

# B

## Ny institutionsstruktur i område Bispebjerg, klynge BI1

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b> institutionerne Filosofvænget, Børnehuset Englegård, Drivhuset, Skrænten og Væksthuset sammensluttet til klynge BI1. Eller
<b>At</b> institutionerne Filosofvænget, Børnehuset Englegård, Skrænten og Væksthuset sammensluttet til klynge BI1b. Samt
<b>At</b> institutionen Drivhuset skifter til KKFO, men at det sendes til kommentering indtil 1. oktober 2010 hos de berørte institutioner.

### Stamoplysninger for klynge BI1

Institutions-navn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Filosofvænget	Filosofvænget 17	66						Kommunal
Børnehuset Englegård	Frederiksborgvej 240	46	48					Kommunal
Drivhuset	Emdrupvej 134			88	70			Kommunal
Skrænten	Emdrupvej 96			66	75			Kommunal
Væksthuset	Tuborgvej 233	86						Kommunal
<b>Klynge BI1</b>	<b>I alt</b>	198	48	154	145			545

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi BI1 (fra faktaark udsendt i juni)

Børnehuset Englegård	9.309.520
Drivhuset	5.973.885
Filosofvænget	8.789.696
Skrænten	5.176.366
Væksthuset	12.090.175
Sum af Budget primo juni 2010	41.339.641
Sum af Klyngebesparelse	963.079
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	40.376.562

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Alle ledelser og bestyrelser i Klynge B1	<p>Kommentarer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Det økonomiske råderum i den enkelte enhed er uafklaret, der er brug for suverænt økonomisk råderum for at kunne bevare egenart.</li> <li>• Er enhedens pædagogiske egen identitet sikret?</li> <li>• Arbejdsbeskrivelser mangler for ledelseslag.</li> <li>• Der bør rationaliseres på sekretær og andre administrative opgaver.</li> <li>• Der er usikkerhed om klyngebestyrelser og enhedens forældreråds beføjelser og fordelingen af kompetencer imellem dem.</li> <li>• Enhedslederens jobbeskrivelse er ikke tydelig, hvilke ansvarsområder har denne?</li> </ul> <p>Ifht besparelse:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilfredshed med de 19 lukkedage, den tvungne ferie er unødigt belastning for familier.</li> <li>• Utilfredshed med afskaffelse af morgenåbning i fritidshjemmene.</li> <li>• Forundring over morgenmaden skal afskaffes og forslaget om den foreslåede medbragte morgenmad. Det kunne se ud som om det er mere ressourcekrævende at administrere sidstnævnte.</li> <li>• Den forventede besparelse er utroværdig i lyset af de økonomiske forudsætninger der er sket i processen.</li> </ul>

## Forvaltningens svar

-

### Alternativt Klyngeforslag BI1b

Institutions-navn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Filosofvænget	Filosofvænget 17	Vg 66	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Børnehuset Englegård	Frederiksborgvej 240	Vg 46	Bh 48	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Skrænten	Emdrupvej 96	Vg	Bh	Fh 66	Fk 75	Uk	Bp	Kommunal
Væksthuset	Tuborgvej 233	Vg 86	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
<b>Klynge BI1b</b>	<b>I alt</b>	198	48	66	75			387

## Konklusion

Forvaltningen har modtaget ønske om at fritidshjemmet Drivhuset overgår til KKFO. Da forvaltningen er forpligtet af BR beslutning af 11. december 2003, anbefales det at ønsket sendes i kommentering indtil 1. oktober 2010 hos Holberg Skolen og fritidshjemmet Drivhuset.

Beslutter BUU at omdanne fritidshjemmet til KKFO vil det betyde, at klynge BI1 bliver mindre.

# B

## Ny institutionsstruktur i område Bispebjerg, klynge BI2

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Småbørnenes Forsamlingshus, Ørnen, Borup, Stærevænget, Himmelbuen og Fynshuse sammensluttes til klynge BI2.

Eller

**At** institutionerne Småbørnenes Forsamlingshus, Ørnen, Borup og Himmelbuen sammensluttes til klynge BI2b.

Samt

**At** institutionen Fynshuse skifter til KKFO, men at det sendes til kommentering indtil 1. oktober 2010 hos de berørte institutioner.

### Stamoplysninger for klynge BI2

Institutionsnavn	Adresse og område	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Småbørnenes Forsamlingshus	Glentevej 71	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	44					
Ørnen	Hulgårds plads 15	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		48	46					
Borup	Borups allé 261	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		22	44	110	90			
Stærevænget	Stærevej 62	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		22	40					
Himmelbuen	Møntmestervej 54	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		45	40					
Fynshuse	Rørsangervej 79	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				118				
<b>Klynge BI2</b>	<b>I alt</b>	151	192	162	110	90		705

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi BI2 (fra faktaark udsendt i juni)

Borup	8.456.647
Fynshuse	5.889.711
Himmelbuen	8.188.174
Småbørnenes Forsamlingshus	9.876.778
Stærevænget	6.446.113
Ørnen	10.468.556
Sum af Budget primo juni 2010	49.325.979
Sum af Klyngebesparelse	1.034.883
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	48.291.096

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Forældrebestyrelserne ved Børnehuset Ørnen og Småbørnenes Forsamlingshus.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bekymring over 2 ugers sommerlukning.</li><li>• Personalets personlige planlægnings muligheder begrænses fx ifht ferie.</li><li>• Personalets trivsel påvirkes negativt når personaleplanlægning besværliggøres, især børnefamilierne.</li><li>• Det vil opstå massivt pres på ferie ressourcer når et samlet BUF skal afholde ferie.</li><li>• Der bør laves en økonomisk "grønthøster" på 2/3 af lukkedagsbesparelsen.</li><li>• Vi foreslår at Klyngerne får mulighed for at bruge 1/3 af de aktuelle lukkedage til medarbejder kompetenceudvikling. Fx i et samarbejde med en anden del af klyngende der kan passe børnene.</li></ul>
Idrætsinstitutionen Stærevænget.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Institutionen ønsker at overgå til selveje. Administreret af Menighedernes Daginstitutioner.</li><li>• En samlet bestyrelse og et samlet personale har skrevet under på dette.</li><li>• Menighedernes Daginstitutioner som arg. Er indstillet på dette.</li><li>• Ønsker indgå i Netværks ledelsesfællesskab med flg: Børnehuset Gemmet, Edel Liisbergs børnehave, Tagensbo, Schous Børnehus, Bellis, Børnehaven Hurlumhej, Muslingen og evt andre inst der måtte ønske dette.</li></ul>

<p>Inst Himmelbuens ledelse og bestyrelse.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Det er godt at B 2 har en 0-18 års dækning.</li> <li>• Klynge B 2 er for stor 712 børn!</li> <li>• Der bør opdeles i to klynger som flg: B 2a Himmelbuen-Borup-Ørnen. B 2b Småbørnenes forsamlingshus – Stærevænget – Fynshuse.</li> <li>• I denne ekstr opdeling vil både 0-18 år princip holdes og BUF minimumsgrænse holdes.</li> <li>• Klyngelederens placering er afgørende.</li> <li>• Hvem vikarierer for enhedslederen?</li> <li>• Hvem vikarierer for klyngelederen?</li> <li>• Klynge vil aldrig få detailkendskab til sin virksomhed.</li> <li>• Mødekravet i klyngen vil æde den indhentede tids rationalisering op.</li> <li>• Den geografiske afstand i klyngen, forringer kvaliteten i klyngelederens arbejde og dermed kvaliteten i enhederne.</li> <li>• Betænkeligt at økonomimodellen skal bestemme om der skal være en størrelses diversitet på inst området.</li> <li>• Det er for uklart om klyngen får et samlet budget eller enhederne får deres suveræne budgetter.</li> <li>• Selvforvaltning og</li> <li>• Der er for stor uklarhed omkring forældrebestyrelsernes forretningsorden.</li> <li>• Forældrerådenes kompetenceforhold er uafklaret.</li> <li>• Der må skabes en overgangsordning for de nye ledesers regnskabsaflevering.</li> <li>• Pædagogisk mangfoldighed i klyngen skal bevares.</li> <li>• Derfor konkludere vi flg: pædagogisk praksis forringes – manglende udvikling af området – forværret arbejdsmiljø.</li> </ul>
<p>Leder, Stærevænget – Leder, Fynshuse – Konst leder Småbørnenes forsamlingshus –Børnehuset Ørnen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klynge B 2 bliver for stor med 705 pladser, halvdelen vil være forsvarligt.</li> <li>• Derfor foreslår vi at vores 4 inst udgør en klynge bla fordi: Størrelsen, 354 pladser – geografi, inst ligger tæt på hinanden – vi har velfungerende samarbejde – dækker fra 0-10 år – der er en rimelig etnisk fordeling.</li> <li>• Idræts inst Stærevænget står bag denne skrivelse, såfremt inst ønske om at overgå til selveje ikke i mødekommes.</li> </ul>
<p>Bestyrelsen ved Børnehuset Ørnen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestyrelsen er bekymret over indførelse af klyngeledelse.</li> <li>• Der kan sagtens skabes forbindelser på 0-18 års området uden at etablere en klyngestruktur.</li> <li>• Vi er tilfredse med vores kompetente ledelse.</li> <li>• Vi er bekymrede over B 2's størrelse.</li> <li>• Hvorfor har man fravalgt den størrelse lederne foreslå, på det halve antal pladser?</li> <li>• Vi er også bekymrede over den kommende klyngelederens tilgængelighed.</li> <li>• Vi tror ikke på den ressourcefrigørelse modellen skulle realisere.</li> <li>• Vi mener debatten skal fortsætte.</li> </ul>

<p>Ørnen, bestyrelsesformand ved Småbørnernes forsamlingshus.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Det er positivt et der ønskes rationaliseret på det administrative inst niveau. Der bruges for megen tid på dette i den enkelte inst.</li> <li>• Der er behov for nær pædagogisk ledelse.</li> <li>• Det er vigtigt at lederen kender det pædagogiske arbejde i inst indgående.</li> <li>• Det gode pædagogiske arbejde er betinget af nærværende ledelse, souschefen er nødvendig i lederens fravær.</li> <li>• Der bør være en pædagogisk leder i hver af klyngens enheders afdelinger, for at sikre kvalitet ved en pædagogisk leders fravær i enheden. Eller at der er 2 souschefer pr enhed.</li> <li>• Distrikts/område forvaltningerne bør nedlægges. Og forvaltning centraliseres.</li> <li>• I både et pædagogisk- og et sundheds/ernæringsperspektiv er det ukvalificeret at bespare på morgenmaden i inst. I sin nuværende form.</li> <li>• Forslaget om at udvide antallet af lukkedage vil gøre opgaven at være forældre unødigt besværlig på mange punkter: ferie logistikken – kvaliteten i forældrenes arbejdsliv – familieliv og ægteskab belastes.</li> <li>• Familiens økonomi belastes når mange københavnere skal feriere på samme tid.</li> <li>• Spørgsmålet om lukkedage kan klares med mere professionel personaleplanlægning.</li> <li>• Der kan ansættes faste vikarer i klyngen, så kan der spares på indkøbte vikarer, der dræner inst budgettet.</li> </ul>
<p>Bestyrelsen Borup</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilslutter sig den foreslåede klynge BI2</li> <li>• Er bekymret for at de foreslåede besparelser vil medføre en forringelse i serviceniveauet og en nedgang i den pædagogiske kvalitet</li> <li>• Bakker op om høringssvaret fra ledelse og personale (se resume nedenfor)</li> </ul>
<p>Ledelse og personalet i Borup</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilslutter sig den foreslåede klynge BI2</li> <li>• Stiller spørgsmål om hvorledes der følges op på strukturændringerne og hvorledes de nye klyngeledere sikres de nødvendige kvalifikationer</li> </ul>
<p>Grøndalsvænget Skole og fritidshjemmet Fynshuses</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Har i fællesskab ønsket at Fritidshjemmet Fynshuse overgår til at være en KKFO.</li> <li>• Endnu ikke talt med skolebestyrelsen</li> </ul>

### Forvaltningens svar

-

### Alternativt klyngeforslag BI2b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
Småbørnernes Forsamlingshus	Glentevej 71	Vg 36	Bh 44	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Ørnen	Hulgårds plads 15	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal

		48	46					
Stærevænget	Stærevej 62	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		22	40					
Borup	Borups allé 261	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
			22	44	110	90		
Himmelbuen	Møntmestervej 54	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		45	40					
<b>Klynge BI2b</b>	<b>I alt</b>	151	192	44	110	90	0	587

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at institutionerne Småbørnenes Forsamlingshus, Ørnen, Borup, Stærevænget og Himmelbuen sammensluttes til klynge BI2b.

Forvaltningen har modtaget ønske om at fritidshjemmet Fynshuse overgår til KKFO. Da forvaltningen er forpligtet af BR beslutning af 11. december 2003, anbefales det at ønsket sendes i kommentering indtil 1. oktober 2010 hos Grøndalsvænget Skole og fritidshjemmet Fynshuse.

Beslutter BUU at omdanne fritidshjemmet til KKFO vil det betyde, at klynge BI2 bliver mindre.

Det anbefales ikke at følge Stærevængets ønske om at indgå i et lokalt forankret netværk af selvejende institutioner på Bispebjerg, da klynge BI2 vil blive mindre bæredygtigt, hvis både Stærevænget samt Fynshuse flyttes fra klyngen.



# B

## Ny institutionsstruktur i område Bispebjerg, klynge BI3

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Klatretræet, Ringertoften, Uglen, Bakketoppen, Enighedens Børnehus og Solstrålen sammensluttes til klynge BI3.

Eller

**At** institutionerne Klatretræet, Ringertoften, Bakketoppen, Enighedens Børnehus og Solstrålen sammensluttes til klynge BI3b.

Og

**At** institutionen Uglen skifter til KKFO, men at det sendes til kommentering indtil 1. oktober 2010 hos de berørte institutioner.

### Stamoplysninger for klynge BI3

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Klatretræet	Bispevej 23	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	44					
Ringertoften	Ringertoften 1	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		48	60	54				
Uglen	Frederiksborgvej 109	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				60				
Bakketoppen	Bispebjerg Bakke 13	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		78	44					
Enighedens Børnehus	Bygmestervej 9	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		60						
Solstrålen	Tagensvej 186H	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		60						
<b>Klynge BI3</b>	<b>I alt</b>	282	148	114				544

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi BI3 (fra faktaark udsendt i juni)

Bakketoppen	14.464.005
Enighedens Børnehus	10.098.895
Klatretræet	8.645.884
Ringertoften	13.788.006
Solstrålen	8.801.735
Uglen	4.214.584
Sum af Budget primo juni 2010	60.013.109
Sum af Klyngebesparelse	1.254.576
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	58.758.533

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Forældrebestyrelsen den intgr inst Ringertoften.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De varslede besparelser er urimelige.</li> <li>• Vi er midt i en forsinket byggesag og omstrukturering og nu en ny omstrukturering. Vi skal have støtte til processen.</li> <li>• Der mangler dialog om den nye strukturs konsekvenser for den enkelte inst.</li> <li>• Hvordan kommer klyngestrukturen til at påvirke den enkelte inst?</li> <li>• Det er en urimelig pædagogisk forringelse at fyre souschefen.</li> <li>• Vi tror ikke besparelsen holder! Med de forhold der er i spil.</li> <li>• Hvor er selvbestemmelsen henne for enhedens forældreråd?</li> <li>• Klyngens størrelse på 550 børn og 150 medarbejdere er uoverskuelig hvad bliver den næste størrelse?</li> </ul>
BI 3´s ledere	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Den struktur der i BI3 med overvægt af vuggestuepladser, med manglende fleksibilitet i forhold dannelse af børnegrupper efter de behov prognoser og demografi stiller, er u hensigtsmæssig.</li> <li>• Vi står med store udfordringer ifht gabet mellem de nye familier der bor i den nye boligmasse og de "gamle" familier. Dette tager den nye klynge ikke højde for.</li> <li>• Sammensætningen af inst i klyngens skaber et tilsandningsproblem hvis man forestiller sig inst skal kunne tilgodese 0-10 år.</li> </ul>
Fritidshjemmets Uglens bestyrelse og personale.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Processen har været for kort og uovervejnet.</li> <li>• Klyngen er skæv ifht inst typer, der er ikke selvfødning til de forskellige inst inden for klyngens rammer.</li> <li>• Den tænkte klynge adm tror vi ikke kan magte de store klynger, der skal mere til.</li> <li>• Det tænkte reducering i åbningstiderne er en begrænsning i den enkelte borges frihed.</li> <li>• Lukkedags besparelsen er dårlig personalepolitik, med de begrænsninger der opstår for medarbejderne.</li> </ul>

Enighedens Børnehus bestyrelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlæggende er der for mange ubekendte faktorer i denne klyngedannelsesproces.</li> <li>• Den børneselvforsynende klynge er et godt princip men:</li> <li>• Klyngen er underdimensioneret på pladser ift behovet i området men også ift BH og FH pladser.</li> <li>• Der skal være pladser nok, i sådan en klynge. Prognoserne siger børnetallet stiger i området, så skal vi også lave hele øvelsen nu.</li> <li>• Klyngekonstruktionen giver ikke forældrene mulighed for at vælge andre inst former.</li> <li>• Frygt for ensrettethed på ledelsesniveau.</li> <li>• Frygt for at enheden mister ledelsesret og overblik over det pædagogiske arbejde.</li> <li>• Bliver klyngelederen effektiv og respondere vedkommende hurtigt?</li> <li>• Kan vi bevare nærværet?</li> <li>• Vi frygter hierarki og unødige grupperinger i personalegrupperne.</li> <li>• Personalet mister nærvær hvis de skal kunne disponeres i hele klyngen.</li> <li>• Der skal drages nytte af erfaringer fra andre kommuner?</li> <li>• Vi vil gerne se de negative sider af klyngeledelse!</li> <li>• Der mangler redelig dokumentation for at besparelserne kan indhentes!</li> <li>• Vi har svært ved at se der bliver frigivet ressourcer til pædagogisk arbejde.</li> <li>• De institutioner der indgår i klyngen skal gældssaneres hvis der er behov.</li> <li>• Det er uholdbart at planen kun er 3 årig.</li> <li>• Vi skal have flere holdbare svar for at være positive overfor klyngedannelsen.</li> </ul>
Leder, Enighedens Børnehus.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvordan kan den nye inst. Struktur tiltrække de fagligt kompetente ledere?</li> <li>• Hvordan får den nye inst leder få et stabilt afsæt for at skabe dynamik i sit lederskab?</li> <li>• Hvordan sikre den nye inst leder glade enhedsledere der lovet at vi efterlever værdigrundlaget?</li> <li>• Hvordan kan den nye budgetmodel skabe besparelse ved klyngedannelsen, på baggrund af de økonomiske erfaringer der er fra kommune med en parallel proces?</li> <li>• Hvis dette skal lykkes så skal vi se på:</li> <li>• At der er lige vilkår for alle inst i klyngen og klyngerne imellem økonomisk.</li> </ul>
Personalet ved Enighedens Børnehus.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Personalet er bekymret for den tætte og gode kommunikation.</li> <li>• Høringssvaret stiller en række konkrete spørgsmål til administrationen af klyngeinstitutionen</li> </ul>

Forældrebestyrelsen Bakketoppen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Det er uholdbart at det kun er økonomiske betragtninger der tegner kvaliteten i denne omstrukturering.</li> <li>• Vi er bekymrede for vores børns læringsmiljø.</li> <li>• Vi tror ikke på at dette kan gennemføres uden forringelser for vores børn.</li> <li>• Vi fordrer bedre belysning af konsekvenserne for vores børn af denne besparelse.</li> <li>• Hvis ikke der kan tilbydes den nødvendige tid til en kvalificeret implementeringsproces, så vil vi fordrer en risikoanalyse.</li> <li>• Der skal formuleres en hensigtserklæring om at børn ikke må mødes af personale fra klyngen eller andre klynger uden at disse har fået kendskab til enhedens pædagogik.</li> <li>• Børnene flyttes ikke rundt mellem klyngerne pga mangel på ressourcer.</li> </ul>
2 institutionsledere	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De to ledere ønsker at skabe et helt nyt børnehus pba. Tilsandingsproblematikken, demografi og prognoser.</li> </ul>

## Forvaltningens svar

-

## Alternativt Klyngeforslag BI3b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Klatretræet	Bispevej 23	36	44					Kommunal
		48	60	54		Uk	Bp	
Ringertoften	Ringertoften 1	48	60	54		Uk	Bp	Kommunal
		78	44					
Bakketoppen	Bispebjerg Bakke 13	78	44			Uk	Bp	Kommunal
		60						
Enighedens Børnehus	Bygmestervej 9	60				Uk	Bp	Kommunal
		60						
Solstrålen	Tagensvej 186H	60				Uk	Bp	Kommunal
		60						
<b>Klynge BI3b</b>	<b>I alt</b>	282	148	54				484

## Konklusion

Forvaltningen har modtaget ønske om at fritidshjemmet Uglen overgår til KKFO. Da forvaltningen er forpligtet af BR beslutning af 11. december 2003, anbefales det at ønsket sendes i kommentering indtil 1. oktober 2010 hos Tagensbo Skole og fritidshjemmet Uglen.

Beslutter BUU at omdanne fritidshjemmet til KKFO vil det betyde, at klynge BI3 bliver mindre.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Bispebjerg, klynge BI4

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Regnskoven, Børnehuset Emdrup Søgård, Emdrup Søgård, Lunden og Græshoppen sammensluttes til klynge BI4.

### Stamoplysninger for klynge BI4

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Regnskoven	Strødamvej 28	48	60				8	Kommunal
Børnehuset Emdrup Søgård	Emdrup vænge 194b	20	40					Kommunal
Emdrup Søgård	Emdrup vænge 194c			70	65			Kommunal
Lunden	Lersø parkallé 152			44				Kommunal
Græshoppen	Keldsøvej 11			66				Kommunal
<b>Klynge BI4</b>	<b>I alt</b>	68	100	180	65		8	

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi BI4 (fra faktaark udsendt i juni)

Børnehuset Emdrup Søgård	7.133.170
Emdrup Søgård	5.343.352
Græshoppen	3.662.138
Lunden	2.569.263
Regnskoven	13.477.095
Sum af Budget primo juni 2010	32.185.018
Sum af Klyngebesparelse	600.979
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	31.584.039

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
Souschef ved Intr inst Emdrup Søgård, klub og FH.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Rene afdelingsledere er sikret i jobbet bedre end kombinerede souschef afdelingsledere. Hvilket er urimeligt.</li><li>• Det er vigtigt at enhedens budget er suverænt.</li><li>• Den skitserede forældrebestyrelsesmodel kan vanskeliggøre rekruttering.</li><li>• Den nye og længere vej til ledelse kan udvande medarbejdernes ejerskab af det faglige liv i inst.</li><li>• Kommunikationen i inst bliver tungere når der bliver længere til lederen.</li><li>• Der skal være en klar kompetence afklaring for ledelsesniveauerne.</li></ul>

<p>Forældrebestyrelsen ved Intr inst Emdrup Søgård, klub og FH</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Der er for mange ubekendte i det udsendte materiale.</li> <li>• Forældrebestyrelsesarbejdet bliver for overordnet.</li> <li>• Hvordan skaber vi medejerskab hos forældre og personale i sådan en stor inst.?</li> <li>• Der er risiko for at der i klyngens budgetlægning ikke kan tages nok hensyn til enhedernes behov.</li> <li>• Med den udvandede ledelsesstruktur, vil synlig ledelse blive en mangelvare i afdelinger og enheder.</li> <li>• Ledelseskvaliteten er afhængig af at værdigrundlaget kan holdes og at der opbygges gode forhold i ledelsen.</li> <li>• Med den mangfoldighed der er i klyngen kan det være svært at skabe samhørighed enhederne imellem.</li> <li>• Kommunikationsvejene lider under den nye struktur.</li> <li>• Vi anser vores klynge er for stor til at kunne bevare den kultur og kvalitet vi anerkender som relevant for os.</li> <li>• Dermed kan vi ikke støtte forslaget.</li> </ul>
--	---

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge BI4 fastholdes.