

4. Plan for implementering af strategien på børneområdet (2010-29018)

Indstillingen vedrører den samlede strategi på området for udsatte børn, unge og familier. Strategien er vedtaget af Socialudvalget den 3. december og i Borgerrepræsentationen i januar 2010. Implementering af strategien vedrører dermed hele børneområdet, og har som formål at løfte kvaliteten i den samlede indsats.

INDSTILLING OG Beslutning

Socialforvaltningen indstiller,

1. at Socialudvalget godkender plan for implementering af strategien på børneområdet

Problemstilling

Strategien er Socialforvaltningens overordnede prioriteringsredskab på området for udsatte børn, unge og familier.

Strategien skal sikre, at vi anvender ressourcerne bedst muligt og får de bedste resultater af vores arbejde. Det forudsætter, at Socialforvaltningens medarbejdere og ledere kender og følger den retning, der udstikkes i strategien, og at de støttes i at realisere strategiens intentioner og forankre dem i praksis.

Socialforvaltningen har udarbejdet en plan for, hvordan strategien implementeres i praksis. Planen oplister de aktiviteter, som er særligt vigtige for at realisere strategiens målsætning.

Løsning

Foreløbigt er der identificeret 44 konkrete aktiviteter, der skal realiseres i forbindelse med implementeringen af strategien. Nogle af aktiviteterne er igangsat, andre igangsættes i løbet af 2010 eller 2011. Nogle af aktiviteterne i strategien er pt. ufinansierede. Igangsætning af disse forudsætter, at der anvises finansiering.

Kadencen på igangsættelsen af de enkelte aktiviteter aftales i samarbejde med de enheder/institutioner, hvor aktiviteten gennemføres. Hovedparten af de aktiviteter, hvor der er anvist finansiering, forventes igangsat i løbet af 2010, men enkelte forventes først igangsat i 2011. Generelt gælder, at de enkelte aktiviteter skal igangsættes, så der er balance mellem, at der er en synlig fremdrift i implementeringsprocessen, og at den igangsatte udvikling kan forankres i praksis.

De aktiviteter, Socialforvaltningen igangsætter i 1. bølge, spreder sig over alle strategiens fem fokusområder:

- **Tidlig Indsats** har fem projekter i alt, heraf tre, der gennemføres i samarbejde med Børne- og Ungdomsforvaltningen; et fraværprojekt, to samarbejdsprojekter med hhv. sundhedsplejen og dagtilbudene og udbredelse af Netværksgruppemetoden i det tværfaglige samarbejde.
- **Bedre Myndighedsarbejde** styrker sagsbehandlingen bl.a. via indførelse af et nyt it-system, kompetenceudvikling af sagsbehandlere og kvalitetssikring af sagsarbejdet

- **Hurtig og insisterende indsats i forhold til uroskabende unge** har fokus på gadeplansarbejdet, den tværgående koordination og udvidelse af Dommervagtsprojektet.
- **Udvikling af anbringelsesviften** igangsætter dels udviklingen af kvaliteten i døgnforanstaltningerne, dels opkvalificeres valget af foranstaltninger, så der bliver et bedre match mellem barn og anbringelsessted og -form.
- **Udvikling af metoder, ansvarlighed og evidens** skal gøre Socialforvaltningens praksis stadig mere vidensbaseret ved at udrulle effekttanken på hele området, integrere den forskningsbaserede viden i praksis og understøtte vidensdeling.

2. bølge, der iværksættes i sommeren 2010, indeholder bl.a. tiltag som styrkelse af kontaktpersonforanstaltningen, udvikling af screeningsværktøjer med henblik på tidlig opsporing af udsatte børn, udvikling og implementering af et fælles udviklings- og læringskoncept, der skal styrke udviklingskulturen i Socialforvaltningen. Herudover iværksættes der aktiviteter for at styrke sagsarbejdet med unge over 16 år, så de får en god start på voksenlivet.

For at koordinere og sikre fælles fremdrift er der omkring implementeringsprocessen etableret en programorganisation, der skal skabe en fælles ramme om igangsætningen, koordinationen, kommunikationen og opfølgningen på de nye aktiviteter.

Børne- og Ungdomsforvaltningen og Børne- og Ungdomsudvalget har væsentlige aktier i implementeringen af strategien, og der samarbejdes derfor løbende på forvaltningsniveau om implementeringen.

Effekt

Implementering af strategien forventes at medføre, at de børn og unge, som Socialforvaltningen yder støtte til, får samme muligheder for trivsel og udvikling som deres jævnaldrende. På kort sigt indebærer det blandt andet, at de udvikler sig alderssvarende, får udbytte af deres skolegang, har gode relationer til familie og netværk og deltager i positive fritidsaktiviteter. På længere sigt er målet, at de gennemfører uddannelsesforløb, bliver integreret på arbejdsmarkedet, deltager aktivt i samfundet og generelt har et godt voksenliv.

Hvert 2. år, første gang i 2011, vil der blive foretaget registerbaserede opfølgninger på Socialforvaltningens baselinemåling af, hvordan det senere er gået de børn, der har modtaget foranstaltninger. De indikatorer, der vil blive fulgt op på er uddannelse, beskæftigelse, kriminalitet, misbrug og familieforhold. Dermed kan udviklingen blandt de børn, der modtog foranstaltninger før strategien blev implementeret, sammenlignes med udviklingen hos de børn, der har modtaget foranstaltninger efter strategien er blevet implementeret. Resultaterne af opfølgningerne forelægges Socialudvalget.

Økonomi

Denne indstilling har ingen økonomiske konsekvenser.

Finansiering af aktiviteter i forbindelse med implementeringen af strategien sker fortrinsvis inden for rammerne af driften på Børneområdet (BO2). Nogle aktiviteter er finansieret via særskilte midler tilført i budget 2010, andre har opnået ekstern finansiering og nogle aktiviteter er ufinansierede. Ufinansierede aktiviteter iværksættes, såfremt der kan opnås finansiering og vil blive forelagt

udvalget særskilt.

Videre proces

Strategiens fokusområder, delstrategier og foreslåede aktiviteter er udtryk for en række valg, fravalg og prioriteringer, der er foretaget på baggrund af den viden og virkelighed, der var tilgængelig, da strategien blev udarbejdet og vedtaget i 2009. For at fungere som et aktuelt og aktivt prioriteringsredskab, der modsvarer de konstaterede behov og udfordringer, er der behov for regelmæssige eftersyn og justeringer af strategien.

Det første eftersyn igangsættes i efteråret 2010, hvor Socialforvaltningen vil inddrage ressourcepersoner fra forskningsmiljøer, praksisfeltet, samarbejdsparter mv. for at få deres vurdering af implementeringsprocessen og de enkelte aktiviteter.

Denne proces munder ud i et forslag til justeringer og suppleringer af strategiens fokusområder, delstrategier og konkrete aktiviteter. Forslaget forelægges Socialudvalget foråret 2011.

BILAG

1. Grafisk overblik over strategiens fokusområder, delstrategier og overordnede effektmål
2. Aktivitetsoversigt
3. Beskrivelse af resultatmål og igangsatte aktiviteter under de fem fokusområder i strategien på børneområdet
4. Københavns Kommunes Strategi for udvikling af arbejdet med udsatte børn, unge og familier

Anette Laigaard

/Sven Bjerre

bilag

[1 - Københavns Kommunes strategi for udvikling af arbejdet med udsatte børn og unge - endelig november 2009](#)

[Aktivitetsoversigt. Bilag til SUD indstilling](#)

[Beskrivelse af resultatmål og igangsatte aktiviteter under de fem fokusområder i strategien på børneområdet](#)

[Overblik over strategien PP til SUD.ppt](#)

Socialudvalgets beslutning den 07.04.2010

Indstillingen blev godkendt.

Kontorchef Ane C. Kristensen overværede punktets behandling.

