

# A

## Ny institutionsstruktur i område Østerbro, klynge Ø1

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Flora, Vuggestuen Carl Nielsen, Østre Gasværk Syd, Vokseværket, Nord, Strand, og Carlsvognen sammensluttes til klynge Ø1.

### Stamoplysninger for klynge Ø1

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Flora	Carl Niensens Allé 27	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	46					
Vuggestuen Carl Nielsen	Carl Niensens Allé 25	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		60						
Østre Gasværk Syd	Sionsgade 5d	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
			42					
Vokseværket	Carl Niensens Allé 15c	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				88				
Nord	Sionsgade 7	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				75				
Strand	Carl Niensens Allé 8	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				118				
Carlsvognen	Carl Niensens Allé 19	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
					200			
<b>Klynge Ø1</b>	<b>I alt</b>	96	88	281	200			665

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi Ø1 (fra faktaark udsendt i juni)

Carlsvognen	4.695.992
Flora	8.944.813
Nord	3.229.570
Strand	6.248.853
Vokseværket	5.292.286
Vuggestuen Carl Nielsen	9.512.105
Østre Gasværk Syd	5.494.584
Sum af Budget primo juni 2010	43.418.204
Sum af Klyngebesparelse	863.993
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	42.554.211

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Lederen i Fritidshjemmet Vokseværket	<ul style="list-style-type: none"><li>• Forslaget om at samle alle Københavnske institutioner i administrative og pædagogiske fællesskaber ses som en positiv og spændende udfordring.</li><li>• De lederteams der opstår som følge af strukturændringen ses som en styrkelse af det ledelsesfaglige niveau.</li><li>• Høringskrivelsen har to øvrige afsnit omhandlende ferielukning og morgenåbning på skolerne.</li></ul>
Personalet i Fritidshjemmet Strand	<ul style="list-style-type: none"><li>• Føler stor bekymring for fremtiden</li><li>• Personalet mangler konkret viden om konsekvenserne for det pædagogiske arbejde ved dannelse af klynger.</li><li>• Personalet mangler svar på, hvem der skal lede den enkelte enhed, når souschefstillingen nedlægges, og enhedslederen er på ferie/syg eller fraværende af anden årsag.</li><li>• At blive flytte rundt i de forskellige institutionstyper.</li><li>• Personalet er usikker på, om fremtidens strukturændring vil skabe unødigt uro på arbejdspladsen.</li></ul>
Ledelse og personalet i Fritidshjemmet Nord	<ul style="list-style-type: none"><li>• Positivt at det forsøges at flytte store mængder af administrativt arbejde væk fra den enkelte institution.</li><li>• Det stramme tidsperspektiv medfører utryghed og mange spørgsmål hvilket er ærgerligt og udvander den demokratiske proces.</li><li>• Der er en overvejende sandsynlighed for at klynge 1 starter op med et underskud i million klassen.</li><li>• Svært ved at se den faktiske besparelse og indfrielse af de måltal som forvaltningen har regnet sig frem til.</li><li>• Institutionens nuværende souschef er tjenestemand og vil efter vore beregninger koste 59 timer pr. uge som pædagog på 37 timer.</li><li>• Efterlyser en langt mere klar jobbeskrivelse for klyngelederen.</li><li>• Klyngeledelsen må ikke gives mulighed for, at det faste personale kan placeres rundt omkring i klyngen fra dag til dag alt efter behov.</li></ul>
Bestyrelsen og personalet i Vuggestuen "Carl Nielsen"	<ul style="list-style-type: none"><li>• Udtrykker stor bekymring for endnu en forringelse på området.</li><li>• Hvem skal varetage lederes funktion når denne er på ferie/syg eller fraværende af anden årsag.</li><li>• Der peges på fordele ved klyngeledelse.</li><li>• Høringsvaret beskriver institutionens ønsker/forslag til kommende forhandlinger</li></ul>

## Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge fastholdes.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Østerbro, klynge Ø2

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Rypen, Dragen, Hindbærhegnet og Børnehuset på Tuborgvej sammensluttes til klynge Ø2.

### Stamoplysninger for klynge Ø2

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Rypen	Rymarksvej 75	36	30					Kommunal
Dragen	Rymarksvej 11	25	45					Kommunal
Hindbærhegnet	Rymarksvej 125	60	40					Kommunal
Børnehuset på Tuborgvej	Tuborgvej 7	23	32					Kommunal
<b>Klynge Ø2</b>	<b>I alt</b>	119	127	45				291

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi Ø2 (fra faktaark udsendt i juni)

Børnehuset på Tuborgvej	6.568.950
Dragen	4.463.967
Hindbærhegnet	11.482.183
Rypen	7.173.732
Sum af Budget primo juni 2010	29.688.832
Sum af Klyngebesparelse	633.947
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	29.054.885

### Resume af høringsvar

Institution	Resume
Forældrebestyrelsen Rypen	<ul style="list-style-type: none"><li>Høringsvaret er bundet op på fire spørgsmål omhandlende Økonomi, Klyngelederens og den pædagogiske leders jobbeskrivelse, forplejning.</li></ul>
Personalet og ledelse i Hindbærhegnet/Spirekassen	<ul style="list-style-type: none"><li>Der stilles 8 spørgsmål omkring de fremsendte forslag om ny struktur</li><li>Institutionen ønsker gerne dialog om de rejste spørgsmål i det der skrives følgende.</li></ul>
Forældrebestyrelsen: Dragen	<ul style="list-style-type: none"><li>Anbefaler en ny høringsrunde, med et mere fyldestgørende implementeringsforslag, nuværende materiale ikke fyldestgørende.</li><li>Angiver ønsker om hvilke emner, der skal medtages i et nyt forslag</li><li>Et alternativ til forslaget om decideret klyngeledelse er at fjerne så meget som muligt af den administrative byrde fra lederen. F.eks. etablering af klynge der varetager lønadministration.</li><li>Der kommenteres i øvrigt også ift. BF2011</li></ul>

## **Forvaltningens svar**

-

### **Konklusion**

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at den foreslåede klynge Ø2 fastholdes.

.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Østerbro, klynge Ø3

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Smørhullet, Luna, Kong Oscar, Mælkebøtten, Børnevænget og Tumlehuset sammensluttes til klynge Ø3.

### Stamoplysninger for klynge Ø3

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Smørhullet	Fanøgade 21	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		66						
Luna	Reersøgade 17	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		33						
Kong Oscar	Mørkhøj bygade 10a	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		50						
Mælkebøtten	Borgervænget 9b	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		33						
Børnevænget	Borgervænget 17	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		44	88	55	45			
Tumlehuset	Bellmanskade 23	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		24	102	38				
<b>Klynge Ø3</b>	<b>I alt</b>	200	240	93	45			578

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi Ø3 (fra faktaark udsendt i juni)

Børnevænget	18.034.262
Kong Oscar	5.158.782
Luna	5.107.148
Mælkebøtten	5.025.299
Smørhullet	9.155.400
Tumlehuset	13.265.201
Sum af Budget primo juni 2010	55.746.091
Sum af Klyngebesparelse	1.158.800
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	54.587.291

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Børnevængets ledelse	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pointerer at der allerede er foretaget besparelse i institutionens budget i forbindelse med en tidligere fusion.</li></ul>
Børnevængets bestyrelse	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fokus på ledelse kræver større ansvarstagen, bedre ressourcefordeling</li><li>• Mindre børnetid til pædagogerne</li><li>• Der tages ikke hånd om kerneydelsen</li><li>• En strukturændring med besparelse som formål ikke giver motivation til at have en konstruktiv tilgang til forslaget.</li></ul>
Børnevængets personale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Strukturændringen er en spareøvelse og ikke en decideret forbedring af forholdene på området.</li><li>• Personalet henviser også til fusionen</li><li>• De har brug for fred og arbejdsro, ikke yderligere forringelser.</li><li>• Skepsis i forhold til fremtidens ledelsesstruktur kontra nuværende.</li><li>• Der rejses spørgsmål til ledelsespersonalet i de forskellige enheder.</li></ul>
Lunas forældrebestyrelse	<ul style="list-style-type: none"><li>• Besparelser på lønbudgettet med konsekvens for børnearbejdet.</li><li>• Påstår at daginstitutionerne med yderligere nedskæringer i normeringen IKKE kan imødekomme dagtilbudslovens krav og intentioner i læreplanerne.</li><li>• Er bekymret over udsigten til forøget forældrebetaling</li><li>• Det pædagogiske arbejde forringes</li><li>• Ny struktur kan bringe mange interessante arbejdsmetoder og muligheder med sig</li><li>• Savner en tydelig beskrivelse for forældresamarbejdet i klyngestrukturen.</li><li>• Besparelserne skal ikke ramme børnenes trivsel og udvikling.</li></ul>
Smørhullets forældrebestyrelse	<ul style="list-style-type: none"><li>• Er bekymrede over de strukturelle ændringer samt pædagogernes psykiske arbejdsmiljø og forringelser af børnenes institutionelle hverdagsliv</li><li>• Kan ikke rumme flere besparelser uden at ødelægge institutionens gode arbejde.</li><li>• Appellerer til ikke at skære mere i hverdagen i en vuggestue, hvor der allerede er sparet.</li></ul>

## Forvaltningens svar

-

## Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge Ø3 fastholdes.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Østerbro, klynge Ø4

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Himmelrummet, Studsgården og Snorregården sammensluttes til klynge Ø4.

### Stamoplysninger for klynge Ø4

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Himmelrummet	Bryggervangen 11	36	46					Kommunal
Studsgården	Studsgaardsgade 55	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		86	66				6	
Snorregården	Ragnhildgade 80	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		60						
Klynge Ø4	I alt	182	112				6	300

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi Ø4 (fra faktaark udsendt i juni)

Himmelrummet	7.975.437
Snorregården	8.463.721
Studsgården	18.439.841
Sum af Budget primo juni 2010	34.878.999
Sum af Klyngebesparelse	680.984
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	34.198.015

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
Forældrebestyrelsen i Den Integrerede institution Himmelrummet	<ul style="list-style-type: none"><li>• Frygt for bureaukrati.</li><li>• Hensyn til den enkelte institutionskultur</li><li>• Håber på synergieffekt udvikling og aktiviteter</li><li>• Ønsker at enhedslederens og forældrenes indflydelse sikres</li></ul>

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge Ø4 fastholdes.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Østerbro, klynge Ø5

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Børnehaven Ryesgade, Grantofte - Fredensgården, Adashøj, Børnegården i Ryesgade og Remisen sammenslutes til klynge Ø5.

### Stamoplysninger for klynge Ø5

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Børnehaven Ryesgade	Ryesgade 60	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
			60					
Grantofte - Fredensgården	Ryesgade 62	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		22	50					
Adashøj	Nærum gadekær 1	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
			26					
Børnegården i Ryesgade	Ryesgade 80	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		36	94	74				
Remisen	Blegdamsvej 132	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				66				
Klynge Ø5	I alt	58	230	140				428

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

KKFO Sortedamskolen	Ryesgade 101a	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				84				

### Klyngeøkonomi Ø5 (fra faktaark udsendt i juni)

Adashøj	2.875.965
Børnegården i Ryesgade	15.248.147
Børnehaven Ryesgade	6.278.572
Grantofte - Fredensgården	7.919.985
Remisen	3.453.557
Sum af Budget primo juni 2010	35.776.226
Sum af Klyngebesparelse	588.889
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	35.187.337



## Resume af høringsvar

Institution	Resume
Forældrebestyrelsen Grandtofte / Fredensgården	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ønsker økonomisk råderum</li> <li>• Ønsker pædagogisk ansvar i den enkelte enhed</li> <li>• Ønsker at enhedslederen bevarer fuldt personaleansvar</li> <li>• Ønsker administrative lettelser og klar rollefordeling</li> <li>• Ønsker ikke pladsanvisning til klyngen, men garanti for plads i klyngen</li> <li>• Ønsker ikke besparelser på timer til børnene</li> </ul>
Ledernetværksgruppe på Østerbro  Samme svar som i klynge Ø5- Ø6-Ø7-FRIE12	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tydelig kompetencefordeling mellem klyngeleder og enhedsledere. mulighed for ledelse i forhold til KK's værdigrundlag. Enhederne skal sikres indflydelse. Ledelsestid der afspejler reelt behov. Enhedslederens mulighed for opfølgning på processer. Enhedernes selvstændige økonomi.</li> </ul>
Forældre og forældrebestyrelse fra udflytter Børnehaven Adashøj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Der er kun taget hensyn til geografi ikke til pædagogik</li> <li>• Bekymret for enheders særlige kultur, nære relationer og selvbestemmelse</li> <li>• Frygter personaleflugt pga. manglende daglig ledelse</li> <li>• Uklart hvordan besparelser kan opnås</li> <li>• Manglende økonomi til implementering</li> </ul>
Forældre fra Børnegården	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manglende udmelding om rammer f.eks. forholdet mellem forældrebestyrelse og forældreråd.</li> <li>• Bekymret for skævvridning i forhold til institutionsstørrelser og deres repræsentation i bestyrelsen.</li> <li>• Hvordan sikres plads til enhedernes forskellighed?</li> <li>• Sikring af fokus på børn og ikke kun struktur</li> <li>• Strukturændring og medarbejderindflydelse</li> <li>• Sammensætning af klyngens samlede økonomi?</li> </ul>
Forældre til børn i klynge Ø5 og Ø6	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klynge 5 har 4 udflytterbørnehaver, burde fordeles i alle klynger med hensyn til nuværende samarbejdsrelationer. Bekymret for pres på nuværende børnehaver, når opsamlingssteder fjernes.</li> </ul>

## Forvaltningens svar

-

## Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge Ø5 fastholdes.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Østerbro, klynge Ø6

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Charlottet haven, Akvariet, Rosenvang og Lomholts Villa sammensluttes til klynge Ø6.

### Stamoplysninger for klynge Ø6

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Charlottet haven	Gammel Kalkbrænderi Vej 45	65						Kommunal
Akvariet	Næstvedgade 3	56						
Rosenvang	Præstøgade 17	36	44					Kommunal
Lomholts Villa	A.F. Kriegers vej 4			130	70			
<b>Klynge Ø6</b>	<b>I alt</b>	157	44	130	70			401

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi Ø6 (fra faktaark udsendt i juni)

Akvariet	7.836.180
Charlottet haven	10.662.026
Lomholts Villa	9.040.907
Rosenvang	8.565.440
Sum af Budget primo juni 2010	36.104.553
Sum af Klyngebesparelse	748.301
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	35.356.252

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
Forældre i Lomholts Villa	<ul style="list-style-type: none"><li>• Er i klynge med 3 institutioner, der har vuggestuebørn (mangler synergi)</li><li>• Ikke klynget med det andet fritidshjem, som man deler børn med fra Langelinieskolen.</li></ul>
Forældrebestyrelsen Charlottet haven	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mindre daglig ledelse påvirker psykisk arbejdsmiljø.</li><li>• S sammensætning af klynger bør tage afsæt i de enkelte institutioners værdisæt.</li></ul>

Forældre til 2 børn i Charlottes haven	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bekymret for ændringer i institutionsstruktur og de ansattes arbejdsmiljø</li> <li>• Enhedsleder vil mangle daglig sparringspartner uden souschefen.</li> <li>• Brug for tid til at afvente kommuners evalueringer.</li> </ul>
Leder af Rosenvang	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kan stor personalegruppe give øget sygefravær?</li> <li>• Bekymring over afstand mellem enhedsleder og forvaltning</li> <li>• Distance mellem den enkelte medarbejder og klyngeleder påvirker arbejdsmiljø.</li> <li>• Transporttid mellem enheder.</li> <li>• Klynger og fleksibel pladsstruktur dækkes ikke,</li> <li>• Behov for at bygge nye pladser.</li> <li>• Der arbejdes allerede med overgang for børnene - klyngen kan ikke ændre, at forældre vælger forskellige skoler.</li> <li>• HK hos klyngeleder eller i institution</li> <li>• Bekymret om besparelsen hentes ved klynger eller også grønthøster = de varme hænder.</li> <li>• Lyt til kommuner der har indført ny institutionsstruktur</li> </ul>
Forældrebestyrelsen i Rosenvang	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En større organisation kan give øget sårbarhed, øget sygefravær og uro for børnene.</li> <li>• Sikrer mangfoldigheden ved at beholde nuværende anvisningsregler.</li> <li>• Hensynet til sammenhæng i hverdagen for familier</li> <li>• Problematisk med en forældrebestyrelse der skal dække forskellige enheder</li> </ul>
Ledernetværksgruppe på Østerbro Samme svar som i klynge Ø5-Ø6-Ø7-FRIE12	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tydelig kompetencefordeling mellem klyngeleder og enhedsledere. Mulighed for ledelse i forhold til KK's værdigrundlag. Enhederne skal sikres indflydelse. Ledelsestid der afspejler reelt behov. Enhedslederens mulighed for opfølgning på processer. Enhedernes selvstændige økonomi.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge Ø6 fastholdes.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Østerbro, klynge Ø7

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Villa Rose, Mågodtland, Rosengården og Livjægerhuset sammenslutes til klynge Ø7.

### Stamoplysninger for klynge Ø7

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Villa Rose	Rosenvængets Sideallé 6	54						Kommunal
Mågodtland	Odensegade 14	60	97					Kommunal
Rosengården	Rosenvængets Allé 18	39	84					Kommunal
Livjægerhuset	Livjægergade 38			100				Kommunal
<b>Klynge Ø7</b>	<b>I alt</b>	153	181	100				434

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi Ø7 (fra faktaark udsendt i juni)

Livjægerhuset	5.300.104
Mågodtland	15.641.573
Rosengården	13.620.803
Villa Rose	7.737.230
Sum af Budget primo juni 2010	42.299.709
Sum af Klyngebesparelse	882.729
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	41.416.980

### Resume af hørings svar

Institution	
Forældrebestyrelsen i vuggestuen Villa Rosa	<ul style="list-style-type: none"><li>• Utryghed ved, at det er en person der er ansvarlig for mange institutioner</li><li>• Klyngelederen bliver et ekstra bureaukratisk led</li><li>• Besparelsen på souschefer opvejer ikke udgiften til klyngeleder.</li><li>• Risiko for dårligt arbejdsmiljø</li><li>• Risiko for uenighed om fordeling af ressourcer.</li><li>• Foreslår prøveordning.</li><li>• Ønsker afklaring om institutioner med underskud.</li><li>• Bekymring for at miste forældreindflydelse.</li><li>• Kritik af høring i sommerperioden</li></ul>

Leder af Rosengården	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udregning der viser merudgift for institutionen. Sendt til alle politikere.</li> </ul>
Ledernetværksgruppe på Østerbro  Samme svar som i klynge Ø5-Ø6-Ø7-FRIE12	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tydelig kompetencefordeling mellem klyngeleder og enhedsledere. Mulighed for ledelse i forhold til KK's værdigrundlag. Enhederne skal sikres indflydelse. Ledelsestid der afspejler reelt behov. Enhedslederens mulighed for opfølgning på processer. Enhedernes selvstændige økonomi.</li> </ul>
Bestyrelse, personale og ledelse i Rosengården	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opfatter proces som en skinhøring</li> <li>• Manglende dokumentation for besparelse.</li> <li>• Indførelse af "fjernledelse" er kontrol frem for understøttelse.</li> <li>• Ingen fordel ved stordrift – børn bør forholde sig til få personer</li> <li>• Pædagogik handler om nærhed.</li> <li>• Administration og ledelse hænger sammen.</li> <li>• Børn skal ikke kunne flyttes til anden enhed</li> <li>• Forældre ønsker plads i bestemt institution</li> </ul>
Forældrebestyrelsen Mågotland	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ja tak til ny budgetmodel. Vigtigt selvstændigt budget til enheder</li> <li>• Opmærksomhed på enheders forskellighed</li> <li>• Behov for nøgletal til fordeling af ledelse mellem enhederne.</li> <li>• Ønsker klyngeledelse med styrket pædagogisk ledelse</li> <li>• Forældrebestyrelse skal sikre enhedsleders samarbejde med forældre, og medarbejderne.</li> <li>• Ønsker tydelig kompetenceforhold mellem klyngeleder, enhedsleder, forældrebestyrelse, forældreråd.</li> <li>• Forældrebestyrelsernes sammensætning skal afspejle enheders størrelse. Arbejdsro til arbejde for bæredygtige løsninger i klyngerne, størrelser og 0-13 års fordeling.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge Ø7 fastholdes.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Østerbro, klynge Ø8

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Æblehaven, Kastanjetræet, Den Flyvende Kuffert, Fluen og Egmontgården sammensluttes til klynge Ø8.

### Stamoplysninger for klynge Ø8

Institutionsnavn	Adresse og område	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Æblehaven	Svendborggade 1	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		53						
Kastanjetræet	Vordingborggade 25	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		46						
Den Flyvende Kuffert	Viborggade 67	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				66				
Fluen	Ringkøbinggade 4	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		72						
Egmontgården	Assensgade 2	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
		20	44					
<b>Klynge Ø8</b>	<b>I alt</b>	191	44	66				301

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi Ø8 (fra faktaark udsendt i juni)

Den Flyvende Kuffert	3.837.774
Egmontgården	6.539.075
Fluen	9.926.412
Kastanjetræet	7.211.788
Æblehaven	7.497.719
Sum af Budget primo juni 2010	35.012.768
Sum af Klyngebesparelse	745.493
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	34.267.275

### Resume af hørings svar

(ingen hørings svar )

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge Ø8 fastholdes.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Østerbro, klynge Ø9

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Vokseværket, Krausesvejs Vuggestue, Kong Gurli, Tryk 16, Hvepsebo, Rosahaven og Vandpytten sammensluttes til klynge Ø9.

### Stamoplysninger for klynge Ø9

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Vokseværket	Krausesvej 4	Vg 72	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Krausesvejs Vuggestue	Krausesvej 6	Vg 34	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Kong Gurli	Gammel Kalkbrænderi vej 5	Vg 24	Bh 44	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Tryk 16	Randersgade 16	Vg	Bh 22	Fh 66	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Hvepsebo	Krausesvej 1	Vg	Bh 38	Fh	Fk	Uk	Bp 6	Kommunal
Rosahaven	Krausesvej 7	Vg 36	Bh 44	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Vandpytten	Spanagervej 14F	Vg	Bh 43	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
<b>Klynge Ø9</b>	<b>I alt</b>	166	191	66			6	429

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi Ø9 (fra faktaark udsendt i juni)

Hvepsebo	4.840.051
Kong Gurli	6.970.411
Krausesvejs Vuggestue	4.443.575
Rosahaven	9.353.166
Tryk 16	5.229.840
Vandpytten	4.641.748
Vokseværket	11.460.747
Sum af Budget primo juni 2010	46.939.538
Sum af Klyngebesparelse	910.423
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	46.029.115

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Leder af vuggestuen Vokseværket samt konstitueret leder af Rosahaven. Tiltrådt af forældrebestyrelser og personale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Klyngen bliver for stor. 131 ansatte</li><li>• Foreslår at Kong Gurli knyttes til klynge Ø6. De andre inst. ligger på Krausesvej.</li><li>• Rosahaven, Vandpytten og Vokseværket har været i gang med sammenlægning et år.</li><li>• Der er planlagt udvidelse af kapaciteten med 95 børn for de 3 inst. Kan ses på medsendt regneark.</li></ul>
Personalet i Kong Gurli	<ul style="list-style-type: none"><li>• Klyngen bør halveres</li><li>• Tror besparelsen rammer "de varme hænder"</li><li>• Frygt for dårligt arbejdsmiljø og personaleflugt.</li><li>• Ønsker at sikre at institutioner med god økonomi ikke trækkes ned af andre med dårlig økonomi.</li></ul>
Forældrebestyrelsen i udflytterbørnehaven Vandpytten	<ul style="list-style-type: none"><li>• Institutionens særpræg ønskes bevaret.</li></ul>

## Forvaltningens svar

Klyngens institutioner har mange børn under 6 år, som udløser et stort antal medarbejdere, men det vurderes at størrelsen ligger indenfor det vedtagne kriterium. Samtidig er tale om en geografisk kompakt klynge uden større afstande mellem de enkelte enheder.

Forvaltningen har, både i arbejdsgruppen og på baggrund af høringen, vurderet alternative muligheder for at organisere området dækket af klyngerne Ø9 og Ø10. En opdeling af Ø9 virker ikke oplagt, idet den ville resultere i to små klynger, som ikke lever op til det vedtagne størrelseskriterium. Naboklyngen Ø10 er ligeledes præget af et højt børnetal og det er derfor ikke en brugbar løsning, at flytte institutioner mellem klyngerne.

Delingen mellem klyngerne Ø9 og 10 er lagt ud fra et geografisk perspektiv og det er forvaltningens vurdering, at det dette forslag honorere de vedtagne kriterier for klyngedannelsen bedst.

## Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at forslaget fastholdes.



# A

## Ny institutionsstruktur i område Østerbro, klynge Ø10

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Kennedygården (a), Kennedygården (b) og Borgen sammenslutes til klynge Ø10.

### Stamoplysninger for klynge Ø10

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Kennedygården (a)	Nøjsomhedsvej 8	46	80				8	Kommunal
Kennedygården (b)	Nøjsomhedsvej 10			145	220	60		
Borgen	Gammel Kalkbrænderi Vej 4			245				Kommunal
<b>Klynge Ø10</b>	<b>I alt</b>	46	80	390	220	60	8	804

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi Ø10 (fra faktaark udsendt i juni)

Borgen	10.943.973
Kennedygården	26.488.961
Sum af Budget primo juni 2010	37.432.935
Sum af Klyngebesparelse	808.568
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	36.624.367

### Resume af høringsvar

Institution	Resume
Ledelse i den integrerede institution Kennedygården 0-6	<ul style="list-style-type: none"><li>• Inst. er i gang med sammenlægning og har et kvalificeret ledelsesteam.</li><li>• Nyt ledelsesniveau vil være forringelse.</li><li>• Ledelse skal være tæt på administration og pædagogik.</li><li>• Kan ikke se kvalitetsløft og besparelsen.</li><li>• Forandringsprocesser tager tid.</li><li>• Klyngen bliver for stor med 135 ansatte.</li><li>• Ønsker ingen klyngeledelse.</li></ul>
bestyrelse i den integrerede institution Kennedygården 0-6	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ønsker ikke klyngeledelse, har lige været igennem sammenlægning.</li><li>• Store institutioner bør fritages, da økonomi og pædagogik hænger sammen</li><li>• Ønsker ingen "vandrepædagoger"</li><li>• Fælles forældrebestyrelse går ud over demokratiet.</li><li>• Tror ikke på besparelsen og højnelse af kvaliteten.</li></ul>

Personale i Kennedygården Fritidshjem og Klub	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institutionen er i forvejen stor.</li> <li>• Vil hellere slås sammen med vuggestue og børnehave til en institution med nuværende ledelsesstruktur. (lige så stor som de andre klynger)</li> <li>• Føler ikke administration som en byrde. Kan ikke se besparelsen.</li> <li>• Bange for personaleflugt.</li> <li>• En leder vil beholde ledelseskompetencen.</li> <li>• Kan se fordele ved tæt samarbejde med vuggestue og børnehave.</li> <li>• Sammensætningen af pladser matcher ikke.</li> <li>• Ønsker at der opsættes pædagogiske og personalepolitiske mål, som kan evalueres.</li> </ul>
Forældrene i Kennedygården Fritidshjem og Klub	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institutionen er i forvejen stor.</li> <li>• Vil hellere slås sammen med vuggestue og børnehave til en institution med nuværende ledelsesstruktur.</li> <li>• Kan se fordele ved tæt samarbejde med vuggestue og børnehave.</li> </ul>
Leder & Ledelsesteam i Borgen's fritidshjem.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anfører indledningsvis, at det er "fint med store institutioner, samt at der hele tiden arbejdes på at ledelserne har de bedste vilkår til at udføre opgaven"</li> <li>• Det foreliggende forslag har dog mange svagheder.</li> <li>• For meget om struktur &amp; organisering og for lidt om børn, forældre og personale.</li> <li>• Konkret for Borgen ses skoletilknytning til tre folkeskoler, over 800 børn og 100 ansatte som et tilbageskridt.</li> <li>• Foreslår at ansætte klyngesekretærer i stedet for nyt ledelseslag.</li> <li>• Vil hellere have en grønthøster besparelse.</li> <li>• Den nuværende proces er forhastet, grønthøster i 2011 og igangsæt ny proces til ledelsesændringer.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge Ø10 fastholdes.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Østerbro, klynge Ø11

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	institutionerne Ragnhildgade 1 oprettes som klynge Ø11.
-----------	---

### Stamoplysninger for klynge Ø11

Institutionsnavn	Adresse og område	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
15 nye grupper	Ragnhildgade 1	96	154					Kommunal
<b>Klynge Ø11</b>	<b>I alt</b>	96	154					

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Klyngeøkonomi Ø11 (fra faktaark udsendt i juni)

ny- Ragnhildgade 15 grupper (tidligere 10 grupper)	25.541.879
Sum af Budget primo juni 2010	25.541.879
Sum af Klyngebesparelse	562.938
Sum af Nyt budget efter klyngebesparelse	24.978.941

### Resume af hørings svar

Ingen hørings svar modtaget

### Forvaltningens svar

-

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at den foreslåede klynge Ø11 fastholdes.