

Lejerbo København

Afdeling 463-0 Akacieparken

Endelig helhedsplan



April 2007

Endelig helhedsplan

Afdeling 463-0 Akacieparken

Baggrund

Akacieparken i Valby har gennem et årti haft en boligsocial indsats. Der har siden 1998 været beboerråd giverordning. Beboerrådgiveren har kontakt med mange beboere med henblik på at skabe nye sociale netværk. Beboerråd giverordningen er sikret til udgangen af 2008. De mange kontakter og samarbejdet med frivillige i afdelingen giver et godt fundament for forankring i afdelingen, men afdelingens problemer har i det store billede vist sig for store. En målrettet indsats i Akacieparken med inddragelse af et bredt spektrum af samarbejdspartnere er derfor en tvingende nødvendighed, hvis udviklingen skal vendes.

Dette projekt, som hedder *Akacieparken på Vej!*, har et omfang, som gør det til det mest omfattende projekt for Akacieparken til dato. Det boligsociale arbejde har centrum i Akacieparken, men orienteres ud af Akacieparken med henblik på integration i samt ejerskab til lokalområdet. Forankringen sker i Københavns Kommune i samarbejde med Akacieparkens beboere. Hele indsatsen, hvorunder det boligsociale projekt organiseres, samles i et styrende organ – *Samrådet* – hvorunder de forskellige tiltag organiseres som temagrupper med hvert deres ansvarsområde.

Akacieparken på vej! vil udnytte de muligheder, kommunens helhedsplan for Aalholm Distrikt åbner op for, etablere nye sociale fællesskaber og understøtte disse samt arbejde målrettet i samspil med kommunens beskæftigelsesindsats for at få flere beboere ud på arbejdsmarkedet. Det vil ske i kombination med tiltag til ændring af beboersammensætningen.

Projektets strategi er koordineret med Københavns Kommunes indsats, og projektet er formuleret som tre indsatsområder. De tre indsatsområder er unge, forældre samt koordination af det boligsociale arbejde. På grund af megen uro omkring de unge, gruppedannelse og megen hærværk fokuseres der i startfasen på markante resultater og

synlighed i afdelingen, hvor der fokuseres på uddannelse i konfliktløsning og en indsats omkring *Evnen til at bo*.¹

Tiltag til ændring af Akacieparkens beboersammensætning

Københavns Kommune har en målsætning om at bekæmpe problemerne i de udsatte boligområder. En af vejene til at ændre udviklingen i de udsatte boligområder er at ændre beboersammensætningen, dvs., at personer i job, unge under uddannelse, pensionister og kontanthjælpsmodtagere skal bo dør om dør. Københavns Kommune har indgået aftale med BL 1. kreds om nye udlejnings- og anvisningsregler, hvilket bl.a. får konsekvenser for Akacieparken. Akacieparken er i den femårige aftaleperiode fritaget fra kommunal anvisning, hvilket betyder, at borgere på start- og kontanthjælp, der har brug for hjælp til at finde en bolig, bliver anvist til andre boligområder med en større andel af personer i beskæftigelse. Aftalen får positiv indflydelse på udviklingen i Akacieparken, fordi flere ressourcestærke beboere kommer til. Samtidig er det væsentligt, at kvarteret via Aalholm Bro-samarbejdet og initiativerne i helhedsplanen får hævet sin attraktionsværdi, så området kan tiltrække og fastholde ressourcestærke beboere.

Flere i beskæftigelse

Indtil udgangen af 2010 vil kommunen øge andelen af beskæftigede indvandrere med 10 procentpoint til ca. 57 pct. I de fem udsatte boligområder, herunder i Akacieparken, skal beskæftigelsen generelt øges med 10 pct. point. En af metoderne, til at nå dette, er at etablere fremskudt beskæftigelsesindsats i de udsatte boligområder bestående af en opsøgende jobpatrolje. Pt. er 208 beboere i Akacieparken forsørget af kontanthjælp. De kontanthjælpsmodtagere, der ikke allerede har en jobplan eller er i et tilbud, vil blive omfattet af jobpatroljens arbejder, der indbefatter kontaktførelse, informationsmøder i lokale beboerhuse etc. Formålet med den nye tilgang til beskæftigelsesindsatsen er at synliggøre ledige job og skabe en mere direkte kontakt til de ledige, således at jobsøgning og

¹ Indsatsen bygger på Lejerbo Københavns erfaringer fra et pilotprojekt på Glasvej og et større projekt, *Fra Hærværk til Netværk*. Indsatsen koncentrerer sig om *Evnen til at bo*. En personlig problemstilling, ligegyldig hvilken type, er en boligsocial problemstilling, når denne har en effekt på beboernes evne til at bo i afdelingerne. Det kan være adfærd, der påvirker andre beboeres trivsel eller tryghed, eller adfærd som påvirker afdelingens fysiske tilstand. Det kan også være evnen til at forstå, hvad det betyder at bo alment.

Lejerbo København april 2007
Endelig helhedsplan, afd. 463-0 Akacieparken

opkvalificering til arbejdsmarkedet bliver en naturlig del af lokalmiljøet. En del af jobpatroljeindsatsen i Akacieparken vil også bestå af en åben rådgivning og vejledning om job og uddannelse. Der skal inden 1. juli 2007 være etableret aftaler om møderum eller andre faciliteter til brug for åben rådgivning i Akacieparken. Jobpatroljens indsats sker i et samarbejde med de lokale aktører.

Desuden indeholder den nye beskæftigelsesaftale *Plads til Alle på Arbejdsmarkedet* en række initiativer til supplerende af den almindelige beskæftigelsesindsats. Flere af disse indsatser vil omfatte nogle af Akacieparkens beboere.

Indsatsmål for jobpatroljen i de fem udsatte områder, herunder i Akacieparken:
90 pct. af kontanthjælpsmodtagerne i de fem udsatte boligområder skal have en jobplan.
Mindst 50 pct. skal have påbegyndt/afsluttet et tilbud ved udgangen af 2007.
25 pct. af alle med gennemførte tilbud skal i ordinær beskæftigelse eller uddannelse.

Karakteristik af Akacieparken

Akacieparken er et af de boligområder, som løfter en betydelig boligsocial og integrationsmæssig opgave i samfundet. Akacieparken er belastet af store sociale og integrationsmæssige problemer. Desværre har problemerne vist sig meget store, og situationen kan komme ud af kontrol inden for den næste årrække, hvis der ikke sættes massivt ind.

Akacieparken har 394 lejemål og ca. 1300 beboere i rækkehuse og etagebyggeri. Knap halvdelen af beboerne er under 18 år. Af afdelingens voksne beboere modtager ca. 40 % kontanthjælp, og ca. 75 % af beboerne har anden baggrund end dansk. Den gennemsnitlige bruttoindkomst pr. år for voksne beboere er under 150.000 kr. (baseret på seneste KÅS-statistik).

Afdelingen er præget af vandalisme i kældre, elevatorer, vaskerum etc., udbredt hærværk, ballade, og store grupper unge dominerer bebyggelsen. Alvorlig kriminalitet, som voldskriminalitet, forekommer med mellemrum. Der har været etableret en vagtordning, finansieret af afdelingen, men det har vist sig ikke at fjerne problemerne. Mange af de

Lejerbo København april 2007
Endelig helhedsplan, afd. 463-0 Akacieparken

belastede unges frustrationer er i stedet blevet rettet mod vagtordningen og afdelingens fællesarealer, og der er sket en tiltrækning af kriminelle unge, som ikke har bopæl i Akacieparken.

Der er udbredt misbrug blandt de belastede unge. Mange unge har meget svært ved at læse og kan ikke fuldføre folkeskolens afgangsprøve. De har derfor svært ved at finde arbejde og uddannelsesplads. I Akacieparken er der i det boligsociale arbejde og via ejendomsfunktionærerne kontakt med ca. 40 unge (mellem 16 og 25) uden job eller uddannelse. Denne gruppes reelle størrelse vurderes dog at være betydeligt større.

Kvinder med anden etnisk baggrund end dansk udgør en passiv ressource, som med fordel kan aktiveres i integrationsindsatsen. *Akacieparkens Kvindeforening* blev oprettet med støtte fra Brobygningsspuljen i foråret 2006. Målsætningen er en social forening, hvor de mange udenlandske kvinder i Akacieparken får mulighed for at foretage sig mange af de samme ting, som alle kvinder i det danske samfund foretager sig i relation til engagement i lokalsamfundets trivsel og udvikling. Foreningen savner dog professionel understøttelse. Andre foreninger med fokus på familien, f.eks. en mandeforening, kan ligeledes udgøre en ressource. Det vigtige ved disse foreninger er, at de bygger bro mellem Akacieparken og lokalområdet og mellem danske beboere og udenlandske beboere.

Vision

Visionen for Akacieparken er:

- **At skabe tryghed og trivsel for alle beboergrupper i en velfungerende boligafdeling præget af mangfoldighed fra mange forskellige kulturer**
- **At integrere afdelingen og afdelingens beboere i bydelen**

Akacieparken på vej!

Under titlen *Akacieparken på vej!* er der to indsatsområder, *unge og forældre*. De to indsatsområder har forskellige udgangspunkter, målgrupper og formål men er rettet mod at integrere Akacieparken i lokalområdet. Det vil konkret sige, at projektet tager udgangspunkt i Akacieparken, men er *rettet ud* i lokalområdet.

Tidsrammen for projektet *Akacieparken på vej!* er 5 år. Ved projektstart udarbejder projektlederen detaljeret drejebog for hvert indsatsområde i samarbejde med temagrupperne/beboerne.

Der kan på sigt arbejdes på at fremme samarbejdet på tværs af kommunegrænsen. Akacieparken grænser direkte op til Frederiksberg Kommune, og mange problematikker krydser i det daglige kommunegrænsen.

Den samlede indsats' målgruppe er principielt alle beboere i Akacieparken, fordi der fokuseres på det kriminalpræventive og trivslen i afdelingen for alle beboere.

Ungeprojekt

Målgruppe

Målgruppen for ungeprojektet er alle unge mellem 16 og 25 år. De mere velfungerende unge skal fungere som rollemodeller i forhold til den meget synlige gruppe af unge, der er "faldet mellem to stole": De er ikke i stand til at få job eller klare sig på uddannelsesplads, men er endnu ikke kendt af systemet. Den samlede aldersgruppe estimeres til 120 unge, heraf 80 som udsatte unge (vurderet ud seneste KÅS-statistik). Indsatsen er kriminalitetsforebyggende og beskæftigelsesfremmende.

Formål

Ungeprojektets formål er:

- At øge Akacieparkens beskæftigelsesfrekvens ved at bringe de unge tættere på uddannelse og arbejde
- At øge tryghed og integration i Akacieparken
- At nedbringe hærværk, vandalisme og kriminalitet i Akacieparken

Lejerbo København april 2007
Endelig helhedsplan, afd. 463-0 Akacieparken

- At give de mindre børn positive forbilleder og derved fjerne "lillebrorproblematikken"

Projektbeskrivelse

Ungeprojektet tager udgangspunkt i, at mange unge i Akacieparken behøver voksenstøtte for at klare sig med hensyn til uddannelse og arbejde. En stor gruppe unge er i realiteten analfabeter og kan ikke finde ordinært job eller uddannelsesplads. En del af de truede unge har misbrug og/eller er taget for mindre alvorlig kriminalitet. De er dog som hovedregel endnu ikke kendte af det kommunale system.

Der ansættes en ungekoordinator 30 timer ugentligt i hele projektperioden til at lede dette indsatsområde. Ungekoordinatoren forestår en opsøgende indsats over for de unge i samarbejde med kommunale medarbejdere.

Ungeindsatsen går på flere ben: Der er både en beskæftigelsesmæssigt indsats (herunder uddannelse), fritid og idræt samt et kulturelt indsatsområde.

Beskæftigelse og uddannelse

Der åbnes samarbejde med BUF og SOF med henblik på at styrke de unge under 18 år i forhold til uddannelse og arbejde. Dette sker i samarbejde med Socialrådgiveren på Aalholm Skole, Børne- og Unge Team samt Kommunens ungekonsulent og ungevejledning. Det skal ske en tæt koordinering med Ålholm Planen. De unge over 18 år er en målgruppe under kommunens fremskudte beskæftigelsesindsats.

Kommunens mentorordninger for voksne over 18 år

Kommunens mentorordninger for kontanthjælpsmodtagere kan bruges som en vej til at få fordfæste på arbejdsmarkedet. I forbindelse med praktik, job med løntilskud og ordinært arbejde kan der købes en intern eller en ekstern mentor i op til 4 mdr., 5 timer om ugen. Mentoren kan også være en sprogmentor, altså en dansklærer, der kommer ud på virksomheden og underviser specifikt i noget fagligt, der er en forudsætning for at varetage jobbet.

Hvis virksomheden bruger en intern mentor, kompenseres den for de timer, mentoren bruger på medarbejderen.

Lejerbo København april 2007
Endelig helhedsplan, afd. 463-0 Akacieparken

Der er også mulighed for at komme på et mentorkursus, som også betales af den pulje, der er til mentorordninger.

Ungekoordinatoren åbner samarbejde med virksomheder i lokalområdet og uddannelsesinstitutioner med henblik på ekskursioner.

Indsatsen koordineres med kommunens fremrykkede beskæftigelsesindsats, fordi Akacieparkens ansatte, som indgår i projektet, har konkret kendskab til de unge og deres problemer.

Fritid og idræt

Der skal arbejdes hen mod at få målgruppen til at benytte sig af lokalområdets idrætsforeninger og øvrige etablerede foreningstilbud. Formålet for den indsats er at fungere som brobygger til de lokale tilbud. Det sker i samarbejde med KFF og de lokale idrætsforeninger. Det gøres f.eks. ved at arrangere ekskursioner til idrætsklubber og i samarbejde med foreningerne afholde introduktioner. Der er fokus på foreningsaktivitet efter skoletid. Kulturcentret på Aalholm Skole benyttes til større arrangementer.

Kulturelt

Ungekoordinatoren igangsætter aktiviteter rettet mod de unge. Ungeprojektet støtter op om frivillige kulturelle tiltag i Akacieparken og inddrager de unge heri. Det gælder også aktiviteter i Aalholms Skoles og ungdomsinstitutionernes regi. Der oprettes en aktivitetspulje: frie midler, hvorfra de unge kan søge midler til kulturelle aktiviteter, som udflugter til byggepladser, oplevelsescentre, virksomhedsbesøg, medfinansiering af større arrangementer mv. Ansøgning foregår skriftligt med angivelse af formål, forventet deltagerantal og beskrivelse. *Tildelingen af midler afgøres alene af temagruppen for unge.* Der gives kun støtte til aktiviteter, som ligger indenfor helhedsplanens indsatsområde for unge.

Målsætning

Målsætninger for ungeprojekt:

- Årligt at skaffe 20 unge i arbejde eller uddannelse, dvs. 85 i hele projektperioden

Lejerbo København april 2007
Endelig helhedsplan, afd. 463-0 Akacieparken

- Flere unge skal benytte lokalområdets og Aalholm Skoles tilbud (skolevejlederen, socialrådgiveren) og kommunens ungerådgivning
- Flere skal tilknyttes de lokale ungdomsinstitutioner og idrætsklubber
- Halvere tilfældene af hærværk
- Halvere omkostninger til oprydning af uhensigtsmæssigt bortskaffet affald.

Samarbejdspartnere

Samarbejdspartnerne omkring ungeindsatsen er Københavns Kommune, repræsenteret ved BIF, BUF, KFF, SOF. Øvrige samarbejdspartnere er beboerrådgiveren samt f.eks. Dansk Idrætsforbund. Desuden er Aalholm Skole og de lokale børne- og ungeinstitutioner samt SSP-samarbejdet centralt. Ligeledes er frivillige ildsjæle vigtige samarbejdspartnere.

Der udarbejdes en detaljeret drejebog for ungeindsatsen, når projektet går i gang. I den forbindelse afholdes der temamøder med relevante parter for en nøjere afdækning af verserende problematikker.

Forældreprojekt

Målgruppe

Forældreprojektet handler om familier og børn, og målgruppen er familier med skolesøgende børn. Børnegruppen udgøres estimeret af 500 individer i alderen 0 - 15. Antallet af husstande med forsørgere med børn i alderen 0 – 15 år er estimeret 240, heraf 100 enlige forsørgere (vurderet ud fra KÅS-statistik pr. 1/1 2005).

Formål

Mange familier med anden etnisk baggrund en dansk benytter ikke de lokale institutionstilbud og der findes sproglige og kulturelle barrierer, der kan hæmme børnenes skoleparathed og familiernes generelle integration i lokalområdet.

Kommunens beskæftigelsesindsats betyder, at flere forældre kommer i arbejde. Det kan medføre usikkerhed overfor en ny familiesituation. Flere beboere har helbredsmæssige problemer f.eks. diabetes 2., og der findes kulturelle barrierer, som hæmmer arbejdsmarkedstilknytningen.

Lejerbo København april 2007
Endelig helhedsplan, afd. 463-0 Akacieparken

Der findes en udbredt ligegyldighed over for Akacieparkens fælles værdier hos mange beboere. Det giver sig udslag i hærværk og misvedligeholdelse på fællesarealerne og et stort ressourcespild.

I samarbejde med kommunen og boligselskabet åbnes der for en helhedsorienteret indsats, som angriber ovennævnte problemstillinger fra tre forskellige vinkler. De tre vinkler er *Evnen til at bo*, familieindsats og foreningslivet.

Forældreprojektet skal:

- Få flere børn over i det etablerede institutionssystem
- Højne forældrenes bevidsthed om betydningen af børns indlæring, sprogforståelse, udvikling og behov
- Styrke det eksisterende lektiehjælpstilbud
- Skabe kontakt mellem beboerne og kommunen med henblik på beskæftigelse
- Integrere Akacieparken i lokalsamfundet omkring kulturelle og sociale aktiviteter
- Sætte fokus på sundhed, ernæring og velvære f.eks. uddannelsesforløb, kostsekretariat, motion m.m.
- Sætte fokus på miljø og ressourceforbrug
- Støtte op om foreningsdannelser, der relaterer sig til det at være forældre: kvindeforening og f.eks. en mandeforening

Projektbeskrivelse

Der ansættes en forældrekoordinator på fuld tid i hele projektperioden, som står for koordinationen af denne projektdel. Indsatsen indledes med temamøder med beboerne for en nærmere afdækning af verserende problematikker. På den baggrund udarbejdes der en detaljeret drejebog for indsatsområdet.

Aalholm Skole benyttes som fysiske rammer om temaaftener, undervisning, kulturelle arrangementer osv. Mindre arrangementer afholdes i Akacieparken.

Der oprettes en aktivitetspulje: frie midler, hvorfra beboerne kan søge aktivitetsmidler. Søgning foregår skriftligt med angivelse af formål, målgruppe og beskrivelse. *Tildelingen*

Lejerbo København april 2007
Endelig helhedsplan, afd. 463-0 Akacieparken

af midler afgøres alene af temagruppen for forældre. Der gives kun støtte til aktiviteter, som er i overensstemmelse med beskrivelsen af indsatsområdet.

Under forældreprojektet er følgende fokusområder formuleret:

Evnen til at bo:

- Der sættes fokus på konflikthåndtering. Dette kan ske i samarbejde med f.eks. Center for konfliktløsning. Der gennemføres kurser i konfliktløsning for de ansatte, ejendomsfunktionærer og frivillige nøglepersoner.

- Der sættes fokus på ejerskab og ansvar, herunder ressourceforbrug, affaldshåndtering samt vedligeholdelse af egen bolig. Ejendomsfunktionærerne frikøbes til at vejlede, og beboerne uddannes til at forbedre affaldshåndteringen og nedbringe vandforbruget. Fokusområdet bygger videre på det boligsociale projekt i Akacieparken, hvor der er "store skraldedage", fokus på sammenhængen mellem huslejestigninger og ressourceforbrug mv., som beboerrådgiveren har etableret. Beboerrådgiveren indgår som ressource i dette indsatsområde.

Familieindsats:

- Sociale temamøder og aktiviteter omkring f.eks. børneopdragelse, sundhed, motion og kost for børn, kroppen, mandeliv/kvindelig i Danmark, at bo alment etc. Det sker i samarbejde med Københavns Kommune og Lejerbos kursusafdeling.

Lejerbo København april 2007
Endelig helhedsplan, afd. 463-0 Akacieparken

- Fokus på sundhed og velvære. Der er sammenhæng mellem mange beboernes fysiske tilstand og deres arbejdsmarkedsparticipation. I denne projektdel skal der både arbejdes med selve den fysiske tilstand som med selve sygdomsopfattelsen. Der afholdes idrætskurser og undervises i sund kost og motion. Det sker i samarbejde med Folkesundhed København.
- Beskæftigelse. Forældrekoordinatoren bakker op om den fremskudte beskæftigelsesindsats. Forældrekoordinatoren er brobygger mellem Københavns Kommunes beskæftigelsesindsats i Akacieparken og beboerne.

Foreningsliv:

- Der er flere spirende foreningsdannelser i Akacieparken, herunder en Kvindeforening og en mandeforening på vej. Der støttes op om især de familieorienterede foreninger med det formål at øge deres medlemstal og støtte deres virksomhed. Foreningerne har et bredt etnisk netværk og vil udgøre en ressource for de øvrige indsatsområder, herunder især *Evnen til at bo* og beskæftigelse. Forældrekoordinatoren understøtter ved at hjælpe til med mødeledelse, referatskrivning og være ressourceperson i forhold til rettigheder og pligter. Forældrekoordinatoren har funktion af sekretariatsleder for Akacieparkens foreninger og kan gøre det praktiske arbejde, hvis foreningen ønsker at besøge politikere, tage på udflugt, ønsker viden om voksen- og efteruddannelse mv.

Målsætning

Evnen til at bo

- Nedsætte afdelingens vandforbrug med 25 %
- Halvere omkostningerne for udbedring af hærværk
- Halvere omkostningerne til oprydning af uhensigtsmæssigt bortskaffet affald

Familieindsats

- 50 forældre(-par) deltager årligt i projektet
- 150 børn deltager årligt i projektet
- Støtte op om kommunens målsætning for den fremskudte beskæftigelsesindsats

Lejerbo København april 2007
Endelig helhedsplan, afd. 463-0 Akacieparken

Foreningsliv

- Støtte op om kommunens målsætning for den fremskudte beskæftigelsesindsats
- Flere børn benytter kommunens institutioner og foreningsliv
- Fordobling af kvindeforeningens medlemstal i 2012
- At etablere en mandeforening, som i 2012 har min. 50 medlemmer
- Støtte op om *Evnen til at bo's* målsætninger

Samarbejdspartnere

Samarbejdspartnerne til forældreprojektet er sundhedsplejerskerne, Aalholm Skole, Københavns Kommune (BUF, KFF, SOF, BIF), Folkesundhed København, gerne Center for faglig udvikling, Akacieparkens kvindeforening, beboerrådgiveren, ejendomsfunktionærer, afdelingsbestyrelsen i Akacieparken samt lokale daginstitutioner.

Projektleder

Der ansættes en projektleder til koordinering af det boligsociale område i Akacieparken. Projektlederens ansvarsområde er, at sikre:

- helhedsplanens gennemførelse
- tovholder for den boligsociale indsats
- koordinering af den kommunale og lokale indsats
- synlig ledelse og klare kompetencer
- høj grad af ejerskab lokalt og i temagrupperne
- søge eksterne midler til projekter, der ligger indenfor helhedsplanen

Projektlederen sidder i Samrådet og varetager sekretariatsfunktionen.

Projektlederen er den daglige leder for de boligsociale medarbejdere i Akacieparken: Ungekoordinator, forældrekoordinator og beboerrådgiver.

Lejerbo, Kbh er den ansættende myndighed i forhold til projektleder, ungekoordinator og forældrekoordinator. Projektlederen refererer til Lejerbo, Kbh.

Organisering

Samrådet fungerer som en styregruppe med det overordnede ansvar for gennemførelse af helhedsplanen. Samrådet består af formændene for de fire temagrupper suppleret med repræsentanter fra afdelingsbestyrelsen, Lejerbo København, kommunale nøglepersoner og formanden for Valby Lokalråd. Formanden for den boligsociale styregruppe skal løbende sikre koordinering med planen Aalholm Bro, en helhedsplan for børne- og ungeindsatsen i Aalholm distrikt. Samrådet har til opgave at koordinere aktiviteterne mellem indsatsområderne og har kompetence til at træffe beslutninger vedr. nye projekter eller projektændringer. Ligeledes har Samrådet til opgave at overvåge, om temagrupperne lever op til målsætningerne i helhedsplanen. Samrådet nedsætter et ansættelsesudvalg, der har ansvar for ansættelse af medarbejdere i projektet. Lejerbo København er projektets ansættende myndighed. Temagrupperne har til opgave at sørge for, at de mål for indsatsområdet, der er beskrevet i helhedsplanen bliver nået. Projektlederen har det overordnede ansvar. Samtidig skal projektlederen løbende orientere de implicerede temagrupper om, hvordan det går med projekterne, herunder også den kommunale styregruppe for 600 mio. kr.'s puljen. Hver temagruppe sammensættes af repræsentanter for beboerne (lokale foreninger), lokale kommunale medarbejdere og lokale repræsentanter for Lejerbo København samt interessenter fra det omkringliggende klub- og foreningsliv. Der udpeges ved projektstart en formand for hver temagruppe. Formanden er som udgangspunkt den aktør, som har det største ansvar for projekternes gennemførelse.

Samrådet består af:

- Lejerbo, København (formand)
- Afdelingsformand
- Beboerrepræsentant fra Akacieparken udpeget af bestyrelsen
- BIF
- BUF
- KFF
- SOF
- Boligsocial konsulent, Lejerbo, København

Lejerbo København april 2007
Endelig helhedsplan, afd. 463-0 Akacieparken

- Valby lokaludvalg
- Nærpolitiet
- Projektleder

Temagruppen for beskæftigelse

Medlemmer:

- BIF (formand)
- Akacieparkens beboerrådgiver
- Beboerrepræsentant udpeget af bestyrelsen
- Frivillig f.eks. kvindeforeningens formand
- Ungekoordinator
- Projektleder

Temagruppen for unge

Medlemmer:

- BUF
- Beboerrådgiver Akacieparken
- KFF f.eks. lokale idrætsforeninger
- SSP
- Beboerrepræsentant udpeget af bestyrelsen
- Frivillig fra Akacieparken
- Formand for Ungdomsråd
- Aalholm Skole
- Akeleje
- Ungekoordinator
- Projektleder

Temagruppen for forældre

Medlemmer:

- SOF

Lejerbo København april 2007
Endelig helhedsplan, afd. 463-0 Akacieparken

- Aalholm Skole
- Institutionerne
- Folkesundhed København
- Beboerrepræsentant udpeget af bestyrelsen
- Frivillig fra Akacieparken
- Forældrekoordinator
- Akacieparken Beboerrådgiver
- Projektleder

Temagruppen for det boligsociale arbejde

Medlemmer:

- Afdelingsformand
- Boligsocial konsulent, Lejerbo, København
- Akacieparkens beboerrådgiver
- Ledende ejendomsfunktionær i Akacieparken
- SOF
- Projektleder

Samråd og temagrupper kan, hvis det skønnes relevant, udvides med flere medlemmer.

Forankring

Lejerbo har gennem en aftale med BL's 1. kreds og kommunen sikret sig at, Akacieparken får en mere nuanceret beboersammensætning. Ved at sætte fokus på *Evnen til at bo*, samtidig med at beboersammensætningen nuanceres, er der god grobund for forankring af den boligsociale indsats i Akacieparken.

Kommunen har fokus på at give borgerne de rigtige tilbud i et boligområde i forandring.

Medarbejdernes rolle er at være igangsættende og indenfor projektperioden sikre den lokale forankring i Akacieparken. Medarbejderne sætter i gang, koordinerer og sikrer forankring i afdelingen. Projektlederen sikrer koordinering af den samlede boligsociale indsats.

En vigtig forudsætning for den lokale forankring i afdelingen er opkvalificering af de ansatte og frivillige nøglepersoner i konfliktløsning. Den viden og de erfaringer, der indhøstes her, vil systematisk blive videregivet til nye frivillige.

Ved projektets afslutning er projektet forankret i afdelingen i samarbejde med boligorganisationen og kommunen.

Tidsplan og milepæle

På baggrund af megen ungeuro, megen hærværk og generel utryghed osv. sætter Helhedsplanen indledningsvis stort fokus på synlige forandringer i Akacieparken. Det er vigtigt at beboerne hurtigt føler sig trygge, at området fremtræder pænt samt forældre og unge påtager sig ansvar for fællesområderne. Derfor fokuseres der det første år særligt på indsatsområdet *Evnen til at bo* under forældreprojektet. Sideløbende starter forældre- og ungeindsatsen op.

Projektstart: ultimo 2007/primo 2008

Etablerings- og afklaringsfase (2007, primo 2008)

- Samråd og temagrupper konstitueres. Samrådet udpeger formand for de enkelte temagrupper
- Der ansættes medarbejdere
- Der afholdes temamøder for en afdækning af områdets problematikker. Beboerne inddrages, hvorefter der fokuseres på de tre væsentligste problematikker.
- Opgaver og indsatser konkretiseres og handlingsplaner, herunder tidsplaner for de enkelte indsatser og lokale samarbejdsaftaler udarbejdes og indgås
- Detaljeret drejebog udarbejdes for unge- og forældreindsatsen
- *Evnen til at bo* startes op
- Ansatte og frivillige nøglepersoner uddannes i konflikthåndtering
- Ungeprojektets beskæftigelses- og uddannelsesdel starter op

Driftsfase (2008 – 2011)

- Forældreprojektet evalueres årligt i Samrådet og justeres om nødvendigt.
- Ungeprojektet evalueres årligt i Samrådet og justeres om nødvendigt.
- Evnen til at bo afsluttes december 2008. Projektet forankres i afdelingen i samarbejde med ejendomsfunktionærerne.
- De frivillige inddrages i projekterne med henblik på forankring i afdelingen. De ansatte har en koordinerende og vejledende funktion.

Forankringsfase (2012)

- De sociale indsatser forankres i Akacieparken i samarbejde med Kommunen, frivillige organisationer og Lejerbo
- Der gennemføres større ekstern evaluering

Evaluering og formidling

Der udarbejdes en ekstern evalueringsrapport ved projektets afslutning. Endvidere afholder projektet halvårslige evalueringer i Samrådet. Projektlederen er ansvarlig for at udarbejde halvårslige evalueringer og statusnotater til Samrådet. Evalueringerne sker i tæt dialog med bestyrelsen og beboerne, og erfaringerne bruges i det videre arbejde. Ungekoordinator og forældrekoordinator udarbejder løbende logbøger over igangsatte projekter.

Projektets resultater formidles i Lejerbos medier og i det kommunale system.

Lejerbo København april 2007
Endelig helhedsplan, afd. 463-0 Akacieparken

Økonomi

Rammebudget for *Akacieparken på vej!*

Hele projektet

| | | |
|---|-----|-----------|
| Projektleder- fuld tid | kr. | 2.000.000 |
| Ledelse 1/5 stilling – Lejerbo, kbh. | kr. | 364.650 |
| Etablering af arbejdspladser | kr. | 80.000 |
| Ekstern evaluering | kr. | 50.000 |
| Tolkebistand og oversættelse | kr. | 75.000 |
| Kursus og supervision | kr. | 200.000 |
| Husleje aktivitetslokaler (kr.1.350 pr. uge) | kr. | 360.000 |
| Husleje kontor | kr. | 90.000 |
| Udarbejdelse af helhedsplan og beboerdemokratisk proces | kr. | 25.000 |
| Drift af kontorer | kr. | 100.000 |
| Administration | kr. | 428.107 |
| Ekstern revision | kr. | 25.000 |
| Samråd og temagrupper | kr. | 627.420 |

Ungeindsats

Løn

| | | |
|------------------------------------|-----|-----------|
| Ungekoordinator 30 timer ugentligt | kr. | 1.545.000 |
|------------------------------------|-----|-----------|

Drift

| | | |
|--|-----|---------|
| Aktivitetsmidler | kr. | 350.000 |
| Frie midler | kr. | 175.000 |
| Frikøb af ejendomsfunktionærer 4 timer ugentligt | kr. | 208.000 |

Forældreindsats

Løn

| | | |
|------------------------------|-----|-----------|
| Forældrekoordinator fuld tid | kr. | 1.670.000 |
|------------------------------|-----|-----------|

Lejerbo København april 2007
Endelig helhedsplan, afd. 463-0 Akacieparken

Drift

| | | |
|---|-----|---------|
| Aktivitetsmidler | kr. | 325.000 |
| Frie midler | kr. | 175.000 |
| Lokaler på skolen (2 dage ugentligt) | kr. | 120.000 |
| Aktivitetsmidler til <i>Evnen til at bo</i> | kr. | 150.000 |
| Frikøb ejendomsfunktionærer til <i>Evnen til at bo</i> (3 timer ugentligt) | kr. | 156.000 |
| Fremskudt beskæftigelsesindsats | kr. | 929.000 |

I alt udgifter **kr. 10.228.177**

Udspecificering af medfinansiering

| Post | Pulje | Medfinansiering | Kilde |
|-------------------------------------|--------------|------------------------|-----------------------|
| Aktivitetsmidler, Ungeindsats | kr. 350.000 | kr. 200.000 | Kommunen ² |
| Aktivitetsmidler Forældreindsats | kr. 325.000 | kr. 200.000 | Kommunen |
| Lokaler på skolen | kr. 120.000 | kr. 120.000 | Kommunen |
| Ledelse | kr. 364.650 | kr. 364.650 | Lejerbo |
| Husleje kontor | kr. 90.000 | kr. 90.000 | Lejerbo |
| Husleje aktivitetslokaler | kr. 360.000 | kr. 360.000 | Lejerbo |
| Fremskudt Beskæftigelsesindsats | kr. 929.000 | kr. 929.000 | Kommunen |
| Samråd og temagrupper | kr. 627.420 | kr. 627.420 | Kommunen |

Medfinansiering i eksakte beløb fordelt på kilder

| | |
|------------------------------------|---------------|
| Medfinansiering Københavns Kommune | kr. 2.076.420 |
| Medfinansiering Lejerbo | kr. 814.650 |

² Ungeindsats og forældreindsats medfinansieres af Københavns Kommunes boligsociale aktivitetspulje for 2007/08 i alt kr. 400.000.

Lejerbo København april 2007
Endelig helhedsplan, afd. 463-0 Akacieparken

Medfinansiering i alt **kr. 2.891.070**

Procentuel medfinansiering fordelt på kilder

Medfinansiering Københavns Kommune 20,3 %

Medfinansiering Lejerbo 8,0%

Medfinansiering i alt **28,0 %**

Huslejeudgifter

Husleje aktivitetslokaler kr. 1500/uge i hele perioden kr. 360.000

Husleje kontor kr. 1500/md. i hele perioden kr. 90.000

Lokaler på skolen gennemsnitl. 2 dage/ugen kr. 120.000

Husleje i alt **kr. 570.000**

Tidligere udmelding:

Foreløbigt støttetilsagn kr. 6.382.500 **medfinansiering kr. 2.127.500**

Ny udmelding:

Foreløbigt støttetilsagn kr. 7.339.000

Medfinansiering kr. 2.446.333