

## 5. Sammenlægning af centre (2010-9625)

Indstillingen vedrører sammenlægning af to små centre inden for misbrugsbehandling: Center for Misbrug og Center for Alkoholbehandling. Indstillingen har relation til tidligere indstillinger om hjemtagning af alkoholbehandlingen og centerdannelsen for bo- og dagtilbud. Indstillingen har også betydning for udmøntningen af den aktuelle misbrugsstrategi.

### INDSTILLING OG Beslutning

**Fejl! Ukendt betegnelse for dokumentegenskab.** indstiller,

1. at Center for Alkoholbehandling og Center for Misbrug lægges sammen til ét center, som beskrevet i indstillingen

### Problemstilling

Socialforvaltningen hjemtog den ambulante alkoholbehandling fra regionen pr. 15.4.2009. Behandlingen blev organiseret i et selvstændigt center (Center for Alkoholbehandling) for - gennem en overskuelig ramme - at fastholde personale og kapacitet i overgangen fra region til kommune. Denne organisering blev valgt, selvom forvaltningen var bevidst om, at det ville blive et lille center, og integrationen i SOF ville ske mindre automatisk. Den organisatoriske beslutning er nu kommet op til genovervejelse, aktualiseret af problemer med at få ansat en centerleder for Center for Alkoholbehandling. Indtil videre er lederen af Center for Misbrug konstitueret leder, og forvaltningen har bragt muligheden på bane, at de to centre slås sammen til et. Det vil løse nogle problemer, men kan være udfordrende i forhold til andre forhold, så derfor er der gennemført en høringsproces blandt medarbejderne i de to centre. Bilag 5 giver overblik over aktørerne.

### Løsning

Der er indkommet fire høringssvar fra de involverede medarbejdere (bilag 1-4) og fra b-siden i HSU (bilag 6). Høringssvarene er fælles om at afspejle en grundig og involverende proces. Resultaterne peger til gengæld i forskellige retninger. Tendensen er, at medarbejderne i Center for Misbrug er positivt indstillet, mens medarbejderne i Center for Alkoholbehandling er negativt indstillet.

Efter at have sammenholdt argumentationen i høringssvarene og den øvrige argumentation for og imod en sammenlægning, er det forvaltningens indstilling, at de to centre bør lægges sammen. Til grund for denne indstilling ligger særligt to forhold:

1. At en sammenlægning er uomgængelig for at indfri intentionerne i centerdannelserne. Målet er her en fusion af de administrative opgaver med henblik på bæredygtighed på det administrative område. Det er således forvaltningens opfattelse, at de politiske krav om administrative effektiviseringer ikke lader sig realisere inden for rammerne af små centre, som de her berørte.
2. At en sammenlægning vil øge mulighederne for synergi mellem alkohol- og stofmisbrugsområdet. Det er i arbejdet med misbrugsstrategien blevet tydeligt, at der er flere problemfelter og delmål, hvor det giver mening at tænke på tværs. Det gælder blandt andet tidlig indsats for borgere i arbejde med et misbrug; for internetbaseret behandling, fremskudt behandling og ved brugen af psykiatriske kompetencer som støtte til misbrugsbehandlingen.

Ligeså meningsfuldt det kan være at have forskellige indgange til behandlingen for nogle grupper, ligeså meningsfuldt kan det være at tænke på tværs i projekter, særlige indsatser, organisatorisk og ved kompetenceudvikling.

Til grund for indstillingen ligger endvidere, at

- det er til borgernes fordel, at forvaltningen deler viden og erfaringer på tværs i misbrugsbehandlingen
- bekymringerne i Center for Alkoholbehandling er mulige at gå i konstruktiv dialog omkring – også inden for rammerne af et fælles center
- erfaringerne med centerdannelse i Center for Misbrugsbehandling giver et solidt fundament at planlægge og gennemføre en realistisk sammenlægning på

Det skal understreges, at de faglige enheder fortsat skal fungere, som de gør i dag, uanset den administrative sammenlægning. Fagligheden kan til og med styrkes gennem de midler, som tilvejebringes med en sammenlægning. Umiddelbart vil 6-700.000 således kunne omlægges, så de bidrager til effekten i behandlingen af Københavns borgere.

Ved en sammenlægning skal bekymringerne i begge centres høringssvar fortsat have opmærksomhed. Center for Misbrug peger på risikoen for ”metaltræthed”, og Center for Alkoholbehandling har en række bekymrings- og opmærksomhedspunkter. Forvaltningen vil sikre, at der tages hånd om disse forhold ikke mindst gennem inddragelse i sammenlægningsprocessen. Forvaltningen kan som svar til høringssvarene allerede i udgangspunktet slå fast, at

- jobrotation ikke sker mod medarbejdernes vilje
- stof- og alkoholmisbrugere fortsat har separate indgange til behandling
- de administrative medarbejdere bliver inddraget i organisationsændringer, som påvirker dem
- midlerne til alkoholbehandling også fortsat skal bruges til alkoholbehandling

Formuleringen ”i udgangspunktet” er valgt fordi tilbudene til borgerne løbende udvikles i takt med politiske prioriteringer, ændrede misbrugsmønstre og faglig udvikling. Netop den faglige udvikling til gavn for borgerne bør være et fælles mål for alle i begge centre.

Forvaltningen forventer således, at bekymringen vedrørende forskellige behandlingsideologier vendes konstruktivt, så forskellighederne danner grundlag for en åben videns- og erfaringsbaseret dialog om de gode praksisser.

## **Økonomi**

Centerdannelsen sker inden for centrenes økonomiske ramme.

## **Videre proces**

Siden den ovenfor nævnte høring, har der været en dialog med medarbejderne i Center for Alkoholbehandling. Forvaltningen har endvidere haft et opfølgende møde med b-siden i HSU (HK, Dansk Socialrådgiverforening og Landsforeningen af Socialpædagoger). På mødet blev en række bekymringspunkter ved fusionen drøftet på baggrund af den seneste proces. Drøftelsen førte til en

række præciseringer, som afspejles i referatet, som er tiltrådt af mødets deltagere (Bilag 7).

Hvis SUD *ikke* tiltræder indstillingen, slår forvaltningen lederstillingen til Center for Alkoholbehandling op igen.

Hvis SUD tiltræder indstillingen, tiltræder centerlederen for Center for Misbrug umiddelbart som leder af begge centre. Der vil blive tilrettelagt en sammenlægningsproces med inddragelse af medarbejdere og ledere fra begge centre. Sammenlægningsprocessen skal sigte mod en endelig centerdannelse pr. 1.1.2011. Forvaltningen vil vende tilbage til Socialudvalget og orientere om udmøntningen af sammenlægningen.

Bilag:

1. Høringssvar fra ASU i Center for Misbrug
2. Høringssvar fra ASU i Center for Alkoholbehandling
3. Høringssvar fra ledergruppen i Center for Alkoholbehandling
4. Høringssvar fra Centerleder i Center for Misbrug / konstitueret leder i Center for Alkoholbehandling
5. Baggrundsnotat: Centerdannelsen
6. Høringssvar fra B-siden i HSU
7. Referat fra møde med organisationerne

Anette Laigaard

/Jens Elmelund

### **bilag**

[Opmærksomhedspunkter vedr. sammenlægning af Center for Alkoholbehandling og Center for misbrug](#)

[Bilag 1: Høringssvar fra ASU i Center for Misbrug](#)

[Bilag 2: Høringssvar fra ASU i Center for Alkoholbehandling](#)

[Bilag 3: Høringssvar fra ledergruppen i Center for Alkoholbehandling](#)

[Bilag 4: Høringssvar fra Centerleder i Center for Misbrug / konstitueret leder i Center for Alkoholbehandling](#)

[Bilag 5: Baggrundsnotat: Centerdannelsen](#)

[Høringssvar\\_sammenlægning\\_alkohol\\_misbrug.doc](#)

