



KØBENHAVNS KOMMUNE

Socialforvaltningen

Center for Alkoholbehandling

14. december 2009

/jm

Høringssvar vedr. sammenlægning af Center for Alkoholbehandling og Center for Misbrug

Ved konstituering af centerleder til Center for Alkoholbehandling (CfA) blev det samtidig besluttet at igangsætte en undersøgelse af eventuel sammenlægning af de to centre, hvor de to centres ASU skulle udarbejde høringssvar ift muligheder og udfordringer ved en sådan sammenlægning.

Undersøgelingsprocessen i CfA har været præget af virksomhedsoverdragelsen i foråret 2009 samt det faktum, at det trods to forsøg ikke lykkedes at få ansat centerleder.

Medarbejdere og ledergruppe i CfA har derfor i processen ønsket at bidrage med hvert deres høringssvar og jeg skal derfor blot tilføje følgende kommentarer:

Fra det første orienteringsmøde vedr. konstituering og undersøgelsesproces har det været formålet at skabe en åben, ærlig og involverende proces, hvor alle medarbejdere i CfA skulle have mulighed for at blive ordentligt informeret og involveret i arbejdet frem mod afleveringen af høringssvar.

Det er derfor med tilfredshed jeg vil tillade mig at konkludere, at processen netop har været åben, ærlig og involverende, hvilke et samlet ASU også gav udtryk for på sit møde, mandag den 7. december.

Der har i CfA været afholdt orienteringsmøder den 3. november og den 11. november samt et fælles orienteringsmøde med Center for Misbrug (CfM) den 2. december. Hertil kommer to ekstraordinære og et ordinært ASU møde i perioden frem til aflevering af høringssvar. Medarbejdergrupperne har endvidere haft mulighed for at samles og drøfte muligheder og udfordringer ved en eventuel sammenlægning i det omfang de har fundet det nødvendigt.

Oplægget på fællesmøderne og generelt i hele processen har været, at en sammenlægning af de to centre alene skulle tage udgangspunkt i den allerede gennemførte centerdannelse på det øvrige institutionsområde og i øvrigt følge de udmeldte intentioner ift. centerdannelserne.

Afdeling/kontor
Center for
Alkoholbehandling

Rådhuspladsen 77, 1. sal
1550 København V

Telefon
3366 1550

Telefax
3366 7062

Set i det perspektiv kan det næppe undre, at jeg som centerleder for CfM er positivt indstillet over for udsigten til en sammenlægning, hvor jeg også har den holdning, at en sammenlægning netop kan skabe den nødvendige volumen i et kommende center, som vil kunne understøtte begge centres fortsatte udvikling af deres faglige kompetencer.

Mine erfaringer med centerdannelsen i CfM er meget positive og jeg har i hele processen været meget åben omkring de muligheder jeg kan se ved en eventuel kommende sammenlægning. Set i et strategisk perspektiv har jeg heller ikke lagt skjul på, at en sammenlægning fra mit synspunkt vil styrke centrenes rolle og muligheder i en kommende misbrugsstrategi.

Med mit nuværende kendskab til CfA er jeg af den overbevisning, at en sammenlægning vil være et aktiv også for CfA og fremadrettet kan medvirke til fortsat udvikling af det allerede fremragende behandlingsarbejde der udføres i centret.

Derfor har mine udmeldinger i hele processen netop været at præcisere, at en eventuel sammenlægning og dermed dannelse af et helt nyt misbrugsbehandlingscenter alene har til hensigt at optimere resurseudnyttelsen, skabe sikker og endnu bedre drift, udnytte et endnu større ledelsespotentiale og selvfølgelig sikre de faglige søjlers fortsatte udvikling ift deres kerneydelser og kompetencer.

Der har med andre ord aldrig været tale om, at forfladige eller udvande den allerede eksisterende behandling i de to centre, men selvfølgelig at have for øje hvor de faglige potentialer og forskelligheder kan berige, udfordre og udvikle hinanden. Dette arbejde er allerede påbegyndt, i og med de to centre i samarbejde, er påbegyndt udviklingen af et nyt trin 2 behandlingstilbud til alkohol- og stofmisbrugere.

For begge centre er det gældende, at 2009 har været et omskifteligt år med hhv. virksomhedsoverdragelse og centerdannelse, hvorfor jeg skal anbefale at denne proces afsluttes hurtigst muligt i starten af det nye år, således der for begge centre kan ske en afklaring af hvad 2010 vil bringe.

Ved en eventuel sammenlægning og dermed ny centerdannelse vil det selvfølgelig være et højt prioriteret opmærksomhedspunkt, at centerdannelsen vil ske på en sådan måde, at der tages højde for den proces begge centre allerede har været igennem.

Side 3 af 2

Jørgen Marthedal
Konst. centerleder