

## 7. By & Havns forretningsstrategi (2011-13119)

Udviklingsselskabet By & Havn I/S' (By & Havn) bestyrelse har vedtaget en ny forretningsstrategi for selskabet, som skal godkendes på selskabets interessentskabsmøde den 14. april 2011.

### INDSTILLING OG Beslutning

Økonomiforvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget over for Borgerrepræsentationen anbefaler,

1. at Økonomiforvaltningen får mandat til at godkende Udviklingsselskabet By & Havn I/S' forretningsstrategi på selskabets interessentskabsmøde i 2011.

### Problemstilling

By & Havn har udarbejdet en ny forretningsstrategi for selskabet, som bestyrelsen har godkendt på sit møde den 4. november 2010. Økonomiforvaltningen og Transportministeriet har inden bestyrelsens godkendelse, fået mulighed for at kommentere selskabets udkast til forretningsstrategi.

Det fremgår af delegationsindstillingen 2010-11434 fra den 28. januar 2010, at dispositioner af overordnet karakter, herunder godkendelse af forretningsstrategi, skal forelægges Borgerrepræsentationen.

### Løsning

By & Havn ejes af Københavns Kommune (55 pct.) og staten ved Transportministeriet (45 pct.). Det fremgår af selskabets vedtægter, at selskabet minimum hvert fjerde år skal revidere forretningsstrategien. Den seneste forretningsstrategi blev godkendt af Borgerrepræsentationen den 21. februar 2008.

Selskabet har fundet det relevant at opdatere forretningsstrategien inden udløbet af 4-årsperioden. Økonomiforvaltningen kan tilslutte sig denne vurdering, da bl.a. finanskrisen og konjunkturudviklingen har ændret udgangspunktet for den hidtidige forretningsstrategi.

Forretningsstrategien fremstår overordnet som velunderbygget og segmenteret ud på selskabets enkelte forretningsområder. Selskabet forventer, at egenkapitalen vil blive positiv i 2014 og stigende herefter. Gælden i selskabet vil dog forsat være stigende, bl.a. på grund af selskabets væsentlige investeringer i byudvikling, parkering og havnefaciliteter.

Det indstilles, at Økonomiforvaltningen får mandat til at godkende By & Havns forretningsstrategi.

### Økonomi

Indstillingen har ingen økonomisk konsekvens.

### Videre proces

Indstillingen behandles i Borgerrepræsentationen, hvorefter Økonomiforvaltningen på By & Havns interessentskabsmøde 14. april 2011 gennemfører Borgerrepræsentationens beslutning.

Claus Juhl

/Anne Skovbro

**bilag**

[1 - Brev fra By og Havn - Forretningsstrategi - Fortrolig](#)

[2 - Forretningsstrategi endelig - som fremsendt til ejere - Fortrolig](#)

**Økonomiudvalgets beslutning den 01.03.2011**

**Indstillingen blev anbefalet.**

