

## 8. Administrativ sammenlægning af Område Indre By og Østerbro (2010-184957)

Udvalget orienteres med denne indstilling om sammenlægning af de to administrative geografiske forvaltningsområder Indre By og Østerbro.

### INDSTILLING OG Beslutning

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller,

1. at Børne- og Ungdomsudvalget tager orienteringen om den administrative sammenlægning af område Indre By og Østerbro til efterretning

### Problemstilling

Forvaltningen arbejder kontinuerligt med at sikre en effektiv og robust administrativ organisation i BUF. Det ny BUF indebærer en centralisering af en række opgaver, herunder support i forhold til personale- og økonomiforhold. Der er således nu samlet en række opgaver, der tidligere var placeret i områderne, i centralforvaltningen i Hans Nansens Gård. Den ledelsesmæssige opgave i forhold til institutioner og skoler påhviler områdeledelserne, således at der er en entydig treleddet ledelsesstreng (direktion – områdeledelse – enhedsledelse).

BUU fik på mødet den 10.2.2010 forelagt en indstilling om ”Ny organisering af BUF”, hvori BUFs administrative organisering var beskrevet.

### Løsning

Område Indre By og Område Østerbro har tilsammen en størrelse svarende til Område Amager og vurderes derfor at være bæredygtig.

Desuden har indførelsen af klyngeledelse på dagtilbudsområdet indebåret, at der for områdeledelserne vil være et betydeligt færre antal ledere på dagtilbudsområdet at samarbejde med i løsningen af de daglige ledelses- og koordinationsopgaver. Indførelsen af klyngeledelse på dagtilbudsområdet indebærer således, at der sker en lettelse af de daglige ledelses- og koordinationsopgaver for områdeledelserne samlet set.

Sammenlægningen af disse to områder skal også ses i lyset af lokalcenterstrukturen for Sundheds- og Omsorgsforvaltningen, og for Børnefamiliecentre i regi af Socialforvaltningen. For begge organisationer gælder, at der er etableret et samlet center for Indre By og Østerbro, der dækker de to respektive områder. Især i relation til Børnefamiliecenteret er der en række samarbejdsflader i forbindelse med sundhedsplejen og PPR, der begge er tilknyttet områdeledelserne i Børne- og Ungdomsforvaltningen.

Igennem de seneste år har Børne- og Ungdomsforvaltningen arbejdet målrettet på organisatorisk at skabe bedre sammenhæng, service og forenkling ud fra følgende grundelementer, som skal skabe øget fokus på kerneydelserne:

- **Ledelsesstrengen** ”direktion – chef – skole/institution” er den røde tråd og hele forvaltningen organiseres med henblik på at understøtte ledelsesstrengen
- **Styringsgrundlaget** skal være enkelt og fælles for alle enheder - baseret på de politisk vedtagne mål og systematiske ledelsesrapporteringer
- **Al service og support** er baseret på enhedernes opgaveansvar og målrettet deres behov.

Den administrative organisering skal løbende underbygge at

- **0-18 års perspektivet** i kerneydelserne udvikles og giver sammenhæng i tilbuddene og
- helhedssyn på de samlede tilbud til brugerne
- **Inklusion og integration** er bærende principper og samspillet mellem generelle og tværgående tilbud og fagområder skal understøttes organisatorisk
- **Udviklingsdynamo** ligger på skoler og institutioner – men forvaltningen yder support, sparring og ledelse
- **Afbureaukratisering** og ”keep it simple” er en gennemgående rød tråd Opgaveløsningen skal organiseres enkelt, med klare opgave- og ansvarsfordelinger og uden dobbeltadministration

## Økonomi

Sammenlægningen vil indebære en mulighed for stordriftsfordele på ledelse og sekretariatsfunktioner – en mulighed der ligger i lige forlængelse af ønsket om mindre ressourceforbrug på administration og ledelse.

Umiddelbart er der en besparelses- og effektiviseringsmulighed på ledelsesniveau, da der alene vil være én områdechef og en områdesouschef til det nye samlede område.

Det skal afklares om der kan identificeres lokaler, hvor det nye område Indre By/Østerbro kan være samlet og fungere som et samlet hele og dermed skabe grundlag for lokalemæssig effektivisering, samt evt. samlokalisering med øvrige forvaltninger.

Der er i BUF's langsigtede økonomiske plan indregnet en besparelse på administrationen i 2012 på 1 mio. kr. Denne besparelse var planlagt udmøntet i forbindelse med den løbende effektivisering af administrationen, og var ikke placeret i 2011, idet implementeringen af klyngestrukturen vil betyde en meget stor belastning af administrationen - ikke mindst i områderne. Med sammenlægning af de 2 områder vil halvdelen af besparelsen for 2012 være fundet. Det vil med stor sandsynlighed blive muligt at hjemtage en del af besparelsen allerede i 2011. Den præcise størrelse heraf kan først opgøres, når evt. fysiske omplaceringer, flytteudgifter mv. er opgjort, men skønsmæssigt forventes en besparelse på 0,2 mio. kr. allerede i 2011.

## Videre proces

-

Else Sommer

/Thomas Berlin Hovmand

## bilag

**Børne- og Ungdomsudvalgets beslutning den 12.01.2011**

Indstillingen blev taget til efterretning.

