



8. marts 2007

Journalnr.  
737/000-0051-06

## **Evaluering af Landsbyggefondens 600 mio. kr. pulje samt evalueringsmetode til måling af social indsats på integrationsområdet**

### **Baggrund**

På mødet i TMU den 10. januar 2007 blev Landsbyggefondens 600 mio. kr. pulje præsenteret. Det blev i den forbindelse bl.a. stillet spørgsmål af Jesper Schou Hansen om, hvordan puljen skal evalueres, samt til en evalueringsmetode, den daværende Familie- og Arbejds-markedsforvaltning introducerede efter anbefaling fra Rambøll Management til måling af social indsats.

Umiddelbart er der ikke nogen sammenhæng mellem de to sager. Landsbyggefondens 600 mio. kr. pulje varetages af Teknik- og Miljøforvaltningen, mens Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen varetager projektstyringen på integrationsområdet. På sigt vil Teknik- og Miljøforvaltningen sandsynligvis kunne drage nytte af de forskellige informationer, materialer og erfaringer, der samles i Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningens database med integrationsprojekter. De to spørgsmål besvares separat i det nedenstående.

### **1. Evaluering af Landsbyggefondens 600 mio. kr. pulje**

Landsbyggefonden stiller krav om, at de boligafdelinger, der tildeles støtte til boligsociale indsatser fra 600 mio. kr. puljen, skal udarbejde en lokal evaluering af forløbet.

I forbindelse med udarbejdelse af den påkrævede helhedsplan er der indholdsmæssige krav om opstilling af målbare succesmål, der kan gøres til genstand for ekstern evaluering. Således har hver afdeling klarlagt sin startstatus og ønskede slutmål. Landsbyggefonden pointerer vigtigheden af en landsdækkende evaluering, erfaringsopsamling og -formidling, og vil forestå en evaluering af den gennemførte indsats effekt i forhold til den almene sektor.

Derudover udarbejder de involverede afdelinger/projektsekretariater en halvårlig status til den projekt- og styregruppe, der er nedsat i Københavns Kommune med Teknik- og Miljøforvaltningen som tovholder.

### **Økonomi**

I helhedsplanernes budgetter afsættes der midler til de lokale evalueringer, mens Landsbyggefonden har afsat midler til udbud af den eksterne landsdækkende evaluering.

**Plan & Arkitektur**  
Støttet byggeri

Njalsgade 13-15  
2300 København S.

Telefon  
3366 1290, 3366 7020

Direkte  
3366 1234

E-mail  
marbje@tmf.kk.dk

## **2. Evalueringsmetode til måling af social indsats på integrationsområdet**

For at forbedre projektstyringen på integrationsområdet fastslår København Kommunes Integrationspolitik (BR 395/06) samstemmende, at "der er behov for en systematisk overvågning af, om integrationsindsatsen virker" og for klar koordinering og styring på integrationsområdet. Ved større projekter skal der foretages "en mere systematisk evaluering og videreformidling af resultater" og "sikre et bedre overblik over samtlige integrationsprojekter i kommunen".

Dette udspringer bl.a. af Rambølls rapport "Systematisk evaluering på integrationsområdet" fra 13. januar 2006.

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget sendte i november 2006 Indstilling om projektstyring i høring i de øvrige fagudvalg samt Integrationsrådet. På baggrund af de indkomne høringssvar, samt Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets egne kommentarer har Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen lavet en indstilling til Borgerrepræsentationen om projektstyringstiltagens videre udformning. Tiltagene er kort skitseret i det nedenstående.

- *Overblik over relevante puljer*  
Gennem kommunens hjemmeside vil borgeren få overblik over, hvilke af kommunens puljer, der er relevante for integrationsprojekter.
- *Rådgivning og seminarer om evaluering og målrettet projektudformning*  
Ved projektansøgers henvendelse omkring udformning af ansøgning og evaluering vil Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen rådgive, samt formidle dokumenterede erfaringer fra andre integrationsprojekter. Rådgivningen skal koordineres med kommunens eksisterende rådgivningstilbud, idet Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen særligt vil fokusere på projektevaluering og målstyring.  
Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen vil endvidere arrangere halvårslige seminarer omkring målstyring og evaluering, hvor bl.a. projekter, forvaltning og politikere kan vidensdele dokumenteret erfaring.
- *Fælles ansøgnings- og evalueringsstandarder*  
Syv forskellige puljer får samme ansøgnings- og evalueringsstandard, som udarbejdes i en tværgående gruppe, hvor alle forvaltninger har mulighed for at deltage. Dette skal bidrage til udarbejdelse af en række standarder for systematisk evaluering og effektmåling, der kan indarbejdes fleksibelt i den enkelte puljes ansøgnings- og evalueringskemaer.

Krav til evaluering og effektstyring afhænger i en vis grad af projektstørrelse i kr. Den tværgående gruppe diskuterer, hvori sådanne forskelle til krav skal bestå. Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen anbefaler, at grænsen for ekstern evaluering fastholdes på 1,5 mio. kr., da evalueringen ellers bliver meget udgiftstung i forhold til projektets budget. Endvidere tilstræbes det, at interne, ikke-puljefinansierede projekter evalueres af den relevante kommunale institution.

- *Kobling mellem projekt og drift*

Til en vurdering af et projekts videre forankring bør den relevante fagforvaltning benchmarke projekterne med ordinær drift. Sammen med den aktuelle integrationspolitik danner dette baggrund for indstilling til beslutningstagere omkring evt. forankring. Bl.a. gennem udvikling af et integrationsbarometer (BIU 227/2006) arbejder Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen på at forbedre sin mangelfulde viden omkring effekt og cost-effect af den ordinære drift på integrationsområdet.

- *Overblik over projekter*

Etablering af en database over kommunens integrationsprojekter skal sikre et bedre overblik over kommunens integrationsindsatser. Database indeholder integrationsprojekter, der (med)finansieres af kommunen, og har et budget på > 50.000 kr. årligt.

Databasen vil samtidig være kilde til dataudtræk omkring f.eks. indsatsområde og projektfinansiering. Endvidere vil der kunne søges på aktive projekter og målgrupper. Alt dette medvirker til sikring af gennemsigtighed og målbarhed af projektindsatsen, og til at forstå integrationsbarometerets målinger nærmere.

### **Økonomi**

Udgifter afholdes inden for de 10 mio. kr., som blev afsat til styrkelse af den tværgående indsats (jfr. BR 37/2006).

### **Tid**

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen står for den videre implementering af de nævnte tiltag, som vil tage ca. 1 år inden den er fuldført. Processen omkring implementeringen af forslagene evalueres formentlig april 2008.