

# B

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A1

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Smilehullet, Pløkken, Sejlinstitutionen og Strandlodsvej 59 sammensluttes til klynge A1

Eller

**At** institutionerne Smilehullet, Pløkken og Strandlodsvej 59 sammensluttes til alternativt klyngeforslag A1b

### Stamoplysninger for klynge A1

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Smilehullet	Lergravsvej 2			108	60			Kommunal
Pløkken	Polensgade 7			130				
Sejlinstitutionen	Amager strandvej 11			20	50			Kommunal
Ny Institution	Strandlodsvej 59							
<b>Klynge A1</b>	<b>I alt</b>	60		258	110			428

Københavns Gocart bane	Kraftværksvej 10				20	30		Kommunal
------------------------	------------------	--	--	--	----	----	--	----------

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A1 (fra faktaark udsendt i juni)

Pløkken	5.620.885
Sejlinstitutionen	2.646.239
Smilehullet	6.864.792
Ny - strandlodsvej 59	8.508.049
Sum af budget primo juni 2010	23.639.966
Sum af Klyngebesparelse	511.988
Sum af Nyt budget efter besparelse	23.127.978

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
Sejlinstitutionen	Sejlinstitutionen ønsker at indgå i en alternativ klynge A17 med F/S Rosa, Burlunden, Havkatten og Hundredemeterskoven.

### Forvaltningens svar

Der er enighed om i klynge A17 om at Sejlinstitutionen indgår i klyngen.

### Alternativt klyngeforslag A1b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
Smilehullet	Lergravsvej 2	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				108	60			
Pløkken	Polensgade 7	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				130				
Ny Institution	Strandlodsvej 59	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		60						
<b>Klynge A1b</b>	<b>I alt</b>	60		238	60			358

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at Sejlinstitutionen flyttes fra klynge A1 til klynge A17b. Dette betyder, at institutionerne Smilehullet, Pløkken og Strandlodsvej 59 anbefales at sammenslutes til alternativt klyngeforslag A1b

# B

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A2

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Fabrikken, Kastanien, Viften, Jacob Holms Minde og Bøhmensgade 10-12 sammenslutes til klynge A2

Eller

**At** institutionerne Fabrikken, Kastanien, Viften og Jacob Holms Minde sammenslutes til alternativt klyngeforslag A2b

### Stamoplysninger for klynge A2

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Fabrikken	Hannovergade 8	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				88	50			
Kastanien	Holmbladsgade 33	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		44						
Viften	Lybækgade 15	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	40					
Jacob Holms Minde	Geislersgade 32	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		41	98	40	30			
Ny	Bøhmensgade 10-12 (opstart Njalsgade)	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36						
Ny	Bøhmensgade 10-12	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		24						
<b>Klynge A2</b>	<b>I alt</b>	181	138	128	80			527

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A2 (fra faktaark udsendt i juni)

Fabrikken	5.689.715
Jacob holms minde	17.956.235
Kastanien	6.481.320
Viften	8.523.188
ny - Bøhmensgade 10-12 (opstart Njalsgade)	4.363.557
ny - Bøhmensgade 10-12	3.029.037
Sum af Budget primo juni 2010	46.043.052
Sum af Klyngebesparelse	986.823
Sum af Nyt budget efter besparelse	45.056.229

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Forældrebestyrelsen i Kastanien	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ønsker at klyngeleder kun arbejder med økonomi og pæd.leder arbejder med pædagogikken</li> <li>• Vurderer at der kommer flere opgaver til pæd. Leder og dermed svært ved at fastholde kontakt til personale, forældre og børn.</li> <li>• Ønsker at personale ikke kan vandre mellem enheder i klyngen.</li> <li>• Antager at souschefen bliver fyret</li> <li>• Vurderer at klynge A2 er for stor.</li> <li>• Ønsker at flere forældrebestyrelser i klyngen</li> </ul>
Lederne i Bøhmensgade, Solstrålen, Smørhullet, Gullandsgården og BH Peder Lykkesvej	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ønsker at indgå et klyngefællesskab på tværs af geografiske grænser og at der i højere grad tages udgangspunkt i en pædagogisk profil, der tager udgangspunkt i fælles barnesyn.</li> <li>• Vurderer desuden at det er de samme forældregrupper, der vælger institutionerne.</li> <li>• Foreslår en klynge, der består af <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bøhmensgade (A2),</li> <li>○ Solstrålen (A11),</li> <li>○ Smørhullet (A13),</li> <li>○ Gullandsgården (A11)</li> <li>○ BH Peder Lykkesvej (A7)</li> <li>○ og på sigt en selvejende institution Gullandsgade 8</li> </ul> </li> </ul>
Jacob Holms Minde, Personale, ledelse og bestyrelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Påpeger fejl i Faktaark se hørings svar</li> <li>• Påpeger den foreslåede klynges kompleksitet</li> <li>• Vurderer klyngeledelse får en stor geografisk udfordring</li> <li>• Foreslår netværk frem for klynge A2</li> <li>• Foreslår opdeling af klynge A2 i: <ul style="list-style-type: none"> <li>• A <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bøhmensgade</li> <li>○ Jacob Holms Minde</li> </ul> </li> <li>• B <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Viften,</li> <li>○ Fabrikken</li> <li>○ Kastanien</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>

## Forvaltningens svar

Jacob Holms Minde påpeger nogle evt. fejl i normeringen til den nye oprindelige klynge. Dette er der taget højde for i det alternative klyngeforslag.

Se konklusion

### Alternativt klyngeforslag A2b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Fabrikken	Hannovergade 8			88	50			Kommunal
Kastanien	Holmbladsgade 33	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Viften	Lybækgade 15	44						Kommunal
Jacob Holms Minde	Geislersgade 32	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
		36	40					Kommunal
		41	98	40	30			
<b>Klynge A2b</b>	<b>I alt</b>	121	138	128	80			467

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at Bøhmensgade flyttes fra klynge A2 til klynge A18. Dette anbefales, da alle institutionerne i klynge A18 ønsker at lægge vægt på deres fælles pædagogiske profil og alle er enige i dette forslag. Dette betyder, at Fabrikken, Kastanien, Viften og Jacob Holms Minde anbefales sammensluttet til alternativt klyngeforslag A2b

# A

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A3

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Tvebacken, Urtepotten, Poppelhuset, Himmelblå og Kongovej sammensluttes til klynge A3

### Stamoplysninger for klynge A3

Institutions-navn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Tvebacken	Backersvej 107	Vg 44	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Urtepotten	Backersvej 70	Vg 44	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Poppelhuset	Backersvej 109	Vg	Bh 60	fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Himmelblå	Backersvej 111	Vg 36	Bh 44	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Kongovej	Kongovej 26	Vg	Bh	Fh 66	Fk 122	Uk	Bp	Kommunal
<b>Klynge A3</b>	<b>I alt</b>	124	104	66	122			416

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A3 (fra faktaark udsendt i juni)

Himmelblå	8.522.768
Kongovej	5.840.841
Poppelhuset	5.812.691
Tvebacken	6.253.858
Urtepotten	6.934.153
Sum af Budget primo juni 2010	33.364.311
Sum af Klyngebesparelse	720.156
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	32.644.155

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
Leder i Urtepotten	<ul style="list-style-type: none"><li>- Udtrykker bekymring for klyngeinstitutionerne herunder processen, klyngeleder, afskaffelse af souschef i institutionen, økonomien samt samarbejdet med de andre institutioner i klyngen</li><li>- Desuden spm til, hvordan forældresamarbejdet skal virke fremadrettet</li></ul>

Forældrene i Poppelhuset	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ønsker at fastholde godt arbejdsmiljø, fokus på børns problemer, plads til pædagogisk særpræg.</li> <li>- Ønsker genindførelse af normeringsregler</li> <li>- Ønsker afklaring af rollefordeling ml. klyngeleder, pæd. leder mv.</li> <li>- Ønsker at fastholde madordning</li> <li>- Ønsker centralt fastsatte sommerlukkedage</li> <li>- Ønsker evaluering af processen</li> </ul>
Leder på Kongovej	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Udtrykker sin bekymring for forslaget om klyngedannelse</li> <li>- Stiller spm. om besparelsen kan hentes forslår alternative besparelsesforslag</li> </ul>
Personale på Kongovej	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Udtrykker bekymring for forslaget og at det handler om besparelser.</li> <li>- Efterlyser fokus på omsorg, empati samt mulige menneskelige omkostninger</li> <li>- Vurderer at klyngeleder vil få svært ved at nå alle opgaver</li> <li>- Udtrykker frygt for at miste faglighed i de ny klynger</li> </ul>
Forældrebestyrelsen på Kongovej	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Skarp afstand fra at klyngeforslaget kun tager udgangspunkt i økonomi og at klyngen selv skal finansiere en klyngeleder</li> </ul> <p>Vurderer, at</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- der opbygges yderligere bureaukrati omkring en klyngeleder</li> <li>- Sværere at rekruttere forældre til forældrearbejdet</li> <li>- Risiko for svækkelse af ledelsen i klyngen</li> <li>- Kommer i øvrigt med kommentarer til budgetforslaget</li> </ul>
Leder K.K.I.I. Kongovej	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Klyngeledelsen kommer til at gå helt galt.</li> <li>- Ledelsesopgaven er så omfattende, at den kræver ejerskab af andre end ledelsen.</li> <li>- Klyngelederen kan ikke erstatte souschefen</li> <li>- Der vil ikke være besparelser</li> </ul>
Forældrebestyrelsen Himmelblå	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ønsker selvstændigt budget til hver enhed,</li> <li>- ansættelse af klyngevikarer,</li> <li>- Vurderer, at souschef er et vigtigt bindeled med personale og ledelse</li> <li>- Stiller spm til, hvordan klyngeledelsen skal implementeres</li> <li>- Ønsker en efterfølgende evaluering</li> </ul>
Personalet i Poppelhuset	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Udtrykker bekymring for det store fokus på større bæredygtige enheder og stordriftsfordele, og stiller en række spm til, hvad der mistes ved fokus på stordriftsfordele.</li> <li>- Frygter at personalet skal vandre mellem institutionerne</li> <li>- Ønsker normeringsregler og ikke selvforvaltning samt stedfortræder i perioden</li> <li>- Ønsker løbende evaluering af klyngerne</li> </ul>

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at klynge A3 fastholdes i sin nuværende form.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A4

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Amsterdamvej, Havblik og Nordlys sammensluttes til klynge A4 eller

**At** institutionerne Havblik, Nordlys, Kærnehuset og Herligheden sammensluttes til alternativ klynge A4b

### Stamoplysninger for klynge A4

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
Amsterdamvej	Amsterdamvej 36	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				65	195		12	
Havblik	Gerbrandsvej 5D	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	44					
Nordlys	Gerbrandsvej 5C	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	44					
<b>Klynge A4</b>	<b>I alt</b>	72	88	65	195		12	432

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A4 (fra faktaark udsendt i juni)

Amsterdamvej	9.558.676
Havblik	8.640.060
Nordlys	8.598.876
Sum af budget primo juni 2010	26.797.613
Sum af Klyngebesparelse	579.606
Sum af Nyt budget efter besparelse	26.218.007

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
Forældrebestyrelsen fra Havblik	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ønsker at BUF bliver fritaget for besparelser i 2011</li><li>• Savner beregninger, der viser besparelsernes omfang.</li><li>• Vurderer at afskedigelse af souschefer vil betyde reduktion i personale</li><li>• Ønsker dokumentation for, hvordan man har taget højde for andre kommuners erfaringer med lignende ny strukturer.</li><li>• Ønsker at indgå i klynge A5 med Nordlys, da der er et samarbejde samt, at der er et 0-13 års perspektiv</li></ul>



Leder af Amsterdamvej	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udtrykker sin utilfredshed med den hidtidige proces, og undrer sig over at geografi går forud for profiler og børn.</li> <li>• Mangler godtgørelse af, hvordan besparelsen kan hjemtages og savner en understøttelse af implementeringen.</li> <li>• Ønsker at budgetmodellen er gennemskuelig</li> <li>• Foreslår en alternativ klynge til A4: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bakkehuset,</li> <li>○ De Fem Årstider</li> <li>○ Søstjernen pga større fælles faglighed frem for geografien omkring Gerbrandskolen.</li> </ul> </li> <li>• Ellers foreslår en alternativ klynge med Søstjernen fra A5</li> </ul>
Forældrebestyrelsen fra Nordlys, Herligheden, Kærnehuset, Havblik	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forslår alternativ klynge ml. A4 og A5. <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nordlys,</li> <li>○ Herligheden,</li> <li>○ Kærnehuset,</li> <li>○ Havblik er en klynge</li> </ul> </li> <li>• og <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Amsterdamvej</li> <li>○ Søstjernen indgår i den anden klynge</li> </ul> </li> <li>• Ønsker at kende mulighederne for søskendehensyn ml. vuggestue og børnehav osv.</li> <li>• Entydig fordeling af ledelsesansvar og afklaring af klyngestrukturen</li> <li>• Foreslår fælles klyngevikarer</li> <li>• Finder det problematisk, at der er så kort til at gennemføre den store klyngeproces</li> <li>• Svært at vurdere fordele og ulemper v. den nye struktur.</li> <li>• Ønsker at vide, hvad Københavner modellen er.</li> </ul>
Ledelsen i Nordlys, Herligheden, Kærnehuset, Havblik, Amsterdamvej og Søstjernen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lederne foreslår alternativ klynge ml. A4 og A5. <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nordlys,</li> <li>○ Herligheden,</li> <li>○ Kærnehuset,</li> <li>○ Havblik er en klynge</li> </ul> </li> <li>• og <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Amsterdamvej</li> <li>○ Søstjernen indgår i den anden klynge</li> </ul> </li> </ul>

## Forvaltningens svar

-

## Alternativt klyngeforslag A4b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
Amsterdamvej	Amsterdamvej 36	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				65	195		12	
Havblik	Gerbrandsvej 5D	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	44					
Nordlys	Gerbrandsvej 5C	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	44					
Herligheden	Gerbrandsvej 7	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				88				
<b>Klynge A4b</b>	<b>I alt</b>	72	88	153	195	0	12	520

**Konklusion**

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at institutionernes alternative forslag til klyngerne A4 og A5 (A4b, A5b) vedtages.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A5

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b> A5	institutionerne Kærnehuset, Herligheden, Søstjernen sammenslutes til klynge
	eller
<b>At</b>	institutionerne Søstjernen og Amsterdamvej sammenslutes til alternativ klynge A5b.

### Stamoplysninger for klynge A5

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Kærnehuset	Gerbrandsvej 5B			72	105			Kommunal
Herligheden	Gerbrandsvej 7			88				Kommunal
Søstjernen	Grækenlandsvej 90B							Kommunal
		62	85					
<b>Klynge A5</b>	<b>I alt</b>	62	85	160	105			412

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A5 (fra faktaark udsendt i juni)

Kærnehuset	4.412.488
Herligheden	6.258.047
Søstjernen	18.068.746
Sum af budget primo juni 2010	28.739.281
Sum af Klyngebesparelse	567.026
Sum af Nyt budget efter besparelse	28.172.255

### Resume af høringssvar

Institution	Resume
-------------	--------

Forældrebestyrelsen fra Nordlys, Herligheden, Kærnehuset, Havblik både A4 og A5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forslår alternativ klynge ml. A4 og A5. <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nordlys,</li> <li>○ Herligheden,</li> <li>○ Kærnehuset,</li> <li>○ Havblik er en klynge</li> </ul> </li> <li>• og <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Amsterdamvej</li> <li>○ Søstjernen indgår i en anden klynge</li> </ul> </li> <li>• Ønsker at kende mulighederne for søskendehensyn ml. vuggestue og børnehave osv.</li> <li>• Entydig fordeling af ledelsesansvar og afklaring af klyngestrukturen</li> <li>• Foreslår fælles klyngevikarer</li> <li>• Finder det problematisk, at der er så kort tid til at gennemføre den store klyngeproces</li> <li>• Svært at vurdere fordele og ulemper v. den ny struktur.</li> <li>• Ønsker at vide, hvad Københavner modellen er.</li> </ul>
Ledelsen i Nordlys, Herligheden, Kærnehuset, Havblik, Amsterdamvej og Søstjernen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lederne forslår alternativ klynge ml. A4 og A5. <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nordlys,</li> <li>○ Herligheden,</li> <li>○ Kærnehuset,</li> <li>○ Havblik er en klynge</li> </ul> </li> <li>• og <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Amsterdamvej</li> <li>○ Søstjernen indgår i den anden klynge</li> </ul> </li> </ul>

#### Forvaltningens svar

-

#### Alternativt klyngeforslag A5b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Kærnehuset	Gerbrandsvej 5B			72	105			Kommunal
Søstjernen	Grækenlandsvej 90B	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
<b>Klynge A5b</b>	<b>I alt</b>	62	85	72	105			324

#### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at institutionernes alternative forslag til klyngerne A4 og A5 (A4b, A5b) vedtages.

# B

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A6

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Høstakken, Vanddråben, M-husets vuggestue, Sejlhuset og 8-tallet sammensluttes til klynge A6

Eller

**At** institutionerne M-husets vuggestue, Sejlhuset og 8-tallet sammensluttes til alternativt klyngeforslag A6b

### Stamoplysninger for klynge A6

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Høstakken	Høstgildevej 2	Vg 33	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Vanddråben	Kongelundsvej 79	Vg 42	Bh 44	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
M-husets vuggestue	Ørestads Boulevard 57B	Vg 48	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Sejlhuset	Edvard Thomsens Vej 37	Vg 60	Bh 25	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
8-tallet	Richard Mortensens Vej 61	Vg 60	Bh 88	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
<b>Klynge A6</b>	<b>I alt</b>	243	157					400

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A6 (fra faktaark udsendt i juni)

Høstakken	4.665.197
Vanddråben	7.587.557
M-husets vuggestue	11.260.173
Sejlhuset	9.075.959
8-tallet	15.321.581
Sum af budget primo juni 2010	47.910.466
Sum af Klyngebesparelse	995.679
Sum af Nyt budget efter besparelse	46.914.787

### Resume af høringssvar

Institution	Resume
-------------	--------

Forældrebestyrelsen i Høstakken	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forventer at der i den ny klyngestruktur er samme antal hænder pr. barn, og at institutionerne bibeholder deres identitet.</li> <li>• Vurderes svært at få succes når der er stor afstand ml. personale og klyngeleder. Foreslår derfor regelmæssige møder ml klyngeleder, forældreråd og personale.</li> <li>• Klyngeleder skal have fast rotation ml. institutioner og være synlig.</li> </ul>
Forældrebestyrelsen i Vanddråben	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vurderer at individualiteten og selvbestemmelsen vil forsvinde med klynger</li> <li>• Hvordan passes institutioner med Familiegrupper ind økonomisk i ny model</li> <li>• Frygter at der vil komme vandrebørn for at sikre bedre ressourceudnyttelse.</li> <li>• Frygter at der kommer øget sygefravær og samarbejdsvanskeligheder samt personaleflugt.</li> <li>• Savner ro i institutioner og respekt om personalets arbejde</li> <li>• Frygter et A og et B hold pga. flere privatinstitutioner.</li> </ul>
Leder for M-huset	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Synes klynge A6 er for stor.</li> <li>• Forslår at <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Høstakken</li> <li>○ Vanddråben overgår enten klynge A8 eller A16.</li> </ul> </li> <li>• Der kommer dermed en mindre A6 Ørestadklynge bestående af <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Sejlhuset,</li> <li>○ 8-tallet,</li> <li>○ M-huset</li> <li>○ ny inst.</li> </ul> </li> <li>• Vurderer at klyngen har for mange vuggestuebørn og få børnehavebørn i forhold til dette, hvilket giver risiko for tilsanding.</li> <li>• Vurderer, at der i klynge A6 ikke er taget højde for kommende udbygninger af institutioner i Ørestaden.</li> <li>• Leders 1. prioritet er at indgå i et netværksforsøg</li> </ul>
Leder for Sejlhuset	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ønsker at indgå i et netværksforsøg (se særskilt høringssvar)</li> <li>• Vurderer at klynge A6 er for stor, har for mange personer tilknyttet, får tilsandingsproblemer og har ikke tidligere samarbejdet.</li> <li>• Foreslår derfor en ny Ørestadklynge med <ul style="list-style-type: none"> <li>○ M-huset,</li> <li>○ Sejlhuset</li> <li>○ 8-tallet</li> </ul> </li> </ul>
Enveloppen, Svaneredden, Kolibrien, Sundholm Vuggestue, Sejlhuset og M-huset	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De 6 kommunale institutioner har udarbejdet et forslag om et 3 årigt forsøg med netværksledelse.</li> <li>• Institutionerne har udarbejdet en længere beskrivelse af, hvordan de vurderer, at de vil kunne implementere forsøget. Herunder, hvilken økonomi der vurderer at kunne realiseres i forbindelse med netværksforsøg. Institutionerne vil gerne uddybe deres forslag</li> </ul>

## Forvaltningens svar

-

### Alternativt klyngeforslag A6b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
M-husets vuggestue	Ørestads Boulevard 57B	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		48						
Sejlhuset	Edvard Thomsens Vej 37	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		60	25					
8-tallet	Richard Mortensens Vej 61	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		60	88					
<b>Klynge A6b</b>	<b>I alt</b>	138	113					281

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at Vanddråben og Høstakken flyttes til klynge A8b. Dette betyder, at M-husets vuggestue, Sejlhuset og 8-tallet anbefales sammensluttet til alternativt klyngeforslag A6b. Der er tale om en ren Ørestadklynge, som senere kan udvides med evt. udbygninger i Ørestaden.

# B

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A7

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Børnehuset Lygtemagerstien, Firkløveren, Idrætsinstitution Hoppeland, Peder Lykkes vejs Børnehave, Peder Lykkes vej og Fritidshjemmet Peder Lykke sammensluttes til klynge A7

Eller

**At** institutionerne Børnehuset Lygtemagerstien, Firkløveren, Idrætsinstitution Hoppeland, Peder Lykkes vej og Fritidshjemmet Peder Lykke sammensluttes til alternativt klyngeforslag A7b

### Stamoplysninger for klynge A7

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
Børnehuset Lygtemagerstien	Lygtemagerstien 21	Vg 34	Bh 40	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Firkløveren	Peder Lykkes Vej 79	Vg 44	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Idræts-institution Hoppeland	Stolemagerstien 21	Vg 33	Bh 42	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Peder Lykkes Vejs Børnehave	Peder Lykkes Vej 77	Vg	Bh 41	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Peder Lykkes Vej	Peder Lykkes Vej 75	Vg	Bh 21	Fh 40	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Fritidshjemmet Peder Lykke	Birketinget 1	Vg	Bh	Fh 85	Fk	Uk	Bp	Kommunal
<b>Klynge A7</b>	<b>I alt</b>	<b>111</b>	<b>144</b>	<b>125</b>				<b>380</b>

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A7 (fra faktaark udsendt i juni)

Børnehuset Lygtemagerstien	8.086.910
Firkløveren	5.565.335
Idrætsinstitution Hoppeland	3.698.106
Peder Lykkes Vejs Børnehave	8.300.474
Peder Lykkes Vej	5.105.863
Fritidshjemmet Peder Lykke	3.276.827
Sum af budget primo juni 2010	34.033.515
Sum af Klyngebesparelse	712.308
Sum af Nyt budget efter besparelse	33.321.207



## Resume af høringsvar

Institution	Resume
Lederne i Bøhmensgade, Solstrålen, Smørhullet, Gullandsgården og BH Peder Lykkesvej	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ønsker at indgå et klyngefællesskab på tværs af geografiske grænser og at der i højere grad tages udgangspunkt i en pædagogisk profil, der tager udgangspunkt i fælles barnesyn.</li> <li>• Vurderer desuden at det er de samme forældregrupper der vælger institutionerne.</li> <li>• Foreslår en klynge, der består af                         <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bøhmensgade (A2),</li> <li>○ Solstrålen (A11),</li> <li>○ Smørhullet (A13),</li> <li>○ Gullandsgården (A11)</li> <li>○ BH Peder Lykkes Vej (A7)</li> <li>○ på sigt en selvejende institution Gullandsgade 8.</li> </ul> </li> </ul>
Personalet i BH Peder Lykkes Vej	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bekymrede for sammensætningen af klyngerne, ønsker ikke geografi som vigtigste parameter.</li> <li>• Ønsker en klynge med fælles pædagogisk faglighed.</li> <li>• Arbejder i børnegrupper, frygter at der v. klynger sker indkaldelse som vikar i en anden institution, der betyder, at man må opgive den aftalte aktivitet m. børn.</li> <li>• Hver institution bør have råderet over eget budget, da det øger viljen til at overholde budgettet.</li> <li>• Mener at uden budget mindre ejerskab til økonomi.</li> <li>• Bekymrede over at souscheferne spares væk, da de skaber kontinuitet i ledelsen.</li> <li>• Mener, at mellemledere bidrager til højt niveau i den pædagogiske praksis.</li> </ul>
Forældrebestyrelsen i BH Peder Lykkes Vej	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bekymrede for sammensætningen af klyngerne ikke er taget højde for pædagogiske principper.</li> <li>• Ønsker en klynge, der består af                         <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bøhmensgade (A2),</li> <li>○ Solstrålen (A11),</li> <li>○ Smørhullet (A13),</li> <li>○ Gullandsgården (A11)</li> <li>○ BH Peder Lykkes Vej (A7)</li> <li>○ på sigt en selvejende institution Gullandsgade 8</li> </ul> </li> <li>• Arbejder i børnegrupper, frygter at der v. klynger sker indkaldelse som vikar i en anden institution, der betyder, at man må opgive den aftalte aktivitet m. børn.</li> <li>• Ønsker at hver institution får sit eget budget for at sikre incitament til at overholde budgetterne</li> <li>• Vurderer at klyngeprocessen er for hurtig.</li> <li>• Vurderer at det ikke er muligt at hente besparelsen, men at det vil give merudgifter.</li> </ul>

## Forvaltningens svar

-

### Alternativt klyngeforslag A7b

Institutions-navn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
Børnehuset Lygtemager-stien	Lygtemagerstien 21	Vg 34	Bh 40	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Firkløveren	Peder Lykkes vej 79	Vg 44	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Idræts-institution Hoppeland	Stolemagerstien 21	Vg 33	Bh 42	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Peder Lykkes vej	Peder Lykkes vej 75	Vg	Bh 21	Fh 40	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Fritidshjemmet Peder Lykke	Birketinget 1	Vg	Bh	Fh 85	Fk	Uk	Bp	Kommunal
<b>Klynge A7b</b>	<b>I alt</b>	111	103	125	0	0	0	339

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at Børnehaven Peder Lykkes Vej flyttes til klynge A18, hvor institutionerne ønsker at have fokus på deres fælles pædagogiske tilgang.

Dette betyder, at institutionerne Børnehuset Lygtemagerstien, Firkløveren, Idrætsinstitution Hoppeland, Peder Lykkes vej og Fritidshjemmet Peder Lykke anbefales sammensluttet til alternativt klyngeforslag A7b

# C

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A8

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Østen for solen, De 5 årstider, Remisevænget og Troldehytten sammensluttes til klynge A8

Eller

**At** institutionerne Østen for solen, De 5 årstider, Remisevænget, Høstakken, Vanddråben og Troldehytten sammensluttes til alternativt klyngeforslag A8b, der sendes til kommentering hos institutionerne indtil d. 1. oktober 2010.

### Stamoplysninger for klynge A8

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Østen for solen	Røde mellemvej 73	36	44					Kommunal
De 5 årstider	Englandsvej 170	24	44				7	Kommunal
Remisevænget	Remisevej 23			65	40			Kommunal
Troldehytten	Remisevej 2			85				Kommunal
<b>Klynge A8</b>	<b>I alt</b>	60	88	150	40		7	345

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A8 (fra faktaark udsendt i juni)

Østen for solen	8.712.883
De 5 årstider	8.977.912
Remisevænget	4.967.341
Troldehytten	5.771.191
Sum af budget primo juni 2010	28.429.327
Sum af Klyngebesparelse	508.930
Sum af Nyt budget efter besparelse	27.920.397

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Forældrebestyrelsen i De 5 årstider	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Er meget bekymrede for inst. basisgruppens fremtid i Klynge A8.</li> <li>- Vurderer der er meget dårlig økonomi i klynge A8, da fritidshjemmene har dårlig økonomi, og inst. børn fortsætter heller ikke på fritidshjemmene i klyngen.</li> <li>- Ønsker øremærkning af midler til basisgrupperne i kommunen.</li> <li>- Ønsker at indgå i alternativ klynge med               <ul style="list-style-type: none"> <li>o De 5 Årstider,</li> <li>o Amsterdamvej (A4)</li> <li>o Bakkehuset (A9).</li> </ul> </li> <li>- Der vil i denne klynge være et fælles fagligt potentiale samt institutionerne har allerede i dag et samarbejde.</li> <li>- Vurderer at klyngen har en geografisk nærhed.</li> </ul>
De 5 årstider, Remisevænget, Troldehytten, Østen for Solen og Vandråben	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Klynge A8 er bekymrede for økonomien i klyngen og foreslår derfor klyngen bliver udvidet med               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Vandråben (A6).</li> </ul> </li> <li>- fritidshjemmene i klyngen har problemer med pladsopfyldning</li> <li>- De 5 årstider har tilknyttet en basisgruppe</li> <li>- Ingen automatik i overgangen fra BH til FH, hvorfor 0-6 års inst. skal bære merindskrivning.</li> <li>- Vandråben er interesseret i at skifte fra klynge A6, som er en ren 0-6 års klynge.</li> <li>- Derudover bekymrede for, at souschefniveauet bortfalder.</li> </ul>
Forældrebestyrelsen for Østen for Solen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vurderer processen virker forceret</li> <li>- Stiller sig spørgende overfor besparelsen, da indarbejdelsen af ny struktur vil kræve mange pædagogiske og administrative mandetimer.</li> <li>- Vurderer alle stordriftsfordele allerede er hentet v. kommunal indkøbsaftale</li> <li>- Synes forældreindflydelsen forringes, mister indflydelse på fingeraftryk på inst. Forældrebestyrelsen har de seneste år bidraget til planer om gældssanering mm.</li> <li>- Vurderer det ikke er muligt at skære mere ind til benet.</li> </ul>
Fritidscentret Remisevænget Leder	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kan ikke se naturlig fødekæde i klyngen</li> <li>- Ønsker uændret pladsanvisning</li> <li>- Fastholde samme regler for økonomi</li> <li>- Bekymrede for forældreråd frem for bestyrelser</li> <li>-</li> </ul>
Fritidshjemmet Troldehytten Bestyrelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Savner fokus på børn i klyngeforslaget</li> <li>- Hvad er formålet med strukturændringen</li> <li>- Ønsker bedre forberedelse af implementeringen af ny institutionsstruktur. Ønsker ikke beslutning hastes igennem.</li> </ul>

## Forvaltningens svar

-

### Alternativt klyngeforslag A8b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Østen for solen	Røde mellemvej 73							Kommunal
		36	44					
De 5 årstider	Englandsvej 170	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		24	44				7	
Remisevænget	Remisevej 23	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				65	40			
Troldehytten	Remisevej 2	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				85				
Høstakken	Høstgildevej 2	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		33						
Vanddråben	Kongelundsvej 79	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		42	44					
<b>Klynge A8b</b>	<b>I alt</b>	135	132	150	40	0	7	464

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at klynge A8 udvides med institutionerne Høstakken og Vanddråben, da klyngen vurderes at kunne blive mere bæredygtig. Da der er tale om et forslag ikke alle institutioner i klyngen har haft kendskab til, anbefales det at sende forslaget til kommentering hos de involverede institutioner.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A9

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Ingolf, Følfodvejs vuggestue, Skattekisten, Bakkehuset og Amagerhus sammenslutes til klynge A9

### Stamoplysninger for klynge A9

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Ingolf	Ingolfs allé 8	Vg 32	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Følfodvejs vuggestue	Følfodvej 118	Vg 33	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Skattekisten	Vejlands allé 55	Vg 60	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Bakkehuset	Grønløkkevej 1	Vg	Bh	Fh 66	Fk 60	Uk	Bp	Kommunal
Amagerhus	Boltonvej 1	Vg	Bh 66	Fh 44	Fk	Uk	Bp	Kommunal
<b>Klynge A9</b>	<b>I alt</b>	125	66	110	60			361

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A9 (fra faktaark udsendt i juni)

Ingolf	4.645.616
Følfodvejs vuggestue	4.665.505
Skattekisten	9.063.379
Bakkehuset	4.988.914
Amagerhus	7.267.647
Sum af budget primo juni 2010	30.631.062
Sum af Klyngebesparelse	656.585
Sum af Nyt budget efter besparelse	29.974.477

## Resume af høringsvar

Institution	Resume
Forældrebestyrelserne Bakkehuset og Alhambra Park	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fritidshjemmet og klubben ønsker ikke at indgå i en klyngestruktur, da man frygter det vil ødelægge den nuværende kultur.</li> <li>- frygter fjernelse af souschef vil påvirke børnenes dagligdag, færre børnetimer</li> <li>- sværere at fastholde idrætsprofil</li> <li>- Større afstand til leder</li> <li>- Ingen selvstændig forældrebestyrelse</li> <li>- Klyngefokus er på geografi og ikke på samarbejdspartnere.</li> <li>- Der var ingen besparelser ved at indføre områdeledelse i Århus.</li> <li>- Ønsker at institutionerne selv skal finde besparelserne frem for klynger.</li> </ul>
En forælder til børn i Bakkehuset og Alhambra Park	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ønsker demokratisk indflydelse og føler sig overhørt.</li> <li>- Vurderer der kan spares penge på anden vis, f.eks. ved at lytte til pædagogerne</li> <li>- Har børn i to gode institutioner i dag, vurderer at de ikke kan fortsætte deres arbejde i ny klyngestruktur</li> </ul>
En forælder til børn i Bakkehuset og Alhambra Park	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En personlig protestskrivelse til politiker, som fremhæver institutionens styrker og opfordrer til ikke at beslutte klynger, på grund af forventede negative konsekvenser</li> </ul>
En forælder til børn i Bakkehuset og Alhambra Park	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Føler sig heldig over at have barn i institutionen, men overhørt af politiker ift. Besparelsen</li> <li>- Der skal spares penge på anden vis og lyttes til pædagogerne</li> <li>- Ser ingen mulighed for at det pædagogiske arbejde kan fortsætte som hidtil i klynger</li> </ul>
Forælder til barn i Bakkehuset / Alhambra Park	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Erfaringer fra Århus viser, at besparelsen er tvivlsom</li> <li>- Det er at spille hasard med institutionsområdet</li> <li>- Souschefbesparelsen vil munde ud i færre pædagogtimer</li> <li>- Primær bekymring går på den pædagogiske kvalitet</li> <li>- Institutionerne skal kunne vælge selv, om de vil med i en klynge eller finde andre besparelser</li> </ul>
Forælder til barn i Bakkehuset / Alhambra Park	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tillæg til forældrebestyrelsens svar</li> <li>- Økonomisk kortsigtet løsning. Fusioner kræver menneskelige og økonomiske investeringer</li> <li>- Inddragelsen har været begrænset</li> <li>- Der er ikke fremkommet oplyst beslutningsgrundlag på de negative konsekvenser.</li> </ul>

<p>Personale og Bestyrelse i Amagerhus</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bekymrede for muligheden for at skulle vikariere på tværs af institutioner,</li> <li>- Ønsker at den lønpolitik, sygepolitik og feriepolitik som inst. har arbejdet med i mange år kan fastholdes i ny klyngestruktur, da det giver tryghed blandt personalet.</li> <li>- Vil gerne have at klyngelederstillingen også kan søges af pædagoger og souschefer</li> <li>- Ønsker der nedsættes en ansættelsesudvalg til klyngeansættelserne</li> <li>- Uklarhed om, hvordan forældrebestyrelsesarbejdet skal fungere fremadrettet.</li> </ul>
<p>Forældrebestyrelsen Ingolfs Alle</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Spørger om det er muligt at fastholde mangfoldighed og diversitet i inst. med klynger</li> <li>- Spørger hvor kommer ansvaret for budgettet, personale politik, ansættelse af personale samt pædagogisk tilgang til børnene til at være?</li> <li>- Spørger om der kommer vandrebørn eller personale, der skal arbejde på forskellige steder?</li> <li>- Ændres forældrebestyrelsens demokratiske indflydelse ikke ved den ny struktur?</li> </ul>
<p>Forældrebestyrelsen Skattekosten</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vurderer at omstrukturering ikke giver effektiviseringer kun på kort sigt i forhold til budgettet</li> <li>- Forstår ikke hvorfor man nedprioriterer forholdene i børneinstitutionerne.</li> <li>- Forstår ikke, hvorfor man nedprioriterer god ledelse.</li> <li>- Vurderer at klyngemodellen kun er en kortsigtet løsning og på sigt giver nye sparerunder.</li> </ul>
<p>En forælder til Barn i Bakkehuset og Alhambra Park</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mener, at klyngeforslaget er forhastet og en økonomisk kortsigtet løsning, da org. forandringer kræver tid.</li> <li>- Mener ikke at det er evidens for, at klynger ikke betyder forringelser på det pædagogiske område.</li> <li>- Håber der er sikret ekstra ressourcer til afbødning af de negative konsekvenser klyngeforslaget kan have.</li> </ul>
<p>En forælder til Barn i Bakkehuset og Alhambra Park</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tvivler på at besparelsen er realistisk.</li> <li>- Bortfald af souscheffunktionen vil betyde færre pædagogtimer</li> <li>- Vurderer der vil være en større afstand ml. leder, børn og forældre.</li> <li>- Kan ikke se grundlaget for samarbejde i klynge A9.</li> <li>- Bekymret for det pædagogiske arbejde i institutionerne.</li> </ul>
<p>2 borgere</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bakkehuset og Alhambra Park er særlige institutioner. Frygter at en klyngestruktur vil få indflydelse på fremtidige aktiviteter.</li> <li>• Ved at spare souschefflaget vil der gå mange timer fra kerneydelsen</li> <li>- Håber I tænker jer om en ekstra gang inden I beslutter at klynge institutionen</li> </ul>



Personale og Ledelse i Skattekosten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bekymrede for processen, hvor kun fokus på besparelser</li> <li>- Efterlyser et pædagogisk projekt, hvor er der fokus på, hvad den nye struktur kan betyde for det pæd. arbejde og børnelivet.</li> <li>- Spørger om der er indtænkt alternative forslag, og erfaringer fra andre kommuner.</li> </ul>
Bakkehuset og Alhambra Park Leder	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ønsker at indgå i klynge med <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Fritidshjemmet Amsterdamvej,</li> <li>○ De 5 Årstider</li> <li>○ evt. Søstjernen</li> </ul> </li> </ul>
Bakkehuset og Alhambra Park Forældrebestyrelsen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Imod klynger</li> <li>• Vurderer for mange opgaver for klyngeleder</li> </ul>
Forældre Fritidshjemmet Bakkehuset og Fritidsklubben Alhambra Park.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Peger på alle de gode ting, der sker i institutionen. Her formår personalet at skabe et rummeligt og effektivt sted, hvor børnene lærer og er glade for at være. Det er et sted med et godt arbejdsmiljø og en god ledelse.</li> <li>- Mener ikke at klyngestrukturen medfører en besparelse</li> <li>- Københavns Kommune skal lære af Århus Kommunes erfaringer</li> <li>- Frygt for at de nye klyngeledere vil drukne i arbejdsopgaver.</li> <li>- Frygt for at klyngestrukturen vil føre til administrativt kaos, som i sidste ende rammer børnene.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at klynge A9 fastholdes, da den alternative klynge med Bakkehuset, Amsterdamvej og De 5 årstider vil have skoletilknytning til flere skoler, og Højdevangen vil skulle samarbejde med 3 klynger.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A10

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Den Grønne Planet, Vuggestuen Gyldenrisparken, Gyldenrisparken sammenslutes til klynge A10

### Stamoplysninger for klynge A10

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Den Grønne Planet	Store krog 72A	48	66					Kommunal
Vuggestuen Gyldenrisparken	Amagerbrogade 262	48						Kommunal
Gyldenrisparken	Amagerbrogade 262			50	35	30		Kommunal
Gyldenrisparken (Ny)	Amagerbrogade 262	122	170					Kommunal
<b>Klynge A10</b>	<b>I alt</b>	218	236	50	35	30		569

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A10 (fra faktaark udsendt i juni)

Den Grønne Planet	9.684.813
Vuggestuen Gyldenrisparken	7.098.972
Gyldenrisparken	4.560.703
Gyldenrisparken (Budget ikke udsendt for nye pladser)	
Sum af budget primo juni 2010	21.344.488
Sum af Klyngebesparelse	1.161.709
Sum af Nyt budget efter besparelse	20.182.779

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
-------------	--------

<p>Den grønne Planet Inst nr 37369 Bestyrelsen</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestyrelsen har svært ved at se de pædagogiske og økonomiske fordele ved klyngeledelse. Institutionen blev sammenlagt i 2008 med en anden institution og derfor mener bestyrelsen at det må være nok ifht personalets trivsel.</li> <li>• Bestyrelsen har en række konkrete spørgsmål som fx: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Skal personalet udveksles med de andre institutioner under ferie og sygdom.</li> <li>○ Bliver man skrevet op til en klynge?</li> <li>○ Bliver der fælles økonomi og overtager vi underskud fra andre institutioner?</li> <li>○ Får institutionen lov til at holde egen profil eller bliver det fælles fodslag?</li> <li>○ Skal der ikke længere være souschef tilknyttet inst.</li> </ul> </li> <li>• Bestyrelsen foreslår videre at den Grønne Planet kommer i klynge med <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Skattekosten,</li> <li>○ Amagerhus</li> <li>○ Bakkehuset da der er samme skoletilknytning og et mere passende antal børn.</li> </ul> </li> <li>• De mener videre at den foreslåede klynge er for stor ifht principperne.</li> </ul>
<p>Den grønne Planet Personalet.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Personalet meget uenige i forslaget om klynger og kalder det en hovsaløsning.</li> <li>• Personalet peger også på sammenlægningen fra 2008 og mener at nu må det være nok med flytteri og uro.</li> <li>• Stiller samme spørgsmål som bestyrelsen (se foregående resume)</li> </ul>

**Forvaltningens svar**

-

**Konklusion**

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den nuværende klynge fastholdes, da den tager udgangspunkt i geografiske nærhed.

# B

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A11

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Galaxen, Paletten, Elverhøj, Grøftekanten, Gullandsgården og Solstrålen sammensluttes til klynge A11

Eller

**At** institutionerne Galaxen, Paletten, Elverhøj og Grøftekanten sammensluttes til alternativt klyngeforslag A11b

### Stamoplysninger for klynge A11

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Galaxen	Øresundsvej 10	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	66					
Paletten	Øresundsvej 10B	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	44					
Elverhøj	Glommensgade 8	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		42	56					
Grøftekanten	Glommensgade 4	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		21	60					
Gullandsgården	Gullandsgade 29	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		21	32					
Solstrålen	Tingvej 23	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36						
<b>Klynge A11</b>	<b>I alt</b>	192	258					450

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A11 (fra faktaark udsendt i juni)

Galaxen	10.700.662
Paletten	8.294.479
Elverhøj	10.269.446
Grøftekanten	8.054.771
Gullandsgården	7.753.383
Solstrålen	5.027.167
Sum af budget primo juni 2010	50.099.908
Sum af Klyngebesparelse	1.042.626
Sum af Nyt budget efter besparelse	49.057.282

## Resume af høringsvar

Institution	Resume
Lederne i Bøhmensgade, Solstrålen, Smørhullet, Gullandsgården og BH Peder Lykkes vej	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ønsker at indgå et klyngefællesskab på tværs af geografiske grænser og at der i højere grad tages udgangspunkt i en pædagogisk profil, der tager udgangspunkt i fælles barnesyn.</li> <li>• Vurderer desuden at det er de samme forældregrupper der vælger institutionerne.</li> <li>• Foreslår en klynge, der består af <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bøhmensgade (A2),</li> <li>○ Solstrålen (A11),</li> <li>○ Smørhullet (A13),</li> <li>○ Gullandsgården (A11)</li> <li>○ BH Peder Lykkes vej (A7)</li> <li>○ på sigt en selvejende institution Gullandsgade 8</li> </ul> </li> </ul>
Galaxen Leder	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Galaxen ønsker at indgå i klynge med <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Paletten</li> <li>○ ny institution på Strandlodsvej</li> <li>○ ny institution på Amager Strandvej</li> </ul> </li> </ul>
Gullandsgården Forældrebestyrelsen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ønsker at fastholde samme muligheder for forældreindflydelse som nu.</li> <li>• Bekymret for længere kommunikationsveje i forvaltningen og usikkerheden omkring ansvarsdelingen ml, klyngeleder og pæd. leder.</li> <li>• Foreslår netværksledelse</li> <li>• Foreslår man sparer på gårdmandsfunktionen, Koncernservice mv.</li> </ul>
Elverhøj Forældrebestyrelsen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Frygter institutionen mister selvbestemmelse og særpræg v. klynger</li> </ul>

## Forvaltningens svar

-

## Alternativt klyngeforslag A11b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Galaxen	Øresundsvej 10	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	66					
Paletten	Øresundsvej 10B	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	44					
Elverhøj	Glommensgade 8	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		42	56					
Grøftekanten	Glommensgade 4	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		21	60					
<b>Klynge A11b</b>	<b>I alt</b>	135	226					361

## Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at Solstrålen og Gullandsgården flyttes til klynge A18. Dette betyder, at det anbefales, at Galaxen, Paletten, Elverhøj og Grøftekanten indgår en alternativ klynge A11b.

# B

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A12

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Kolibrien, Alle Tiders, Tyttebøvsen, Solsikken, Hørgården og Fritidscenteret Brydes Allé sammensluttes til klynge A12

Eller

**At** institutionerne Kolibrien, Alle Tiders, Tyttebøvsen, Solsikken og Hørgården, sammensluttes til alternativt klyngeforslag A12A

Og

**At** institutionen Fritidscentret Brydes Allé flyttes til en klubklynge A19.

### Stamoplysninger for klynge A12

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Kolibrien	Amagerfælledvej 99	Vg 25	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Alle Tiders	Amagerfælledvej 101	Vg 33	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Tyttebøvsen	Brydes Allé 46	Vg 12	Bh 44	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Solsikken	Amagerfælledvej 97	Vg 12	Bh 44	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Hørgården	Brydes Allé 44	Vg	Bh 22	Fh 22	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Fritidscentret Brydes Allé	Brydes Allé 40	Vg	Bh	Fh 60	Fk 150	Uk 60	Bp	Kommunal
<b>Klynge A12</b>	<b>I alt</b>	82	110	82	150	60		484
Ungehuset Team-Amager	Norgesgade 3	Vg	Bh	Fh	Fk 70	Uk 80	Bp	Kommunal

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A12 (fra faktaark udsendt i juni)

Alle tiders	4.996.277
Fritidscenteret Brydes Allé	7.569.910
Hørgården	3.288.265
Kolibrien	3.715.508
Solsikken	5.200.029
Tyttebøvsen	5.027.217
Sum af budget primo juni 2010	29.797.206
Sum af Klyngebesparelse	631.516
Sum af Nyt budget efter besparelse	29.165.690

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Enveloppen, Svaneredden, Kolibrien, Sundholm Vuggestue, Sejlhuset og M-huset	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De 6 kommunale institutioner har udarbejdet et forslag om et 3-årigt forsøg med netværksledelse.</li> <li>• Institutionerne har udarbejdet en længere beskrivelse af, hvordan de vurderer de vil kunne implementere forsøget. Herunder, hvilken økonomi der vurderes at kunne realiseres i forbindelse med netværksforsøg. Institutionerne vil gerne uddybe deres forslag</li> </ul>
Lederne fra: Alle Tidens Fritidscenteret brydes allé Hørgården Kolibrien Solsikken Tyttebøvsen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Der indgår en regnefejl i klyngens normering og Ungdomsklubpladser skal ikke medregnes.</li> <li>• Lederne foreslår at Fritidscenteret Brydes Allé udgår fra klyngen og evt. indgår i en anden klynge med Norgesgade, Jokeren, Garagen og evt. Go kart banen.</li> <li>• De resterende 5 inst. ønsker at udgøre en klynge sammen med den nye institution på Amager Fælledvej 135 (inst. nr. 38006)</li> <li>• Det er svært at overholde 0-13 aldersfordelingen på Amager</li> <li>• Ønsker alternativt at indgå i et forpligtende samarbejde i en netværksledelse. Evt. som forsøg på Amager</li> </ul>
Kolibriens forældrebestyrelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BUU begår samme fejl som de imperialistiske stormagter, da de opdelte Afrika uden hensyn til naturlige grænser og lokale forhold. Institutionernes autonomi bliver indskrænket.</li> <li>• Skal f.eks vuggestuebørn fortsætte i børnehaven inden for klynge?</li> <li>• Samarbejdet i bestyrelsen vil tage skade af sammenblanding af forældre der repræsenterer børn med forskellig alder.</li> <li>• Forældreindflydelsen marginaliseres i forældrerådene</li> <li>• Strukturændringen bliver i overgangsperioden omkostningstung. Personalet får uværdige arbejdsbetingelse og i sidste ende går det ud over børnene.</li> <li>• Vil hellere etablere netværk indenfor samme institutionstype</li> </ul>
Ledelsen fra Ungehuset og Fritidshjemmet Brydes Allé	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forslår en klynge, som henvender sig til 10-20 årige.</li> <li>• Klyngen skal specialiseres i at arbejde med udsatte og sårbare unge med baggrund i alment klubarbejde.</li> <li>• Klyngen skal ud over de to institutioner også bestå af             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Jokeren og</li> <li>○ Buret (lederen er indforstået med hørings svaret).</li> </ul> </li> <li>• Hørings svaret indeholder detaljeret beskrivelse af ledelsesstruktur og samarbejdsforudsætninger i den foreslåede klynge samt fordele ved denne.</li> </ul>

## Forvaltningens svar

Alle Tidens mener at deres normering er 36 vuggestuebørn og ikke 33 som er angivet i

forvaltningen klyngeforslag, Normeringen er 33 vuggestuebørn i KMD IS, men institutionen har 36 indmeldte.

### Alternativt klyngeforslag A12b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Kolibrien	Amagerfælledvej 99	25						Kommunal
Alle Tiders	Amagerfælledvej 101	33						Kommunal
Tyttebøvsen	Brydes Allé 46	12	44					Kommunal
Solsikken	Amagerfælledvej 97	12	44					Kommunal
Hørgården	Brydes Allé 44	22	22					Kommunal
<b>Klynge A12B</b>	<b>I alt</b>	82	110	22				214

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at Fritidscentret Brydes Allé og Ungehuset Amager flyttes til en fælles klubklynge A19. Det anbefales, at Kolibrien, Alle Tiders, Tyttebøvsen, Solsikken og Hørgården sammensluttes til alternativt klyngeforslag A12A.



# B

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A13

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Smørhullet, Blæksprutten, Hedehi, Myretuen, Altankassen og Sundholmens Vuggestue sammenslutes til klynge A13

Eller

**At** institutionerne Blæksprutten, Hedehi, Myretuen og Altankassen sammenslutes til alternativt klyngeforslag A13b

### Stamoplysninger for klynge A13

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Smørhullet	Dagøgade 8	Vg 36	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Blæksprutten	Amagerfælledvej 53	Vg 36	Bh 44	Fh 44	Fk 30	Uk	Bp	Kommunal
Hedehi	Hundige Strandvej 35, Greve	Vg	Bh 30	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Myretuen	Amagerfælledvej 51	Vg	Bh	Fh 50	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Altankassen	Amagerfælledvej 53	Vg 36	Bh 66	Fh 30	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Sundholmens Vuggestue	Sundholmsvej 38A	Vg 45	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
<b>Klynge A13</b>	<b>I alt</b>	153	140	124	30	0	0	447

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A13 (fra faktaark udsendt i juni)

Altankassen	12.660.047
Blæksprutten	12.460.004
Hedehi	3.970.502
Myretuen	3.249.174
Smørhullet	5.303.692
Sundholmens vuggestue	6.016.230
Sum af budget primo juni 2010	43.659.649
Sum af Klyngebesparelse	860.619
Sum af Nyt budget efter besparelse	42.799.030

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Enveloppen, Svaneredden, Kolibrien, Sundholm Vuggestue, Sejlhuset og M-huset	<ul style="list-style-type: none"> <li>De 6 kommunale institutioner har udarbejdet et forslag om et 3 årigt forsøg med netværksledelse.</li> <li>Institutionerne har udarbejdet en længere beskrivelse af, hvordan de vurderer, at de vil kunne implementere forsøget. Herunder, hvilken økonomi der vurderer at kunne realiseres i forbindelse med netværksforsøg. Institutionerne vil gerne uddybe deres forslag</li> </ul>
Lederne i Bøhmensgade, Solstrålen, Smørhullet, Gullandsgården og BH Peder Lykkesvej	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ønsker at indgå et klyngefællesskab på tværs af geografiske grænser, der i højere grad tager udgangspunkt i en pædagogisk profil, der tager udgangspunkt i fælles barnesyn.</li> <li>Vurderer desuden at det er de samme forældregrupper der vælger institutionerne.</li> <li>Foreslår en klynge, der består af             <ul style="list-style-type: none"> <li>Bøhmensgade (A2),</li> <li>Solstrålen (A11),</li> <li>Smørhullet (A13),</li> <li>Gullandsgården (A11)</li> <li>BH Peder Lykkesvej (A7)</li> <li>på sigt en selvejende institution Gullandsgade 8.</li> </ul> </li> </ul>

## Forvaltningens svar

-

## Alternativt klyngeforslag A13b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Blæksprutten	Amagerfælledvej 53	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	44	44	30			
Hedehi	Hundige Strandvej 35, Greve	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
			30					
Myretuen	Amagerfælledvej 51	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				50				
Altankassen	Amagerfælledvej 53	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	66	30				
<b>Klynge A13b</b>	<b>I alt</b>	72	140	124	30			366

## Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at Smørhullet flyttes fra klynge A13 til klynge A18. Det anbefales desuden, at Sundholm Vuggestue flyttes til klynge A14b. Det betyder, at det anbefales, at Blæksprutten, Hedehi, Myretuen og Altankassen sammensluttes til alternativt klyngeforslag A13b.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A14

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b> institutionerne Svanereden, Enveloppen, Amager Fælledvej (Ny) og Sundholmvej (Ny) sammenslutes til klynge A14
Eller
<b>At</b> institutionerne Svanereden, Enveloppen, Amager Fælledvej (Ny), Sundholmvej (Ny) og Sundholmens Vuggestue sammenslutes til klynge A14b

### Stamoplysninger for klynge A14

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Svanereden	Ved Stadsgraven 11	48						Kommunal
Enveloppen	Ved Stadsgraven 11	80						Kommunal
Ny Institution	Amager Fælledvej 135	72	88					Kommunal
Ny Institution	Sundholmvej 10-14	36	44					Kommunal
<b>Klynge A14</b>	<b>I alt</b>	240	190					430

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A14 (fra faktaark udsendt i juni)

Svanereden	6.785.925
Enveloppen	6.261.764
ny - Amager Fælledvej - Ny DI	16.656.101
ny - Sundholmvej - Ny DI	8.508.049
Sum af budget primo juni 2010	38.211.839
Sum af Klyngebesparelse	851.088
Sum af Nyt budget efter besparelse	37.360.751

### Resume af høringsvar

Institution	Resume
Enveloppen, Svaneredden, Kolibrien, Sundholm Vuggestue, Sejlhuset og M-huset	<ul style="list-style-type: none"><li>• De 6 kommunale institutioner har udarbejdet et forslag om et 3 årigt forsøg med netværksledelse.</li><li>• Institutionerne har udarbejdet en længere beskrivelse af, hvordan de vurderer de vil kunne implementere forsøget. Herunder, hvilken økonomi der vurderes at kunne realiseres i forbindelse med netværksforsøg. Institutionerne vil gerne uddybe deres forslag</li></ul>

### Forvaltningens svar

-

## Alternativt klyngeforslag A14b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Svanereden	Ved Stadsgraven 11	48						Kommunal
Enveloppen	Ved Stadsgraven 11	80						
Ny Institution	Amager Fælledvej 135	72	88					Kommunal
Ny Institution	Sundholmvej 10-14	36	44					
Sundholmens Vuggestue	Sundholmsvej 38A	45						Kommunal
<b>Klynge A14b</b>	<b>I alt</b>	201	212					

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge A14 ændres, så den udvides med Sundholm vuggestue fra klynge A13. Dette betyder, at det anbefales, at institutionerne Sundholm Vuggestue, Svanereden, Enveloppen, Amager Fælledvej (Ny) og Sundholmvej (Ny) sammenslutes til klynge A14b. Det befales, at denne klynge sende i kommentering hos de relevante institutioner indtil d. 1. oktober 2010.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A15

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Børnehuset Gullfossgade og Snorretoppen sammenslutes til klynge A15

### Stamoplysninger for klynge A15

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Børnehuset Gullfossgade	Gullfossgade 2	72	70					Kommunal
Snorretoppen	Snorregade 12	96	154					Kommunal
<b>Klynge A15</b>	<b>I alt</b>	168	224					392

Stor KKFO på Skolen på Islands Brygge	Artillerivej 57, Amager	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	kommunal
				220				

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A15 (fra faktaark udsendt i juni)

Børnehuset gullfossgade	15.459.540
Snorretoppen	24.234.522
Sum af budget primo juni 2010	39.694.062
Sum af Klyngebesparelse	909.384
Sum af Nyt budget efter besparelse	38.784.678

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
Snorretoppens forældrebestyrelse	<ul style="list-style-type: none"><li>• Snorretoppen er en stor institution og forældrene har erfaret, at store enheder skaber manglende engagement pga manglende overblik og kommunikationen bliver besværliggjort. Bare at skaffe lokaler, der er store nok til møder kan være et problem. Der ses derfor med bekymring på nye større forældrebestyrelser.</li><li>• Besparelser risikerer at udeblive på kort sigt, og man risikerer derfor at blive nødt til at benytte en grønthøster.</li></ul>

<p>Ledelsesgruppen i Snorretoppen</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institutionen har været gennem mange omstruktureringer, og frygter at endnu en vil skabe usikkerhed hos personale og forældre. Institutionen har fundet en god ledelsesstruktur og arbejder allerede med pædagogiske ledere.</li> <li>• Det anbefales at der tages hensyn til, at der i store klynger er brug for nærværende ledelse, der er normeret efter, hvor der er naturlige afdelinger i klyngen og ikke en normering efter matrikelnumre. Således anbefales det, at en pædagogisk leder har maks. 5 stuer (inkl. personale, forældre og børn).</li> <li>• Ledelsen påpeger, at der mangler en afdeling for 6-13 årige i klyngen.</li> </ul>
---------------------------------------	--

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge A15 fastholdes.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A16

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Jordan Rundt, Det lille univers og Snorretoppen sammensluttes til klynge A16

### Stamoplysninger for klynge A16

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Jorden Rundt	Tom Kristensens Vej 8	36	44					Kommunal
Småland	Nordre Digevej 8		44					
Det Lille Univers	Njalsgade 101	60						Kommunal
<b>Klynge A16</b>	<b>I alt</b>	96	88					

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

\*\* Det Lille Univers bliver pr dec. 2010 udvidet med 7 grupper. Det er endnu ikke besluttet om det skal være Vg eller Bh pladser

### Klyngeøkonomi A16 (fra faktaark udsendt i juni)

Det Lille Univers	9.803.216
Jorden rundt	10.372.536
Småland	3.986.898
Sum af budget primo juni 2010	24.162.649
Sum af Klyngebesparelse	453.048
Sum af Nyt budget efter besparelse	23.709.601

### Resume af høringssvar

Institution	Resume
-------------	--------

<p>Forældrebestyrelserne fra Småland, Det Lille Univers og Jordan Rundt</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nærdemokratiet forsvinder i bestyrelsesarbejdet idet store og små institutioner har samme antal repræsentanter.</li> <li>• Bestyrelserne har svært ved at se, at besparelserne kan opnås ved at afskaffe souscheferne (med en alm. pædagogløn), da der samtidig skal ansættes klyngeledere.</li> <li>• Forældrebestyrelserne bakker op om forslag fra vestamagers institutioner vedr. netværksfællesskab og ansættelse af en fælles HK'er til administration af løn, regnskab og administrative opgaver frem for ansættelse af klyngeleder.</li> <li>• Den foreslåede klynge deltager gerne som forsøg med netværksledelse.</li> <li>• Bestyrelser udtrykker usikkerhed omkring normering og placering af afdelingsledere samt klyngelederens placering (frygt for forfordeling af den institution, der er fysisk arbejdsplads for klyngelederen).</li> <li>• Nedlæggelse af souschefstillingen medfører manglende lederoplæring og ekstra udgifter til lederkurser.</li> <li>• Der udtrykkes stor usikkerhed om den nye ledelsesstruktur er tilstrækkelig til at håndtere administrative og pædagogiske opgaver tilfredsstillende. Desuden opfattes det som et problem, hvis personalet flyttes rundt mellem institutioner for at dække for manglende personale.</li> <li>• Hvordan håndteres ferielukning og lukkedage?</li> <li>• Er et barn garanteret plads i klyngen eller i en integreret enhed i forbindelse med overgang?</li> <li>• Det fremgår ikke af udspillet, hvordan der tages hensyn til 'Dagtilbudsloven Lov nr.501', der fastlægger at forældrebestyrelser skal deltage i udarbejdelse af de pædagogiske principper og ansættelser mm.</li> <li>• Der opfordres til, at en bestyrelse pr enhed bevares.</li> </ul>
---	--

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge er fastholdes.



# B

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A17

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne F/S Rosa, Burlunden, Havkatten og Hundredemeterskoven sammenslutes til klynge A17

Eller

**At** institutionerne F/S Rosa, Burlunden, Havkatten, Sejlinstitutionen og Hundredemeterskoven sammenslutes til alternativt klyngeforslag A17b

### Stamoplysninger for klynge A17

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
F/S Rosa	Øresundsvej 131	Vg 60	Bh 70	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Burlunden	Rosenlundvej 1	Vg	Bh 90	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Havkatten	Amager Strandvej 178	Vg 28	Bh 44	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Hundredemeterskoven	Engvej 35	Vg 42	Bh 66	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
<b>Klynge A17</b>	<b>I alt</b>	130	270					400

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi A17 (fra faktaark udsendt i juni)

Burlunden	9.022.929
F/s rosa	13.619.157
Havkatten	7.964.606
Hundredemeterskoven	10.120.199
Sum af budget primo juni 2010	40.726.890
Sum af Klyngebesparelse	864.640
Sum af Nyt budget efter besparelse	39.862.250

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Forældrebestyrelsen Havkatten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Havkatten er velfungerende, hvorfor det er svært at se hvorfor forslaget skulle være en fordel.</li> <li>• Der ønskes dybdegående dokumentation for besparelserne, da den ønskede besparelse ikke kan opnås ved at nedlægge souschefstillingen.</li> <li>• Hvem fastsætter rammerne for den pædagogiske linje i den enkelte enhed?</li> <li>• Vil Havkatten fortsat kunne have familiestuer, hvor søskende går sammen?</li> <li>• Det er uhensigtsmæssigt, at pædagogerne skal vikariere i fremmede enheder.</li> <li>• Lad det være op til den enkelte institution, om man ønsker at være i klynge, eller om man ønsker en grønthøsterbesparelse.</li> <li>• Man kunne evt. lade små institutioner indgå i et tvungent administrativt samarbejde.</li> </ul>
Havkattens ledelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• For kort planlægningsfase.</li> <li>• Hvad er den nærmere baggrund for forslaget?</li> <li>• Det er dybt beklageligt at pædagogiske visioner ikke er medtænkt. Det burde være pædagogiske perspektiver, der var styrende for strukturforslaget.</li> <li>• Bliver forløbet evalueret?</li> <li>• Vi mangler stillingtagen til formålet.</li> <li>• Kan målet nås på anden vis?</li> <li>• Er der planer og økonomi til uddannelse af enheds- og klyngeleder?</li> <li>• Hvad med snitfladeproblematikken mellem klynge- og enhedsleder?</li> <li>• Hvordan bevares enhedernes særkende i den nye struktur?</li> </ul>
Forældre repræsentanter fra F/S Rosa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kan godt se det rationelle i at samle den administrative ledelse, men der er nogle faldgrupper.</li> <li>• Der opfordres til, at den enkelte pædagogiske leder har et vist økonomiske råderum, så pædagogikken i den enkelte institution kan præges.</li> <li>• Nedlæggelsen af de enkelte forældrebestyrelser svækker institutionens mulighed for at bevare sin egen identitet. Hvordan skal et forældreråd varetage dette uden reel indflydelse?</li> <li>• Der ønskes anvisning til den enkelte institution og ikke til klyngen, samt en søskendegaranti til den enkelte garanti.</li> <li>• Der skal ikke benyttes fast personale på tværs af klyngen.</li> <li>• Der opfordres til, at man tager hensyn til og inddrager den lokale ledelse og personalet og tage deres bekymringer alvorligt for at undgå sygdomsmeldinger og opsigelser mm.</li> </ul>

Samarbejdsudvalg F/S Rosa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forhastet proces</li> <li>• Pædagogik og et godt børneliv er ikke en del af forslaget</li> <li>• Kan besparelserne realiseres?</li> <li>• Hvem skal sidde i ansættelsesudvalg og hvordan sikres de enkelte enheders indflydelse?</li> <li>• Hvor skal klyngelederen sidde fysisk?</li> <li>• Der udtrykkes bekymring om der på de enkelte enheder kan være forskellige ansættelsesforhold</li> <li>• Skal der være souschef til klyngelederen og hvem overtager i forbindelse med ferie o.lign?</li> <li>• Der udtrykkes ønske om, at den enkelte afdeling selv ansætter personale</li> <li>• Hver enhed skal have egen TR og SI</li> <li>• Skal der være fælles samarbejdsudvalg for klyngen?</li> <li>• Klyngelederen må ikke også være afdelingsleder</li> <li>• Personalet skal ikke rykkes rundt mellem enhederne</li> <li>• Er der fælles forældrebestyrelse? Hvordan sammensættes den?</li> </ul>
Leder og forældrebestyrelse fra Burlunden	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institutionen er tilfreds med deres placering i klynge A17.</li> <li>• Deres eneste anke er, at de ikke ønsker at miste deres opsamlingssted.</li> <li>• Børnehaven har en merindskrivning på 6 børn og transporterer derfor 96 børn til og fra udflytterbørnehaven.</li> <li>• Ingen af de andre institutioner i klyngen har plads eller trafikale forhold til at håndtere afleverings- og afhentningssituationen. Ulemperne er meget store for en besparelse på ca. 50.000</li> </ul>

### Forvaltningens svar

Sejlinstitutionen har ønsket at indgå i klynge A17 og alle institutionerne i klynge A17 har enige om at dette var en god ide.

### Alternativt klyngeforslag A17b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
F/S Rosa	Øresundsvej 131	Vg 60	Bh 70	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Burlunden	Rosenlundvej 1	Vg	Bh 90	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Havkatten	Amager Strandvej 178	Vg 28	Bh 44	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Sejlinstitutionen	Amager strandvej 11	Vg	Bh	Fh 20	Fk 50	Uk	Bp	Kommunal
Hundredemeterskoven	Engvej 35	Vg 42	Bh 66	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
<b>Klynge A17b</b>	<b>I alt</b>	130	270	20	50			470

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at Burlunden fastholder sit opsamlingssted, da

institutionen fungerer som garantiinstitution og ingen andre institutioner i klyngen har muligheder til at kunne fungere som opsamlingssted.

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at institutionerne F/S Rosa, Burlunden, Havkatten, Sejlinstitutionen og Hundredemeterskoven sammensluttes til alternativt klyngeforslag A17b

# B

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A18ny

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Smørhullet, Bøhmensgade, Peder Lykkes vejs Børnehave, Gullandsgården og Solstrålen sammenslutes til klynge A18ny

### Stamoplysninger for klynge A18ny

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Smørhullet (tidl. A13)	Dagøgade 8	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36						
Ny (tidl. A2)	Bøhmensgade 10-12 (opstart Njalsgade)	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36						
Ny (tidl. A2)	Bøhmensgade 10-12	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		24						
Peder Lykkes vejs Børnehave (tidl. A7)	Peder Lykkes vej 77	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
			41					
Gullandsgården (tidl. A11)	Gullandsgade 29	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		21	32					
Solstrålen (tidl. A11)	Tingvej 23	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36						
<b>Klynge A18ny</b>	<b>I alt</b>	153	73					226

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

**Klyngeøkonomi:** Klynge A18ny er nyoprettet.

**Resume af høringsvar:** Klynge A18ny er nyoprettet, se høringsvar under de tidl. klynger, som anført under stamdata.

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at Smørhullet, Bøhmensgade, Peder Lykkes vejs Børnehave, Gullandsgården og Solstrålen sammenslutes til klynge A18ny.

# B

## Ny institutionsstruktur i område Amager, klynge A19ny

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Københavns Ungehuset Team-Amager, Jokeren og Garagen samt Fritidscentret Brydes Alle sammenslutes til Amager Klub-klynge A19ny

### Stamoplysninger for klynge A19ny

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Ungehuset Team-Amager (tidl. A12)	Norgesgade 3							Kommunal
					70	80		
Jokeren (tidl. A12)	Brydes Allé 42							Kommunal
Garagen (tidl. A12)	Brydes Allé 42							Kommunal
Fritidscentret Brydes Allé (tidl. A12)	Brydes Allé 40							Kommunal
				60	150	60		
<b>Klynge A19ny</b>	<b>I alt</b>			60	220	140		420

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

**Klyngeøkonomi:** Klynge A19ny er nyoprettet.

**Resume af høringssvar:** Klynge A19ny er nyoprettet, se høringssvar under de tidl. klynger, som anført under stamdata.

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at Ungehuset Team-Amager, Jokeren og Garagen samt Fritidscentret Brydes Alle sammenslutes til Amager Klub-klynge A19ny.