

## Bilag 9.2: Evaluering af samarbejdsaftale mellem Københavns Kommune og Team Danmark for perioden 2007-2010.

### *Baggrund*

Med udgangspunkt i at udvikle eliteidrætten, herunder særligt talentudviklingen, i København indgik Københavns Kommune i 2007 en samarbejdsaftale med Team Danmark. I forbindelse med indgåelsen af aftalen indgik København dermed i Team Danmarks elitekommunesamarbejde, hvor pt. 18 kommuner har fået titlen Elitekommune.

Idet Københavns Kommune har valgt at lade den selvejende fond Team Copenhagen om at udvikle eliteidrætten i København, har det primært været Team Copenhagens opgave at forsøge at realisere samarbejdskontraktens målsætninger.

Idet aftalen udløber ultimo 2010, er det blevet tid til at evaluere samarbejdet. Efter aftale med Københavns Kommunes Kultur- og Fritidsforvaltning og Team Copenhagens bestyrelse er det Team Copenhagens sekretariat, som har udarbejdet nærværende evaluering. Evalueringen er udarbejdet i overensstemmelse med Team Danmarks rammer for evaluering af samarbejdsaftaler, herunder at nærværende evalueringsnotat er produceret med udgangspunkt i den såkaldte SMHSE-model.

Målsætning for evaluering:

- At få vurderet, om samarbejdet lever op til de gensidige forventninger,
- At etablere et fælles beslutningsgrundlag for kommunen og Team Danmark
- At der afholdes en dialog mellem kommunen og Team Danmark om evt. forlængelse af samarbejdet og herunder, at der formuleres visioner og mål for fornyelse af samarbejdsaftalen.
- At der produceres sammenlignelig dokumentation på tværs af elitekommunerne.

### **Evaluering af samarbejdsaftalens målsætninger**

I samarbejdsaftalen blev følgende målsætninger for udviklingen af kommunens eliteidræt nedskrevet:

1. Københavns Kommune har pt. forbundsgodkendte kraftcentre i følgende idrætsgrene: Gymnastik, roning, fægtning, triatlon og bordtennis. Der stræbes efter at etablere kraftcentre i taekwondo, atletik, svømning, trampolin, håndbold og fodbold i samarbejde med klubberne og specialforbundene i aftaleperioden.
2. Der stræbes imod et samarbejde mellem eliteklubber og ungdomsuddannelser med henblik på at etablere elitær morgentræning i flere af de ovenfor nævnte idrætsgrene.
3. Der stræbes efter at etablere 1 (eller flere) idrætsskole (-)er i aftaleperioden
4. Der skal gennem et samarbejde med de lokale uddannelsesinstitutioner sikres fleksible uddannelsesmuligheder, som muliggør at den eliteaktive vil kunne forfølge sine sportslige mål samtidig med, at der kan tages en kompetencegivende uddannelse
5. Der stiles imod etablering af lokale træningsmiljøer, hvor der er fokus på alsidig fysisk træning af talenterne, og hvor der så vidt muligt søges etableret samarbejde herom på tværs af idrætsgrenene.

6. Team Danmark og Københavns Kommune søger at implementere det aldersrelaterede træningskoncept i udvalgte idrætsgrene.
7. Der stiles imod inddragelse af erhvervslivet som samarbejdspartner for Team Copenhagen, hvor muligheder for at formidle for eksempel fleksible lærepladser og jobs vil kunne udnyttes.
8. Øvrige centrale målsætninger.

***Evaluering af målsætning nr. 1: Københavns Kommune har pt. forbundsgodkendte kraftcentre i følgende idrætsgrene: Gymnastik, roning, fægtning, triatlon og bordtennis. Der stræbes efter at etablere kraftcentre i taekwondo, atletik, svømning, trampolin, håndbold og fodbold i samarbejde med klubberne og specialforbundene i aftaleperioden***

Det er Team Copenhagens målsætning at skabe talent- og elitemiljøer indenfor udvalgte idrætsgrene idet det forventes, at de bedste sportslige resultater opnås, såfremt de aktive kan træne med andre eliteaktive i et højt kvalitativt sportsligt miljø. Derfor ønsker Team Copenhagen, at arbejde for at tiltrække forbundsgodkendte kraftcentre indenfor udvalgte idrætsgrene.

I aftaleperioden er der etableret nye forbundsgodkendte kraftcentre indenfor atletik og svømning. Dansk Taekwondo Forbund har pt. ikke et fungerende kraftcentersystem. Specialforbundet har imidlertid samlet talenttræningen for Sjælland og København i København, ligesom en stor del af træningen for landsholdskæmpere, som kommer øst for Storebælt nu også foregår i København. Både talent og elitetræningen foregår hos Nørrebro Taekwondoklub, som Team Copenhagen har et tæt samarbejde med. For så vidt angår trampolin, så er der ikke blevet etableret forbundsgodkendt kraftcenter. Som erstatning har Team Copenhagen, i samarbejde med to lokale klubber, etableret et træningsfællesskab, hvor udøvere fra Storkøbenhavn har mulighed for at træne. De to klubber (MK 31 og Nørrebro Trampolin Klub) er nu slået sammen til en klub.

Håndbold og fodbold har pt. ikke et kraftcenterkoncept, som det kendes fra mange af de individuelle idrætsgrene. For fodboldens vedkommende har man i stedet et licenssystem indenfor talentudvikling. Team Copenhagen har støttet B 93's bestræbelser på at nå højeste licens. Pt. har B 93 A-licens, hvilket er næsthøjeste licens. Team Copenhagen samarbejder ikke med øvrige klubber. Mht. håndbold, så har Team Copenhagen et tæt klubsamarbejde med Ajax København, som pt. rangerer blandt landet 6 bedste talentudviklingsklubber.

Den grundlæggende status for målsætning er at den delvist er opfyldt. Målsætningen var at etablere 6 forbundsgodkendte kraftcentre. Det er lykkedes i tre af tilfældene, mens de resterende tre specialforbund pt. ikke opererer med en kraftcenter-struktur (taekwondo, fodbold og håndbold). Team Copenhagen arbejder indenfor disse idrætsgrene til stadighed med at skabe eliteidrætsmiljøer på tværs af klubber og kommunegrænser, idet etableringen af disse centre er af stor vigtighed for at udvikle de københavnske talenter. Et godt eksempel herpå er bordtennis, hvor det i løbet af aftaleperioden er lykkedes at højne talent- og elitemiljøet ganske betragteligt. Første skridt i denne proces var at skabe et forbundsgodkendt talentcenter, som en af de københavnske klubber har drevet vha. økonomisk støtte fra Team Copenhagen.

Det er Team Copenhagens opfattelse, at årsagen til, at forskellige forund ønsker at placere deres kraftcentre i København, skyldes, at kommunen via Team Copenhagen arbejder aktivt for at tiltrække

kraftcentre. Team Copenhagen har således mulighed for at yde økonomisk støtte til udvikling og drift af forbundsgodkendte centre.

***Evaluering af målsætning 2: Der stræbes imod et samarbejde mellem eliteklubber og ungdomsuddannelser med henblik på at etablere elitær morgentræning i flere af de ovenfor nævnte idrætsgrene.***

August 2009 blev Team Copenhagen Eliteidrætsakademi officielt etableret. Akademiet er etableret i samarbejde med følgende ungdomsuddannelser Østre Borgerdyd Gymnasium, Metropolitanskolen, Niels Brock og Team Copenhagen. I etableringsåret henvendte tilbuddet sig til unge talenter indenfor atletik og fodbold og der var i den forbindelse indgået samarbejde med Sparta Atletik og fodboldklubben B. 93, som bl.a. står for afvikling af to ugentlige morgentræninger. De to træningspas, der foregår i tidsrummet 07.45 og 9.15, er indpasset i elevernes skoleskema. I alt blev 19 elever optaget i 2009 (13 atletikelever og 6 fodboldelever).

August 2010 er en ny årgang akademielever blevet optaget. Antallet af idrætsgrene er udvidet til også at omfatte håndbold, hvor der er indgået aftale med Ajax København. I alt 33 elever er optaget på den nye årgang. Dermed er i alt 52 elever indskrevet på Team Copenhagen Eliteidrætsakademi. De deltager alle i morgentræningen, som er idrætsspecifik.

Team Copenhagen har ansvar for projektstyring og kvalitetskontrol af akademiets sportslige tilbud. Team Copenhagen yder økonomisk støtte til aflønning af trænere i de tre samarbejdsklubber.

Det er planen, at akademiet gradvist udvides til at omfatte flere idrætsgrene, herunder er det målet at taekwondo og bordtennis inkluderes i projektet fra og med 2011.

Udover Team Copenhagen Eliteidrætsakademi henviser Team Copenhagen klubbernes talenter til Team Danmark ordningen på Falkonergårdens Gymnasium.

Der henvises endvidere til akademiets hjemmeside [www.tcph-akademi.dk](http://www.tcph-akademi.dk)

Grundlæggende status for denne målsætning er, at det er lykkedes at skabe morgentræning indenfor tre af de idrætsgrene, som er beskrevet i målsætning 1 (fodbold, håndbold og atletik). Etableringen af Team Copenhagen Eliteidrætsakademi har været uundværlig i den forbindelse og er indtil videre en succes mht. at højne kvantitet og kvalitet indenfor den daglige træning.

***Evaluering af målsætning 3: Der stræbes efter at etablere 1 (eller flere) idrætsskole (-) i aftaleperioden***

Københavns Kommune har etableret Bellahøj Idrætsfolkeskole. Idrætsskolen er en profilskole, hvor alle skolens klasser modtager ekstra idræts- og bevægelsestilbud.

På 7. til 9. klassestrin er der desuden klasser, hvor der er tilbud om højt kvalificeret morgentræning indenfor følgende idrætsgrene: fodbold, håndbold, basketball, badminton og gymnastik.

Grundlæggende status for denne målsætning er, at Bellahøj Idrætsfolkeskole fungerer meget tilfredsstillende. Team Copenhagen har en god dialog med ledelsen af skolen, hvilket er væsentligt i forhold til at fastholde et højt niveau.

***Evaluering af målsætning 4: Der skal gennem et samarbejde med de lokale uddannelsesinstitutioner sikres fleksible uddannelsesmuligheder, som muliggør, at den eliteaktive vil kunne forfølge sine sportslige mål samtidig med, at der kan tages en kompetencegivende uddannelse.***

Som nævnt under evaluering af målsætning 2, så har Team Copenhagen Eliteidrætsakademi til opgave at sørge for, at talenter kan gennemføre en ungdomsuddannelse samtidig med, at de kan udøve deres idræt på højeste niveau.

Udover ungdomsuddannelserne rådgiver Team Copenhagen de københavnske klubber og deres aktive i forbindelse med videregående uddannelser, herunder kompetencegivende uddannelser. Der foreligger ikke pt. et formelt samarbejde med de videregående uddannelser og Team Copenhagen.

***Evaluering af målsætning 5: Der stiles imod etablering af lokale træningsmiljøer, hvor der er fokus på alsidig fysisk træning af talenterne, og hvor der så vidt muligt søges etableret samarbejde herom på tværs af idrætsgrenene.***

Team Copenhagen har medvirket til i samarbejde med Valby Idrætspark og Sparta Atletik & Motion at få etableret lokale styrketræningsfaciliteter, hvor det er muligt for eliteaktive på tværs af idrætsgrene at styrketræne. I forbindelse med styrketræningsfaciliteterne i Sparta har Team Copenhagen desuden været med til at finansiere udstyret.

Herudover har Team Copenhagen aktivt arbejdet for, at eliteaktive på tværs af idrætsgrene træner sammen og erfaringsudveksler. Herudover har Team Copenhagen i samarbejde med Institut for Idræt og Team Danmark udbudt kurser om fysisk træning, ligesom Team Copenhagen via økonomisk støtte har medvirket til øget fokus på alsidig fysisk træning.

Det har vist sig vanskeligt at skabe konkrete træningstilbud på tværs af idrætsgrene. En væsentlig årsag hertil er, at de københavnske eliteklubber er spredt udover et meget stort geografisk område, hvilket skaber praktiske problemer i forhold til at skabe træningstilbud.

***Evaluering af målsætning 6: Team Danmark og Københavns Kommune søger at implementere det aldersrelaterede træningskoncept i udvalgte idrætsgrene.***

Team Copenhagen arbejder fortløbende med at implementere det aldersrelaterede træningskoncept. Dette sker del i forbindelse med træning i Bellahøj Idrætsfolkeskole, Team Copenhagen

Eliteidrætsakademi, kraftcentre og de idrætsgrene, hvor de respektive specialforbund har udarbejdet aldersrelaterede træningskoncepter.

Team Copenhagen sørger for løbende at distribuere træningskoncepterne og i forbindelse med løbende statusmøder, følges der op på den daglige brug af disse.

Det er tydeligt at observere, at det i visse idrætsgrene er nemmere at implementere træningskoncepterne end i andre. Det er Team Copenhagens opfattelse, at det særligt er de specialforbund, hvor der er blevet lavet en central indsats for at få klubberne til at bruge koncepterne, at det er lykket bedst med implementeringen.

***Evaluering af målsætning 7: Der stiles imod inddragelse af erhvervslivet som samarbejdspartner for Team Copenhagen, hvor muligheder for at formidle for eksempel fleksible lærepladser og jobs vil kunne udnyttes.***

Team Copenhagen har siden organisationens etablering i 2004 arbejdet målrettet hen imod at opbygge et netværk med det københavnske erhvervsliv. Dette er sket ud fra en betragtning om at et succesfuldt samarbejde sker via et kontinuerligt samarbejde mellem idrætten, kommunen og erhvervslivet i København. Samarbejdet skal bl.a. føre til erfaringsudvekslinger, netværksdannelser, sponsoraftaler og mulighed for at skaffe de eliteaktive fleksible jobmuligheder og lærepladser.

Team Copenhagen har løbende haft aftaler med virksomheder, som har ansat eliteidrætsaktive. Efterspørgslen efter fleksible jobs og lærepladser har imidlertid været sparsom.

#### **Øvrige områder der evalueres:**

Team Danmark lægger udover ovenstående 7 målsætninger op til en evaluering af følgende områder:

- A. Der er etableret en kommunal eliteidrætsorganisation
- B. Der er afsat tilstrækkelig ressourcer til implementering af samarbejdsaftalen
- C. Der er de fornødne idrætsfaciliteter til rådighed

***Evaluering af målsætning A: Der er etableret en eliteidrætsorganisation***

Den selvejende fond Team Copenhagen blev etableret i april 2004 med henblik på at skabe de bedste vilkår i Norden for eliteidræt. Københavns Kommune valgte fra starten at yde 5 mill. kr. i en årlig driftsbevilling. Udover en årlig pristalsregulering er bevillingen d.d. på samme beløb.

***Evaluering af målsætning B: Der er afsat tilstrækkelig ressourcer til implementering af samarbejdsaftalen.***

Det er Team Copenhagens opfattelse, at der er afsat tilstrækkelig med ressourcer til at opfylde de i samarbejdskontraktens opstillede målsætninger.

***Evaluering af målsætning C: Der er de fornødne idrætsfaciliteter til rådighed***

Det er ingen hemmelighed, at Københavns idrætsfaciliteter på en række områder ikke lever op til det niveau, andre kommuner kan tilbyde. Det gælder såvel kvantiteten som kvaliteten af faciliteterne. Det er dog Team Copenhagens opfattelse, at udviklingen går i den rigtige retning. De eksisterende faciliteter er ved at blive renoveret og nye kommer til.

Der er imidlertid ingen tvivl om, at skal København blive det bedste sted i Norden at dyrke eliteidræt i, så kræves der investeringer i idrætsfaciliteter, særligt indenfor indendørsidrætsgrenene.