

2. Fælles standarder for evaluerings- og ansøgningskemaer for integrationsfremmende puljer (2008-132041)

Indstillingen udmønter Borgerrepræsentationens (BR 112/07B) vedtagelse af, at ”*udarbejde fælles ansøgnings- og evalueringsstandarder*” for integrationsfremmende puljer. Formålet er en del af en bredere indsats for at fremme overblik, styring og opfølgning på kommunens integrationsprojekter samt lette borgernes adgang til at søge projektmidler i kommunen.

INDSTILLING OG Beslutning

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen indstiller,

1. at Beskæftigelses- og Integrationsudvalget godkender, at følgende to forslag sendes i høring i fagudvalgene:
 - forslag om fælles standarder for ansøgnings- og evalueringsskemaer via en fælles IT-løsning og
 - forslag om et elektronisk monitoreringssystem for integrationsprojekter med en kommunal medfinansiering over 100.000 kr..
2. at Beskæftigelses- og Integrationsudvalget tager analysen af projektstyringen af Københavns Kommunes Integrationsprojekter til efterretning.

Problemstilling

Med indstillingen om projektstyring (BR 112/07B) besluttede Borgerrepræsentationen, at der skal udarbejdes fælles standarder for ansøgning og evaluering af integrationsprojekter. Endvidere er der et stort behov for, at de fælles standarder gør projektansøgernes adgang til kommunen mere smidig og gennemskuelig (jfr. Integrationspolitikken BR 395/06). Initiativet er en del af en bredere indsats rettet mod at skabe større overblik over og monitorering af integrationsprojekter.

Løsning

1. Fælles standarder for ansøgnings- og evalueringsskema

Der har været nedsat et Projekt-forum med repræsentanter for hver forvaltning, der har arbejdet med at udforme standarder for ansøgning og evaluering af integrationsprojekter. Et standardiseret ansøgnings- og evalueringsskema (bilag 2) for integrationsrettede puljer (bilag 3) højner kvaliteten af projekterne ved, at de alle tilrettelægges med fokus på effekt på målgruppen og ikke blot fokus på aktiviteter. Yderligere vil retningslinierne forenkle ansøgningsproceduren og gøre det muligt at foretage analyser på tværs af indsatsområder og relevante temaer.

Standarderne er udformet således, at både små og store projekter kan udfylde samme skema. Det anbefales derfor, at alle projekter anvender standarderne, dog er det frivilligt for de enkelte forvaltninger, om projekter under 20.000 kr. i medfinansiering fra Københavns Kommune skal udfylde evalueringsskemaet. Beskæftigelses og Integrationsforvaltningen anbefaler yderligere, at grænsen for ekstern evaluering fastholdes for projekter med en kommunal medfinansiering på 1,5 millioner kr., da evalueringen ellers vil blive meget udgiftstung for projektets budget. Projektbankssekretariatet tilbyder i denne forbindelse rådgivning om evaluering og eventuel brug af kontrolgrupper.

Der indstilles til, at standarderne er gældende for alle projekter under de puljer, der støtter integrationsfremmende formål. Spørgsmålene i ansøgnings- og evalueringsskemaet er minimumskrav, hvorfor de enkelte puljer kan tilføje yderligere spørgsmål.

Standarderne vil blive implementeret via et elektronisk ansøgnings- og evalueringsskema på Projektbanken. Projektbanken indeholder herudover information om puljerne. Den reelle puljestyring er fortsat forankret i de respektive fagforvaltninger. IT-løsningen vil dels lette projektansøgernes ansøgningsproces, dels begrænse det administrative arbejde med at registrere ansøgninger samt formidle projektoplysninger på Projektbankens hjemmeside.

Standarderne har været i en kort høring (bilag 4) i de forvaltninger, der har puljer med integrationsfremmende formål. Høringssvarene er relevante og generelt positive over for initiativet. Svarene lægger vægt på en elektronisk løsning, da det vil nedbringe administrationsbyrden, desuden ytres der bekymring over evaluering af meget små projekter. Denne bekymring imødekommes ved at projekter under 20.000 kr. ikke har krav om evaluering. Endelig er de konkrete kommentarer til spørgsmålene blevet inkorporeret i standarderne.

2. Elektronisk monitoreringssystem

Hensigten med et elektronisk monitoreringssystem er at kunne løbende monitorere fremdriften i integrationsprojekter med henblik på at vurdere om integrationsprojekterne går i grønt, gult eller rødt. Projekter med en kommunal medfinansiering over 100.000 kr. indrapporterer kvartalsvis på nøgleindikatorer. Systemet bliver allerede anvendt i Velfærdsministeriet og Arbejdsmarkedsstyrelsen. Der vil dermed være mulighed for at gå i dialog og eventuelt understøtte projekter, der ikke har tilstrækkelig fremdrift. Projektbankssekretariatet vil to gange årligt høre forvaltningerne om deres strategi for fornyelse, forankring eller afslutning af projekter, hvor bevillingsperioden snarligt ophører.

3. analyse af projektstyringen i Københavns Kommunes integrationsprojekter

Analysen (bilag 5) viser, at Københavns Kommune har haft 244 integrationsprojekter siden 2006. 130 af disse projekter er allerede afsluttet, hvilket vidner om en projektmasse præget af stor fornyelse og innovation. Desuden ses det, at Københavns Kommune bruger ca. 12 % af det samlede budget målrettet integration på projekter, og at de fordeler sig pænt på integrationspolitikens respektive indsatsområder og integrationsbarometerets indikatorer.

Herudover viser analysen at integrationsprojekterne er præget af meget forskellige puljekrav, hvilket påvirker, hvordan projekterne arbejder med projektstyring i praksis.

Økonomi

Det forventes at bruge 1,0 mio. kr. til IT-løsning for standarderne og monitoreringssystem. Udgifter afholdes inden for Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets budgetramme (jfr. BR 37/2006).

Videre proces

Efter høringen af fagudvalgene får Beskæftigelses- og Integrationsudvalget forelagt sagen på ny med henblik på endelig godkendelse i Borgerrepræsentationen primo 2009.

Standarderne indarbejdes efter godkendelse i forvaltningernes eksisterende praksis for projekthåndtering, når den fælles IT-løsning er implementeret medio 2009.

BILAG

1. Protokol fra Borgerrepræsentationens beslutning (BR 112/07B)
2. Analyse af projektstyringen i Københavns Kommunes Integrationsprojekter
3. Fælles standard for ansøgnings- og evalueringsskema
4. Liste over integrationsfremmende puljer relevante for de fælles standarder
5. Høringssvar

Morten Binder

/ Kaj Ove Christiansen

bilag

[Bilag 1: Protokol fra Borgerrepræsentationens beslutning \(BR 112/07B\)](#)

[Bilag 2: Analyse af projektstyringen i Københavns Kommunes integrationsprojekter](#)

[Bilag 3: Fælles standard for ansøgnings- og evalueringsskema](#)

[Bilag 4: Liste over integrationsfremmende puljer relevante for de fælles standarder](#)

[Bilag 5: Høringssvar](#)

