

# A

## Ny institutionsstruktur i område Valby, klynge VA1

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Vuggestuen Kongehuset, Labyrinten, Eventyrhaven, Villa Valby og Sjælør Fritidscenter sammensluttes til klynge VA1.

### Stamoplysninger for klynge VA1

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Vuggestuen Kongehuset	Sjælør Boulevard 153	48						Kommunal
Labyrinten	Sjælør Boulevard 77	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
			42				6	
Eventyrhaven	Vigerslev Allé 10d	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	56					
Villa Valby	Sjælør Boulevard 151	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		12	40				8	
Sjælør Fritidscenter	Sjælør Boulevard 147	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				55	117		30	
<b>Klynge VA1</b>	<b>I alt</b>	96	138	55	117		44	450

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi VA1 (fra faktaark udsendt i juni)

Eventyrhaven	9.282.558
Labyrinten	5.878.413
Sjælør Fritidscenter	10.785.803
Villa Valby	7.749.883
Vuggestuen Kongehuset	6.144.080
Sum af Budget primo juni 2010	39.840.737
Sum af Klyngebesparelse	673.332
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	39.167.405

### Resume af høringsvar

Institution	Resume
-------------	--------

<p>Sjælør Fritidscenter (SFC) ved</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leder</li> <li>• Formand for bestyrelsen</li> <li>• Repræsentant for personalet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SFC ønsker at indgå i klynge VA1. Institutionen er pt. knyttet til området Vesterbro/ Kgs. Enghave.</li> <li>• De vægter at blive tilknyttet til område Valby, idet hovedparten af deres børn /unge er bosiddende i Valby. Dette vil understøtte samarbejdet både til BUF Valby og SOF.</li> <li>• De ser ikke samarbejdsfladen med hhv. Bavnehøjskole og Ellebjergskolen som et problem. Begge skoler er beliggende i området Kgs. Enghave/ Vesterbro.</li> <li>• SFC vægter at bevare de enkelte institutioners særpræg.</li> <li>• Vurderer at eftersom 3 af de 6 institutioner har basisgrupper, vil der kunne ske øget videns- og erfaringsudveksling.</li> <li>• Vægter 0-18 års perspektivet.</li> </ul>
<p>Sjælør Fritidscenter ( SFC)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De vægter at blive tilknyttet til området Valby, idet hovedparten af deres børn /unge er bosiddende i Valby. Dette vil understøtte samarbejdet både til BUF Valby og SOF.</li> <li>• De ser ikke samarbejdsfladen med hhv. Bavnehøjskole og Ellebjergskolen som et problem. Begge skoler er beliggende i området Kgs. Enghave/ Vesterbro.</li> <li>• SFC vægter at bevare de enkelte institutioners særpræg.</li> <li>• Vurderer at eftersom 3 af de 6 institutioner har basisgruppe, vil der kunne ske øget videns- og erfaringsudveksling.</li> <li>• Vægter 0-18 år s perspektivet.</li> </ul>
<p>Leder og personale Villa Valby</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stor bekymring for fremsatte besparelsesforslag som de mener vil ramme urimeligt hårdt i institutionens hverdag.</li> <li>• Appellerer til at kommunen overvejer, om der findes alternativer til klynger og appellerer til, at der ses på erfaringer fra andre kommuner.</li> <li>• Påpeger at økonomien bag klyngerne er uigennemsigtig, og der er stor bekymring for, om det vil være muligt at indhente den forventede besparelse.</li> <li>• Oplever stor uklarhed omkring organisatoriske spørgsmål, fx den pædagogiske linje; kan institutionerne bevare deres særpræg eller skal der ske en ensretning?</li> <li>• Forældrene vil opleve at være langt fra indflydelse</li> <li>• Der bør i anvisningsreglerne tages hensyn til, at et barn kan forsætte i en af klyngens institutioner. Eksempelvis fra Vuggestue til børnehave.</li> </ul>

<p>Forældrebestyrelsen i Eventyrhaven</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stor bekymring for fremsatte besparelsesforslag som de finder urimelige</li> <li>• Er bekymret for at der vil ske en stor forringelse af det pædagogiske arbejde</li> <li>• Er bekymret for at institutionsområdet vil blive sat under stort pres, når der skal ske en udskiftning af institutionsledere til klyngeledere og besættelse af de kommende enhedslederstillinger.</li> <li>• Bekymret for forældrebestyrelsens fremtidige rolle og indflydelse og ønsker ikke som forældrebestyrelse at skulle tage beslutning vedr. andre institutioner.</li> <li>• anbefaler at man i stedet forsætter med at sammenlægge institutioner i stedet for at samle i klynger.</li> <li>• Bekymring for hvem der skal lede under ferie, sygdom mv. og understreger, at det ikke er en pædagogopgave.</li> </ul>
<p>Chef for Hot Spot</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hot Spots indsats har formodentlig været forgæves, hvis Sjælør Fritidscenter inkl. Klubben tilknyttes en klynge i distrikt Valby.</li> <li>• Alternativt forslag: Klubdelen flyttes til <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Rubinen og den tilsvarende Vesterbro-klynge.</li> </ul> </li> <li>• Klyngen ved Akacieparken virker hensigtsmæssig, dog ønskes etableret et Ungehus på Frilands Alle.</li> </ul>
<p>Styrgruppe for Sjælør helhedsplan</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Den nye klyngestruktur vil medføre en række utilsigtede konsekvenser for Sjælør Boulevard kvarteret.</li> <li>• Forslaget vil modarbejde indsatsen for at optimere klubindsatsen</li> <li>• Oprettelse af nyt klubtilbud under ledelse af Rubinen har skabt ro</li> <li>• Efter planen skal klubarbejdet i klyngeledelse tilbageføres til Sjælør Fritidscenter og tilknyttes en Valby-klynge</li> <li>• Alternativ forslag: Klubtilbud fortsættes på Sjælør Fritidscenter under ledelse af Rubinen.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

Forvaltningen anbefaler, at der findes en varig løsning på klubbørnene i Sjælør Fritidscenter, som i dag er tilknyttet Rubinen. Det anbefales, at område Valby og Vesterbro arbejder sammen med klynge VA1 og VE8 mhp. at finde en hensigtsmæssig løsning af, hvor klubbørnene skal være.

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge VA1 fastholdes.

# C

## Indstilling ny institutionsstruktur i område Valby, klynge VA2

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Børnehuset Troldehøj og Store Vigerslevgård sammensluttes til klynge VA2.

Eller

**At** institutionerne Børnehuset Troldehøj, Store Vigerslevgård og Valnødden sammensluttes til alternativt klyngeforslag VA2b, og at forslaget sendes i kommentering indtil d. 1. oktober 2010.

### Stamoplysninger for klynge VA2

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Børnehuset Troldehøj	Gårdstedet 57	74	111					Kommunal
Store Vigerslevgård	Gårdstedet 57			55	50			
<b>Klynge VA2</b>	<b>I alt</b>	74	111	55	50			290

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi VA2 (fra faktaark udsendt i juni)

Børnehuset Troldehøj	18.222.660
Store Vigerslevgård	3.982.403
Sum af Budget primo juni 2010	22.205.063
Sum af Klyngebesparelse	509.422
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	21.695.641

### Resume af høringssvar

Institution	Resume
-------------	--------

Leder i St. Vigerslevgård	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ønsker som udgangspunkt at bevare den ledelsesstruktur, som er til stede i dag.</li> <li>• Påpeger at man vurderer, at der ikke er nogen besparelse at hente ved at lave klynger, og at man derfor forventer at besparelsen kommer til at ramme "de varme hænder"</li> <li>• Efterlyser at man afventer en evaluering fra Århus ifht. klyngedannelse.</li> <li>• Påpeger at såfremt klyngestrukturen realiseres, er det vigtigt, at der bliver givet mulighed for at sikre en afdelingsleder i klubberne, idet klubområdet har mange samarbejdsflader med andre interessenter fx SSP.</li> <li>• Påpeger udfordringer/problemstillinger ved at en "pædagogisk leder/ enhedsleder" skal have flere afdelinger med forskellige aldersgrupper og er i den forbindelse bekymret for, at det nødvendige tætte samarbejde mellem ledelse og kerneydelse/ bruger forsvinder.</li> <li>• Ønsker at bevare en selvstændig økonomi for de enkelte institutioner og at såfremt der er institutioner med underskud i klyngen, skal de fortsat arbejde med egen økonomisk handleplan.</li> <li>• Ønsker at bevare selvstændige forældrebestyrelser i de enkelte enheder.</li> <li>• Klynge VA 2 er ikke økonomisk bæredygtig jf. de forventede besparelser</li> <li>• Det forslås at samle VA2 og VA3 til en klynge samt i den forbindelse at se på muligheden af bedre udnyttelse af lokalefaciliteter.</li> <li>• Såfremt klyngeledelse bliver en realitet, ønsker man en klyngeleder udefra.</li> <li>• Ønske om en opnormering idet der i det nuværende klyngeforslag vil ske en tilsanding af fritidshjemspladser hvis der bliver en naturlig "fødekæde" fra børnehaven til fritidshjem.</li> </ul>
---------------------------	--

<p>Leder i Troldehøj</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilfredshed med processen og høringsfasen i sommerferien.</li> <li>• Stor bekymring for fremsatte forslag til besparelse som vurderes til at ramme hårdt ind i kerneydelsen.</li> <li>• Påpeger at der ikke kan indhentes en besparelse på klynger, hvilke understøttes af institutionens egen erfaring med sammenlægning for 2,5 år siden og efterfølgende stort underskud.</li> <li>• Påpeger at den forventede besparelse i forventes at kunne indhentes på ledelse.</li> <li>• Påpeger at den aftalte økonomiske handleplan ikke kan indfries hvis der laves klynger.</li> <li>• Tilslutter sig forslaget om VA2 pga. den tætte beliggenhed og samarbejde med den anden institution i klynge.</li> <li>• Alternativ forslag kunne være en sammenlægning.</li> <li>• Ønsker forsat at kunne bevare en administrativ medarbejder.</li> <li>• Ønske om en opnormering af pladser på fritidshjemmet St. Vigerslevgård idet der i det nuværende klyngeforslag vil ske en tilsanding af fritidshjemspladser hvis der bliver en naturlig "fødekæde" fra børnehaven til fritidshjem.</li> <li>• Påpeger nødvendigheden for at slå VA2 og VA3 hvis VA2 ikke er bæredygtig.</li> </ul>
--------------------------	--

### Forvaltningens svar

### Alternativt klyngeforslag VA2b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
Børnehuset Troldehøj	Gårdstedet 57	Vg 74	Bh 111	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Store Vigerslevgård	Gårdstedet 57	Vg	Bh	Fh 55	Fk 50	Uk	Bp	Kommunal
Valnødden	Kettegård Allé 69	Vg 36	Bh 44	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
<b>Klynge VA2b</b>	<b>I alt</b>	110	155	55	50			370

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at klyngen udvides med institutionen Valnødden fra VA3, da begge institutioner i klynge VA2 vurderer, at klyngen er for sårbar.

Valnødden er en garantiinstitution, der har samme afstand til klynge VA2 og VA3.

Det anbefales derfor, at institutionerne Børnehuset Troldehøj, Store Vigerslevgård og Valnødden sammensluttes til alternativt klyngeforslag VA2b.

# B

## Ny institutionsstruktur i område Valby, klynge VA3

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Børnehuset Mælkebøtten, Valnødden, Lykkebo, Hornemannsvænge og Højsagervej sammensluttet til klynge VA3.

Eller

**At** institutionerne Børnehuset Mælkebøtten, Lykkebo, Hornemannsvænge, Højsagervej og Ungehuset i Valby sammensluttet til alternativt klyngeforslag VA3b.

### Stamoplysninger for klynge VA3

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Børnehuset Mælkebøtten	Centerparken 20	43	80					Kommunal
Valnødden	Kettegård Allé 69	36	44					Kommunal
Lykkebo	Kærskiftevej 21	66	84	62				Kommunal
Hornemannsvænge	Tilbyg til Mælkebøtten	18						Kommunal
Højsagervej	Tilbyg til Lykkebo	24	22					Kommunal
<b>Klynge VA3</b>	<b>I alt</b>	121	212	84	62			479

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

Ungehuset i Valby	Vigerslev Allé 177					80		Kommunal
-------------------	--------------------	--	--	--	--	----	--	----------

### Klyngeøkonomi VA3 (fra faktaark udsendt i juni)

Børnehuset Mælkebøtten	15.588.260
Lykkebo	10.828.194
Valnødden	5.832.992
ny - Hornemans Vænge/Centerparken 11	2.361.777
ny - Højsagervej	5.101.283
Sum af Budget primo juni 2010	39.712.506
Sum af Klyngebesparelse	551.014
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	39.161.492

### Resume af høringsvar



Institution	Resume
<p>Lykkebo institution</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leder</li> <li>• Personale</li> <li>• Forældre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enighed i nødvendigheden i at se på strukturændring, styring og organisering i Københavns kommune.</li> <li>• Påpeger at informationsniveauet i processen, har skabt usikkerhed og utryghed.</li> <li>• Påpeger at det er uhensigtsmæssigt at drøfte/ tage stilling til strukturændring i forbindelse med besparelser</li> <li>• anbefaler udsættelse af strukturændring i 6mdr, så der gives bedre tid.</li> <li>• Påpeger flg. problemstillinger:  <u>Økonomi:</u>            Skal en institution dele en anden institutions underskud.            Kan der fremover flekses mellem drift og løn            Vil der være centrale puljer til vedligeholdelse, når overførelsesadgangen er reduceret.  <u>Pædagogiske:</u>            Hvilken betydning har klyngedannelsen for det pædagogiske arbejde i hverdagen og for det gode børneliv, hvordan sikres fagligheden og kerneydelsen så de samtidig ikke bliver forringet.  <u>Strukturelle:</u>            Hvilken selvforvaltning skal klyngerne have?            Skal der centraliseres med en ramme for normering af antal % for pædagoger og medhjælpere til de enkelte børnegrupper            Hvor befinder institutionsstrukturen sig for det samlede 0-18 års område  <u>Plan for evaluering</u>            Hvornår og hvordan skal der evalueres på, om klyngestrukturen er implementeret godt nok.</li> <li>• Påpeger at sammenlægninger skal ske gennem frivillighed og at sammenlægning af mindre enheder kan være nødvendige i klyngen.</li> <li>• Påpeger at ny ledelsesstruktur skal være et reelt opgør med managementtænkning og at der skal gennemføres reel afbureaukratisering.</li> <li>• Tilslutter sig VA3 ud fra et geografisk princip, hvis det er den model der besluttes.</li> <li>• Påpeger at Ungehuset i Valby bør ligge i VA3 for at sikre et naturligt flow fra fritidsklubben i Lykkebo til Ungehusets ungdomsklub.</li> </ul>

Ungehuset i Valby Personalet	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Påpeger at ungdomsklubberne ikke er tænkt med i klyngeforslaget, hvilket giver dem mulighed for ikke at indgå i en klynge.</li> <li>• Påpeger at arbejdet med "klubreview" bør færdiggøres inden der kan tages stilling til, hvilken model der er bedst ifht. Klubben.</li> <li>• Ønsker at indgå i en klynge dels for ikke at stå alene og dels ifht. de økonomiske konsekvenser af en ny budgetmodel.</li> <li>• Forslår at der dannes en klubklynge i Valby, for at sikre et bredt og fagligt fundament for klubarbejdet med de mange samarbejdspartnere.</li> <li>• Såfremt der ikke kan dannes en klubklynge i Valby, ønsker Ungehuset at indgår i VA3.</li> </ul>
Valnødden Forældrebestyrelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opfordrer til, at processen bliver forlænget, så forslaget om klynger bliver gennemtænkt og der bliver skabt mulighed for medejerskab.</li> <li>• Påpeger at forvaltningen i de seneste år har budt institutionerne/ forældrebestyrelserne mange udfordringer, herunder store besparelser.</li> <li>• Påpeger at besparelsen ikke kan indhentes på ledelse alene og at kerneydelsen bliver ramt</li> <li>• Bekymring for at nye organisationsformer tager sit afsæt i besparelser.</li> <li>• Påpeger at der mangler en overordnet plan for koblingen mellem klyngeledelse og det pædagogiske arbejde.</li> <li>• Påpeger at processen for mål og rammer for den nye struktur mangler.</li> <li>• Mangler beskrivelse af formålet med klynger og ny ledelsesstruktur, hvilket giver utryghed.</li> <li>• Tilslutter sig VA3 hvis det er det der besluttet.</li> <li>• Påpeger at institutionens geografiske placering er 2 km fra resten af klyngens institutioner, hvilket giver særlige udfordringer ifht. Klyngesamarbejdet.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

Institutionen Ungehuset har foreslået, at der dannes en klynge af klubber i Valby – alternativt, hvis dette forslag ikke efterkommes, ønsker institutionen at indgå i VA3. Forvaltningen anbefaler, at der ikke en dannes en selvstændig klynge af klubber, fordi det vil have store konsekvenser for de øvrige klynger, og især for 0-13 års perspektivet. Derfor foreslås det, at Ungehuset tilknyttes klynge VA3b.

Der gøres opmærksom at institutionerne i klynge VA2 har givet udtryk for, at klyngen er for lille. Idet Valnødden qua sin placering også kan tilknyttes denne klynge forslår forvaltningen, at Valnødden flyttes til VA2. Dette forslag sendes til kommentering i institutionen.

### Alternativt klyngeforslag VA3b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
Børnehuset Mælkebøtten	Centerparken 20	Vg 43	Bh 80	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Lykkebo	Kærskiftevej 21	Vg	Bh 66	Fh 84	Fk 62	Uk	Bp	
Hornemannsvænge	Tilbyg til Mælkebøtten	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal

		18						
Højsagervej	Tilbyg til Lykkebo	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		24	22					
Ungehuset i Valby	Vigerslev Allé 177	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
						80		
Klynge VA3	I alt	85	168	84	62	80		479

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### **Konklusion**

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den alternative klynge VA3b vedtages.

# B

## Ny institutionsstruktur i område Valby, klynge VA4

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Regnbuen, Akeleje, Børnekompasset, Hoffmanns Minde og Ålholmrokade sammenslutes til klynge VA4.

Eller

**At** institutionerne Regnbuen, Børnekompasset, Hoffmanns Minde og Ålholmrokade sammenslutes til klynge VA4b.

Samt

**At** institutionen Akeleje skifter til KKFO, men at det sendes til kommentering indtil 1. oktober 2010 hos de berørte institutioner.

### Stamoplysninger for klynge VA4

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Regnbuen	Lukretiavej 12	Vg 36	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Akeleje	Vibeholmen 3	Vg	Bh	Fh 85	Fk 78	Uk 100	Bp	Kommunal
Børnekompasset	Carl Th. Dreyersvej 192	Vg 39	Bh 93	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Hoffmanns Minde	Valby Langgade 117d	Vg	Bh	Fh	Fk 130	Uk 85	Bp	Kommunal
Ålholmrokade	Ny	Vg 24	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
<b>Klynge VA4</b>	<b>I alt</b>	99	93	85	208	185		670

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi VA4 (fra faktaark udsendt i juni)

Akeleje	7.970.880
Børnekompasset	14.303.807
Hoffmanns Minde	6.089.155
Regnbuen	5.138.594
ny - Vibeholmen - Ålholmrokade	3.029.037
Sum af Budget primo juni 2010	36.531.473
Sum af Klyngebesparelse	702.493
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	35.828.980

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Børnekompasset, Hoffmanns Minde & Regnbuen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Påpeger at en af institutionerne (Akeleje) i denne klynge, har indgivet hørings svar vedr. ønske om at blive KKFO med tilknytning til Ålholm Skole.</li> <li>• Påpeger at argumentet for klubben Hoffmanns Mindes placering i denne klynge, er forsvundet. Hoffmanns Minde blev under kommenteringsfasen placeret her, med det argument, at de sammen med Akeleje ville samle klubindsatsen omkring Ålholm/Gamle Valby i samme klynge.</li> <li>• Forslag om dannelse af klubklynge – se kommenteringssvar fra Hoffmanns Minde fremsendt 10/6-10. Heri påpeges fordele ved klubklynge for at sikre et bredt og fagligt fundament for klubarbejdet med de mange samarbejdspartnere. Endvidere påpeges en større fleksibilitet omkring muligheden for opgaveløsning, med særlig vægt på særlige indsats der både bærer præg af akut og planlagte indsatser.</li> <li>• Samling af klubpladser i klubklynge fra Hanstedgård, Ungehuset, Akeleje, Hoffmanns Minde og August Wimmersvej.</li> </ul> Forslag om <ul style="list-style-type: none"> <li>• at de 2 resterende 0-6 års institutioner indgår i klynge VA8 eller</li> <li>• at det undersøges "Ålholmløsning" om der er mulighed for at have et ledelsessamarbejde mellem Ålholm Skole og de 2 0-6 års institutioner. Institutionen Børnekompasset forventes af have lokalefællesskab med Ålholm skole pr. august 2011 jf. "Ålholmrokaden"</li> </ul>
Børnekompasset Forældrebestyrelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bekymring for at forbindelsen fra ledelse til pædagoger/børn/kerneydelse vil blive svækket i klyngestrukturen.</li> <li>• Bekymring for at klyngebestyrelsen mister nuancerne i de enkelte institutioner.</li> <li>• Bekymring for en øget mødeaktivitet for forældrene hvis de både skal deltage i bestyrelse og råd.</li> <li>• Bekymring for ensretning af pædagogikken - mangfoldigheden ønskes bevaret.</li> <li>• Andre kommentarer til de fremsatte besparelser:                         <ul style="list-style-type: none"> <li>- madordning – hvem skal forholde sig til dette.</li> <li>- 10 lukkedage hvordan realiseres dette og vil der være pasningsgaranti af kendte voksne</li> <li>- Reduktion af øvrig forplejning står i klar modsætning til det at indføre et frokostmåltid. Det at fjerne øvrig forplejning vil primært ramme de børn, som i forvejen har uheldige madvaner.</li> <li>- Kompensationstimer ved udvidet åbningstid bør ikke fjernes, idet det vil medføre en dårligere normering.</li> <li>- Øget forældrebetaling giver ikke mening, når vi får mindre for pengene.</li> </ul> </li> </ul>

Akeleje Forældrebestyrelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Påpeger Akelejes store vigtige arbejde i området.</li> <li>• Henviser i øvrigt til institutionens kommenteringssvar og høringssvar.</li> </ul>
Leder i Akeleje Fremsendt 2 høringssvar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ønsker at blive KKFO med tilknytning til Ålholm Skole, idet de se deres primære samarbejdspartnere i skolen og der er stor fælles samarbejdsflade med området interesserter.</li> <li>• Ønsker at bevare både fritidsklub og Ungdomsklub samt projekter rettet mod området særlige udsatte unge i KKFO regi.</li> <li>• Ønsker at arbejde videre med særlig profil ifht. udsatte unge.</li> <li>• Påpeger at skoleleder på Ålholm skole Michael Olesen er interesseret i en sådan konstellation.</li> <li>• Bekymret for at en klyngestruktur vil ødelægge sammenhængen 0-18 år.</li> <li>• Påpeger at det er problematisk at ungdomsklubpladser ikke er tænkt ind i klyngestrukturen.</li> <li>• Påpeger at der i klyngeprocessen ikke har været rum for at diskutere pædagogik/pædagogiske fællesskaber.</li> </ul>

## Forvaltningens svar

### Alternativt klyngeforslag VA4b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Regnbuen	Lukretiavej 12	Vg 36	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Børnekompasset	Carl Th. Dreyersvej 192	Vg 39	Bh 93	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Hoffmanns Minde	Valby Langgade 117d	Vg	Bh	Fh	Fk 130	Uk 85	Bp	Kommunal
Ålhomrokade	Ny	Vg 24	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
<b>Klynge VA4b</b>	<b>I alt</b>	99	93		130	85		407

### Konklusion

Forvaltningen har modtaget ønsket om, at fritidshjemmet Akeleje overgår til KKFO. Da forvaltningen er forpligtet af BR-beslutning af 11. december 2003, anbefales det, at ønsket sendes i kommentering indtil 1. oktober 2010 hos Ålholm Skole og fritidshjemmet Akeleje.

Beslutter BUU at omdanne fritidshjemmet til KKFO, vil det betyde, at klynge VA4 bliver mindre.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Valby, klynge VA5

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Valby Vuggestue, Arken, Kattinge Værk og Solstrålen sammensluttes til klynge VA5.

### Stamoplysninger for klynge VA5

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Valby Vuggestue	Eschrichtsvej 7	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		89						
Arken	Saxtorphsvej 31	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		39	116					
Kattinge Værk	Boserupvej 152	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
			42				8	
Solstrålen	Høffdingsvej 43	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		28	44					
<b>Klynge VA5</b>	<b>I alt</b>	156	202				8	366

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi VA5 (fra faktaark udsendt i juni)

Arken	12.170.444
Kattinge Værk	6.135.739
Solstrålen	7.279.282
Valby Vuggestue	11.511.224
Sum af Budget primo juni 2010	37.096.689
Sum af Klyngebesparelse	751.188
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	36.345.501

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
Arken og Solstrålen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Påpeger at det er u hensigtsmæssigt med 2 klynger i samme skoledistrikt.</li><li>• Forslag til en sammenlægning af VA5 og VA6 vil sikre 0-13års perspektivet i den samlede klynge.</li><li>• overgange og lignende vil være lettere at have med at gøre</li><li>• Påpeger at med en klynge i hvert skoledistrikt, spares der tid på koordinering.</li><li>• Påpeger at der ved at lave <u>en</u> klynge i skoledistriktet, vil det øgede antal af enhedsledere have væsentligt større mulighed for gensidig kompetenceudvikling teamsamarbejde</li></ul>

<p>Kattingeværk Personale Leder og Bestyrelsesformand</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Påpeger at den økonomiske situation med meget store kommende besparelser, oven i dem vi allerede har været igennem, skaber stor bekymring hos både personale og forældre</li> <li>• Påpeger at besparelsen forventes ikke at kunne realiseres inden for ledelse.</li> <li>• Påpeger at kvaliteten af det pædagogiske arbejde reduceres.</li> <li>• Påpeger at der skabes dårlige arbejdsbetingelser for personalet.</li> <li>• Påpeger at det ikke er hensigtsmæssigt med et andet opsamlingslokale pga. basisbørns behov for forudsigelighed. I en klynge vil vi med stor sandsynlighed få opsamling i en anden institution, hvor der vil være flere børn og fremmede voksne – alt sammen forhold, der ikke er befordrende for denne gruppe børn.</li> <li>• Påpeger at en klyngestruktur kan være ekstra ressourcekrævende for en udflytterinstitution, hvis det medfører øget mødevirksomhed for den pædagogiske leder, som så ikke kan være på institutionen.</li> <li>• Påpeger at der særlig i forbindelse med basispladserne er et øget behov for ledelse til koordinering, sparring.</li> <li>• Påpeger at man som leder af udflytterinstitution er langt væk fra resten af klyngen og derfor har brug for souschef til sparring.</li> <li>• Positiv holdning hos personale til potentialer i klyngeledelse. Håb om flere pædagogiske timer og mindre administration.</li> <li>• Fordel ved stordrift omkring fx personaleuddannelsesbudget. Og større mulighed for gensidig erfaringsudveksling mellem det pædagogiske personale indenfor klyngen.</li> <li>• Påpeger at lederen ønsker at klyngen får netværksledelse, vi har ikke kunnet opnå enighed i vores klynge.</li> </ul>
---	--

### **Forvaltningens svar**

#### **Konklusion**

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge VA5 fastholdes.



# A

## Ny institutionsstruktur i område Valby, klynge VA6

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne VTA, August Wimmersvej Og VTA Fengersvej sammensluttes til klynge VA6.

### Stamoplysninger for klynge VA6

Institutions-navn	Adresse og område	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
VTA	Vilhelm Thomsens Allé 13			189				Kommunal
August Wimmersvej	August Wimmers Vej 4				125	25		Kommunal
VTA Fengersvej	Tilbyg							Kommunal
		24	66					
<b>Klynge VA6</b>	<b>I alt</b>	24	66	189	125	25		366

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi VA6 (fra faktaark udsendt i juni)

August Wimmersvej	3.508.763
VTA	6.737.263
ny - VTA Fengersvej 28	9.245.775
Sum af Budget primo juni 2010	19.491.801
Sum af Klyngebesparelse	413.477
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	19.078.324

### Resume af høringssvar

Ingen høringssvar modtaget

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge VA6 fastholdes.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Valby, klynge VA7

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Ellepilen og Blommen sammensluttes til klynge VA7.

### Stamoplysninger for klynge VA7

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Ellepilen	Ellestykket 32	81	75	25	3			Kommunal
Blommen	Blommestien 6			110				Kommunal
<b>Klynge VA7</b>	<b>I alt</b>	81	75	135	3			294

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi VA7 (fra faktaark udsendt i juni)

Blommen	5.537.587
Ellepilen	17.738.339
Sum af Budget primo juni 2010	23.275.926
Sum af Klyngebesparelse	513.264
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	22.762.662

### Resume af høringssvar

Institution	Resume
-------------	--------

<p>Blommen Personale Forældrebestyrelse</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Påpeger at de 2 institutioner i klynge VA7 ikke opfylder det fastsatte kriterium omkring antal af børn i klyngen.</li> <li>• Påpeger at de 2 institutioner ligger 6-700 m fra hinanden og adskilt af stort trafikkræds, hvorfor det bliver begrænset, hvad institutionerne kan have med hinanden at gøre.</li> <li>• Påpeger at de vigtigste samarbejdspartnere er Kirsebærhavens Skolen og de omkringliggende institutioner som er selvejende.</li> <li>• Påpeger at det giver mere mening af indgå i et forpligtende netværk med de selvejende institutioner end at danne klynge med Ellepilen.</li> <li>• Bekymret for om klyngeledelsen vil skabe en u hensigtsmæssig distance mellem klyngelederen og institutionerne både for personalet men også for børn/forældre.</li> <li>• Bekymret for tendens til øget top-down styring og fokus på økonomi i stedet for fokus på pædagogik.</li> <li>• Påpeger oplevelsen af manglende politisk ansvarstagen for konsekvenserne at utallige besparelser.</li> <li>• Påpeger at besparelsen ikke kan realiseres på ledelse.</li> <li>• Påpeger at der ikke findes en klarhed over opgave og kompetencefordeling mellem klyngeleder og enhedsleder.</li> <li>• Ønsker mere tid til at undersøge andre former for ledelsesstruktur herunder "Netværksledelse".</li> <li>• Ønsker at blive yderligere inddraget.</li> </ul>
<p>Blommen – høringssvar fremsendt sammen med høringssvar for Børnegårdene (Selvejende institutioner i Valby)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Blommen ønsker at indgå et "klynge lignende" forhold med Børnegårdene som er selvejende.</li> <li>• Ønsker at skifte tilhørsforhold fra kommunal til selvejende.</li> <li>• Påpeger at ledelsesstrukturen nærmere skal beskrives, men at der vil være tale om et fælles ledelsesteam bestående af de 5 involverede institutioner.</li> <li>• Ønsker et administrativt fællesskab med Børnegårdene og med samme type tilknytning til paraplyorganisationen Frie Børnehaver.</li> <li>• Påpeger at Blommen ikke bliver en virksomhedsinstitution som Børnegårdene er.</li> <li>• Forældrebestyrelsen i Blommen tilslutter sig enstemmigt ovenstående forslag</li> <li>• Børnegården er interesseret i at Blommen bliver selvejende og indgår i et netværk, som de mener vil styrke netværket i området.</li> </ul>

## Forvaltningens svar

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at Blommen ikke skifter ejerforhold til selvejende, da de institutioner Blommen ønsker at indgå i netværk med er virksomhedsinstitutioner, hvor forskellige virksomheder har fortrinsret til pladserne i netværket.

Derudover vil en flytning af Blommen fra klyngen VA7 betyde, at Ellepilen vil være alene

tilbage i klyngen, og dette vil ikke være bæredygtigt.  
Det anbefales derfor, at den foreslåede klynge VA7 fastholdes.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Valby, klynge VA8

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Vuggestuen Mosestykket, Frihedslyst, Bakkehuset (Carlsberg) og Isbjørnen sammensluttes til klynge VA8.

### Stamoplysninger for klynge VA8

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Vuggestuen Mosestykket	Mosestykket 5	40						Kommunal
Frihedslyst	Ubberødvej 35	44						Kommunal
Bakkehuset (Carlsberg)	Ny	72						Kommunal
Isbjørnen	Bymosevej 2	65	112					Kommunal
<b>Klynge VA8</b>	<b>I alt</b>	177	156					333

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

KKFO Potteskåret	Ved Ovnhallen 6			262				Kommunal
------------------	-----------------	--	--	-----	--	--	--	----------

### Klyngeøkonomi VA8 (fra faktaark udsendt i juni)

Frihedslyst	4.954.742
Isbjørnen	17.611.657
Vuggestuen Mosestykket	6.019.313
ny - Carlsberg Bakkehuset	8.367.117
Sum af Budget primo juni 2010	36.952.829
Sum af Klyngebesparelse	824.901
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	36.127.928

### Resume af høringsvar

Institution	Resume
Vuggestuen Mosestykket	<ul style="list-style-type: none"><li>• Undrer sig over klyngebesparelsen</li><li>• Frygter Mosestykkets særpræg forsvinder v. klyngeledelse</li><li>• Ønsker ikke kun stordriftsfordele og økonomi.</li><li>• Ønsker ikke sommerlukket.</li><li>• Påpeger det svære valg ml. forældrebetalt frokost og medbragt madpakke</li><li>• Påpeger den svære administration af øvrig forplejning.</li></ul>

<p>Frihedslyst Forældrebestyrelse</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dybt forargede over sparekravene og kan ikke se rimeligheden i at børn og forældre skal betale pris for fejlslagen økonomi, herunder forkerte behovsprognoser og underfinansiering.</li> <li>• Påpeger at der er sparet ½ mia kr. på børne/ungeområdet over 2 år.</li> <li>• Efterlyser politisk og forvaltningsmæssig stillingtagen til hvilket samfund man ønsker.</li> <li>• Efterlyser hvori besparelsen ligger, idet det ikke forventes at besparelsen kan realiseres på ledelse.</li> <li>• Bekymret for at klyngelederen ikke kan varetage de opgaver som er skitseret i stillingsbeskrivelsen.</li> <li>• Ønsker afbureaukratisering og mindre administrativt arbejde</li> <li>• Bekymret for at beslutningskompetencen forsvinder i de enkelte institutioner.</li> <li>• Bekymret for ensretning af institutioner.</li> <li>• Bekymret for udbrændt personale som ikke har indflydelse på deres daglige arbejde</li> <li>• Bekymret for konkurrence mellem institutioner om økonomi.</li> <li>• Bekymret for øget bureaukratisering ex. flere forælderåd og klyngebestyrelse.</li> <li>• Bekymret for øget fokus på økonomi og ikke fokus på børnene.</li> </ul>
<p>Frihedslyst Leder og personale</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forstår ikke den konkrete udmøntning af en klyngebesparelse</li> <li>• Vurderer ikke at klyngeleder kan udføre alle administrative opgaver</li> <li>• Savner det pædagogiske perspektiv i klyngeledelse</li> <li>• Ønsker ikke sommerlukket</li> <li>• Foreslår centralisering af administrative opgaver.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge VA8 fastholdes.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Valby, klynge VA9

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Hansstedgård Fritidscenter og Idrætsbørnehaven Ryvang 2 sammensluttes til klynge VA9.

### Stamoplysninger for klynge VA9

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Hansstedgård Fritidscenter	Rødbyvej 6			206	187	80		Kommunal
Idrætsbørnehaven Ryvang 2	Rymarksvej 131	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		12	62				8	
<b>Klynge VA9</b>	<b>I alt</b>	12	62	206	187	80	8	555

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi VA9 (fra faktaark udsendt i juni)

Hansstedgård Fritidscenter	14.128.969
Idrætsbørnehaven Ryvang 2	9.093.661
Sum af Budget primo juni 2010	23.222.630
Sum af Klyngebesparelse	336.216
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	22.886.414

### Resume af høringsvar

Institution	Resume
Idrætsbørnehaven Ryvang 2 Leder og Forældrebestyrelsesformand	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tilslutter sig forslaget om Klynge VA9 og lægger særlig vægt på den geografiske placering på baggrund af børne-rekutteringsgrundlag</li><li>• Påpeger muligheden for at flytte nuværende opsamlingssted enten til Hansstedgård eller Hanssted skole, således at nuværende opsamlingssted kan opsiges.</li><li>• Påpeger vigtigheden af snitfladeafklaring mellem klyngeleder og pædagogisk leder.</li><li>• Påpeger vigtigheden af selvstændig kompetence hos pædagogisk leder herunder selvstændigt økonomisk råderum for enheden.</li><li>• Påpeger vigtigheden af at det besluttes at etablere forældreråd med en selvstændig beslutningskompetence for enheden.</li><li>• Påpeger vigtigheden af at MANGFOLDIGHEDEN skal bevares.</li></ul>

<p>Hansstedgård Leder og Næstformand</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ønsker at Hansstedgård kan blive en selvstændig klynge- dvs. uden Ryvang 2.</li> <li>• Påpeger at Hansstedgård er resultatet af en sammenlægning pr. 1-1 2010 af fritidsinstitutionen Rødbyvej 6 og Fritidshjemmet Oplympen.</li> <li>• Påpeger at institutionen stadig er midt i et krævende stykke opbygningsarbejde med ny fælles pædagogik, virksomhedskultur og nye samarbejdsformer.</li> <li>• Påpeger at der intet er til fælles med Ryvang 2´s særlige idrætsprofil.</li> </ul>
<p>Hansstedgård Forældrebestyrelsen</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ønsker at Hansstedgård kan blive en selvstændig klynge- dvs. uden Ryvang 2.</li> <li>• Påpeger at Hansstedgård er resultatet af en sammenlægning pr. 1-1 2010 af fritidsinstitutionen Rødbyvej 6 og Fritidshjemmet Oplympen.</li> <li>• Påpeger at Hansstedgård allerede på nuværende tidspunkt gennem sammenlægning, har reduceret på ledelseslaget.</li> <li>• Påpeger at der intet er til fælles med Ryvang 2´s særlige idrætsprofil.</li> <li>• Påpeger at kriteriet 0-13 års er afvejet i andre klynger.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

Hansstedgård ønsker at være en klynge for sig selv og henviser til, at institutionen står midt i en vanskelig sammenlægningsproces.

Idet Ryvang 2's opsamlingssted kan flyttes til Hansstedgård er det ikke hensigtsmæssigt at fordele institutionerne på 2 klynger.

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge VA9 fastholdes.