

## Indstilling om strukturtilpasning i Distrikt Nørrebro

På baggrund af gennemført høring skal der træffes en politisk beslutning om gennemførelse af de forslåede tiltag i strukturtilpasningen i Distrikt Nørrebro.

### INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentationen beslutter:

- At Blågårdsskolen og Hellig Kors Skole lægges sammen til en skole pr. 1. august 2008 beliggende på to adresser.
- At Jagtvejens Skole og Havremarkens Skole lægges sammen til en skole ved Jagtvejens Skole.
- At skolerne - indtil den fysiske sammenlægning kan gennemføres - sammenlægges til en skole på to adresser fra den 1. august 2008, med henblik på at starte en fælles proces hen imod en fysisk sammenlægning.
- At specialklasserækken og specialfritidshjemspladserne flyttes fra Jagtvejens Skole til Kildevældsskolen fra august 2009
- At institutionerne Balder (Baldersgade 7) og Universet (Baldersgade 5) sammenlægges pr. 1. april 2008
- At institutionerne Blågårds Sogns Menighedsbørnehave (Blågårdsgade 15 B) og vuggestue (Blågårdsgade 15 B) sammenlægges pr. 1. april 2008
- At driftsoverenskomsterne med Blågårds Sogns Menighedsbørnehave og -vuggestue opsiges snarest muligt efter gældende regler og om muligt erstattes af én ny overenskomst.
- At forslaget om at udvide sammenlægningen i Blågårds Sogn med Blågårds Sogns Integrerede Institution i Stengade 35 sendes i høring
- At institutionerne Børnejunglen (Rådmandsgade 38) og Rumraketten (Rådmandsgade 41) sammenlægges pr. 1. april 2008
- At institutionerne Nørretoppen (Sjællandsgade 15) og Blide (opsamling Udbygade 1) sammenlægges pr. 1. april 2008
- At institutionerne Rumpenisserne (Korsgade 60) og Askovgårdens Skoleinstitution (Korsgade 60) sammenlægges pr. 1. april 2008
- At driftsoverenskomsterne med Rumpenisserne og Askovgårdens Skoleinstitution opsiges snarest muligt efter gældende regler og om muligt erstattes af én ny overenskomst.
- At institutionerne Rådmandsgade vuggestue (Rådmandsgade 1) og 11'eren (Rådmandsgade 11) sammenlægges pr. 1. april 2008
- At institutionerne Samuelsgårdens Vuggestue, -Børnehave og -Fritidscenter på Rådmandsgade 31 sammenlægges pr. 1. april 2008
- At driftsoverenskomsterne med Samuelsgårdens Vuggestue, -Børnehave og -Fritidscenter opsiges snarest muligt efter gældende regler og om muligt erstattes af én ny overenskomst.

|    |                                                                                                                                                                                           |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| At | institutionerne Sct. Johannesgårdens Børnehave (Blegdamsvej 1C), - Fritidshjem (Nørre Alle 2B) og -F-/U Klub (Nørre Alle 2A) sammenlægges pr. 1. april 2008                               |
| At | driftsoverenskomsterne med Sct. Johannesgårdens Børnehave, - Fritidshjem og -F-/U Klub opsiges snarest muligt efter gældende regler og om muligt erstattes af én ny overenskomst.         |
| At | forslaget om at sammenlægge institutionerne Haraldsgårdens vuggestue, børnehave og fritidshjem i Ragnhildgade 2 sendes i høring.                                                          |
| At | der indstilles kapitalbevilling til Børne- og Ungdomsudvalget, når der foreligger en plan for bygningsmæssige tilpasninger af skolebygninger og institutioner, i de forslag der vedtages. |

### PROBLEMSTILLING

Borgerrepræsentationen har på mødet den 30. august 2007 besluttet, at forslag om lukninger, omlægninger og sammenlægninger af henholdsvis skoler og institutioner sendes i høring. Høringen er nu afsluttet, og Børne- og Ungdomsforvaltningen har på baggrund af de indgåede høringssvar udarbejdet centralforvaltningens endelige forslag til strukturtilpasningen.

### LØSNING

#### Skole- og institutionsstruktur før og efter strukturtilpasningen

Antallet af skoler reduceres med to. Således har Nørrebro fremover en heldagsskole (Hillerødsgades Skole) og fire folkeskoler hver med 3 til 4 spor.

#### Institutionsstruktur:

| Institutionstype                | Antal institutioner |       | Pladser pr. institution |       |                |       |               |       |                 |       |
|---------------------------------|---------------------|-------|-------------------------|-------|----------------|-------|---------------|-------|-----------------|-------|
|                                 |                     |       | Under 25 pladser        |       | 25- 59 pladser |       | 60-89 pladser |       | Over 89 pladser |       |
|                                 | Før                 | Efter | Før                     | Efter | Før            | Efter | Før           | Efter | Før             | Efter |
| Vuggestue                       | 20                  | 16    | 6                       | 5     | 10             | 7     | 4             | 4     |                 |       |
| Børnehave                       | 22                  | 17    | 2                       | 3     | 14             | 10    | 6             | 4     |                 |       |
| Fritidshjem                     | 10                  | 8     | 2                       | 2     | 3              | 3     | 4             | 2     | 1               | 1     |
| Integreret institutioner 0-17år | 38                  | 40    | 1                       | 1     | 5              | 5     | 13            | 15    | 19              | 19    |
| I alt                           | 90                  | 81    | 11                      | 11    | 32             | 25    | 27            | 25    | 20              | 20    |

Efter gennemført høring bevarer mangfoldigheden på institutionsområdet i distrikt Nørrebro.

### ØKONOMI

| Distrikt Nørrebro | Forventet besparelse august 2007 |                 | Forventet besparelse i november 2007 |                 |
|-------------------|----------------------------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------|
|                   | Drift                            |                 | Drift                                |                 |
|                   | 2008                             | 2009            | 2008                                 | 2009            |
| I alt             | kr 4.152.500,00                  | kr 7.166.000,00 | kr 4.152.500,00                      | kr 7.166.000,00 |

De konkrete forslag gennemgås nedenfor.

## Blågårdsskolen og Hellig Kors Skole.

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Børne- og Ungdomsudvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentationen beslutter:

At Blågårdsskolen og Hellig Kors Skole lægges sammen til en skole pr. 1. august 2008 på to adresser

### Forslag

Blågårdsskolen og Hellig Kors Skolen sammenlægges til en 3-sporet skole. En nærmere analyse af de fysiske rammer må afgøre, om der kan indpasses andre funktioner.

### 1. Baggrunden for forslaget

| Trin            | Antal klasser<br>(2006/ 2007) |                     | Antal elever<br>(2006/ 2007) |                       | Klassekvotient<br>(normalklasser) |             |
|-----------------|-------------------------------|---------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------|
|                 | Blågårds                      | Hellig Kors         | Blågårds                     | Hellig Kors           | Blågårds                          | Hellig Kors |
| Børnehaveklasse | 2                             | 2                   | 36                           | 48                    | 17,9                              | 18,9        |
| 1. klasse       | 2                             | 2                   | 26                           | 36                    |                                   |             |
| 2. klasse       | 2                             | 2                   | 32                           | 37                    |                                   |             |
| 3. klasse       | 2                             | 2                   | 40                           | 36                    |                                   |             |
| 4. klasse       | 1                             | 2                   | 25                           | 34                    |                                   |             |
| 5. klasse       | 1                             | 2                   | 27                           | 28                    |                                   |             |
| 6. klasse       | 2                             | 1                   | 30                           | 22                    |                                   |             |
| 7. klasse       | 2                             | 3                   | 31                           | 51                    |                                   |             |
| 8. klasse       | 1                             | 2                   | 26                           | 43                    |                                   |             |
| 9. klasse       | 2                             | 1                   | 31                           | 24                    |                                   |             |
| 10. klasse      | -                             | -                   | -                            | -                     |                                   |             |
| Specialklasser  | -                             | 6                   | -                            | 41                    |                                   |             |
| Sum             | 17                            | 19<br>(+ 6 special) | 304                          | 359<br>(+ 41 special) |                                   |             |

| Fremtidig skole |                                                             |                       |                                   |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|
|                 | Antal klasser                                               | Antal elever          | Klassekvotient<br>(normalklasser) |
| Trin            | (Forudsætning: Nye klasser á 28 elever samt 2006/ 2007-tal) |                       |                                   |
| Børnehaveklasse | 3                                                           | 84                    | 24,6                              |
| 1. klasse       | 3                                                           | 62                    |                                   |
| 2. klasse       | 3                                                           | 69                    |                                   |
| 3. klasse       | 3                                                           | 76                    |                                   |
| 4. klasse       | 3                                                           | 59                    |                                   |
| 5. klasse       | 2                                                           | 55                    |                                   |
| 6. klasse       | 2                                                           | 52                    |                                   |
| 7. klasse       | 3                                                           | 82                    |                                   |
| 8. klasse       | 3                                                           | 69                    |                                   |
| 9. klasse       | 2                                                           | 55                    |                                   |
| 10. klasse      | -                                                           | -                     |                                   |
| Special         | 6                                                           | 41                    |                                   |
| Sum             | 27<br>(+ 6 special)                                         | 663<br>(+ 41 special) |                                   |

## 2. Resumé af indgåede høringsvar

| Nr. | Afsender                                                                                                          | Holdning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Bestyrelserne, Elevrådene, Pædagogisk Råd, og skoleledere, Blågårdsskolen og Hellig Kors Skole, fælles høringsvar | <p>Skolerne er positive overfor sammenlægningen. Skolerne forventer, at den samlede skole kan starte gældfri.</p> <p>Skolerne ønsker udmelding på, hvorvidt Københavnermodellen for integration fortsætter. Skolerne ønsker en 4-sporet skole og ikke 3 spor, som beskrevet i faktaarkene.</p> <p>Vejen mellem skolerne bør nedlægges og indgå i skolegård. Det bør hurtigst mulig afklares, om vejen kan nedlægges.</p> <p>Den endelige stillingtagen til anlægsøkonomi må afvente det konkrete projekt.</p> <p>Skolerne ønsker et trygt indskolingsmiljø.</p> <p>Skolerne har en række lokalemæssige behov som deltageret opgøres i høringsvaret: Rummelige klasselokaler, samlet lærerværelse, kantine, nybyggeri på 1.000 kvm. Sammenlægning og udvidelse af tandklinkkerne.</p> <p>25 børn i gennemsnit i klasserne er for meget. Bygningerne kan ikke rumme et fritidshjem. Skolerne foreslår alternativt, at samarbejdet mellem fritidsinstitutionerne og skolen udbygges.</p> <p>Der bør ikke laves økonomisk betingede klassesammenlægninger det første år.</p> <p>Midler til sammenlægning bør ikke bruges til opgaver, som KEjd skal stå for (Genopretningsplanen).</p> <p>Skolen bør i en periode sikres økonomisk mod faldende elevtal.</p> <p>Der skal afsættes ressourcer til sammenlægningen og til en ny og større ledelse.</p> |
| 2   | Elevrådet, Hellig Kors Skole                                                                                      | <p>Der er både muligheder og bekymringer ved en skolesammenlægning.</p> <p>Muligheder: Nye kammerater og venner, større skolegård, bedre bygningsfaciliteter, en indskoling og udskolingsbygning, flere ressourcer.</p> <p>Bekymringer: Større klassekvotient, "bliver klasser lagt sammen?", fysisk omflytning, "skal vi have de samme lærere?", flere konflikter.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3   | Københavns Skolelederforening                                                                                     | Er positiv på baggrund af skolernes egne høringsvar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4   | Skole og Samfund                                                                                                  | <p>Ledelsen skal styrkes på den samlede skole bl.a. med 2 pædagogiske afdelingsledere.</p> <p>Vejen mellem skolerne bør inddrages.</p> <p>Der bør være fælles personalerum, servicecenter og områder.</p> <p>I en overgangsfase bør skolerne tilgodeses driftmæssigt.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5   | Forældreforeningen Brug Folkeskolen på Nørrebro                                                                   | <p>Vejen mellem skolerne bør inddrages, og det bør afklares hurtigt.</p> <p>Det bør være en 4-sporet skole.</p> <p>Der er ikke plads til fritidshjem.</p> <p>Der er mange små klasselokaler og stor mangel på grupperum.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6   | Københavns Lærerforening                                                                                          | <p>Der bør være mulighed for 4 spor.</p> <p>De fysiske rammer bør udvides og tilpasses.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### 3. Kommentarer til høringsvarene

De indgåede høringsvar er generelt positive over forslaget om sammenlægning af Hellig Kors Skole og Blågårdsskolen. Der er især 3 generelle bemærkninger, som forvaltningen ønsker at kommentere:

1. Der er flere spørgsmål vedr. driftsøkonomi ved sammenlægningen af skolerne, herunder gældssanering, friholdelse for classesammenlægninger af økonomiske årsager, flere ledelsesressourcer, m.v.
2. Den fysiske sammenlægning: Antal spor, evt. fritidshjem i skolens bygninger, nedlæggelse af vejstykke mellem skolerne, ønske om tilbygning m.v.
3. Hvad sker der med københavnermodellen for integration efter strukturændringen.

Ad 1.:

Med hensyn til støtte til skolekultur møde, fælles pædagogisk grundlag, lederbistand samt øvrige bistand til sammenlægningen henvises der til bilaget "HR-tilbud i forbindelse med strukturtilpasning".

I forbindelse med genopretning af Børne- og Ungdomsforvaltningens økonomi er forvaltningen - i samarbejde med revisionsfirmaet Deloitte - i gang med en analyse af skoler og institutioners gæld. Det er hensigten primo 2008 at fremlægge en sag herom, herunder forholde sig til muligheden for hel eller delvis gældssanering. Dette forudsætter imidlertid at der skaffes finansiering hertil.

Med hensyn til de driftsøkonomiske konditioner i øvrigt for sammenlægningen henvises til strukturtilpasningens afsnit om driftsøkonomi.

Ad 2.:

Det er forudsat, at sammenlægningen sker inden for de nuværende bygningsmæssige rammer. Der er således ikke tale om tilbygninger. Det er også forudsat, at skolerne sammenlægges med bevarelse af den nuværende størrelse på klasselokalerne.

Den samlede skole er en 3-sporet skole med specialklasserække, jf. høringsgrundlaget. Der er ikke elevmæssigt grundlag for en 4-sporet skole, jf. de udsendte faktaark i forbindelse med høringen.

Det undersøges pt. om der er mulighed for at inddrage vejarealet mellem skolerne.

Skolerne har tilsammen 49 basislokaler efter den seneste lokaleopgørelse. Den nye skole med 3 spor og specialklasser vil lægge beslag på omkring 40 klasselokaler. Tandklinikkerne skal lægges sammen og udvides, idet Børne- og Ungdomstandplejen ikke længere kan benytte deres klinikkapacitet på Panum Instituttet. Hertil kommer skolernes bemærkning om, at der er for få grupperum.

Det vil kræve en nærmere analyse af bygningsmassen for at kunne fastslå, i hvilket omfang skolebygningerne kan rumme flere funktioner (fritidshjemspladser, inklusion af flere specialelever, o.l.). Centralforvaltningen har noteret sig, at begge skolers bestyrelser mener, at der ikke er plads til et fritidshjem i den samlede skoles bygninger. På denne baggrund bortfalder centralforvaltningens forslag om at indplacere Korsgade 60 i skolen (jf. separat BUU-indstillingspunkt herom)

Ad 3.:

Københavnmodellen for integration skal tilpasses til den endelige vedtagelse af strukturændringen i Borgerrepræsentationen den 29. november. Der fremsættes forslag overfor BUU vedr. tilpasning af Københavnmodellen på baggrund af strukturændringen.

#### **4. Konklusion**

Blågårdsskolen og Hellig Kors Skolen forslås sammenlagt til en 3-sporet skole. En nærmere analyse skal vise, i hvilket omfang skolebygningerne kan rumme yderligere funktioner (fritidshjemspladser, inklusion af flere specialelever, m.v.) Børne- og Ungdomsforvaltningen vil inddrage skolerne i en dialog om, hvilke ændringer der skal sættes i værk

### Jagtvejens Skole og Havremarkens Skole.

|                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Børne- og Ungdomsudvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentationen beslutter: |                                                                                                                                                                                                            |
| At                                                                                                                                                                                                   | Jagtvejens Skole og Havremarkens Skole lægges sammen til en skole ved Jagtvejens Skole.                                                                                                                    |
| At                                                                                                                                                                                                   | skolerne - indtil den fysiske sammenlægning kan gennemføres - sammenlægges til en skole på to adresser fra den 1. august 2008, med henblik på at starte en fælles proces hen imod en fysisk sammenlægning. |
| At                                                                                                                                                                                                   | specialklasserækken og specialfritidshjemspladserne flyttes fra Jagtvejens Skole til Kildevældsskolen fra august 2009                                                                                      |

#### **Forslag**

Jagtvejens Skole og Havremarkens Skole lægges sammen til en skole ved Jagtvejens Skole, når der er anlægsmæssig mulighed for dette. Indtil dette tidspunkt sammenlægges skolerne til en skole på to adresser fra den 1. august 2008. Specialklasserækken og specialfritidshjemspladserne flyttes fra Jagtvejens Skole til Kildevældsskolen. Som konsekvens heraf fastsættes Kildevældsskolens maksimale kapacitet til 3 normalspor.

#### **2. Baggrunden for forslaget**

| Trin                   | Antal klasser<br>(2006/ 2007) |                         | Antal elever<br>(2006/ 2007) |                           | Klassekvotient<br>(normalklasser) |         |
|------------------------|-------------------------------|-------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---------|
|                        | Havre-<br>marken              | Jagtvej                 | Havre-<br>marken             | Jagtvej                   | Havre-<br>marken                  | Jagtvej |
| <b>Børnehaveklasse</b> | 2                             | 1                       | 42                           | 24                        | 18,3                              | 25,1    |
| <b>1. klasse</b>       | 2                             | 1                       | 38                           | 28                        |                                   |         |
| <b>2. klasse</b>       | 2                             | 1                       | 34                           | 28                        |                                   |         |
| <b>3. klasse</b>       | 1                             | 1                       | 26                           | 29                        |                                   |         |
| <b>4. klasse</b>       | 2                             | 1                       | 42                           | 27                        |                                   |         |
| <b>5. klasse</b>       | 2                             | 1                       | 30                           | 25                        |                                   |         |
| <b>6. klasse</b>       | 2                             | 1                       | 28                           | 24                        |                                   |         |
| <b>7. klasse</b>       | 2                             | 1                       | 35                           | 21                        |                                   |         |
| <b>8. klasse</b>       | -                             | 1                       | -                            | 23                        |                                   |         |
| <b>9. klasse</b>       | -                             | 1                       | -                            | 22                        |                                   |         |
| <b>10. klasse</b>      | -                             | -                       | -                            | -                         |                                   |         |
| <b>Specialklasser</b>  | -                             | 13                      | -                            | 115                       |                                   |         |
| <b>Sum</b>             | 15                            | 10<br>(+ 13<br>special) | 275                          | 251<br>(+ 115<br>special) |                                   |         |



| Fremtidig skole |                                                                |                           |                                   |
|-----------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|
|                 | Antal klasser                                                  | Antal elever              | Klassekvotient<br>(normalklasser) |
| Trin            | (Forudsætning: Nye klasser á 28 elever samt<br>2006/ 2007-tal) |                           |                                   |
| Børnehaveklasse | 3                                                              | 66                        | 23,9                              |
| 1. klasse       | 3                                                              | 66                        |                                   |
| 2. klasse       | 3                                                              | 62                        |                                   |
| 3. klasse       | 2                                                              | 55                        |                                   |
| 4. klasse       | 3                                                              | 69                        |                                   |
| 5. klasse       | 2                                                              | 55                        |                                   |
| 6. klasse       | 2                                                              | 52                        |                                   |
| 7. klasse       | 2                                                              | 56                        |                                   |
| 8. klasse       | 1                                                              | 23                        |                                   |
| 9. klasse       | 1                                                              | 22                        |                                   |
| 10. klasse      | -                                                              | -                         |                                   |
| Special         | 13                                                             | 115                       |                                   |
| Sum             | 22<br>(+ 13 special)                                           | 526<br>(+ 115<br>special) |                                   |

### 3. Resume af indgåede høringsvar

| Nr. | Afsender                                | Holdning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Havremarkens Skole,<br>Skolebestyrelsen | <p><i>(Indledningsvis skal det bemærkes, at centralforvaltningen i flere omgange har haft en konstruktiv dialog med Havremarkens Skole og Jagtvejens Skole om faktaarkenes oplysninger om afstand, specialklasserækkens 10. kl. mv.</i></p> <p><i>Det skal bemærkes, at Havremarken Skole ganske rigtigt får 9. klassetrin i 2009. Det er også korrekt, at specialklasserækken har et 10. klassetrin. Jagtvejens Skoles 2 modtageklasser er medtaget i summen af specialklasser. Udregningen af driftsbesparelsen er et nøgletal og har derfor ikke taget udgangspunkt i de to skolers konkrete budgetter.</i></p> <p><i>Ovennævnte forhold ændrer ikke ved centralforvaltningens konklusion vedr. en sammenlægning af de to skoler.)</i></p> <p>Forløbet og processen har været langt fra tilfredsstillende. Forslaget kan medføre øget privatskolesøgning.</p> <p>Forslaget øger ikke integrationen.</p> <p>Der er dog positive aspekter: Flere faglige muligheder, flere kammerater, styrkelse af</p> |

|   |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                                  | <p>økonomien, større faglig sparring. Skolebestyrelsen mener, at der skal være tale om én skole på én matrikel. Der er behov for en hurtig afklaring.</p> <p>Havremarkens Skole har pladsproblemer. Skolen foreslår, at den endelige beslutning om skolesammenlægning finder sted i 2012, når det 5-årige forsøg med Jagtvejens Skole udløber.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2 | Jagtvejens Skoles bestyrelse og Anne Lise Hansen (2 høringssvar) | <p>Specialbørnene har gavn af at være sammen med velfungerende børn.</p> <p>Kildevældsskolen er for stor til at varetage specialelevernes behov. Der er for mange tosprogede. Det går imod integrationen, hvis klasserækken med over 75 % 2-sprogede flyttes fra Jagtvejens Skole.</p> <p>Der er ikke taget stilling til, hvor fritidshjemets specialafdeling skal placeres og hvilket fritidshjem, den skal tilknyttes.</p> <p>Der er andre muligheder:<br/>Havremarkens Skole kan blive en underafdeling af en større skole og være 1-spolet skole med et fritidshjem for specialbørn.</p> <p>Specialbørnene kan overflyttes til en lille skole, f.eks., Blågårdsskolen, og bør blive på Nørrebro.</p> <p>Der bygges en specialafdeling på Jagtvejens Skole, således at klasserækken og fritidshjemspladserne kan blive, og at der bygges en klub til de ældste specialbørn.</p> <p>Det anbefales, at det 5-årige forsøg mellem Havremarken og Jagtvejens Skole fortsætter, indtil den fysiske samling er en kendsgerning. Alternativt foreslås, at det 5-årige forsøg medfører, at der først træffes endelig beslutning i 2012.</p> <p>Skolen er positiv hvis udbygningen på Jagtvej kan rumme flere spor og specialklasserækkens behov. Skolen har dog svært ved at se hvordan dette kan lade sig gøre uden at det går ud over udeareal og de nærliggende rekreative områder. Over 70 % af specialklasserækkens elever kommer fra Nørrebro.</p> <p>Flytningen vil medføre større taxaudgifter. Forældre med anden etnisk baggrund vil have sværere ved at acceptere specialtilbuddet, hvis der langt fra, hvor de selv bor. Skolen ønsker ikke at være en delt skole med</p> |

|   |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                      | <p>stor indbyrdes afstand.<br/> Specialklasserækken bør ikke deles på 2 adresser. Det vil ødelægge sammenhængskraften og trivslen.<br/> Det velfungerende udskolingsmiljø i samarbejde med klubberne trues ved sammenlægningen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3 | Fritidshjemmet Humlebiens bestyrelse | <p>Specialklasserne bør ikke overføres til Kildevældsskolen. Fritidshjemmet bør forblive som det er i sin nuværende form, men med en udbygning af specialafdelingen.<br/> 70-80 % af specialeleverne bor på Nørrebro. Taxaudgifterne vil stige voldsomt.</p> <p>Samarbejdet med Jagtvejens Skole er forbilledligt på alle områder.<br/> Forslaget giver personaletryghed.<br/> Specialpladserne varetages af højt kvalificeret personale, der vil være svært at fastholde ved en flytning.</p> <p>Der er muligheder ved en sammenlægning af de to skoler, men specialklasserækken og specialfritidshjemspladserne bør bevares.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4 | Kildevældsskolens bestyrelse         | <p>10. klassecentret bør ikke flyttes.<br/> 30 % af eleverne kommer fra Østerbro. 10. klasse miljøet dækker 50 % af det samlede 10.klassebehov på Østerbro.<br/> Centrer er 2 år gammelt, og er bygget specielt til de ældste elever.</p> <p>Flyttes 10. klassecentret vil Kildevældsskolens faglokaler have lav belægningsgrad, da faglokalene er etableret ud fra, at 10. klassecentret bruger dem.</p> <p>10. klasseleverne bruger delvis materialer fra 9. klasserne. Herved er der en driftsmæssig besparelse for Kildevældsskolen.<br/> En flytning medfører store it-udgifter på den lokalitet, som 10. klassecentret flyttes til.<br/> Den faglige sparring og vidensdeling mellem udskolingen og 10. klasse miljøet går tabt.</p> <p>Hvordan skal specialklasserækken kunne rummes i 10. klassecentrets lokaler?</p> <p>Flytning forhindrer synergieffekt mellem specialklasserækkens 10. klasse og 10. klassecentret. KKU's Dagkursus bør flyttes i stedet.</p> <p>Specialklasserækken bør etableres i KKUs Dagkursus lokaler i stedet. KKUs elever kommer fra hele kommunen og har fordel af et eget miljø væk fra en folkeskole.</p> <p>Der er et lille men godt samarbejde mellem</p> |

|    |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                              | <p>skolen og KKU. Det drejer sig om et stærkt begrænset lokaleudlån, enkelte elevkonfrontationer og en vedligeholdelsespligt pålagt Kildevældsskolen.</p> <p>Specialklasserækkens fritidstilbud kan med fordel etableres i DUIs bygninger umiddelbart bagved skolen, da disse lokaliteter først benyttes efter kl. 17, og at man kan indgå en aftale om deling/lån af lokalerne.</p> <p>DUI er umiddelbar positiv. KKU har intet ønske om at fraflytte.</p> |
| 5  | Heibergskolen, Skolebestyrelsen              | 10. klasses tilbudet på Kildevældsskolen bør fastholdes. Det er nødvendigt at have et tilbud til de svageste elever i lokalområdet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6  | Øster Farimagsgades Skoles bestyrelse        | Forslaget virker uigennemtænkt. Der tages ikke hensyn til specialbørnene.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 7  | Emilie B. Rudkjøbing, elev, Jagtvejens Skole | Skolerne bør ikke slås sammen, og klasser bør ikke slås sammen. Der må spares penge et andet sted.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 8  | Familien Rudkjøbing                          | <p>Forsøget med fælles indskrivning og valgfag på tværs af Havremarkens og Jagtvejens Skolers store elever har ikke fået en chance for at virke.</p> <p>Familien har 2 børn på Jagtvejens Skole. Skolen er bevist valgt, da den er lille. Familien overvejer at finde en privatskole, hvis skolerne sammenlægges.</p>                                                                                                                                       |
| 9  | Sct. Stefans Fritidscenter                   | <p>Fritidscentret er skoletilknyttet Havremarkens Skole. Fritidscentret er uforstående overfor, at skolerne foreslås sammenlagt, da der netop er etableret et samarbejde mellem de to skoler.</p> <p>Fritidscentret indgår i et projekt med Ungdomsskolen to gange ugentligt for at understøtte et ungdomsmiljø på Havremarkens Skole.</p>                                                                                                                  |
| 10 | Københavns Skolelederforening                | <p>Forslaget er helt uforståeligt. Det igangværende forsøg afbrydes.</p> <p>Specialklasserækken flyttes til et andet lokalområde, end der, hvor børnene kommer fra.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 11 | Skole og Samfund                             | <p>Der tages på det kraftigste afstand fra at flytte specialklasserækken til Kildevældsskolen.</p> <p>Specialklassebørn har brug for den tryghed, forudsigelig og de mindre rammer, som specialfritidshjemmet og Jagtvejens Skole</p>                                                                                                                                                                                                                       |

|    |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                    | <p>tilbyder.</p> <p>Der vil være væsentlige taxa-udgifter. Skolebygningerne er langt fra hinanden med to matrikler. Det vil være næsten umuligt at få en samlet skole til at fungere.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 12 | KLF-afdelingen, Havremarkens Skole                 | <p>Forslaget vækker utilfredshed og undren. Der er netop vedtaget et 5-årigt forsøg med Jagtvejens Skole.</p> <p>Det vil være utilfredsstillende med en skole på to matrikler.</p> <p>Der er et godt grundlag for at udsætte eller helt skrotte sammenlægningen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 13 | Det pædagogiske personale, Havremarkens Skole      | <p>Timing er underlig. Der er netop iværksat et 5-årigt forsøg med Jagtvejens Skole.</p> <p>Forældrene blev kede af, at der alligevel ikke var 5-års tryghed omkring deres børns skolegang.</p> <p>Der opfordres på det kraftigste til, at den lovede forsøgsperiode bibeholdes.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 14 | Claus Juncker, forældre Jagtvejens Skole           | <p>Ved to matrikler vil trafikken på Jagtvej skræmme forældrene væk. Specialklasserækken kan ikke splittes på to matrikler.</p> <p>Der er relativt få driftsudgifter at spare i forhold til de problemer, det giver. Og anlægsudgifterne er meget store. Flytningen af specialklasserækken til Kildevældsskolen er den mest foruroligende del af forslaget. Eleverne flyttes væk fra hvor de bor, og der er store taxa-udgifter.</p> <p>Man skaber en segregeret skole. Ved flytningen af specialklasserækken bliver den sammenlagte skole endnu mere etnisk dansk, end skolerne er nu. Herved modvirker man integrationen.</p> |
| 15 | Forældreforeningen Brug<br>Folkeskolen på Nørrebro | <p>Den nye skole bør have en etnisk sammensætning, der afspejler det lokalsamfund, den er i.</p> <p>Begge skoler er populære med solide skolekulturer. Der bør værnes om dette, f.eks. ved hjælp af en proceskonsulent.</p> <p>Det bør undersøges grundigt, om specialklasserækken kan forblive på Nørrebro.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 16 | Mette Arvesen, Forælder Jagtvejens Skole           | <p>Der var vedtaget et 5-årigt forsøg. Der er stor forargelse over, at det forslås at lægge de to skoler sammen, så hurtigt efter vedtagelsen</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|    |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                     | af det forpligtende samarbejde med Jagtvejens Skole.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 17 | Lene Ingvartsen, forældre<br>Jagtvejens Skole       | <p>Det 5-årige forsøg sløjfes, før det har kunnet nå at virke. Forslaget handler om økonomi og ikke om faglighed.</p> <p>Det forventes at eleverne siver, ligesom før overgangen til Heimdalsgades Overbygningskole.</p> <p>Det er uforsvarligt at flytte specialklasserækken.</p> <p>Et alternativ kunne være, at Hillerødgades Skole bliver to spor og Jagtvejens Skole er to spor plus specialklasserækken.</p> |
| 18 | Københavns Lærerforening                            | <p>Der er lige iværksat et 5-årigt forsøg. Forsøget er uhyre succesfuld.</p> <p>Sammenlægningen bør først være på længere sigt, og på skolernes præmisser.</p> <p>Specialklasserækken bør ikke flyttes.</p>                                                                                                                                                                                                        |
| 19 | Anne og Teddy Jenfort, Forældre<br>Jagtvejens Skole | <p>Eleven går i specialklasserækken og er tryk ved det.</p> <p>Specialklasserækken vil "forsvinde" på en stor skole som Kildevældsskolen, hvor der også er mange 2-sprogde.</p> <p>Forældrene blev lovet et 5-årigt forsøg. Findes der ikke en mulighed, således at specialklasserækken kan blive?</p>                                                                                                             |

Foruden de indkomne høringssvar er der modtaget 8 henvendelser om sagen. Disse er besvaret løbende. De henvendelser, som ikke er besvaret, da de er indkommet meget sent i processen, er medtaget i ovenstående sammenfatning.

### 3. Kommentarer til høringssvarene

De indgåede høringssvar er generelt negative over for forslaget om sammenlægning af Havremarkens og Jagtvejens Skole. Der er især 3 generelle indvendinger, som forvaltningen ønsker at kommentere:

1. Skal sammenlægningen være på én eller to adresser?
2. Flytningen af specialklasserækken og specialfritidshjemspadserne væk fra Nørrebro
3. Indplacering af specialklasserækken og specialfritidshjemmet i Kildevældsskolens lokaler.

#### Ad 1.:

Ved fysisk sammenlægning ved Jagtvejens Skole er der behov for en detaljeret beregning af etagearealet, idet der skal nyopføres op til 2500 m<sup>2</sup> for at gøre skolen 3-sporet. Den eksisterende Jagtvejens Skole ombygges, så den nye og gamle del tilsammen bliver en fuldt moderniseret folkeskole.

Der er flere muligheder for nybyggeri til Jagtvejens Skole. Det vurderes, at tilbygning kræver lokalplan og ændring af kommuneplanrammen.

Der vil ikke være bebyggelsesmulighed til at specialklasserækken og specialfritidshjemmet kan bevares på Jagtvejens Skole, såfremt skolen samles til en 3-sporet skole ved Jagtvejens Skole. Ændringer af planforhold og efterfølgende projektering og byggeri har en længere tidshorisont end august 08. På den baggrund indstilles, at de to skoler sammenlægges på 2 adresser ved skolestart 2008, hvilket vil give mulighed for, at der kan skabes en dialogproces, hvor der er et fælles grundlag for at bidrage til udformningen af den nye skole. Endvidere indstilles det, at specialklasserækken og specialfritidshjemspladserne flyttes til Kildevældsskolen fra august 2009, således at der hurtigst muligt kan skabes trygge rammer for disse børn, og de ikke skal forblive på en skole, som er under omlægning.

#### **Ad 2.:**

Det er korrekt, at hovedparten af eleverne i specialklasserækken kommer fra Nørrebro. Ved en flytning skal der imidlertid også tages hensyn til, hvor der er ledig kapacitet, hvordan to-sprogsprocenten er på den modtagende skole m.v.

Specialklasserækken er for elever med generelle indlæringsvanskeligheder. Der er 2 skoler for denne type elever (Engskolen og Frederiksgårdskolen) og 2 klasserækker beliggende på folkeskoler (Dyvekeskolen og Jagtvejens Skole). Der er ikke tale om, at hvert distrikt skal have denne type tilbud. Tværtimod er eleverne typisk fra 2 eller flere distrikter. Dette betyder, at der altid vil være specialelever, der vil have et stykke vej til skole.

I 2006 er udgiften 1,3 mio. kr. for alle skolens elever inkl. udgifter til kørsel til og fra specialafdelingen på fritidshjemmet Humlebien.

Specialklasserækkens elever kommer typisk i en halvcirkel fra Jagtvejens Skole op mod Kildevældsskolen, dvs. fra Lundtoftegadekvarteret, Mjølnerparken og Haraldsgadekvarteret.

Eleverne ankommer ofte 3 ad gangen i hver taxa. Taxaudgifter er derfor i høj grad afhængig af den tid, det tager at samle eleverne op på 3 forskellige adresser med deraf følgende ventetid. Skal eleverne gå på Kildevældsskolen, må det forventes, at lidt flere elever har brug for transport, og at elevernes gennemsnitlige taxatransport vil stige. Det er vanskeligt at give en eksakt vurdering af merudgifterne, da det involverer et skøn af den enkelte elev. Umiddelbart skønnes merudgifterne at være 0,2 – 0,3 mio. kr.

#### **Ad 3.:**

Kildevældsskolen har i skoleåret 2007/08 35 klasser med i alt 719 elever. Skolen er 4-sporet bh.kl., hvor der dog kun er 78 elever. De øvrige klassetrin er enten 2- eller 3-sporede. I det forgangne skoleår 2006/07 havde Kildevældsskolen 36 klasser med i alt 732 elever.

Specialklasserækken på Jagtvejens Skole har i skoleåret 2007/08 10 klasser med i alt 103 elever. Hertil kommer, at specialklasserækken har en række pladskrævende støttefunktioner.

Den seneste opmåling af Kildevældsskolens fysiske kapacitet viste, at skolen har 49 basislokaler. Det vurderes derfor fortsat, at der er plads på Kildevældsskolen til specialklasserækken fra Jagtvejens Skole.

Forudsætningen for flytningen er, at der i videst mulig omfang anvendes eksisterende lokalekapacitet. Der vil derfor ikke være tale om tilbygninger eller anvendelse af DUIs lokaler.

Konsekvensen af at flytte specialklasserækken og specialfritidshjemspladserne er, at Kildevældsskolen, ved den kommende BUU sag om fastsættelse af skolernes maksimale kapacitet, fastsættes til 3 normalspor.

Kildevældsskolens 10. klassecenter skal evt. flyttes som konsekvens af, at specialklasserækken og specialfritidshjemspladserne skal indpasses. En nærmere analyse skal vise, i hvilket omfang skolebygningerne kan rumme yderligere funktioner.

Op til 32 specialfritidshjemspladser, der anvendes af eleverne fra specialklasserækken på Jagtvejens Skole, skal genetableres i fritidshjem med tilknytning til Kildevældsskolen.

#### **4. Konklusion**

Jagtvejens Skole og Havremarkens Skole forslås sammenlagt til 3 spor på Jagtvejens Skole. Specialklasserækken og specialfritidshjemspladserne fra Jagtvejens Skole etableres på Kildevældsskolen, hvorefter Kildevældsskolens maksimale kapacitet fastsættes til 3 spor. Kildevældsskolens 10. klassecenter skal evt. flyttes som konsekvens af, at specialklasserækken og specialfritidshjemspladserne skal indpasses. Dette afklares i løbet af planprocessen.

Jagtvejens Skole og Havremarkens Skole forslås sammenlagt på 2 adresser pr. 1. august 2008.



## Indstilling om sammenlægning af institutionerne Balder og Universet

### INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentationen beslutter:

At institutionerne Balder (Baldersgade 7) og Universet (Baldersgade 5) sammenlægges pr. 1. april 2008

### PROBLEMSTILLING

På baggrund af gennemført høring, skal der træffes en politisk beslutning, om hvorvidt institutionerne Balder og Universet skal sammenlægges pr. 1. april 2008

### LØSNING

#### 1. Baggrund for forslaget

| Institutionsnavn | Adresse og distrikt               | Normering |    | Kommunal/ selvejende                                 |
|------------------|-----------------------------------|-----------|----|------------------------------------------------------|
| Universet        | Baldersgade 5                     | VG        | BH | Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>         |
|                  |                                   | 32        | 0  | Selvejende <input type="checkbox"/><br>Evt. paraply: |
| Balder           | Baldersgade 7<br>2200 København N | VG        | BH | Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>         |
|                  |                                   | 0         | 42 | Selvejende <input type="checkbox"/><br>Evt. paraply: |

| Fremtidig institution |                     |           |    |                                                      |                          |
|-----------------------|---------------------|-----------|----|------------------------------------------------------|--------------------------|
| Navn                  | Adresse og distrikt | Normering |    | Kommunal/ selvejende                                 | Afstand mellem bygninger |
|                       | Baldersgade 5 og 7  | VG        | BH | Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>         | Ligger i samme bygning   |
|                       |                     | 32        | 42 | Selvejende <input type="checkbox"/><br>Evt. paraply: |                          |

#### Alternativ:

Nedrivning af eksisterende mobile institutionsbygninger i Baldersgade 5-7 og opsigelse af lejemål i Baldersgade 3B, 3. sal, hvor den integrerede institution Valhal er placeret med 1 vuggestuegruppe og 2 børnehavegrupper. Opførelse af ny 8-gruppers institution (4 vuggestue- og 4 børnehavegrupper) på grunden Baldersgade 5-7 efter køb af grunden.

|                                                             |                      |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|
| Samlet grundareal: 2.665 m <sup>2</sup>                     | 2.665 m <sup>2</sup> |
| Maksimal bebyggelsesprocent i henhold til lokalplan 258     | 110                  |
| Mulig byggeret v. bebyggelsesprocent 110                    | 2.935 m <sup>2</sup> |
| Pris for grundkøb ved 4.000 kr. pr. m <sup>2</sup> byggeret | 11.750.000 kr.       |
| Pladspris ekskl. grundkøb                                   | 318.000 kr.          |
| Etableringspris 8 grupper                                   | 30.528.000 kr.       |

|                                        |                       |
|----------------------------------------|-----------------------|
| Midlertidig genhusning Baldersgade 5-7 | 1.000.000 kr.         |
| <i>Samlet pris ekskl. moms</i>         | <i>43.278.000 kr.</i> |

Der er tale om to forholdsvis små institutioner, hvis legeplads støder lige op til hinanden. Ved gennemførelse af forslaget vil forvaltningen leve op til formålet om at skabe mere bæredygtige enheder og flere integrerede institutioner. Ved at etablere en integreret institution kan børnehaven blive selvforsynende med børn fra vuggestuedelen.

## 2. Resumé af de indgåede høringssvar

| Nr. | Afsender                                           | Holdning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Personalet i vuggestuen Universet                  | <p>Ser sammenlægninger som en logisk konsekvens af den store mængde nye opgaver der er blevet uddelegeret til institutioner.</p> <p>Har svært ved at tro på at denne proces kommer til at fungere. Mener at kommunen skulle have valgt en løsning med dialog og inddragelse.</p> <p>Institutionen er en nødinstitution fra 1972 og i fysisk dårlig stand. Den er både dyr i drift og koster mange penge i vedligeholdelse og pga. skader. Derfor foreslås der et nybyggeri. Hvis dette ikke er muligt skal der etableres fælleslokaler og manglerne på den nuværende bygning skal udbedres.</p> <p>Da lederne indgår i normeringen på stuerne, kan der ikke spares en fuld lederløn.</p>         |
| 2   | Personale, ledelse og forældre i børnehaven Balder | <p>Er principielt enige med politikernes visioner med 0-6 års institutioner, men mener ikke at de 2 institutioner matcher visionerne.</p> <p>De bygningsmæssige forhold forhindrer en reel fysisk sammenlægning. Der vil være tale om 2 adskilte afdelinger med deraf følgende problemstillinger, såsom nødvendig bemanning i ydertimerne begge steder, der skal være både leder, souschef og afdelingsleder og vanskeligheder ved at skabe sammenhængskraft i forældregruppen.</p> <p>Hvis forslaget gennemføres er der følgende ønsker:<br/>Et overskueligt økonomisk styringsredskab, midler til opkvalificering af personale, mulighed for supervision og renovering af udendørsarealet.</p> |

## 3. Kommentarer til høringssvarene

Personalet i Universet anser sammenlægningen for logisk (er dog skeptisk om den valgte proces kommer til at fungere), mens høringssvaret fra børnehaven Balder er mere skeptisk, men de forholder sig konstruktivt til en eventuel gennemførelse af forslaget.

Centralforvaltningen kan bekræfte, at lokaler i Universet kræver en del vedligeholdelse. Derfor har centralforvaltningen selv gjort opmærksom på

muligheden for nybyggeri. Dette vil dog kræve en stor anlægsbevilling i en bydel, hvor der ikke er behov for ekstra pladser.

Hvis forslaget gennemføres vil forvaltningen derfor være særlig opmærksom på, hvilke bygningsmæssige ændringer, der kan afhjælpe de nuværende problemer og samtidig understøtte den nye struktur i den sammenlagte institution. forvaltningen vil besøge institutionerne efter en eventuel vedtagelse af forslaget og se nærmere på denne problematik (se i øvrigt bilag 4 til den overordnede indstilling om strukturtilpasningen).

Den sammenlagte institution har én leder. Sammensætningen af det øvrige personale sker fortsat med udgangspunkt i daginstitutionernes selvforvaltning. Den estimerede besparelse er beregnet ud fra et nøgletal. Den sammenlagte institution vil også fremadrettet have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune. I Budget 2008 er der afsat midler til at kompensere for de timer lederen er på gulvet. Disse midler vil blive udmøntet via den nye budgetmodel (Budgetaftalen 2008).

#### **4. Konklusion**

Forslaget om sammenlægning af institutionerne i deres nuværende lokaler fastholdes, idet det vurderes, at der i samarbejde med institutionerne kan findes en løsning på de punkter, som er fremført i høringssvarene. Anlægsmidlerne i strukturtilpasningen skal bruges effektivt for at rette op på nogle af de fysiske mangler, som der er på de nuværende institutioner.

Ved gennemførelse af forslaget dannes der en mere bæredygtig integreret institution, hvor børn fra vuggestuedelen er garanteret plads i børnehaven, hvilket kan være med til at afhjælpe problemet med tomme pladser i børnehaven Balder.

## Indstilling om sammenlægning af institutionerne Blågårds Sogns Menighedsbørnehave og -vuggestue

### INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentationen beslutter:

At institutionerne Blågårds Sogns Menighedsbørnehave (Blågårdsgade 15 B) og vuggestue (Blågårdsgade 15 B) sammenlægges pr. 1. april 2008.

At driftsoverenskomsterne med Blågårds Sogns Menighedsbørnehave og -vuggestue opsiges snarest muligt efter gældende regler og om muligt erstattes af én ny overenskomst.

At forslaget om at udvide sammenlægningen i Blågårds Sogns med Blågårds Sogns Integreerede Institution i Stengade 35 sendes i høring

### PROBLEMSTILLING

På baggrund af gennemført høring, skal der træffes en politisk beslutning, om hvorvidt institutionerne Blågårds Sogns Menighedsbørnehave og -vuggestue skal sammenlægges pr. 1. april 2008.

### LØSNING

#### 1. Baggrund for forslaget

| Institutionsnavn                  | Adresse og distrikt | Normering |    | Kommunal/ selvejende                                                                                 |
|-----------------------------------|---------------------|-----------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                     | VG        | BH |                                                                                                      |
| Blågårds Sogns Menighedsvuggestue | Blågårdsgade 15B    | VG        | BH | Kommunal <input type="checkbox"/>                                                                    |
|                                   |                     | 24        | -  | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Menighedernes<br>Daginstitutioner |
| Blågårds Sogns Menighedsbørnehave | Blågårdsgade 15B    | VG        | BH | Kommunal <input type="checkbox"/>                                                                    |
|                                   |                     | -         | 42 | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Menighedernes<br>Daginstitutioner |

| Fremtidig institution |                     |           |    |                                                                                                      |                          |
|-----------------------|---------------------|-----------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Navn                  | Adresse og distrikt | Normering |    | Kommunal/ selvejende                                                                                 | Afstand mellem bygninger |
|                       | Blågårdsgade 15B    | VG        | BH | Kommunal <input type="checkbox"/>                                                                    | Ligger i samme bygning   |
|                       |                     | 24        | 42 | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Menighedernes<br>Daginstitutioner |                          |

Der er tale om to forholdsvis små institutioner, som ligger i samme bygning og er tilknyttet den samme paraplyorganisation. Ved etablering af en integreret institution er børnene garanteret overgang fra vuggestuen til børnehaven, og børnehaven vil have mulighed for at blive fyldt med børn fra vuggestuedelen

## 2. Resume af de indgåede høringsvar

| Nr. | Afsender                                                  | Holdning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Bestyrelserne for begge institutioner i fælles høringsvar | <p>Bestyrelserne er overordnet positive over for forslaget, men har en række kommentarer til betingelserne og håber på, at kommunen er åben for konkrete drøftelser:</p> <p>Bestyrelsen fremlægger forslag til et ledelsesteam med fællesleder, souschef og afdelingsleder. Lønnen til de 3 leder, så vidt angår tiden til ledelse, skal ligge udenfor normeringen.</p> <p>Der skal afsættes ressourcer til at understøtte fusionsprocessen, bl.a. ved hjælp af en ekstern konsulent.</p> <p>Der nævnes en lang række forslag til bygningsmæssige ændringer, bl.a.: altan, elevator, udvidelse af legeplads, bad / toilet, gaderøber, møbler, køkken.</p> <p><b>Visioner / udvidelse af forslaget:</b><br/>Blågårds Sogns Integrerede Institution i Stengade har udtrykt ønske om at blive inddraget i fusionen.<br/>Bygningen som huser de to institutioner rummer muligheder for udvidelse, f.eks. med 6-10 års pladser.</p> |

## 3. Kommentarer til høringsvarene

Den sammenlagte institution får økonomien til én leder. Det er ikke meningen, at lederstillinger på nye sammenlagte enheder skal besættes gennem opslag. Der vil i dialog med forældre-/institutionsbestyrelsen i de selvejende institutioner blive udarbejdet en konkret løsning for hver leder og institution. Sammensætningen af det øvrige personale sker fortsat med udgangspunkt i daginstitutionernes selvforvaltning.

I Budget 2008 er der afsat midler til at kompensere for de timer lederen er på gulvet. Disse midler vil blive udmøntet via den nye budgetmodel (Budgetaftalen 2008).

Den sammenlagte institution vil også fremadrettet have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune.

Angående de nødvendige bygningsmæssige ændringer (både inden- og udendørs), så besøger Børne- og Ungdomsforvaltningen samtlige involverede institutioner og vurderer, i dialog med institutionen, hvilke ændringer der skal sættes i værk (se i øvrigt bilag 4 til den overordnede indstilling om strukturtilpasningen).

Hvad angår konsulentstøtte i kulturmødet mellem institutionerne, henvises der til bilag til den overordnede indstilling omkring strukturtilpasning. I begge processer

vil centralforvaltningen og distriktet indgå en tæt dialog med institutionerne for at finde de bedst mulige løsninger for netop denne sammenlægning.

Bestyrelsens visioner: Centralforvaltningen og distriktet støtter tanken om at udvide den foreslåede sammenlægning med en yderligere sammenlægning med Blågårds Sogns Integrerede Institution i Stengade. Derfor vil forvaltningen arbejde videre på at udvide sammenlægningen og sende forslaget i høring. Se nærmere i bilag 1 til den overordnede indstilling om Strukturplanen.

Derimod kan der, på baggrund af behovet i distriktet, ikke arbejdes videre med bestyrelsens forslag om en udvidelse af institutionen i Blågårdsgade 15.

#### **4. Konklusion**

Forslaget om sammenlægning støttet af institutionernes bestyrelse fastholdes. Samtidig indstilles på baggrund af høringssvaret, at der sendes et forslag i høring om, at Blågård Sogns Integrerede Institution på Stengade 35 indgår i sammenlægningen af de to institutioner på Blågårdsgade 15B.

## Indstilling om sammenlægning af institutionerne Børnejunglen og Rumraketten

### INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentation beslutter:

At institutionerne Børnejunglen (Rådmandsgade 38) og Rumraketten (Rådmandsgade 41) sammenlægges pr. 1. april 2008

### PROBLEMSTILLING

På baggrund af gennemført høring, skal der træffes en politisk beslutning, om hvorvidt institutionerne Børnejunglen og Rumraketten skal sammenlægges pr. 1. april 2008

### LØSNING

#### 1. Baggrunden for forslaget

| Institutionsnavn | Adresse og distrikt                 | Normering |    | Kommunal/ selvejende                                 |
|------------------|-------------------------------------|-----------|----|------------------------------------------------------|
|                  |                                     | VG        | BH |                                                      |
| Børnejunglen     | Rådmandsgade 38<br>2200 København N |           |    | Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>         |
|                  |                                     | 48        | 62 | Selvejende <input type="checkbox"/><br>Evt. paraply: |
| Rumraketten      | Rådmandsgade 41<br>2200 København N |           |    | Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>         |
|                  |                                     |           | 80 | Selvejende <input type="checkbox"/><br>Evt. paraply: |

| Fremtidig institution |                       |           |    |    |                                                      |                          |
|-----------------------|-----------------------|-----------|----|----|------------------------------------------------------|--------------------------|
| Navn                  | Adresse og distrikt   | Normering |    |    | Kommunal/ selvejende                                 | Afstand mellem bygninger |
|                       | Rådmandsgade 38 og 41 | VG        | BH | FH | Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>         | 10 m                     |
|                       |                       | 48        | 62 | 80 | Selvejende <input type="checkbox"/><br>Evt. paraply: |                          |

## 2. Resume af de indgåede høringssvar

| Nr. | Afsender                           | Holdning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Personalet i Børnejunglen          | Er positiv overfor sammenlægningen, som institutionernes ledelsesteam selv har taget initiativ til. Der er allerede i dag et velfungerende samarbejde. Personalet ser muligheder for at give børn og forældre oplevelse af kontinuitet, en lettere overgang til fritidshjem og man mener, at integrationsindsatsen kan styrkes.<br><br>Der skal ses på problematikken omkring, at Rådmandsgade skal krydses for at komme fra den ene institution til den anden institution. |
| 2   | Forældrebestyrelsen i Børnejunglen | Er positiv over for sammenlægningen, som er et ønsket af institutionerne. Da de overordnede rammer er uklare påpeges der nogle forudsætninger: den nuværende normering skal fastholdes; alle daginstitutioner skal sikres tilstrækkelige økonomiske rammer; der bør ikke ske nedskæringer på ledelsesniveau; der skal ses på problematikken omkring Rådmandsgade.                                                                                                           |
| 3   | Forældrebestyrelsen i Rumraketten  | Er positive over for sammenlægningen; den nuværende normering skal fastholdes; der skal ses på problematikken omkring Rådmandsgade; nogle af midlerne afsat til fysiske forandringer kunne lægges tilbage til evt. behov, som eventuelt opdages senere.                                                                                                                                                                                                                     |

## 3. Kommentarer til høringssvarene

Institutionerne er selv begyndt at intensivere samarbejdet med henblik på senere sammenlægning.

Forvaltningen er opmærksom på koncentrationen af skoler og daginstitutioner i Rådmandsgade. Muligheden for trafiksikring vil blive nærmere vurderet, idet der er afsat en pulje til trafiksikring ved skoler og institutioner. I øvrigt vil Børne- og Ungdomsforvaltningen besøge samtlige involverede institutioner og vurdere, i dialog med institutionen, hvilke bygningsmæssige ændringer, der skal sættes i værk (se i øvrigt bilag 4 til den overordnede indstilling om strukturtilpasningen).

Omkring de øvrige punkter, som er nævnt i høringssvarene, så vil den sammenlagte institution også fremadrettet have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune. Institutionen har én leder. Sammensætningen af det øvrige personale sker fortsat med udgangspunkt i daginstitutionernes selvforvaltning. Den estimerede besparelse er beregnet ud fra et nøgletal. I Budget 2008 er der afsat midler til at kompensere for de timer lederen er på gulvet. Disse midler vil blive udmøntet via den nye budgetmodel (Budgetaftalen 2008).

## 4. Konklusion

Forslaget om sammenlægning af institutionerne, som bliver støttet i de indgåede høringssvar, fastholdes.



## Indstilling om sammenlægning af institutionerne Nørretoppen og Blide

### INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentationen beslutter:

At institutionerne Nørretoppen (Sjællandsgade 15) og Blide (opsamling Udbygade 1) sammenlægges pr. 1. april 2008

### PROBLEMSTILLING

På baggrund af gennemført høring, skal der træffes en politisk beslutning, om hvorvidt institutionerne Nørretoppen og Blide skal sammenlægges pr. 1. april 2008.

### LØSNING

#### 1. Baggrunden for forslaget

| Institutionsnavn | Adresse og distrikt                                                            | Normering |    | Kommunal/ selvejende                                 |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|----|------------------------------------------------------|
| Nørretoppen      | Sjællandsgade 15<br>2200 København N                                           | VG        | BH | Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>         |
|                  |                                                                                | 42        | 66 | Selvejende <input type="checkbox"/><br>Evt. parably: |
| Blide            | Rungsted Strandvej<br>(Hørsholm)<br>Opsamling: Udbygade<br>1, 2200 København N | VG        | BH | Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>         |
|                  |                                                                                | 0         | 40 | Selvejende <input type="checkbox"/><br>Evt. parably: |

| Fremtidig institution |                                |           |    |                                                      |                          |
|-----------------------|--------------------------------|-----------|----|------------------------------------------------------|--------------------------|
| Navn                  | Adresse og distrikt            | Normering |    | Kommunal/ selvejende                                 | Afstand mellem bygninger |
|                       | Sjællandsgade 15<br>Udbygade 1 | VG        | BH | Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>         | Ligger i samme bygning   |
|                       |                                | 42        | 86 | Selvejende <input type="checkbox"/><br>Evt. parably: |                          |

Blides opsamlingssted er beliggende i samme andelsboligforening som Nørretoppen. Med den nye normering i den sammenlagte institution vil der være mulighed for at flytte den Rumlepote (20 børn) som er tilknyttet Nørretoppen og flytte den til et distrikt med behov for børnehavepladser.

## 2. Resume af de indgåede høringsvar

| Nr. | Afsender                                         | Holdning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Personalet i Blide                               | <p>Personalet udtaler sig imod forslaget, idet de anser Blide som en både pædagogisk, fagligt, økonomisk og sygefraværs-mæssigt bæredygtig institution.</p> <p>I høringssvaret udtaler de enkelte medarbejdere sig om institutionen. Ifølge udsagnene er bl.a. følgende kendetegnende for Blide: lavt sygefravær, sammenhold i personalegruppen, høj faglighed, høj kvalitet, stor stabilitet, nærhed og engagement.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2   | Forældre til børn i Blide (med 67 underskrifter) | <p>Forældrene støtter de generelle tanker bag strukturreformen, men udtaler sig imod sammenlægningen og ønsker at bevare den nuværende institution, som ifølge forældrene har en sund økonomi, høj faglighed og god trivselskultur. Beslutningsgrundlaget betegnes som fejlagtig og ufuldstændigt.</p> <p>Udover Nørretoppen ligger udflytterbørnehaven Skjolds opsamlingssted i samme bygning, og udflytterstedet deles med institutionen Mikkelsborg, som har opsamling i Indre By. De to institutioner har Blide et kulturfællesskab og meningsfuldt samarbejde med (men ikke med Nørretoppen).</p> <p>Argumentet om lederens manglende deltagelse i distriktets ledermøder er ikke korrekt. Institutionen har fået en undskyldning for denne fejl i faktaarket.</p> <p>Hvis Nørretoppens Rumlepotte flyttes til en anden institution frygter forældrene, at der i den sammenlagte institution ikke længere vil være en ren udflytter, men at børnene vil tage ud på skift. Forældrene har bevidst valgt en ren udflytter.</p> |
| 3   | Forælder til barn i Blide                        | <p>Imod forslaget, idet Blide er en unik institution. Desuden har barnet lige gennemgået et tvungent institutionsskift, idet det før var indmeldt i Stenrosens udflytterdel, som er blevet flyttet til et andet distrikt. Det betegnes som forkasteligt, at der er lagt op til sammenlægning så kort tid efter flytning af Stenrosens udflytterdel.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

## 3. Kommentarer til høringsvarene

Forældre, ledelse og personale i udflytterbørnehaven Blide udtaler sig imod en sammenlægning, mens der ikke er indgået høringsvar fra Nørretoppen. Der lægges i høringsvarene stor vægt på at beskrive Blide som en meget velfungerende institution, hvilket kan bekræftes. Hovedargumenterne imod en sammenlægning er således, at man risikerer at ødelægge en velfungerende institution og, at Blide ikke har hverken kulturfællesskab eller samarbejde med Nørretoppen.

Der er set nærmere på eventuelle alternative sammenlægningsmuligheder for Blide, også fordi forældrebestyrelsen selv nævner, at børnehaven har

opsamlingssted i samme hus som udflytterbørnehaven *Skjold* og kører til sammen udflyttersted som børnehaven *Mikkelborg* fra distrikt Indre By.

En sammenlægning med *Skjold* anses ikke for at være hensigtsmæssig. De to opsamlingssteder ligger i samme bygning, men der er en afstand på 25 km mellem de to udflyttersteder. Idet børnene kun opholder sig på opsamlingsstederne i ganske få timer om dagen, er der ikke et pædagogisk grundlag for en sammenlægning.

*Mikkelborg* er en integreret institution med 24 vuggestuepladser i Rømersgade i Indre By og opsamlingssted i Nørre Farimagsgade. En eventuel sammenlagt institution ville således have til huse på 2 adresser i Indre By, et opsamlingssted på Nørrebro og et udflyttersted i Hørsholm. Det anses ikke for at være realistisk at skabe et fællesskab på de 4 spredte lokaliteter.

Angående forældrenes bekymring om, at der med sammenlægningen og flytning af Rumlepotten vil blive indført en "turnusordning" i stedet for den nuværende rene udflytterbørnehave, så vil den sammenlagte institutions interne struktur blive fastlagt i fusionsprocessen i tæt samarbejde mellem institutionerne, distriktet og centralforvaltningen. Både personale og forældre vil således have afgørende indflydelse på denne interne struktur, som evt. kan understøttes af bygningsmæssige ændringer.

#### **4. Konklusion**

Forslaget om sammenlægning af institutionerne fastholdes, idet det vurderes, at der i samarbejde med institutionerne kan tilrettelægges en proces, som vil føre til etablering af en velfungerende integreret institution.

De nærmere vilkår for og tiltag i den videre proces, såsom HR-indsatsen og coaching, bliver aftalt i tæt samarbejde mellem institutionerne, distriktet og centralforvaltningen. Udgangspunktet er, at institutionerne selv bedst kan vurdere, hvilken løsning der passer bedst til netop dem.

Med gennemførelse af forslaget vil formålet med at danne en mere bæredygtig, integreret institution kunne fastholdes.

## Indstilling om institutionerne Rumpenisserne og Askovgårdens Skoleinstitution

### INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentationen beslutter:

At institutionerne Rumpenisserne (Korsgade 60) og Askovgårdens Skoleinstitution (Korsgade 60) sammenlægges pr. 1. april 2008

At driftsoverenskomsterne med Rumpenisserne og Askovgårdens Skoleinstitution opsiges snarest muligt efter gældende regler og om muligt erstattes af én ny overenskomst.

### PROBLEMSTILLING

På baggrund af gennemført høring skal der træffes en politisk beslutning, om hvorvidt institutionerne Rumpenisserne og Askovgårdens Skoleinstitution skal sammenlægges pr. 1. april 2008.

### LØSNING

#### 1. Baggrunden for forslaget

| Institutionsnavn              | Adresse og distrikt                                    | Normering |    | Kommunal/ selvejende                                                           |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------|----|--------------------------------------------------------------------------------|
| Rumpenisserne                 | Griffenfeldsgade 33<br>(administration<br>Korsgade 60) | VG        | BH | Kommunal <input type="checkbox"/>                                              |
|                               |                                                        | 14        | 44 | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Askovgården |
| Askovgårdens skoleinstitution | Korsgade 60                                            | BH        | FH | Kommunal <input type="checkbox"/>                                              |
|                               |                                                        | 0         | 70 | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Askovgården |

| Fremtidig institution |                     |           |    |    |                                                                                |                                                             |
|-----------------------|---------------------|-----------|----|----|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Navn                  | Adresse og distrikt | Normering |    |    | Kommunal/ selvejende                                                           | Afstand mellem bygninger                                    |
|                       | Korsgade 60         | VG        | BH | FH | Kommunal <input type="checkbox"/>                                              | 70 m mellem indgangene; lige rundt om hjørnet i samme karré |
|                       |                     | 14        | 44 | 70 | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Askovgården |                                                             |

#### Alternativt forslag til Askovgårdens skoleinstitution:

Fritidshjemmet kan flyttes til ledige lokaler på Blågårds / Hellig Kors Skole.

Ved at flytte fritidshjemmet på skolen opnås der en bedre udnyttelse af lokalerne på skolen og en huslejesbesparelse, hvis størrelse pt. er ukendt. Til gengæld bevares Rumpenisserne og Askovgårdens skoleinstitution som to selvstændige enheder med hver deres leder.

Institutionerne ligger i samme bygning og hører under sammen paraplyorganisation. Begge institutioner var i 2006 kendetegnet ved en lav belægningsprocent.

## 2. Resume af de indgåede hørings svar

| Nr. | Afsender                            | Holdning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Personalet i Rumpenisserne          | Er imod en sammenlægning som omfatter deres institution. Påpeger at en fysisk sammenlægning ikke er mulig. Personalet frygter en ny periode med turbulens, idet institutionen i løbet af de sidste år har opbygget en institution med høj faglighed. Frygter at forslaget skaber forringelser for børn og personale. Har bevidst valgt at arbejde i Rumpenisserne og med 0-6 årige børn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2   | Forældrebestyrelsen i Rumpenisserne | Forældrebestyrelsen oplister en række krav som skal opfyldes, før man støtter forslaget om sammenlægning: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rumpenissernes leder skal være leder for den sammenlagte institution</li> <li>• Ledernes børnerelaterede timer tilbageføres</li> <li>• Den sammenlagte institution friholdes for dele af kommende besparelser de næste to år (svarende til besparelsen i sammenlægningen)</li> <li>• Fritidshjemmet skal nednormeres</li> <li>• En styrket indsats fra pladsanvisningens side, som sikrer, at Rumpenissernes nuværende normering kan fastholdes</li> <li>• Institutionerne skal renoveres gennemgående og personalet skal opkvalificeres.</li> </ul> Forældrebestyrelsen påpeger ligeledes, at institutionerne ligger i forskellige ejerforeninger. |
| 3   | Bestyrelsen i Askovgården           | Ønsker en administrativ sammenlægning af institutionerne på deres nuværende adresser med den eksisterende normering og deres nuværende budget.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## 3. Kommentarer til hørings svarene

Hørings svarene er ikke entydige i forhold til kommunens forslag. Personalet i Rumpenisserne er imod forslaget, mens forældrebestyrelsen oplister en række krav, og bestyrelsen i Askovgården ønsker en administrativ sammenlægning.

Der er korrekt, at Rumpenisserne for få år tilbage har været igennem en turbulent periode. Men forvaltningen er overbevist om, at sammenlægningsprocessen ikke vil føre til tilsvarende problemer.

Centralforvaltningen og distriktet vil gå i dialog med institutionerne i forbindelse med, at der skal udarbejdes en handleplan for sammenlægningen (jf. bilag 3 i den overordnede indstilling omkring strukturtilpasningen). Her vil institutionerne have afgørende indflydelse på modellen for den fremtidige interne struktur.

Børne- og Ungdomsforvaltningen vil besøge samtlige involverede institutioner og vurdere, i dialog med institutionen, hvilke bygningsmæssige ændringer, der skal sættes i værk for at understøtte den fremtidige struktur.

Institutionens fremtidige normering vil, ligesom ved alle andre daginstitutioner, blive vurderet og reguleret ud fra behovet i bydelen og efterspørgslen på pladserne i institutionen.

Angående forældrebestyrelsens krav, så vil den sammenlagte institution også fremadrettet have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune. Institutionen vil have én leder. Det er ikke meningen, at lederstillinger på nye sammenlagte enheder skal besættes gennem opslag. Der vil i dialog med forældre-/institutionsbestyrelsen i de selvejende institutioner blive udarbejdet en konkret løsning for hver leder og institution. Sammensætningen af det øvrige personale sker fortsat med udgangspunkt i daginstitutionernes selvforvaltning. I Budget 2008 er der afsat midler til at kompensere for de timer lederen er på gulvet. Disse midler vil blive udmøntet via den nye budgetmodel (Budgetaftalen 2008).

#### **4. Konklusion**

Forslaget om sammenlægning af institutionerne fastholdes, idet det vurderes, at der i samarbejde med institutionerne kan findes en løsning på de punkter, som er fremført i høringssvarene.

Der gøres desuden opmærksom på, at de to skolebestyrelser på Blågårds og Hellig Kors Skole har tilkendegivet i deres høringssvar (jf. indstilling om sammenlægning af skolerne), at de ikke mener, at der er plads til et fritidshjem på skolerne.

Med gennemførelse af forslaget vil man leve op til formålet om at danne mere bæredygtige og flere integrerede institutioner.

## Indstilling om sammenlægning institutionerne Rådmandsgade vuggestue og 11'eren

### INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentationen beslutter:

At institutionerne Rådmandsgade vuggestue (Rådmandsgade 1) og 11'eren (Rådmandsgade 11) sammenlægges pr. 1. april 2008

### PROBLEMSTILLING

På baggrund af gennemført høring, skal der træffes en politisk beslutning, om hvorvidt institutionerne Rådmandsgade vuggestue og 11'eren skal sammenlægges pr. 1. april 2008.

### LØSNING

#### 1. Baggrunden for forslaget

| Institutionsnavn       | Adresse og distrikt                 | Normering |    | Kommunal/ selvejende                                 |
|------------------------|-------------------------------------|-----------|----|------------------------------------------------------|
| Rådmandsgade vuggestue | Rådmandsgade 1<br>2200 København N  | VG        | BH | Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>         |
|                        |                                     | 44        | -  | Selvejende <input type="checkbox"/><br>Evt. paraply: |
| 11'eren                | Rådmandsgade 11<br>2200 København N | BH        | FH | Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>         |
|                        |                                     | 54        | 42 | Selvejende <input type="checkbox"/><br>Evt. paraply: |

| Fremtidig institution |                      |           |    |    |                                                      |                                   |
|-----------------------|----------------------|-----------|----|----|------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Navn                  | Adresse og distrikt  | Normering |    |    | Kommunal/ selvejende                                 | Afstand mellem bygninger          |
|                       | Rådmandsgade 1 og 11 | VG        | BH | FH | Kommunal <input checked="" type="checkbox"/>         | Ligger lige ved siden af hinanden |
|                       |                      | 39        | 54 | 42 | Selvejende <input type="checkbox"/><br>Evt. paraply: |                                   |

Institutionerne er beliggende i umiddelbar nærhed af hinanden – der kan etableres en fælles legeplads. Ved gennemførelse af forslaget etableres der en integreret institution, hvor børnene fra vuggestue er garanteret plads i børnehaven. 11'eren er kendetegnet ved en lav belægning, hvilket der kan rettes op på ved at institutionen får børn fra en egen vuggestuedel.

## 2. Resume af de indgåede høringssvar

| Nr. | Afsender                                   | Holdning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Personalet og ledelsen i 1'eren            | <p>Er imod forslaget. Institutionen er ikke lille, den er økonomisk bæredygtig, har ingen problemer med rekruttering og fastholdelse af personale, har en lang venteliste. Dette risikerer man at ødelægge, hvis forslaget bliver gennemført.</p> <p>Forældres valgmuligheder af dagtilbudstyper reduceres. Institutionen deltager i projektet "Mangfoldighed i Dagtilbud", som danner en god ramme for integrationen og for at udligne den negative sociale arv. Personalet og ledelsen mener, at det er nemmere at forebygge i en institution med 44 børn, end i en med 140.</p> <p>Samtidig mener personalet og ledelsen, at store institutioner ikke fordrer nærvær, som er afgørende for institutionens pædagogiske praksis.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2   | Forældrebestyrelsen i 1'eren               | <p>Er imod forslaget, som bestyrelsen ikke kan se noget konstruktivt i.</p> <p>Der har været faktuelle fejl i faktaarket.<br/>Man frygter, at Mangfoldighedsprojektet bliver nedprioriteret, nu hvor der kan konstateres fremgang og kan ikke se, hvordan personalet skal kunne leve op til formålet i den nye institution.</p> <p>Forældrebestyrelsen har gennemført en spørgeskemaundersøgelse blandt forældrene som viser, at disse har valgt institutionen på grund af dens overskuelige størrelse, at forældrene ikke ønsker en integreret institution og desuden er imod centralforvaltningens forslag.</p> <p>En spørgeskemaundersøgelse fra Københavns Kommune fra 2003 viser ligeledes, at rene vuggestuer er forældrenes fortrukne valg.</p> <p>Lektor Grethe Kragh-Müller fra DPU udtaler, at kontakten mellem voksne og børn i store institutioner er mere overfladisk, og at børn derfor har sværere ved at udvikle gode relationer til hinanden. Derimod mangler pædagogiske begrundelser, som taler for større institutioner.</p> <p>"Vuggestuen er et unikt produkt af godt personale, høj faglighed, økonomisk bæredygtighed og stor kærlighed til hvert enkelt barn."</p> |
| 3   | Brev fra ledelsen om faktaarket (besvaret) | <p>Centralforvaltningen bliver gjort opmærksom på faktuelle fejl i faktaarket. Desuden understreges det, at der ikke er garanti for, at en sammenlægning vil rette op på 11'erens belægning. Vuggestuens forældre vælger i dag andre institutioner end 11'eren.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



|   |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 | Personale og ledelsen i 11'eren | <p>Er imod forslaget. De to institutioner er velfungerende og bæredygtige.</p> <p>11'eren har erfaring med sammenlægning, og mener, at processen varer flere år. Personalet har desuden bevidst valgt at arbejde med de respektive aldersgrupper.</p> <p>Den tid, som skal bruges på sammenlægningen, går fra børnene. Det vil få visse forældre til at søge væk, hvilket kan resultere i tomme pladser.</p> <p>Den afsatte tidsramme for sammenlægningen (1. april) er helt urealistisk.</p> <p>Den nye budgetmodel skaber yderligere usikkerhed. Der sendes modsatrettede signaler om sikring af små institutioners eksistens. Ved gennemførelse af alle forslag vil tilbuddet på Rådmandsgade være ensartet.</p> <p><b>Alternativ:</b><br/>Institutionen kunne få tilknyttet en udflytterbørnehave, hvis der er en som pt. er uden leder.</p> <p>Hvis forslaget bliver gennemført skal centralforvaltningen indtænke følgende:<br/>Der skal etableres fællesrum, som kan rumme alle børn og forældre; nyt personalerum, nyt kontor – en bygningssammenføjning. Derimod er der ikke behov for en ny legeplads.</p> |
| 5 | Forældrebestyrelsen i 11'eren   | <p>Forældrebestyrelsen undrer sig og er bekymret. Institutionen er i dag præget af høj faglighed, faste rammer og tryghed. Institutionen er i forvejen stor og bestyrelsen mener, at det bliver uoverskueligt at skabe en sammenhængende forældregruppe.</p> <p>Hvis sammenlægningen ikke kan undgås, ønskes der:<br/>Et nyt samlingslokale; garanti mod yderligere lukkedage; tid til processen; en bus.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

### 3. Kommentarer til høringssvarene

Personale og forældre i begge institutioner udtaler sig i deres høringssvar imod centralforvaltningens forslag. Høringssvarene fra 11'eren forholder sig dog også til, hvilke krav der efter deres vurdering skal opfyldes, hvis Borgerrepræsentationen beslutter at gennemføre sammenlægningen.

Det er korrekt, at institutionerne ikke falder under det givne størrelseskriterium, men på grund af beliggenheden er der mulighed for at danne en velfungerende integreret institution.

Familie- og Arbejdsmarkedsforvaltningen har i 2003 gennemført en spørgeskemaundersøgelse blandt forældre til børn på venteliste til daginstitutioner og bl.a. spurgt til forældrenes fortrukne pasningstype. Her svarede 76% vuggestue og 47% integreret institution. Centralforvaltningens erfaring er, at forældrene efterspørger forskellige typer dagtilbud. Der er en politisk målsætning, at bevare

mangfoldigheden i kommunens institutionstilbud, hvilket vil være tilfældet på Nørrebro, også hvis forslagene i strukturtilpasningen bliver gennemført (se tabel over typer af institutionstilbud forrest i indstillingen). Det samme gør sig gældende i forhold til institutioner af forskellige størrelser. Det er korrekt, at institutionernes nuværende forældregruppe, både forældre til indskrevne børn og til børn på ventelisterne, vil opleve en ændring af det tilbud, de oprindeligt har valgt. Men mangfoldigheden i kommunens tilbud bevares, og der vil fortsat være en del mindre institutioner i distriktet, som forældrene kan vælge.

Det er ikke erfaringen, at der er dårligere kontakt mellem voksne og børn i større institutioner og, at børn fra større institutioner har sværere ved at indgå sociale relationer. Kvaliteten i dagtilbud afhænger i højere grad af de ansattes faglige kompetencer. Idet der i større institutioner bruges forholdsvis mindre tid på administration, og der er mere rum til specialisering blandt personalet, skulle der som udgangspunkt være gode rammer for en pædagogisk indsats af høj faglig kvalitet. Hertil kommer, at institutionerne i forbindelse med sammenlægningen får muligheder for at arbejde med den pædagogiske profil og indsats i den nye institution. Den sammenlagte institution vil kunne vælge at arbejde med både fysisk og pædagogisk nærhed og tryghed, forstået som "den lille institution i den store", hvis den finder dette hensigtsmæssigt.

Begge institutioner deltager i integrationsprojektet "Mangfoldighed i dagtilbud", som henholdsvis brobyggerinstitution og institution med sprogpladser. Formålet med projektet er at skabe en fordeling af børn i institutionerne, som afspejler bydelsgennemsnittet med henblik på at opnå gensidig integration. Hvis forslaget om sammenlægning gennemføres, så etableres der en integreret institution, hvor den etniske sammensætning i børnegruppen i højere grad afspejler bydelsgennemsnittet, end det er tilfælde for de to nuværende institutioner. Som udgangspunkt fortsætter institutionerne i Mangfoldighedsprojektet og der vil, i samarbejde mellem centralforvaltningen, distriktet og den sammenlagte institution, blive vurderet, hvordan den fremadrettede deltagelse i projektet skal udformes.

Den afsatte tidsramme anses ikke for urealistisk, idet den personalemæssige og pædagogiske fusionsproces fortsætter efter 1. april 2008. Det samme gælder eventuelle bygningsmæssige ændringer.

Vedrørende 11'eres alternative forslag om at tilknytte en udflytterbørnehave, så anses dette ikke som et realistisk alternativ. Der er ikke behov for en udvidelse af børnehavekapaciteten i lokalområdet.

11'eren oplister en række ønsker, især af bygningsmæssig karakter, som institutionen gerne vil have opfyldt, hvis sammenlægningen besluttet. Børne- og Ungdomsforvaltningen vil besøge samtlige involverede institutioner og vurdere, i dialog med institutionen, hvilke ændringer der skal sættes i værk (se i øvrigt bilag 4 til den overordnede indstilling om strukturtilpasningen). Den sammenlagte institution vil også fremadrettet have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune.

#### **4. Konklusion**

Forslaget om sammenlægning af institutionerne fastholdes, idet det vurderes, at der i samarbejde med institutionerne kan findes en løsning på de punkter, som er fremført i høringssvarene.

Med gennemførelse af forslaget vil formålet med at danne en mere bæredygtig, integreret institution kunne fastholdes.

## Indstilling om sammenlægning af institutionerne Samuelsgårdens Vuggestue, -Børnehave og –Fritidscenter

### INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentationen beslutter:

At institutionerne Samuelsgårdens Vuggestue, -Børnehave og –Fritidscenter på Rådmandsgade 31 sammenlægges pr. 1. april 2008

At driftsoverenskomsterne med Samuelsgårdens Vuggestue, -Børnehave og –Fritidscenter opsiges snarest muligt efter gældende regler og om muligt erstattes af én ny overenskomst.

### PROBLEMSTILLING

På baggrund af gennemført høring, skal der træffes en politisk beslutning, om hvorvidt institutionerne Samuelsgårdens Vuggestue, -Børnehave og –Fritidscenter skal sammenlægges pr. 1. april 2008.

### LØSNING

#### 1. Baggrunden for forslaget

| Institutionsnavn             | Adresse og distrikt | Normering |    | Kommunal/ selvejende                                                                                 |
|------------------------------|---------------------|-----------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Samuelsgårdens vuggestue     | Rådmandsgade 31     | VG        | BH | Kommunal <input type="checkbox"/>                                                                    |
|                              |                     | 33        |    | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Menighedernes<br>Daginstitutioner |
| Samuelsgårdens Børnehave     | Rådmandsgade 31     | VG        | BH | Kommunal <input type="checkbox"/>                                                                    |
|                              |                     |           | 60 | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Menighedernes<br>Daginstitutioner |
| Samuelsgårdens Fritidscenter | Rådmandsgade 31     | FH        | FK | Kommunal <input type="checkbox"/>                                                                    |
|                              |                     | 84        | 40 | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Menighedernes<br>Daginstitutioner |

| Fremtidig institution |                     |           |    |    |    |                                                                                                         |                          |
|-----------------------|---------------------|-----------|----|----|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Navn                  | Adresse og distrikt | Normering |    |    |    | Kommunal/<br>selvejende                                                                                 | Afstand mellem bygninger |
|                       | Rådmandsgade 31     | VG        | BH | FH | FK | Kommunal<br><input type="checkbox"/>                                                                    | Ligger i samme bygning   |
|                       |                     | 33        | 60 | 84 | 40 | Selvejende<br><input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Menighedernes<br>Daginstitutioner |                          |

De 3 institutioner er beliggende på samme adresse og organiseret under den samme paraplyorganisation. Ved at gennemføre forslaget, leves der op til formålet om at etablere flere integrerede institutioner.

## 2. Resume af de indgåede høringsvar

| Nr. | Afsender                                                                                       | Holdning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Forældre til børn i Samuelsgården (inklusive 37 underskrifter)                                 | <p>Sammenlægningen kan måske accepteres, men ikke den tilknyttede besparelse, som vil betyde mere stress for personalet og mindre voksenkontakt for børnene.</p> <p>Institutionerne yder en stor indsats i forhold til socialt arbejde, integration og sprogstimulering.</p> <p>Det virker urimeligt at en institution med 250 skal have én leder, i modsætning til de nuværende tre.</p>                                                                                                              |
| 2   | Institutionsbestyrelsen for Samuelsgården (i samarbejde med ledere og personalerepræsentanter) | <p>Bestyrelsen er positiv over for at indgå drøftelse om forslaget; der forudsættes at der med fusionen er et fælles ønske om kvalitetsudvikling, ikke forringelse.</p> <p>Ønsker i forbindelse med sammenlægningen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilstrækkelige økonomiske ressourcer til et ledelsesteam</li> <li>• Besparelsen på lederlønnen kan ikke udmøntes fuldt ud, da lederne har timer på stuerne</li> <li>• Der skal ske en renovering af bygning og legeplads.</li> </ul> |

## 3. Kommentarer til høringsvarene

Institutionsbestyrelsen og forældrene i Samuelsgården erklærer sig villige til at indgå en drøftelse om sammenlægning af institutionerne.

Angående de nødvendige bygningsmæssige ændringer (både inden- og udendørs), så besøger Børne- og Ungdomsforvaltningen samtlige involverede institutioner og vurderer, i dialog med institutionen, hvilke ændringer der skal sættes i værk (se i øvrigt bilag 4 til den overordnede indstilling om strukturtilpasningen).

Den sammenlagte institution vil, på lige fod med alle andre institutioner, få økonomiske ressourcer til én leder. Det er ikke meningen, at lederstillinger på nye sammenlagte enheder skal besættes gennem opslag. Der vil i dialog med forældre-/institutionsbestyrelsen i de selvejende institutioner blive udarbejdet en konkret løsning for hver leder og institution. Sammensætningen af det øvrige personale sker fortsat med udgangspunkt i daginstitutionernes selvforvaltning. Centralforvaltningen vurderer, at der i det administrative arbejde for ledelsen kan høstes betydelige stordriftsfordele ved en sammenlægning. Den estimerede besparelse er beregnet ud fra et nøgletal. I Budget 2008 er der afsat midler til at kompensere for de timer lederen er på gulvet. Disse midler vil blive udmøntet via den nye budgetmodel (Budgetaftalen 2008).

Den sammenlagte institution vil også fremadrettet have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune.

#### **4. Konklusion**

Forslaget om sammenlægning af institutionerne fastholdes. Høringssvarene viser en grundlæggende enighed mellem institutionerne om at arbejde for en kvalitetsudvikling af institutionerne ved at effektivisere driften ved hjælp af sammenlægningen.

Det vurderes, at der i samarbejde med institutionerne kan findes en løsning på de punkter, som er fremført i høringssvarene.

## Indstilling om sammenlægning af institutionerne Sct. Johannesgårdens Børnehave, -Fritidshjem og –F-/ U Klub

### INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentationen beslutter:

At institutionerne Sct. Johannesgårdens Børnehave (Blegdamsvej 1C), -Fritidshjem (Nørre Alle 2B) og –F-/U Klub (Nørre Alle 2A) sammenlægges pr. 1. april 2008

At driftsoverenskomsterne med Sct. Johannesgårdens Børnehave, -Fritidshjem og –F-/U Klub opsiges snarest muligt efter gældende regler og om muligt erstattes af én ny overenskomst.

### PROBLEMSTILLING

På baggrund af gennemført høring, skal der træffes en politisk beslutning, om hvorvidt institutionerne Sct. Johannesgårdens Børnehave, -Fritidshjem og –F-/U Klub skal sammenlægges pr. 1. april 2008.

### LØSNING

#### 1. Baggrunden for forslaget

| Institutionsnavn               | Adresse og distrikt | Normering |    | Kommunal/ selvejende                                                                                 |
|--------------------------------|---------------------|-----------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                |                     | VG        | BH |                                                                                                      |
| SCT. JOHANNES-GÅRDENS BHV.     | Blegdamsvej 1C      |           |    | Kommunal <input type="checkbox"/>                                                                    |
|                                |                     | -         | 60 | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Menighedernes<br>Daginstitutioner |
| SCT. JOHANNES-GÅRDENS FRHJ.    | NØRRE ALLE 2B       | BH        | FH | Kommunal <input type="checkbox"/>                                                                    |
|                                |                     | -         | 60 | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:                                      |
| SCT. JOHANNESGÅRDENS F-/U KLUB | NØRRE ALLE 2A       | FK        | UK | Kommunal <input type="checkbox"/>                                                                    |
|                                |                     | 87        | 30 | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:                                      |

| Fremtidig institution |                                     |           |    |    |    |                                                                 |                          |
|-----------------------|-------------------------------------|-----------|----|----|----|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Navn                  | Adresse og distrikt                 | Normering |    |    |    | Kommunal / selvejende                                           | Afstand mellem bygninger |
|                       | Blegdamsvej 1C, Nørre Allé 2A og 2B | BH        | FH | FK | UK | Kommunal <input type="checkbox"/>                               | 300 meter                |
|                       |                                     | 60        | 60 | 87 | 30 | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply: |                          |

De tre institutioner er beliggende i den samme bygning, og de to er tilknyttet den samme paraply. Ved gennemførelse af forslaget lever man op til formålet om at etablere flere integrerede institutioner.

## 2. Resume af de indgåede høringsvare

| Nr. | Afsender                                                                                                                | Holdning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Bestyrelsen for Skt. Johannes Gårdens Fritids- og Ungdomsklub (v/ formand Allan Bäck)                                   | <p>Bestyrelsen finder det generelt urimeligt, at der skal spares på institutionsområdet.</p> <p>Bestyrelsen kan principielt godt se en stordriftmæssig fordel i den forslåede sammenlægning, men opstiller følgende forudsætninger:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lederbesparelsen må ikke gå ud over børnenormeringen</li> <li>• Institutionen må inden for den økonomiske ramme kunne organisere sig som den ønsker</li> <li>• Sammenhængen mellem de tre institutioner og de øvrige brugere af huset om benyttelse af lokaler ændres ikke</li> <li>• Der tilføres økonomiske ressourcer til de nødvendige bygningsmæssige ændringer</li> <li>• Nyt personale rum med bade faciliteter udenfor de nuværende fysiske rammer</li> <li>• Der må de kommende år ikke ske skjulte besparelser</li> <li>• Nyt lederkontor</li> <li>• Der lægges kunstgræs på boldbanen</li> <li>• Udvendig elevator etableres</li> <li>• Rampe ved indgang til fritidshjem i stedet for trapper.</li> </ul> |
| 2   | Bestyrelsen for Skt. Johannes Gårdens (v/ formand Allan Bäck)                                                           | <p>Ikke modstander af forslaget, hvis den medarbejdermæssige dækning og den eksisterende udgiftsfordeling mellem institutionerne og de øvrige brugere af huset bevares som nu.</p> <p>Der er ikke umiddelbar mulighed for at skabe direkte fysisk kontakt mellem institutionerne, da de er adskilt af fællesrum, som bruges af andre.</p> <p>Vedtægten skal grundlæggende bibeholdes; lejeindtægterne skal være på det nuværende niveau; bygningsmæssige ændringer skal finansieres fuldt af kommunen uden pant i ejendommen. (For ændringer se ovenstående høringssvar) Der skal indbygges et nyt fælles nøglesystem.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3   | Forældrebestyrelsen, og ledelsen i Skt. Johannes Gårdens børnehaven (inkl. tillæg til høringssvar fra enkelte forældre) | <p>Meget imod forslaget på det nuværende grundlag. Hvis forslaget skal gennemføres, så skal det være uden den besparelse, som der er lagt op til.</p> <p>Børnehaven er velfungerende, bæredygtig med en tydelig struktur og kultur.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



|   |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | og underskriftindsamling)                        | Der er bilag som oplister institutioners arbejdsvilkår (og opgaver), som anses for at være urimelige, idet der ikke kompenseres for indsatsen i forhold til arbejdet med børnene. Et andet bilag er skrevet af en psykolog, som har været ansat i PPR og roser børnehavens arbejde, især i forhold til børn, som ikke trives i andre institutioner                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4 | Forælder til barn med særlig behov i børnehave   | Imod forslaget. Barn flyttet til institutionen efter anbefaling fra den pædagogiske konsulent. Barnet nyder godt af den strukturerede hverdag. Er bekymret for, at børnehaven mister den særlige kompetence, og opmærksomheden flyttes til sammenlægningsprojektet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 5 | 2 forældre til børn med særlig behov i børnehave | Børnene er trygge ved den strukturerede hverdag i børnehaven, som forældrene er bekymret for, ikke kan opretholdes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6 | 3 svar fra forældre til barn i børnehave         | Børnehaven er god til indsatsen i forhold til børn med særlige behov; den er velfungerende og bæredygtig.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 7 | Bestyrelsen i fritidshjemmet                     | Der er utilfredshed med beslutningsprocessen. Der påpeges fejl i faktaarket. Fritidshjemmet er på alle måder en bæredygtig institution. Børnene i fritidshjemmet kommer fra en nærliggende privatskole. Derfor vil kun få børn fra børnehaven forsætte i fritidshjemmet. De bygningsmæssige forhold er ikke til, at der skabes "flow" mellem grupperne til hverdag.<br><br>Den økonomiske besparelse vil betyde en forringelse af den pædagogiske standard. Den ledelsesnormering, som der lagt op til, er ikke realistisk.<br><br>En evt. sammenlægning skal gennemføres under ændrede, realistiske og forsvarlige vilkår. |

### 3. Kommentarer til høringssvarene

Høringssvarene er ikke entydige i deres vurdering af forslaget om sammenlægning.

Ledelse, personale og forældre i børnehaven er imod forslaget, idet de beskriver institutionen som meget velfungerede og som især god til at støtte børn med særlige behov. Forvaltningen er enig i, at der er tale om en velfungerende institution. Der kan dog ikke ses en hindring for, at denne kvalitet bevares, også efter en sammenlægning. Der er op til institution, at der i samarbejde med centralforvaltningen og distriktet findes en passende model for den interne organisering af den nye institution, som understøtter afdelingernes kompetencer bedst muligt.

Bestyrelsen i fritidshjemmet er forbeholdende og påpeger, at der kun er få børn fra børnehaven, som fortsætter i fritidshjemmet og, at de fysiske rammer desuden ikke er optimale til at skabe sammenhæng i hverdagen. Børne- og Ungdomsforvaltningen vil besøge samtlige involverede institutioner og vurdere, i dialog med institutionen, hvilke bygningsmæssige ændringer, der skal sættes i værk, for at understøtte den nye struktur bedst muligt (se i øvrigt bilag 4 til den overordnede indstilling om strukturtilpasningen).

Bestyrelsen for Skt. Johannes Gården og bestyrelsen for Skt. Johannes Gårdens Fritidshjem- og Klub kan principielt se fordelene i en sammenlægning, men stiller en lang række meget specifikke krav.

Det skal generelt bemærkes, at den sammenlagte institution også fremadrettet vil have samme regler og vilkår (f.eks. selvforvaltningsmodel og budgetmodel) som de øvrige daginstitutioner i Københavns Kommune. Bl.a. vil den sammenlagte institution have én leder. Det er ikke meningen, at lederstillinger på nye sammenlagte enheder skal besættes gennem opslag. Der vil i dialog med forældre-/institutionsbestyrelsen i de selvejende institutioner blive udarbejdet en konkret løsning for hver leder og institution.

De omfattende krav i forhold til bygningsmæssige ændringer skal vurderes i forbindelse med ovennævnte gennemgang af institutionerne. Det er dog tvivlsomt, at en ombygning af den størrelsesorden kan udføres indenfor den i strukturtilpasningen afsætte anlægsøkonomi. Vurderingen er, at der ikke kan iværksættes omfattende bygningsmæssige ændringer, uden at der tages pant i ejendommen.

Når de tre institutioner lægges sammen, skal de nuværende driftsaftaler opsiges, og der skal indgås én ny driftsoverenskomst for den nye, sammenlagte institution.

#### **4. Konklusion**

Forslaget om sammenlægning af institutionerne fastholdes, idet det vurderes, at der i samarbejde med institutionerne kan findes en løsning på de punkter, som er fremført i høringssvarene fra børnehaven og fritidshjemmet.

Da centralforvaltningen grundlæggende er enig med bestyrelserne for Skt. Johannes Gården og for Skt. Johannes Gårdens Fritidshjem- og Klub om fordelene i en sammenlægning er det centralforvaltningens vurdering, at man vil kunne nå til enighed om de nærmere vilkår for bygningsmæssige ændringer og fremtidig drift af institutionen.

**NYT FORSLAG: Indstilling om sammenlægning af institutionerne i Haraldsgården**

**INDSTILLING OG BESLUTNING**

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Udvalget indstiller til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen, at Borgerrepræsentationen beslutter:

At forslaget om at sammenlægge institutionerne Haraldsgårdens vuggestue, børnehave og fritidshjem i Ragnhildgade 2 sendes i høring.

| Institutionsnavn           | Adresse og distrikt                                                                     | Normering |    | Kommunal/ selvejende                                                                                 |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                         | VG        | BH |                                                                                                      |
| Haraldsgårdens vuggestue   | Ragnhildgade 2<br>2100 Kbh Ø<br>(overgår administrativ til Distrikt Nørrebro)           | VG        | BH | Kommunal <input type="checkbox"/>                                                                    |
|                            |                                                                                         | 36        | -  | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Menighedernes<br>Daginstitutioner |
| Haraldsgårdens Børnehave   | Ragnhildgade 2<br>2100 Kbh Ø<br>(overgår administrativ til Distrikt Nørrebro)           | VG        | BH | Kommunal <input type="checkbox"/>                                                                    |
|                            |                                                                                         | -         | 64 | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Menighedernes<br>Daginstitutioner |
| Haraldsgårdens Fritidshjem | Ragnhildgade 2<br>2100 Kbh Ø<br>(indgår i helhedsskoleprojektet på Klostervejens Skole) |           | FH | Kommunal <input type="checkbox"/>                                                                    |
|                            |                                                                                         |           | 60 | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Menighedernes<br>Daginstitutioner |

| Fremtidig institution |                                                                               |           |    |          |                                                                                                      |                          |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|----|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Navn                  | Adresse og distrikt                                                           | Normering |    |          | Kommunal/ selvejende                                                                                 | Afstand mellem bygninger |
|                       | Ragnhildgade 2<br>2100 Kbh Ø<br>(overgår administrativ til Distrikt Nørrebro) | VG        | BH | FH       | Kommunal <input type="checkbox"/>                                                                    | Ligger i samme bygning   |
|                       |                                                                               | 36        | 64 | afklares | Selvejende <input checked="" type="checkbox"/><br>Evt. paraply:<br>Menighedernes<br>Daginstitutioner |                          |

Institutionsbestyrelsen i Haraldsgården har ansøgt om at kunne deltage i strukturtilpasningen på frivillig basis. Forvaltningen støtter forslaget om sammenlægning. Det skal gøres opmærksom på, at Haraldsgårdens Fritidshjem indgår i planerne om helhedsskole på Klostervejens Skole, hvorfor fritidshjemets fremtidige normering og rolle afventer en afklaring.