

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

1

Status over Københavns Madhus resultater første år 2007-2008

Denne statusrapport er primært tænkt som en intern beretning fra Københavns Madhus til Københavns kommune. Vi vil gerne de kommende år bruge anledningen til også at bruge den årlige rapport til at gøre status på maden og måltiderne i kommunen. Den kommende ratingordning samt madhuset udviklingsprojekter vil medvirke til at kvalificere indholdet af en sådan status.

En del af resultatkontrakten bærer præg af, at den blev udarbejdet, mens madhuset blev etableret, og det vil være hensigtsmæssigt at revidere dele af denne i den nærmeste fremtid, specielt fordi det i resultatkontrakten delvist er uklart, hvornår de forskellige mål og ydelser skal være indfriet, hvilket også gør det svært at vurdere målopfyldelsen præcist.

De første sider er en opsamling af resultatkontraktens hovedafsnit. Københavns Madhus har valgt at opsummere resultatet af det første års arbejde ved at give 1-5 stjerner. "5 stjerner" gives for fuld målopfyldelse.

Indsamling og dokumentation af viden

Tilfredshed

Det er Københavns Madhus's vurdering, at vi har fået taget godt hul på denne opgave. Året er blevet brugt til at skabe en ramme for madhusets virke som videnscenter via hjemmeside, debatarrangementer, kontakt til eksperter osv., og året er blevet brugt til at afdække hvor madhusets styrker er, og hvor vi skal give bolden videre til andre, der kan og ved mere end os.

Madhuset har i praksis fungeret som videnscenter for de konkrete projekter vi er i gang med, men vi har som sagt kun taget hul på opgaven, og i det kommende år skal madhuset for alvor i gang med at løse den.

Rådgivning storkøkkener og kantiner

Tilfredshed

Det er Københavns Madhus's vurdering, at vi kun delvist er nået i mål med denne opgave. Madhusets rådgivning er sket på baggrund af konkrete henvendelser fra institutioner og forvaltninger, der ønskede rådgivning. Rådgivningen er ydet som en blanding af bistand fra madhusets egne medarbejdere, og ved at madhuset har brugt eksterne rådgivere. Opgaverne har handlet om blandt andet indretning af køkkener, udbud af kantiner, bistand til kostpolitikker, rådgivning om madtilbud i sportshaller mm.. Madhuset mangler at formulere en samlet strategi for, hvordan denne opgave skal løses fremover, og der skal formuleres en egentlig forretningsplan for madhusets rådgivningsfunktion. Vi forventer, at der er et stort behov for rådgivning.

Undervisning, formidling og demonstration

Tilfredshed

Københavns Madhus er i fuld gang med denne opgave. Starten blev et inspirationsprogram med kurser og arrangementer i efteråret 2007 og for foråret 2008. De fleste kurser og arrangementer er gennemført med et tilfredsstillende antal deltagere. Der har både været kurser med venteliste og to aflyste kurser på grund af for få deltagere. Resultatet er tilfredsstillende et i lyset af, at madhuset er nystartet og først skal finde sine "kunder", og som ny udbyder af kurser, hvor også indholdet og formen på kurserne har været nyt. Samtidig har Københavns Madhus indgået i et samarbejde med Hotel- og Restaurantskolen om at etablere et samlet efteruddannelsesprogram for køkkenpersonale i kommunens institutioner. Efteruddannelsestilbuddene samler de bedste kursusudbyderes tilbud og skabes i et samarbejde med disse.

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

2

Bidrag til udviklingsarbejdet	Tilfredshed
Københavns Madhus startede sit første leveår med at involvere sig i et ambitiøst skolemadsprojekt, som i første omgang handlede om at "se kærligt og kritisk" på den nuværende skolemad i og uden for København, og om at komme med forslag til en fremtidig model for københavnsk skolemad. BR besluttede at iværksætte Madhusets forslag, hvilket betyder, at vi de næste to år i et tæt samarbejde med den såkaldte faddergruppe og med Børne- og Ungdomsforvaltningen skal udvikle og implementere Ny Skolemad. Ud over skolemadsprojektet har madhuset også haft ratingprojektet under udvikling samt et ældremadsprojekt i støbeskeen. Projektet om ældremad søsættes sammen med Sundheds- og Omsorgsforvaltningen i 2008. Madhuset har en forventning om, at vi efter de tre første år har været involveret i udviklingsprojekter der dækker alle institutionstyper. Det er madhusets oplevelse, at der er brug for disse udviklingsprojekter, og at madhuset kan bidrage som en væsentlig aktør i samarbejde med både kommunens relevante forvaltninger og eksterne aktører.	*****
Skabelse af debat og udarbejdelse af statusrapport	Tilfredshed
Kun på skolemadsområdet har madhuset været i stand til at sætte dagsordenen for den offentlige debat om maden og måltiderne i det offentlige rum. Københavns Madhus skal langt mere i offensiven, hvis vores mission om sund, dejlig og livsglad madkultur skal blive dominerende i det offentlige rum. Madhuset skal blive bedre til at arbejde med kommunikation og presse. Vi har langt mere på hjertet og flere gode historier i ærmet end dem, vi får fortalt. Vi har gjort det nødvendige forarbejde i forbindelse med at etablere madhuset og med at starte omfattende og ambitiøse projekter, og vi er parate til at komme ud i Verden med dem.	**
Udvikling og bistand til implementering af koncept for rating-ordning for de kommunale institutioner og køkkener	Tilfredshed
Københavns Madhus har gennem det første år i fællesskab med en lang række eksperter og i samarbejde med kommunale institutioner og forvaltninger udviklet et bud på en rating-ordning. Denne udviklingsopgave har krævet stor fantasi, viden – og selvkritisk sans. Ideen er, at ratingen ikke blot skal vise, hvordan kvaliteten er af maden og måltiderne. Den skal også være et redskab til udvikling af "det gode måltid". Kort sagt er det afgørende, at ordningen bliver valid rent målingsmæssigt, men den vil også skulle definere hvad et godt måltid er – samt vise veje til hvordan måltiderne kan blive bedre. Konceptet og modellen for ordningen forventes at være færdig udviklet i juni 2008, og ordningen præsenteres for offentligheden på en konference i september 2008. Arbejdet med at udvikle rating-ordningen har på mange måder været en pioneropgave, og det er madhusets vurdering, at ordningen vil være banebrydende, når den sættes i værk.	****
Fundraising	Tilfredshed
Madhuset har høstet sine første spredte erfaringer med fundraising. Noget er lykkedes, og andet er ikke. Specielt skal det bemærkes, at vi har modtaget stor bistand fra såvel eksperter som nøglepersoner i branchen med et lille vederlag som betaling. Egentlige sponsorater har vi ikke arbejdet med endnu, og dette er en opgave, der skal opprioriteres. Madhuset har taget hul på opgaven med sponsorering ved at formulere en strategi for sponsorering. Madhuset har fået tilskud på 500.000 kr. fra den såkaldte promillefond vedr. "haver til maver" – et projekt der er en del af skolemadsprojektet. Derudover har madhuset fået en bevilling på 1,2 mio. kr. fra Direktoratet for FødevarerErhverv.	**

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

3

Indsamling og dokumentation af viden

Københavns Madhus' ydelse

Fonden skal opsamle og systematisere tilgængelig viden og målrettet formidle den videre til måltidsproducenter etc. Viden kan bestå i forskningsresultater, opskrifter, prisberegninger og andre kommuners erfaringer, herunder både nationalt og internationalt.

Fonden skal deltage i relevante nationale og internationale netværk.

Kommentar

Det er Københavns Madhus' s vurdering, at vi har fået taget godt hul på denne opgave. Året er blevet brugt til at skabe en ramme for madhusets virke som videnscenter via hjemmeside, debatarrangementer, kontakt til eksperter osv., og året er blevet brugt til at afdække hvor madhusets styrker er, og hvor vi skal give bolden videre til andre, der kan og ved mere end os.

Madhuset har i praksis fungeret som videnscenter for de konkrete projekter vi er i gang med, men vi har som sagt kun taget hul på opgaven, og i det kommende år skal madhuset for alvor i gang med at løse den. Konkret er der opgaver, som vi er nået helt i mål med, som for eksempel "Afholdelse af forsamlingshuse ...", og der er opgaver som vi kun har taget hul på, men hvor vi ikke har indfriet alle mål, som beskrevet i resultatkontrakten. For eksempel "samarbejde med forskningsinstitutioner og andre vidensproducenter...".

Generel tilfredshed med indsatsen

I forhold til den samlede opgave med "indsamling og dokumentation af viden" vurderer madhuset, at målopfyldelsen er til 3 stjerner.

Målsætning	Resultat 2008	Kommentar	Tilfredshed
------------	---------------	-----------	-------------

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

4

<p>Opbygning af hjemmesiden med links og informationer</p>	<p>Sekretariatet for Københavns Madhus har i juni 2007 åbnet hjemmesiden www.kbhmadhus.dk. Hjemmesiden indeholder blandt andet en omfattende samling af links med oversigt over hjemmesider, organisationer, institutioner, publikationer mm. indenfor mad, madkvalitet og madkultur.</p> <p>Tilmelding og betaling af deltagelse i kurser og arrangementer foregår via hjemmesiden. Derudover har madhuset opbygget et omfattende tidsskriftbibliotek, med bla. 20 danske fagblade og tidsskrifter om mad og måltidkultur.</p>	<p>Det er sekretariatets vurdering, at hjemmesiden er et vigtigt element i husets kommunikation udadtil, men for at kommunikere med de ansatte i specielt institutionernes køkkener, skal hjemmesiden suppleres med andre medier. Det er desuden en udfordring at få køkkenpersonalet til at bruge hjemmesiden generelt, men i særdeleshed også tilmeldings-modulet. Det er almindelig anerkendt, at arbejdet med hjemmesiden ikke slutter, når den er etableret, og det er tydeligt, at der den kommende periode skal gøres mere for at opdatere og udbygge og levende gøre hjemmesiden.</p> <p>Madhusets samling af links er den mest omfattende samling indenfor dette fagområde.</p>	<p>***</p>
<p>Samarbejde med forskningsinstitutioner og andre vidensproducenter, f.eks. private virksomheder</p>	<p>Sekretariatet for Københavns Madhus er i gang med at etablere et samarbejde med en række forskningsinstitutioner og vidensproducenter. Det sker pt. primært gennem enkeltpersoner, der deltager i grupper og udvalg i forbindelse med madhusets konkrete projekter.</p> <p>Samarbejdspartnerne repræsenterer pt. bla. Fødevarestyrelsen, Fødevareinstituttet, Ålborg Tekniske Skole, FoodDTU, KU-life (tidligere KVL), Meyers Madhus, Arla, Økologisk Landscenter og Dansk Catering Center f.eks..</p>	<p>Denne opgave har madhuset kun lige fået taget hul på, og der er endnu ikke taget initiativ til at etablere fælles projekter med forskningsverdenen. Det er madhusets vurdering, at det bedst vil ske i forbindelse med de konkrete projekter, vi udvikler. F.eks i forbindelse med skolemadsprojektet eller i forbindelse med et projekt om ældre mad.</p>	<p>**</p>

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

5

Samling af et videnspanel og faglige netværk bestående af mindst 30 eksperter	<p>Københavns Madhus har indtil videre etableret faglige netværk som en del af husets konkrete udviklingsprojekter, og i alt er cirka 50 eksperter involveret i disse. Derudover bruger madhuset naturligvis egne medarbejdere, som alt i alt har en stor faglig viden på området.</p> <p>Blandt Københavns Madhus eksperter er f.eks. de fleste af medlemmerne i vores repræsentantskab hvor cirka 40 institutioner og organisationer er repræsenteret (se bilag). Mange af disse deltager blandt andet aktivt i vores udvalg.</p> <p>I forbindelse med skolemadsprojektet blev der etableret en faddergruppe og en revisorgruppe (se bilag) og der er i forbindelse med ratingprojektet nedsat 3 ekspertgrupper med deltagelse af i alt 20 personer. (se bilag).</p> <p>I forbindelse med regeringens finanslov, der stiller krav om afskaffelse af madpakkerne i børnehaverne er vi i gang med at samle en arbejdsgruppe vedr. dette emne bestående af 6-8 personer.</p> <p>Generelt oplever vi en fantastisk velvilje til at bistå os i missionen om bedre offentlig mad.</p>	<p>Madhuset har endnu ikke etableret et egentligt videnspanel, men har valgt første år at samle videnspersoner omkring de aktuelle projekter. Planen er at koble dem sammen i et egentligt videnspanel via dette arbejde sidenhen. Denne fremgangsmåde lærer os samtidig meget om, hvad det er for en viden vores eksperter skal have, hvordan vi og andre kan anvende dem. Og samtidig hvordan vi praktisk griber sagen an (afklaring af løn, forpligtelser mm.). For at opfylde målet fuldt ud skal vi have samlet et reelt videnspanel.</p>	***
--	---	--	-----

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

6

<p>Afholdelse af 20 forsamlingshuse /debatarrangementer/konferencer</p>	<p>Madhuset har i den første sæson – efteråret 2007 – afholdt 7 større arrangementer, som blandt andet er forsamlingshuse, folkekøkkener, debatarrangementer og præsentationsmøder (se bilag), med i alt cirka 360 deltagere. For foråret 2008 er planlagt 6 arrangementer i samme genre. De afholdte og planlagte <u>kurser</u> omtales nedenfor.</p> <p>Madhuset har i samme periode lagt hus til en række møder og konferencer om emner, der ligger indenfor madhusets arbejdsområde. Madhuset har blandt andet været vært for Forbrugerrådets konferencer, for Kræftens Bekæmpelses konferencer om "Mad i bevægelse" og 6-om-dagens temamøder i forbindelse med projektet "Frugtkvarter" (se bilag).</p>	<p>Madhuset har oplevet stor interesse fra institutioner og andre i forhold til at deltage i forsamlingshuse, folkekøkkener og debatarrangementer. Det er madhusets oplevelse, at vi har ramt nogle aktuelle emner, der er blevet opfattet som relevante for målgruppen.</p> <p>Madhuset ønsker at evaluere på formen af de forskellige arrangementer for at skærpe opmærksomheden på styrker og svagheder ved de forskellige typer af arrangementer.</p> <p>Der er stor interesse fra såvel offentlige som private institutioner og foreninger for at bruge Københavns Madhus som ramme for arrangementer, men det er sekretariatets vurdering, at det kræver for mange ressourcer, hvis madhuset skal fungere som et konferencecenter. Derfor bliver salen kun lejet eller lånt ud til særlige arrangementer og samarbejdspartnere.</p>	<p>****</p>
<p>Deltagelse i 15 eksterne konferencer og seminarer</p>	<p>Medarbejderne i madhuset har deltaget i cirka 32 konferencer og seminarer (se bilag)</p>	<p>Det er madhusets vurdering, at det er vigtigt at deltage i konferencer og seminarer. Dels for at vide, hvad der sker på området rent fagligt, dels for at etablere og vedligeholde netværk og ikke mindst, fordi det er med til at gøre madhuset synligt.</p>	<p>****</p>

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

7

Tidsplan	April 2007: Opbygning og indsamling af tidsskriftsbibliotek m.v.. <i>Realiseret i maj 2007</i> Juni 2007: Opbygning af hjemmeside senest den 21. juni 2007. <i>Hjemmesiden åbnet 21. juni 2007</i> August 2007: Etablering af eksternt ekspertpanel. <i>Realiseret i forbindelse med skolemadsprojektet i maj 2007 og ratingprojektet i november 2007</i> November 2007: Afklaring om fælles projekter med forskningsverdenen. <i>Ikke realiseret</i> December 2007: Funktionsdygtig videnstjeneste. <i>Realiseret</i> 2008-2009: Afholdelse og deltagelse i konferencer. <i>Realiseret i 2007</i>
-----------------	---

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

8

Rådgivning af storkøkkener og kantiner

Københavns Madhus' ydelse

Fonden skal rådgive ledelse og medarbejdere i de kommunale køkkener og kantiner om overordnede udviklingsstrategier på området.

Rådgivning og kurser varetages af et Madhus-rejsehold og/eller eksterne interessenter.

Fonden skal indsamle og formidle best practice på området – både internt i kommunen og ved sammenligning med andre kommuner.

Fonden skal arbejde med at finde og inddrage ressourcepersoner på mere specialiserede områder såsom ny teknologi i forhold til logistik og distribution, brugerdreven innovation og nye emballagetyper m.v.

Kommentar

Det er Københavns Madhus' s vurdering, at vi kun delvist er nået i mål med denne opgave. Madhusets rådgivning er sket på baggrund af konkrete henvendelser fra institutioner og forvaltninger, der ønskede rådgivning. Rådgivningen er ydet som en blanding af bistand fra madhusets egne medarbejdere, og ved at madhuset har brugt eksterne rådgivere. Opgaverne har handlet om blandt andet indretning af køkkener, udbud af kantiner, bistand til kostpolitikker, rådgivning om madtilbud i sportshaller mm.. Madhuset mangler at formulere en samlet strategi for, hvordan denne opgave skal løses fremover, og der skal formuleres en egentlig forretningsplan for madhusets rådgivningsfunktion. Vi forventer, at der er et stort behov for rådgivning.

Generel tilfredshed med indsatsen

I forhold til den samlede opgave med "rådgivning af storkøkkener og kantiner" vurderer madhuset, at målopfyldelsen er til 3 stjerner.

Målsætning	Resultat 2008	Kommentar	Tilfredshed
------------	---------------	-----------	-------------

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

9

<p>Etablering af et rådgivnings-netværk/team bestående af eksterne og interne konsulenter, der kan bistå de kommunale institutioner m.h.t. køkkenindretning, kostpolitik, menuplanlægning, kulinarisk udvikling</p>	<p>Københavns Madhus har været involveret i flere rådgivningsopgaver i 2007/08. Rådgivningen har været udført af madhusets egne medarbejdere og af eksterne konsulenter. Madhuset har ud fra konkrete henvendelser taget hul på opgaven med at etablere en rådgivningstjeneste. Madhuset har ydet rådgivning i forbindelse med blandt andet formulering af kostpolitikker i kommunale kantiner, bistand m.h.t. processen omkring udbud af driften af en række kommunale kantiner og sportshaller, formulering af projekter om blandt andet udvikling og forbedring af ældremaden, og konkret bistand m.h.t ombygninger af kommunale kantiner og køkkener mm.</p>	<p>Madhuset har høstet sine første erfaringer med rådgivningsopgaver, og der er etableret kontakt til eksterne konsulenter, men det er endnu ikke et formaliseret netværk, hvor de eksterne konsulenter har forpligtet sig til at deltage i andet end enkeltstående konkrete opgaver.</p> <p>Det er tydeligt, at der er brug for en decideret rådgivningstjeneste, og at der både er brug for at madhuset kan indgå i mindre rådgivningsopgaver uden beregning, men at der også er muligheder i at etablere en indtægtsdækket rådgivningsvirksomhed.</p>	<p>***</p>
<p>Samarbejde med erhvervslivet</p>	<p>Københavns Madhus har taget hul på dette i forbindelse med skolemadsprojektet, hvor madhuset har indgået aftaler med private konsulenter i forbindelse med udvikling af skolemaden. Dette er sket både i forhold til emballagetyper, produktionsudstyr, transport, kulinarisk kvalitet mm.</p>	<p>Københavns Madhus vurderer, at det i fremtiden vil være oplagt at etablere sådanne samarbejder på en lang række områder, som vi ikke selv har viden om.</p>	<p>**</p>
<p>Tilfredshedsundersøgelse med rådgivning</p>	<p>Københavns Madhus har ikke foretaget tilfredshedsundersøgelse som opfølgning på de udførte rådgivningsopgaver.</p>	<p>Det er relevant at foretage nogle enkle tilfredshedsundersøgelser på baggrund af de rådgivningsopgaver, madhuset pt. har været involveret i. Det vil være et godt udgangspunkt for at udarbejde en egentlig forretningsplan for rådgivningstjenesten.</p>	

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

10

Tidsplan	August 2007: Etablering af intern database over videns- og ressourcepersoner. <i>Der er endnu ikke etableret en samlet database.</i> Oktober 2007: Etablering af rådgivningsnetværk/team inden den 1. marts 2008. <i>Der er ikke etableret et decideret rådgivningsnetværk</i> 2008-2009: Udførelse af rådgivningsopgaver. <i>Københavns Madhus har udført en række forskellige rådgivningsopgaver allerede i 2007</i>
-----------------	--

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

11

Undervisning, formidling og demonstration

Københavns Madhus' ydelse

Fonden skal i samarbejde med institutioner og køkkener i kommunen arrangere kurser og undervisningsforløb både i madhuset, men også ude i de enkelte institutionskøkkener. Fonden kan i denne forbindelse opkræve kursusafgift, baseret på kostprisen.

Fonden skal arrangere demonstrationer af nye teknikker og ny viden på området.

Fonden skal medvirke til at etablere erfa-grupper, hvor medarbejderne kan få mulighed til at udveksle erfaringer og viden.

Kommentar

Københavns Madhus er i fuld gang med denne opgave. Starten blev et inspirationsprogram med kurser og arrangementer i efteråret 2007 og for foråret 2008. De fleste kurser og arrangementer er gennemført med et tilfredsstillende antal deltagere. Der har både været kurser med venteliste og to aflyste kurser på grund af for få deltagere. Resultatet er tilfredsstillende et i lyset af, at madhuset er nystartet og først skal finde sine "kunder", og som ny udbyder af kurser, hvor også indholdet og formen på kurserne har været nyt. Samtidig har Københavns Madhus indgået i et samarbejde med Hotel- og Restaurantskolen om at etablere et samlet efteruddannelsesprogram for køkkenpersonale i kommunens institutioner. Efteruddannelsesestilbuddene samler de bedste kursusudbyderes tilbud og skabes i et samarbejde med disse.

Generel tilfredshed med indsatsen

I forhold til den samlede opgave med "Undervisning, formidling og demonstration" vurderer madhuset, at målopfyldelsen er til 4 stjerner.

Målsætning	Resultat 2008	Kommentar	Tilfredshed
------------	---------------	-----------	-------------

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

12

<p>Afholdelse af kurser, temadage, folkekøkkener eller køkken-demonstrationer i madhusets egne rammer I løbet af 3 år deltager alle køkkenmedarbejdere i kommunen i to kursusdage. Mindst et opkvalificerende køkken-kursusforløb er for nydanskere med anden etnisk baggrund</p>	<p>Københavns Madhus har i den første kursussæson – efteråret 2007 – afholdt 13 kurser, med i alt godt 230 deltagere. Kurserne har været en kombination af praktiske køkkenkurser i undervisningskøkkenet i madhuset og demonstrationer af råvarer, teknikker mm. i Madhusets foredragssal (se bilag).</p> <p>Ud af de 15 planlagte kurser er kun 2 blevet aflyst, mens der har været oprettet venteliste til 3 kurser.</p>	<p>Madhuset er tilfreds med resultaterne indenfor dette område, og der er tydeligvis behov for madhusets kurser og arrangementer.</p> <p>Madhuset har endnu ikke taget hul på opgaven med at udvikle kursustilbud til nydanskere, men der er åbenlyst et behov for dette. De kommunale køkkener mangler ikke bare medarbejdere, de mangler <u>kvalificerede</u> medarbejdere.</p>	<p>****</p>
<p>Høj tilfredshed eller løbende forbedring af tilfredsheden med madhusets arrangementer og kurser</p>	<p>De spontane tilbagemeldinger har været gode, og de giver madhuset en oplevelse af at være på rette vej, og af at der er brug for den type kurser og arrangementer som madhuset tilbyder.</p> <p>Madhuset har foreløbig ikke udarbejdet systematiske evalueringer af de afholdte kurser. Der vil blive udarbejdet procedurer for evalueringer af kurser således, at vi får tilbagemeldinger på kurserne fra 1. april 2008.</p>	<p>Det er nødvendigt med en enkel og systematisk evaluering af madhusets kurser og arrangementer for at kunne udvikle og forbedre arrangementerne. Det gælder både for evaluering af form og af indhold. Særligt vigtigt er det, at erfaringerne afspejles i det efteruddannelsesforløb madhuset er ved at planlægge i samarbejde med Hotel- og restaurantskolen.</p>	<p>**</p>

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

13

<p>Udvikling af et samlet efteruddannelsesprogram for kommunens ansatte i samarbejde med eksterne uddannelsessteder og kursusudbydere samt kommunens forvaltninger</p>	<p>Københavns Madhus har nedsat et uddannelsesudvalg (se bilag). Udvalgets opgave er at være rådgivere og sparringspartner med hensyn til udvikling af kurser og efteruddannelsesstilbud. Udvalget samler de vigtigste aktører på området. Københavns Madhus har etableret et samarbejde med Hotel- og restaurantsskolen, om at udvikle et efteruddannelsesprogram for medarbejderne i Københavns Kommunes institutioner. Formålet med uddannelsesprogrammet er at medvirke til at højne det faglige og kulinariske niveau i Københavns Kommunes køkkener. Samtidig skal et massivt efteruddannelses-tilbud være med til at sikre, at prestigen og fagligheden øges hos køkkenernes medarbejdere. Efteruddannelsen bygges over ratingens 11 dogmer, og skal også inddrage måltidets forskellige faggrupper.</p> <p>Københavns Madhus er ved at udvikle et efteruddannelseskursus for alle hjemkundskabslærere og et tilbud om en PD i mad i samarbejde med Zahles Seminarium (se bilag). Derudover er madhuset i gang med at udvikle efteruddannelsesstilbud til lærere og pædagoger i forbindelse med projektet "kulinarisk fritidsordning". Dette foregår i samarbejde med "Meyers Madhus" (se bilag)</p>	<p>Et af de afgørende spørgsmål i forbindelse med at udvikle et program for efteruddannelse er spørgsmålet om finansiering. I forbindelse med samarbejdet med HRS eller andre vil det derfor være en forudsætning, at kurserne bliver såkaldte AMU-kurser, der både udløser statstilskud til undervisning og vikardækning.</p> <p>I efteråret 2008 afprøves en række kursusforløb som et samarbejde med HRS. Her vil vi i praksis udvikle indholdssiden og forhåbentlig finde en form for det fremtidige samarbejde. Det er afgørende for madhuset, at samarbejdet med HRS ikke udelukker andre kursusudbydere eller oplagte lærerkræfter udenfor HRS, ligesom det er afgørende, at indholdet kommer til at passe til de udfordringer, vi ser i forbindelse med udvikling af de gode måltider i kommunens institutioner.</p>	<p>****</p>
---	---	--	-------------

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

14

Tidsplan	<p>Marts 2007: Nedsættelse af kursus- og uddannelsesudvalg. <i>Der er i april 2007 nedsat et kursus- og uddannelsesudvalg</i></p> <p>Maj 2007: Idéudvikle efterårets arrangementer og indgå aftaler med bidragydere. <i>Der blev i maj 2007 indgået aftaler med de relevante bidragydere.</i></p> <p>Juni 2007: Åbning og præsentation af huset. Kursusprogram klar. <i>Madhuset holdt indvielse d.21. juni og her forelå kursusprogrammet for efterårssæsonen 2007</i></p> <p>Oktober 2007: Kursusplan for 2008 klar <i>Kursusprogrammet for foråret 2008 lå klar i januar 2008</i></p> <p>Oktober 2008: Kursusplan for 2009 klar</p> <p>November 2008: Efteruddannelsesprogram klar</p>
----------	---

Bidrag til udviklingsarbejde

Københavns Madhus´ ydelse

Fonden skal udvikle og bistå ved gennemførelsen af udviklings- og omstillingsprojekter i institutioner og køkkener i kommunen, evt. i samarbejde med eksterne interessenter. Bistanden kan eksempelvis bestå i deltagelse med viden og metoder i udviklings- og omstillingsprojekter kommunale institutioner og køkkener.

Kommentar

Københavns Madhus startede sit første leveår med at involvere sig i et ambitiøst skolemadsprojekt, som i første omgang handlede om at "se kærligt og kritisk" på den nuværende skolemad i og uden for København, og om at komme med forslag til en fremtidig model for københavnsk skolemad. BR besluttede at iværksætte Madhusets forslag, hvilket betyder, at vi de næste to år i et tæt samarbejde med den såkaldte faddergruppe og med Børne- og Ungdomsforvaltningen skal udvikle og implementere Ny Skolemad. Ud over skolemadsprojektet har madhuset også haft ratingprojektet under udvikling samt et ældremadsprojekt i støbeskeen. Projektet om ældremad søsættes sammen med Sundheds- og Omsorgsforvaltningen i 2008. Madhuset har en forventning om, at vi efter de tre første år har været involveret i udviklingsprojekter der dækker alle institutionstyper. Det er madhusets oplevelse, at der er brug for disse udviklingsprojekter, og at madhuset kan bidrage som en væsentlig aktør i samarbejde med både kommunens relevante forvaltninger og eksterne aktører.

Generel tilfredshed med indsatsen

I forhold til den samlede opgave med "Bidrag til udviklingsarbejde" vurderer madhuset, at målopfyldelsen er til 5 stjerner.

Målsætning	Resultat 2008	Kommentar	Tilfredshed
------------	---------------	-----------	-------------

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

16

<p>For at sikre udvikling af ny viden og gennemslagskraft i forhold til madhusets mål om bedre mad og måltider iværksættes der hvert år 1-2 større udviklingsprojekter</p>	<p>Madhuset har i 2007 sat to større udviklingsprojekter i gang. Det ene er udvikling og implementering af Ny Skolemad i Københavns Kommune, og det andet er udvikling og implementering af en ratingordning, som beskrives nærmere nedenfor. Udviklingsprojekterne i madhusets andet leveår vil dels være de to nævnte projekter, og dels et nyt projekt i samarbejde med SUF om bedre ældremad. Arbejdet med det ny udviklingsprojekt er sat i gang i 2007.</p> <p>Gennemførelse af skolemadsprojektet har medført at madhuset aktivitet pr. 1.1.2008 er fordoblet. Både på mandskabssiden og rent økonomisk.</p> <p>Derudover har madhuset udført det indledende arbejde til et projekt om mad i sportshaller, men der er pt. ikke taget stilling til, om et sådant projekt skal videreudvikles og realiseres.</p>	<p>Københavns Madhus har i flere tilfælde fået invitationer fra institutioner og forvaltninger i forhold til at etablere udviklingsprojekter, og madhuset opfatter dette som et udtryk for, at der er behov for madhusets medvirken. Pt. ser det faktisk ud til, at der er større vilje ude omkring i kommunen til at iværksætte forandrings- og udviklings-projekter end madhuset kan nå at sætte i værk.</p> <p>Kunsten bliver at skabe ekstern finansiering løbende, således at vi kan imødekomme de væsentligste ideer og ønsker.</p> <p>Skolemadsprojektet er madhusets svendestykke. Og det bliver et krævende projekt.</p>	<p>*****</p>
---	---	---	--------------

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

17

Samarbejde med eksterne partnere om udviklingsprojekter	<p>I forbindelse med skolemadsprojektet har madhuset etableret samarbejde med flere eksterne partnere, blandt andet gennem en følgegruppe, en faddergruppe og en revisorgruppe (se bilag).</p> <p>Samarbejdspartnerne er blandt andet folkeskolerne i Københavns Kommune, Zahles Seminarium, Meyers Madhus, Årstiderne, Kræftens Bekæmpelse, Dansk Catering Center, kokkene Nikolaj Kirk og Mikkel Maarbjerg m.fl.</p> <p>I forbindelse med rating-projektet er der nedsat et rating-udvalg med deltagelse af blandt andet Kost- og Ernæringsforbundet, Suhrs Seminarium og Københavns Kommune (se bilag). Som et bidrag til udviklingsprojekterne generelt har Københavns Madhus nedsat et leverandørudvalg (se bilag). Samarbejdet i leverandørudvalget skal være med til at sikre, at den del af udviklingsprojekterne, der handler om udbuddet og leverancer af varer til de kommunale køkkener, lykkes og bidrager til, at projekterne gennemføres med succes.</p>	<p>Samarbejdet med de eksterne partnere har vist sig at være en nødvendighed for gennemførelsen af de forskellige projekter og aktiviteter i madhuset. Madhuset har stort udbytte af dette samarbejde, og madhuset oplever en stor velvillighed fra eksterne i forhold til at deltage i disse samarbejder.</p>	*****
--	---	--	-------

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

18

Et af dem er internationale	<p>Københavns Madhus har endnu ikke involveret sig i internationale projekter. Der er dog etableret mindre internationale samarbejder med partnere i Sverige og i Italien. Formålet er at udveksle erfaringer og at hente inspiration til madhusets arbejde. I november 2007 var Københavns Madhus på studietur i Stockholm, for at se nærmere det svenske skolemadssystem. Og Madhuset planlægger en studietur til Italien i efteråret 2008 for at hente inspiration og erfaringer med økologi i offentlige køkkener, udvikling af kulinarisk kvalitet i de offentlige måltider, skolemad generelt og arbejdet med en bedømmelse - eller rating - af de offentlige måltider.</p> <p>Ligeledes indgår madhuset i en arbejdsgruppe i Øresund Food Network, og dette engagement bliver muligvis større i 2008.</p>	<p>Det er madhusets oplevelse, at huset kan have stort udbytte af at styrke det internationale samarbejde. For at kvalificere madhusets arbejde med mad og måltider vil det være givtigt at hente erfaringer og inspiration fra udlandet.</p>	*
------------------------------------	--	---	---

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

19

<p>Projekterne dokumenteres enten i form af rapporter, seminarer eller artikler</p>	<p>Udviklingsprojektet om skolemad er dokumenteret i rapporten "Redegørelse om skolemad, juli 2007" og på "Forsamlingshus om skolemad" afholdt i madhuset i december 2007.</p> <p>Redegørelsen kan downloades fra madhusets hjemmeside, og derudover er den sendt som et trykt eksemplar til bl.a. Borgerrepræsentationen, til udvalgte kommuner med skolemadsordninger, skolemadsleverandører m.fl..</p> <p>Madhuset udsendte i august 2007 en pressemeddelelse, hvor rapportens indhold blev præsenteret.</p> <p>Alle folkeskoler i Københavns Kommune blev inviteret til forsamlingshuset om skolemad, og 40 skoler var repræsenteret til forsamlingshuset med i alt cirka 80 deltagere.</p> <p>Ratingprojektet dokumenteres løbende på seminarer i madhuset, hvor eksterne eksperter og kommunale institutioner deltager. Desuden planlægger madhuset en offentlig konference om rating, og den forventes afholdt i september 2008.</p>	<p>Det er madhusets oplevelse, at vi med vores redegørelse har lagt en god standard for, hvordan vi starter med en analyse, før vi involverer os i diverse projekter. Der har været stor interesse for både rapporten om skolemad og for madhusets arrangementer i huset.</p> <p>Samtidig er det madhusets oplevelse, at fokus på denne opgave kan styrkes, og at madhuset gennem øget dokumentation kan og bør give et væsentligt bidrag til arbejdet med forbedring af mad og måltider. Både i Københavns Kommune og i andre kommuner.</p>	<p>****</p>
--	---	--	-------------

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

20

Skabelse af debat og udarbejdelse af statusrapport

Københavns Madhus´ ydelse

Fonden skal medvirke til at sætte kostpolitikken på den offentlige dagsorden. Det skal ske ved at arbejde offensivt med udgivelse af rapporter, afholdelse af konferencer, events og arrangementer, som på forskellig vis belyser aspekter omkring kommunale måltider. Fonden skal udarbejde en årlig statusrapport til kommunen om status på området, som skal foreligge senest den 1. april

Kommentar

Kun på skolemadsområdet har madhuset været i stand til at sætte dagsordenen for den offentlige debat om maden og måltiderne i det offentlige rum. Københavns Madhus skal langt mere i offensiven, hvis vores mission om sund, dejlig og livsglad madkultur skal blive dominerende i det offentlige rum. Madhuset skal blive bedre til at arbejde med kommunikation og presse. Vi har langt mere på hjertet og flere gode historier i ærmet end dem, vi får fortalt. Vi har gjort det nødvendige forarbejde i forbindelse med at etablere madhuset og med at starte omfattende og ambitiøse projekter, og vi er parate til at komme ud i Verden med dem.

Generel tilfredshed med indsatsen

I forhold til den samlede opgave med "Skabelse af debat og udarbejdelse af statusrapport" vurderer madhuset, at målopfyldelsen er til 2 stjerner.

Målsætning	Resultat 2008	Kommentar	Tilfredshed
Udviklingsprojekterne dokumenteres enten i form af rapporter, seminarer eller artikler	Se ovenfor under "Bidrag til udviklingsarbejde". Skolemadsprojektet blev kraftigt eksponeret i medierne i august 2008, og i den forbindelse er det vores oplevelse, at den udarbejdede rapport om skolemad blev brugt af mange. Derudover har der været stor interesse for de arrangementer, der har været afholdt i madhuset om både skolemadsprojektet og ratingordningen.	Det er vores oplevelse, at dette område kan opprioriteres, og at madhuset løbende opbygger en unik viden om mad og måltider. En viden der bør dokumenteres i endnu højere grad end nu. Madhuset har i forlængelse heraf søgt om midler til at opsamle og formidle erfaringer om udvikling af skolemad i forbindelse med skolemadsprojektet. Ansøgningen er imødekommet og Madhuset har fået en bevilling fra Direktoratet for Fødevarer Erhverv til et projekt med opstart 1. Maj 2008.	****
Der afholdes events og arrangementer løbende i madhuset	Se ovenfor under "Indsamling og dokumentation af viden".	Som det fremgår ovenfor, har madhuset med succes afprøvet flere forskellige typer af arrangementer i madhuset. Madhuset har fået mange positive tilbagemeldinger, og ikke mindst kan madhuset konstatere, at deltagere i kurser og arrangementer vælger at komme igen. Der mangler dog en systematisk evaluering af arrangementerne for at kunne foretage den	****

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

21

Skabelse af debat og udarbejdelse af statusrapport

Københavns Madhus´ ydelse

Fonden skal medvirke til at sætte kostpolitikken på den offentlige dagsorden. Det skal ske ved at arbejde offensivt med udgivelse af rapporter, afholdelse af konferencer, events og arrangementer, som på forskellig vis belyser aspekter omkring kommunale måltider. Fonden skal udarbejde en årlig statusrapport til kommunen om status på området, som skal foreligge senest den 1. april

Kommentar

Kun på skolemadsområdet har madhuset været i stand til at sætte dagsordenen for den offentlige debat om maden og måltiderne i det offentlige rum. Københavns Madhus skal langt mere i offensiven, hvis vores mission om sund, dejlig og livsglad madkultur skal blive dominerende i det offentlige rum. Madhuset skal blive bedre til at arbejde med kommunikation og presse. Vi har langt mere på hjertet og flere gode historier i ærmet end dem, vi får fortalt. Vi har gjort det nødvendige forarbejde i forbindelse med at etablere madhuset og med at starte omfattende og ambitiøse projekter, og vi er parate til at komme ud i Verden med dem.

Generel tilfredshed med indsatsen

I forhold til den samlede opgave med "Skabelse af debat og udarbejdelse af statusrapport" vurderer madhuset, at målopfyldelsen er til 2 stjerner.

Målsætning	Resultat 2008	Kommentar	Tilfredshed
Udviklingsprojekterne dokumenteres enten i form af rapporter, seminarer eller artikler	Se ovenfor under "Bidrag til udviklingsarbejde". Skolemadsprojektet blev kraftigt eksponeret i medierne i august 2008, og i den forbindelse er det vores oplevelse, at den udarbejdede rapport om skolemad blev brugt af mange. Derudover har der været stor interesse for de arrangementer, der har været afholdt i madhuset om både skolemadsprojektet og ratingordningen.	Det er vores oplevelse, at dette område kan opprioriteres, og at madhuset løbende opbygger en unik viden om mad og måltider. En viden der bør dokumenteres i endnu højere grad end nu. Madhuset har i forlængelse heraf søgt om midler til at opsamle og formidle erfaringer om udvikling af skolemad i forbindelse med skolemadsprojektet. Ansøgningen er imødekommet og Madhuset har fået en bevilling fra Direktoratet for Fødevarer Erhverv til et projekt med opstart 1. Maj 2008.	****
Der afholdes events og arrangementer løbende i madhuset	Se ovenfor under "Indsamling og dokumentation af viden".	Som det fremgår ovenfor, har madhuset med succes afprøvet flere forskellige typer af arrangementer i madhuset. Madhuset har fået mange positive tilbagemeldinger, og ikke mindst kan madhuset konstatere, at deltagere i kurser og arrangementer vælger at komme igen. Der mangler dog en systematisk evaluering af arrangementerne for at kunne foretage den	****

Udvikling og bistand til implementering af koncept for rating-ordning for de kommunale institutioner og køkkener

Københavns Madhus´ ydelse

Fonden skal i løbet af det første år af kontraktperioden udvikle en metode til anmeldelse af det enkelte måltid og dets kvalitet i alle henseender (rating-ordning).

Fonden skal de følgende år yde bistand til implementering og videreudvikling af rating-ordningen i samarbejde med de kommunale institutioner

Kommentar

Københavns Madhus har gennem det første år i fællesskab med en lang række eksperter og i samarbejde med kommunale institutioner og forvaltninger udviklet et bud på en rating-ordning. Denne udviklingsopgave har krævet stor fantasi, viden – og selvkritisk sans. Ideen er, at ratingen ikke blot skal vise, hvordan kvaliteten er af maden og måltiderne. Den skal også være et redskab til udvikling af "det gode måltid". Kort sagt er det afgørende, at ordningen bliver valid rent målingsmæssigt, men den vil også skulle definere, hvad et godt måltid er – samt vise veje til hvordan måltiderne kan blive bedre. Konceptet og modellen for ordningen forventes at være færdig udviklet i juni 2008, og ordningen præsenteres for offentligheden på en konference i september 2008. Arbejdet med at udvikle rating-ordningen har på mange måder været en pioneropgave, og det er madhusets vurdering, at ordningen vil være banebrydende, når den sættes i værk.

Generel tilfredshed med indsatsen

I forhold til den samlede opgave med "Udvikling og bistand til implementering af koncept for rating-ordning for de kommunale institutioner og køkkener" vurderer madhuset, at målopfyldelsen er til 4 stjerner.

Målsætning	Resultat 2008	Kommentar	Tilfredshed
------------	---------------	-----------	-------------

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

23

Der udvikles en ratingmodel	<p>Københavns Madhus har i samarbejde med eksterne eksperter udviklet en model for en ratingordning (jf. beskrivelse af ordningen og af dogmerne i bilag). Eksperterne har fungeret som sparringspartnere både i opstarten og undervejs, mens grundindholdet i ordningen er blevet testet af 12 pilotinstitutioner. Efteråret 2007 blev brugt til konceptudvikling i en række arbejds-grupper, foråret 2008 til at teste konceptets indhold med praktiske briller i et pilotprojekt. Pilotinstitutionerne giver praktisk sparring i udviklingsprocessen. Institutionerne er i alt igennem tre testfaser: test af dogmerne og kriterierne, test af målbarhed og test af udviklingsdelen af ratingordningen (kurser, efteruddannelse mm).</p> <p>Med udgangspunkt i erfaringerne fra pilotprojektet færdigudvikles den endelige ratingordning.</p>	<p>Københavns Madhus er tilfreds med resultatet indtil videre. Udviklingen af ordningen har været en lang og udfordrende proces. Der er stort set ligeså mange holdninger til, hvordan en ordning kan se ud, som der er inviterede aktører. Men der er skabt enighed om de nuværende rammer, hvor ordningen er et program for "det gode måltid", som institutionerne skal tilslutte sig, med:</p> <p>11 dogmer der beskriver det gode måltid, et system for hvordan disse skal rates, samt et krav om iværksættelse af en udviklingsplan.</p> <p>I forbindelse med ratingen vil der via eksterne dommere blive givet diplomer til de institutioner der markant positivt realiserer "det gode måltid".</p> <p>De største tilbageliggende udfordringer er at sikre korrekt målbarhed, en økonomi til ordningen samt en strategi for, hvordan ordningen udbredes.</p>	****
------------------------------------	--	--	------

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

24

<p>Der afholdes 5 debat- og præsentationsmøder om modellen</p>	<p>Modellen er gennem mange forskellige mødeaktiviteter blevet præsenteret, debateret og justeret. Det gælder både via de såkaldte præsentationsmøder i madhuset, via seminarer om ratingen, i ratingudvalget samt i forskellige bilaterale møder og specielt via pilotprojektet, hvor dette første gang blev præsenteret for 24 udvalgte institutioner i november 2007. Den endelige model for ratingordningen præsenteres for offentligheden ved en konference i september 2008.</p>	<p>Københavns Madhus har oplevet stor interesse fra kommunens institutioner i forhold til at deltage i debat- og præsentationsmøder om rating-modellen.</p>	<p>****</p>
<p>Ratingtilslutning i ca. 50 pct. af køkkenerne med flere end 5 ansatte, samt i 20 pct. af de mindre køkkener efter 3 år</p>	<p><i>Afrapporteres i 2010</i></p>		
<p>Udarbejde en opfølgningssplan/skabelon for support for fremdrift og bedre rating-resultater</p>	<p><i>Afrapporteres i 2010</i></p>		
<p>Forbedring af ratingresultatet over den 3-årig periode (målt på de institutioner, der er med alle årene)</p>	<p><i>Afrapporteres i 2010</i></p>		
<p>Offentlighed om den del af ratingen der anpriser de ekstra-ordinært gode måltidssteder</p>	<p><i>Afrapporteres i 2010</i></p>		

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

25

Tidsplan	<p>April 2007: Nedsættelse ratingudvalg. <i>Ratingudvalget er nedsat i juni 2007. Der er holdt 6 møder i ratingudvalget.</i></p> <p>Maj 2007: idéudviklingsseminar. <i>Der er afholdt ideudviklingsseminar i juni 2007</i></p> <p>August 2007: Ratingudspil klar til bestyrelsen og ansøgning om eksterne midler. <i>Bestyrelsen har drøftet problematikker i udviklingsarbejdet og retningen for ordningen.</i></p> <p>September 2007: Høring og invitation af testkøkkener. <i>Der er holdt møde for testkøkkener i november 2007</i></p> <p>Oktober 2007: Udarbejdelse af manual og katalog. <i>Planlagt til maj 2008</i></p> <p>November 2007: Praktisk plan for opstart og implementering. Udspil til diplomordning klar til bestyrelsen. <i>Denne del er foreløbigt udskudt til sommer 2008</i></p> <p>Februar 2008: Ratingmodellen er færdigudviklet. <i>Ratingmodellen forventes færdig i juni 2008</i></p> <p>Foråret 2008: Ratingmodellen prøves af i praksis. <i>Et igangværende pilotprojekt afprøver modellen</i></p> <p>Sommeren 2008: Ratingmodellen har premiere</p> <p>November 2009: Evaluering af ratingordningen</p>
----------	--

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

26

Fundraising

Københavns Madhus' ydelse

Fundraising er ikke en del af de ydelser, som Københavns Madhus skal levere, men resultatkontrakten nævner under pkt. 5 om Kommunale tilskud, at fonden kan have andre indtægter end kommunale tilskud. Derudover beskriver indstillingen til Borgerrepræsentationen, at Københavns Madhus vil kunne indgå sponsoraftaler og i øvrigt modtage sponsorering, når dette ikke antaster madhusets uafhængighed. På den baggrund har bestyrelsen for Københavns Madhus besluttet at opstille resultatmål for fundraising og sponsorering, for derigennem at vægte, at madhuset ønsker at indgå partnerskaber med private virksomheder og leverandører.

Kommentar

Madhuset har høstet sine første erfaringer med fundraising. Noget er lykkedes, og andet er ikke lykkedes. Dette er en opgave, der kan opprioriteres. Madhuset har taget hul på opgaven med sponsorering ved at formulere en strategi sponsorering, men det konkrete arbejde med at finde sponsorer er ikke sat i gang.

Generel tilfredshed med indsatsen

I forhold til den samlede opgave med "Fundraising" vurderer madhuset, at målopfyldelsen er til 2 stjerner.

Målsætning	Resultat 2008	Kommentar	Tilfredshed
Eksternt tilskud i første år på 500.000 kr. enten i form af økonomisk støtte eller sponsering	Københavns Madhus har i det første leveår fået en række gratis ydelser. Det er primært forskellige eksperters deltagelse i grupper og udvalg.	Madhuset har ikke foretaget en systematisk registrering af såkaldte pro bono ydelser, og kan derfor ikke opgøre omfanget af disse ydelser. Madhuset vil fremover registrere disse ydelser, og eventuelt honorere bidragyderne på madhusets hjemmeside.	*

Københavns Madhus statusrapport 1. januar 2007 – 31. marts 2008

27

<p>Ansøgning om projektmidler fra fonde, statslige eller internationale støtteordninger som en del af udviklingsprojekterne</p>	<p>Københavns Madhus har fået bevillet 500.000 kr. som et tilskud til projektet "Haver til Maver" (se bilag).</p> <p>Københavns Madhus har søgt Friliftsrådet om et tilskud på 90.000 kr. til et delprojekt under "Haver til maver".</p> <p>I forbindelse med skolemadsprojektet har Københavns Madhus søgt om støtte i Direktoratet for Fødevare Erhverv til at opsamle og videreformidle erfaringer fra udviklingsprojektet. Der er i første omgang givet afslag på ansøgningen (december 2007), men Madhuset har genansøgt (februar 2008) og har i april 2008 fået en bevilling på i alt ca.1,2 mio. kr. til et projekt med et samlet budget på 2,7 mio. kr.</p>	<p>Madhuset har – trods afslaget – fået positiv respons på sin første ansøgning til DFFE, og har derfor et håb om at den ansøgning, der er indsendt til behandling, bliver imødekommet.</p>	<p>**</p>
<p>Nedsættelse af sponsoringsudvalg</p>	<p>Københavns Madhus har formuleret en strategi for sponsorering, strategien indebærer, at der nedsættes ad hoc sponsorudvalg for de enkelte projekter. Jf madhusets sponsorstrategi (bilag).</p>	<p>Københavns Madhus har ikke nedsat sponsorudvalg for de igangværende projekter og har derfor på dette område ikke opfyldt målet.</p>	<p>*</p>