



Ændring af organisering og styring af institutioner i Kultur- og Fritidsforvaltningen.

23-04-2009

Sagsnr.
2009-48034

Proces for sammenlægning af lokale institutioner i 2009

Dokumentnr.
2009-212396

KFFs ledelse har besluttet at iværksætte processen med konkret sammenlægning af en række kulturhuse, biblioteker og idrætsanlæg med organisatorisk og budgetmæssig virkning fra 1. januar 2010.

Sagsbehandler
Sara Linell/Jens Ingemann

Beslutningen skal ses i sammenhæng med den igangværende organisationsproces, som har til formål at skabe endnu bedre biblioteks-, kultur- og fritidstilbud til borgerne i de enkelte bydele.

Ledelsen har udvalgt 5 lokaliteter, hvor sammenlægning som minimum skal gennemføres.

Sammenlægningen vil betyde, at de lokale institutioner lægges organisatorisk og budgetmæssigt sammen med en fælles leder af institutionerne med virkning fra 1. januar 2010.

De 5 lokaliteter er:

Indre Nørrebro (v. Blågårds Plads) (kulturhus, bibliotek og Korsgadehallen)

Kunst & Kultur

Nyropsgade 1
Postboks 217
1501 København V

Telefon
3366 3803

Telefax
3366 3810

E-mail
linell@kff.kk.dk

EAN nummer
5798009780386

www.kk.dk

Vesterbro (kulturhus og bibliotek)
Sundby (kulturhus, bibliotek og Prismen)
Vanløse (kulturhus og bibliotek)
Bispebjerg – her bygges nyt sammenhængende kulturhus og bibliotek.

Alle 5 lokaliteter har hel eller delvis direkte bygningsmæssig sammenhæng og det er derfor oplagt at starte de lokale sammenlægninger her. Processen er allerede iværksat på Bispebjerg med ansættelse af ny leder, fælles personalemøder mv.

Det er udgangspunktet at sammenlægningen i Sundby også omfatter Bibliotekshuset Rodosvej, som i dag drives sammen med Sundby Bibliotek, og det er ligeledes udgangspunktet at sammenlægningen på Vesterbro også omfatter Sydhavnens Bibliotek, som i dag drives sammen med Vesterbro Bibliotek.

En endelig afklaring af disse spørgsmål vil ske efter en dialog med de involverede parter i forhold til de 2 lokaliteter.

Ledelsen har besluttet ligeledes at afklare om det vil være hensigtsmæssigt nu at iværksætte sammenlægninger på Ydre Nørrebro (Nørrebro Bibliotek og Nørrebrohallen) og i Brønshøj (Brønshøj Bibliotek og Kulturhuset Pilegården). Det vil ske efter dialog med de involverede parter i forhold til de 2 lokaliteter.

Såfremt det vurderes, at der skal ske sammenlægning i Brønshøj, skal der besluttes, om sammenlægningen kun gælder Brønshøj Bibliotek eller om den også skal omfatte Husum Bibliotek, som i dag drives sammen med Brønshøj Bibliotek.

Der forestår derudover en lang række opgaver og spørgsmål, der skal afklares for at sikre vellykket fusionering af de omfattede institutioner.

Notatet beskriver en foreløbig plan for delprocesserne frem til 1. januar 2010.

Procesplanerne vil løbende blive udbygget, justeret og konkretiseret på baggrund af i de indhøstede erfaringer.

1. Orientering og høring af personale

Det skal sikres, at medarbejderne er velorienterede om de organisatoriske konsekvenser af institutionssammenlægningerne, og at der løbende bliver mulighed for fælles diskussioner af hele fusionsprocessen.

Fredag den 24. april 2009 eller snarest derefter afholdes der møder i hver af de kommende institutionsenheder med deltagelse af

søjlecheferne, der vil informere om beslutningen og om processen.

Sammenlægningerne vil blive behandlet på førstkommende HSU møde samt på førstkommende ASU-møder i de tre søjler.

Sammenlægningerne vil ligeledes være fast punkt på de efterfølgende møder i det nuværende lokale samarbejdsudvalgssystem, som videreføres uændret indtil videre.

Som supplement til SU-møderne i nuværende struktur planlægges gennemført fælles personalemøder i de kommende sammenlagte institutioner med repræsentanter fra forvaltningsledelsen. Møderne gennemføres min. 2 gange i løbet af indeværende år.

Fællestillidsrepræsentanterne vil blive orienteret særskilt om det forestående forløb for de omfattede institutioner, herunder ansættelsesforløb for ledere af de fusionerede institutioner, personaleforhold mv.

2. Inddragelse af brugere

De involverede brugerbestyrelser og brugerråd vil blive inddraget i forbindelse med sammenlægningerne. Forvaltningen modtager meget gerne løbende kommentarer til den beskrevne proces og vil foreslå at de involverede brugerbestyrelser og brugerråd sammen med de lokale ledelser nedsætter lokale arbejdsgrupper til drøftelse af det fremtidige samarbejde.

I forbindelse med det igangværende organisationsprojekt vil der først i juni 2009 foreligge en rapport fra en forvaltningsarbejdsgruppe med ideer og forslag til fremtidige muligheder for brugerinddragelse. Det foreslås at brugerbestyrelser og brugerråd herefter inddrager disse forslag i drøftelserne om det fremtidige samarbejde lokalt. Indtil videre forventer forvaltningen, at de nuværende brugerråd og brugerbestyrelser videreføres uændret, og at der i forlængelse af sammenlægningen af institutionerne lokalt sker en afklaring af den fremtidige lokale organisering af brugerindflydelsen.

Forvaltningen vil sikre en løbende orientering af Lokaludvalgene i de enkelte bydele, bl.a. ved at fremsende dette notat til Lokaludvalgene i hhv. Amager Øst, Bispebjerg, Brønshøj-Husum, Kongens Enghave, Nørrebro, Vanløse og Vesterbro.

3. Orientering og løbende inddragelse af lederne

Det foreslås, at der nu nedsættes en gruppe bestående af lederne fra de involverede institutioner og ledere fra KFF centralt med henblik på løbende orientering og erfaringsudveksling om sammenlægningsprocessen. Der foreslås afholdt jævnlige møder i

gruppen, indtil alle de konkrete sammenlægninger er gennemført.

4. Ansættelsesforløb

Lederstillingerne for de nye samlede institutioner vil i overensstemmelse med forvaltningens generelle politik blive opslået eksternt. I den forbindelse understreges det, at allerede ansatte ledere er meget velkomne til at ansøge om at besætte stillingerne.

Alle stillinger planlægges opslået inden sommerferien med ansøgningsfrist medio august.

Dermed kan der afholdes samtaler primo september med henblik på besættelse af stillingerne hurtigst muligt og således, at ledelsesstrukturen kan være på plads senest 1. januar 2010.

Der nedsættes ansættelsesudvalg under ledelse af en repræsentant for forvaltningens ledelse og bestående af ledelses- og medarbejderrepræsentanter fra de involverede institutioner. Repræsentanter fra brugerråd og brugerbestyrelser fra de involverede institutioner tilbydes at deltage.

5. Ny organisering

Når der er truffet beslutning om besættelse af lederstillingerne i de nye institutioner, vil der i samarbejde med forvaltningens ledelse skulle etableres en ny ledelsesstruktur for de nye institutioner.

Det forudsættes, at medarbejdergrupperne i de nuværende institutioner indgår i den nye institution.

6. Søjlemæssig understøttelse og styring af processen

Kirsten Boje og Karin Elkjær, områdechefer i Københavns Biblioteker og Sara Linell, kontorchef i Kunst og Kultur er indtil videre ledelsesmæssigt ansvarlige for sammenlægningsprocessen.

De refererer i forhold til sammenlægningerne til Jens Ingemann, Merete Evers Dewilde og Mads Kamp Hansen.

Jens Ingemann og Merete Evers Dewilde er ansvarlige for at sammenlægningsprocessen gennemføres for de udvalgte lokaliteter.

De eksisterende referenceforhold i forhold til den daglige driftsløsning vil indtil videre blive videreført uændret, dvs. at de nuværende ledere af kulturhusene refererer til Kunst & Kultur, de nuværende ledere af bibliotekerne refererer til Københavns Biblioteker og lederne af idrætsanlæggene refererer til Fritid & Idræt.

8. Særlige forhold i de omfattede institutioner

Vesterbro

Kultur Vesterbro og Vesterbro bibliotek. Kultur Vesterbro omfatter både lokaliteterne i Lyrskovgade og Halmtorvet.

Sydhavn Bibliotek er i øjeblikket organisatorisk sammenhørende med Vesterbro Bibliotek.

Det afklares i forbindelse med beslutning om sammenlægning, om Sydhavn Bibliotek fortsat skal indgå i sammenhæng med Vesterbro eller der i stedet skal arbejdes på en sammenlægning med Kulturhuset Karens Minde eller evt. andre biblioteker/kulturtilbud.

Sundby

Kvarterhuset i Jemtelandsgade, bibliotek og Prismen.

Kvarterhuset i Jemtelandsgade (Sundby) indeholder både kulturhus og bibliotek. Faciliteterne er fysisk fuldt integreret.

Bibliotekshuset Rodosvej er i øjeblikket organisatorisk sammenhørende med Sundby Bibliotek.

Det afklares i forbindelse med beslutning om sammenlægning, om Rodosvej Bibliotek fortsat skal indgå i sammenhæng med Sundby eller der i stedet skal arbejdes på en sammenlægning med andre biblioteker/kulturtilbud.

Blågården

Blågården bibliotek, Kulturhuset Støberiet og Korsgadehallen.

Processen skal ses i sammenhæng med ønsket om at flytte Kapelvej-faciliteterne til Blågårds Plads.

Vanløse

Vanløse Bibliotek og Vanløse Kulturhus.

Nørrebro

Nørrebrohallen og Nørrebro Bibliotek i Bragesgade.

Brønshøj

Kulturhuset Pilegården og Brønshøj Bibliotek.

Husum Bibliotek er i øjeblikket organisatorisk sammenhørende med Brønshøj Bibliotek.

Det afklares i forbindelse med beslutning om sammenlægning, om Husum Bibliotek fortsat skal indgå i sammenhæng med Brønshøj eller der i stedet skal arbejdes på en sammenlægning med andre biblioteker/kulturtilbud.

