



## NOTAT

Til: Revisionsdirektoratet

**Dato:** 7. oktober 2005/mca

### Bemærkninger til undersøgelse om kommunens generelle økonomistyring

Revisionsdirektoratet har den 2. september 2005 sendt et udkast til særberetning om kommunens generelle økonomistyring i høring i Økonomiforvaltningen.

Nedenfor er først angivet generelle bemærkninger, hvorefter Økonomiforvaltningen har kommenteret på nogle af de konkrete synspunkter, der er fremhævet særberetningen.

#### Generelle bemærkninger

Generelt er det positivt, at særberetningen sætter fokus på den generelle økonomistyring og dertil indeholder flere forslag til styrkelse af den generelle økonomistyring fremadrettet.

Økonomiforvaltningen har noteret sig, at kommunens generelle økonomistyring er på et tilfredsstillende niveau. Desuden har Økonomiforvaltningen forstået, at kommunen ligger godt i forhold til f.eks. de andre 6-byer på de områder, hvor Revisionsdirektoratet har set på økonomistyringen i de andre byer.

Økonomiforvaltningen vil på Revisionsdirektoratets opfordring tage initiativ til et tværgående arbejde med deltagelse af alle forvaltninger i kommunen, og hvor synspunkterne i særberetningen inddrages i en fortsat udvikling af kommunens økonomistyring.

Revisionsdirektoratet anfører blandt andet, at det bør overvejes, om den fremtidige indplacering ifølge Økonomiforvaltningens benchmarkingværktøj generelt for kommunens forvaltninger bør være niveau 4 (balanceret resultatstyring).

Arbejdet med en fortsat udvikling af kommunens økonomistyring må ske under hensyntagen til evt. kommende eksterne krav til kommunens styring, som nye krav fra Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, ligesom arbejdet skal ske med hensyntagen til en forskellighed i styringsbehovene på serviceområderne i kommunen.

#### Konkrete bemærkninger

Økonomiforvaltningen her herudover følgende konkrete bemærkninger:

***Kasse- og Rengskabsregulativ, rammebilag og Budget- og Regnskabshåndbog, risikostyring (COSO), vejledninger mv.***

Revisionsdirektoratet opfordrer til en gennemgang, opdatering og modernisering af de centrale regler, vejledninger, pjecer mv. blandt i forhold til de nye regler og paradigmer for styring, herunder den nye omkostningsreform (OBR), den nye budgetmodel mv.

Økonomiforvaltningen er enig i, at det efterhånden er relevant med en opdatering mv. heraf.

Desuden opfordrer Revisionsdirektoratet til, at der inddrages den nyere udvikling i risikostyring, f.eks. i form af COSO begrebsrammen.

Hertil kan bemærkes, at Økonomiforvaltningen deltager aktivt i PRIMO, som er et nyoprettet netværk for drøftelse af risikostyring blandt landets kommuner. Netværket havde sit første møde den 21. september 2005.

Det er Økonomiforvaltningens vurdering, at det nye perspektiv kan bidrage til at forbedre kommunens fremtidige styring, men at det først på lidt længere sigt vil være muligt at udvikle et paradigme for risikostyring, der kan integreres hensigtsmæssigt i kommunens generelle styring.

Endelig anbefales det, at arbejdet med standardkontoplaner styrkes og at det bør overvejes, om det fremtidige indplacering ifølge Økonomiforvaltningens benchmarkingværktøj generelt for kommunens forvaltninger bør være niveau 4 (balanceret resultatstyring).

Økonomiforvaltningen kan tilslutte sig dette.

***Ansvars- og opgavefordelingen***

Revisionsdirektoratet foreslår, at der undersøges initiativer, der kan styrke Økonomiudvalgets varetagelse af den koordinerende og prioriterende funktion.

Endvidere anbefales det, at der sker en præcisering af opgaver, ansvar og roller mellem alle de politiske og administrative niveauer i kommunen, herunder også i forhold til implementering af eksterne regler.

Økonomiforvaltningen kan tilslutte sig, at der på visse områder er behov for en præcisering af ovenstående blandt andet i regler, vejledninger mv. og i den løbende kommunikation til forvaltningerne.

Endelig foreslås en præcisering – og evt. udvidelse – af rammerne for opgaver og kompetencer tillagt kredsen af økonomichefer.

Økonomiforvaltningen vil undersøge, hvilke muligheder der er herfor indenfor rammerne af kommunens styreform, og om der i øvrigt kan iværksættes tiltag, der kan styrke den tværgående ledelse i kommunen.

***IT-undersøttelse mv.***

Revisionsdirektoratet foreslår, at der sker fælles systemunderstøttelse til registrering af f.eks. aktivitetsdata, dvs. andre data end økonomidata, og herunder at den nye budgetmodel understøttes IT-mæssigt. Samtidig foreslås, at der sker en vurdering af kommunens økonomisystem, KØR, i forhold til andre IT-systemer.

Endelig foreslås der fortsat fokus på ledelsesinformationssystemer og rapportering, evt. også i form af et tværgående ledelsesinformationssystem i kommunen.

Økonomiforvaltningen kan tilslutte sig, at også disse ting bør være i fokus i arbejdet med en udvikling af kommunens fremadrettede økonomistyring.

\*\*\*

(Kopi til:)