



## Notat

### Skolebestyrelsens og MED's bemærkninger til Status til BUU: Damhusengens Skole

24. august 2020

Sagsnummer  
2019-0029386

Dokumentnummer  
2019-0029386-9

På BUU's møde d. 29. april 2020 fik udvalget forelagt et statusnotat om den igangværende sammenlægningsproces på Damhusengens Skole. Notatet beskrev ledelsens og medarbejdergruppens arbejde med at skabe en fælles identitet og et fælles tilhørsforhold til den nye skole, samt skolens udfordringer med en udsat byggesag. Af notatet fremgik også, at skoleledelsen vurderede, at udviklingen var på rette kurs, men at der fortsat er væsentligt arbejde at løse, og at udsættelsen af skolebyggeriet påvirker skolens samlede udvikling og opgave.

BUU blev i statusnotatet fra d. 29. april 2020 oplyst, at skolebestyrelsen og MED-systemet ville blive inddraget og få lejlighed til at kommentere på notatet efter genåbning af skolerne. Forvaltningen har nu haft mulighed for at indhente skolebestyrelsens og MED-systemets bemærkninger.

#### Skolebestyrelsens og MED-systemets kommentarer

*Skolebestyrelsen og MED-systemet giver udtryk for, at de i hovedtræk genkender den beskrivelse, som forvaltningen har udarbejdet på baggrund af kvalitetsrapporter og skoleledelsens bemærkninger (BUU 29. april 2020). De har derudover givet nogle supplerende bemærkninger og opmærksomhedspunkter, som behandles i dette notat.*

#### *Ønske om fortsat politisk opfølgning*

Skolen igangsatte i august 2019 en 2-årig proces med at skabe en fælles skole: "Forståelse og håndtering af fællesskaber, relationer og konflikter". Målet for udviklingsforløbet er dels at styrke det interne samarbejde og trivslen på skolen, dels at styrke den individuelle og fælles professionelle konflikthåndtering i det pædagogiske arbejde med eleverne.

Det er skolebestyrelsens ønske, at der etableres et nyt udviklingsforløb, når det igangværende forløb afsluttes i august 2021, samt at der fortsat vil være en tæt politisk opfølgning på det videre udviklingsarbejde på skolen.

Trods positive måltal og en generel fremgang på mange af kvalitetsrapportens centrale parametre, blandt andet elevtrivsel, medarbejdertrivsel og elevernes faglige resultater ved afgangsprøverne, er der fortsat områder, hvor der efter skolebestyrelsens og MED-systemets vurdering er behov for

Center for Policy  
Fagligt Indhold og Kvalitet  
Gyldenløvesgade 15  
1600 København V

EAN-nummer  
5798009371201

yderligere ressourcer til at løfte de udfordringer, som kan følge i kølvandet af en sammenlægning af de to.

Det skal også nævnes, at det af forvaltningens notat af 29. april fremgår, "at skoleledelsen vurderer, at der nu er skabt en fælles fortælling om skolens værdier og børnesyn...". Skoleledelsen og MED peger på, at dette er en misforståelse, idet "skolen hele tiden er klar over, at den er på vej og ikke i mål".

Ønsket om fortsat politisk opfølgning skal ligeledes ses i lyset af skolens byggesag. I forbindelse med sammenlægningen blev der afsat midler til at opføre en række nye bygninger på Damhusengens Skole. Dette byggeri blev delt op i to etaper. Den 14. maj 2019 besluttede økonomiudvalget i Københavns Kommune at udsætte en række byggerier som følge af regeringens anlægsloft, herunder 1. etape af byggerierne på Damhusengens Skole. I budgetforhandlingerne for 2020 blev det imidlertid efterfølgende besluttet at prioritere at afsætte midler til 1. etape af byggeriet, som bl.a. omfatter en ny fritidsinstitution. Fritidsinstitutionen er nu næsten færdig og forventes at kunne blive taget i brug efter efterårsferien i år 2020. Planlægningen af 2. etape af anlægssagen (renovering og kapacitetsudvidelse af skolen) er påbegyndt, men det er endnu ikke afklaret, hvornår den endelige byggesag forventes afsluttet.

Forvaltningen vil som følge af skolebestyrelsens og MED-systemets ønske forelægge BUU et nyt statusnotat om sammenlægningsprocessen på Damhusengens Skole i 2021.

*Opfordring til at give flere retningslinjer ved fremtidige skolesammenlægninger*

I den første del af sammenlægningsprocessen – til og med december 2018 – har forvaltningen efter skolebestyrelsens opfattelse været fraværende og vejledningen til skolen mangelfuld. Skolebestyrelsen beskriver, at det 'har kostet i for høj personaleomsætning, dårligt arbejdsmiljø og en forsinket proces.' Det er skolebestyrelsens opfattelse, at man fra politisk side siden januar 2019 har bakket op om den nye skoleleders arbejde og opbygningen af Damhusengens Skole, blandt andet ved at sikre økonomiske midler til at arbejde strategisk med skoleudviklingen gennem en 2-årig udviklingsstrategi.

Skolebestyrelsen anbefaler på baggrund af erfaringerne, at der udvikles flere og bedre retningslinjer for fremtidige skolesammenlægninger i Københavns Kommune. Disse retningslinjer skal sikre, at det analyse- og kulturarbejde, som er af afgørende betydning for at kunne skabe en fælles identitet og en fælles forståelse for skolens grundlæggende opgave, ikke forsømmes.

Forvaltningen er opmærksom på de forhold, som skolebestyrelsen og MED-systemet pointerer, og der er et øget fokus på at sikre gode

forandringsprocesser i kommende skolesammenlægninger. Til at understøtte dette fokus er der bl.a. i budget 2021 blevet afsat 3,2 mio. kr. til implementeringsstøtte til de kommende skolestrukturændringer i Valby og 1,6 mio. kr. til ændringerne på Nørrebro. Midlerne finansierer blandt andet en lokalt forankret implementeringsmedarbejder i 2021 og 2022. Medarbejderen skal understøtte skolernes ledelse, inddragelsen af bl.a. skolebestyrelser, skolepersonale, elever og forældre og et godt samarbejde om implementeringen af den nye struktur, hvor centralforvaltningen bidrager. Implementeringsmedarbejderen skal desuden samle op på erfaringerne fra Damhusengens Skole og anvende dem i arbejdet med skolesammenlægningen i Valby og implementeringen af strukturændringerne i det hele taget. Desuden inddrages konklusioner og opmærksomhedspunkter om implementering af skolestrukturændringer fra Rambølls rapport "Analyse af mulige modeller for den fremtidige skolestruktur" (2019). Implementeringsmedarbejderen vil løbende samle erfaringerne fra de igangværende implementeringer i Valby og på Nørrebro – erfaringer som kommende strukturændringer kan bygge på.