

3. Socialudvalgets Pejlemærker 2010-2013 (2010-64819)

Socialudvalget skal drøfte Socialforvaltningens reviderede forslag til 10 pejlemærker for socialområdet 2010-2013 og tage stilling til, hvorvidt udvalget ønsker at arbejde i retning af en politisk aftale, som danner grundlaget for Socialudvalget og -forvaltningens arbejde i de kommende år.

INDSTILLING OG BESLUTNING

Fejl! Ukendt betegnelse for dokumentegenskab. indstiller,

1. at Socialudvalget drøfter Socialforvaltningens reviderede forslag til 10 pejlemærker for socialområdet 2010-2013.
2. at Socialudvalget beslutter at arbejde frem mod en politik aftale om visioner og pejlemærker for socialområdet 2010-2013.

PROBLEMSTILLING

Socialudvalget godkendte den 7. april 2010 Socialforvaltningens forslag til plan for det videre arbejde med udviklingen af pejlemærker for perioden 2010-2013, herunder at Socialforvaltningen på socialudvalgsmødet d. 19. maj 2010 fremlægger et revideret forslag til ti pejlemærker for 2010-2013. For hvert pejlemærke skal forvaltningen fremlægge en forandringsteori, som er sigende for, om målet nås, forslag til indikator, skala for de enkelte pejlemærker med henblik på løbende monitorering af udviklingen, og forslag til en plan for Socialudvalgets løbende opfølgning på pejlemærkerne.

LØSNING

Forvaltningens reviderede forslag til ti pejlemærker

Socialforvaltningen har siden socialudvalgsmødet d. 7. april arbejdet videre med pejlemærkerne på baggrund af Socialudvalgets bemærkninger på kick-off seminaret og har udarbejdet et revideret forslag til ti konkrete pejlemærker 2010-2013, som vedlægges som bilag 1 til indstillingen.

For hvert pejlemærke har Socialforvaltningen udarbejdet en forandringsteori, beskrevet baggrunden for pejlemærket, samt formuleret forslag til indikator, baseline og skala, som kan anvendes til løbende monitorering af indsatsen. De reviderede forslag til pejlemærker er søgt tilpasset kommentarerne fra kick off seminaret (se opsamling på output fra kick off seminaret – bilag 2).

Socialforvaltningen indstiller, at udvalget drøfter forslaget til de ti pejlemærker og tager stilling til, hvordan udvalget ønsker at arbejde videre med disse.

Politisk aftale om visioner og pejlemærker for socialområdet 2010-2013

Socialforvaltningen foreslår i forlængelse heraf, at nærværende forslag danner udgangspunkt for en proces, hvor udvalget i sidste ende vedtager en politisk aftale, der indeholder de visioner, som er fundamentet for pejlemærkerne samt de ti konkrete pejlemærker - naturligvis justeret i overensstemmelse med de politiske drøftelser.

Det forrige Socialudvalg vedtog i 2006 en mission med seks målsætninger, der skulle være udgangspunktet for Socialudvalget og -forvaltningens arbejde (bilag 3). De dengang vedtagne målsætninger er formuleret som relativt overordnede hensigtserklæringer – mere end de er konkrete og målbare. Nogle af målsætningerne er relativt metodiske i forhold til Socialforvaltningens arbejdsform, mens andre er mere værdimæssige/borgerrettede.

Det er i forlængelse heraf Socialforvaltningens opfattelse, at den tidligere vedtagne mission og en del af målsætningerne kan udgøre et udmærket udgangspunkt for formulering af nogle overordnede visioner for socialforvaltningen/udvalgets arbejde, men at der er et behov for:

1. At opdatere og justere det tidligere vedtagne, så det indfanger det nuværende politiske udvalgs visioner. Forvaltningen forestiller sig konkret, at dette kunne udmønte sig i formuleringen af 3-5 overordnede visioner, der erstatter den tidligere vedtagne mission.
2. At formulere nogle målsætninger (pejlemærker), som har en tættere kobling til de faglige strategier på socialområdet og er mindre metodiske, således at Socialudvalgets målsætninger reelt bliver målbare i forhold til effekten for borgerne.

Socialforvaltningen foreslår på baggrund af ovenstående, at Socialudvalget arbejder i retning af en politisk aftale, som beskriver de grundlæggende visioner, der skal være bærende for socialområdet 2010-2013 og konkretiserer, hvordan visionerne konkret kan realiseres gennem ti pejlemærker for den faglige indsats.

Visionerne handler om ønskerne for fremtidens København, og om hvordan borgere i Socialudvalgets målgruppe bør kunne leve som borgere i Københavns Kommune. Pejlemærkerne er skridt på vejen mod at realisere visionerne. Pejlemærkerne er knyttet til Socialudvalgets forskellige målgrupper og viser den udvikling blandt borgere med handicap, borgere med sindslidelser, borgere med misbrugs- eller hjemløseproblematikker og udsatte børn, unge og familier, som Socialudvalget og -forvaltningen vil arbejde for i de kommende år. Pejlemærkerne angiver således konkrete mål for effekten af Socialforvaltningens indsats for borgerne i Socialudvalgets periode.

Hvis Socialudvalget beslutter at arbejde i retning af en politisk aftale, vil Socialforvaltningen fremlægge et udspil til politisk forhandling, som udover de konkrete bud på pejlemærker også giver et bud på, hvordan de overordnede visioner kan formuleres. Det er tanken, at en politisk aftale kan formuleres med afsæt i de mere langsigtede visioner, som ligger bag de allerede vedtagne strategier på de enkelte målgruppeområder, den eksisterende mission samt output fra drøftelserne i Socialudvalget og på den måde blive et sammenhængende bud på visioner for Socialudvalget og -forvaltningens arbejde, der udmønter sig i ti konkrete pejlemærker. I bilag 4 opridses nogle første bud på, hvordan Socialudvalgets visioner kunne formuleres – baseret på drøftelserne på kick off seminaret og de allerede vedtagne strategier og politikker i kombination med arvegodset fra den tidligere vedtagne mission og målsætninger.

Plan for opfølgning på pejlemærker

Hvis Socialudvalget vedtager en politisk aftale med ti konkrete pejlemærker, er der etableret et solidt grundlag for opfølgning på – og måling af effekten af Socialudvalget og -forvaltningens arbejde.

Socialforvaltningen foreslår, at Socialudvalget halvårligt følger op på pejlemærkerne, første gang i foråret 2011. Konkret foreslår Socialforvaltningen, at der i løbet af et halvår arrangeres i alt fire tematiserede socialudvalgsmøder om forvaltningens fire målgruppeområder. På hvert af de fire møder følges der op på pejlemærkerne for indsatsen på det pågældende målgruppeområde, ligesom

Socialudvalget får en status på Socialforvaltningens implementering af de politisk vedtagne strategier og planer på målgruppeområdet. Temamøderne kan evt. afholdes på en institution, bo- eller dagtilbud på målgruppeområdet.

En tidsplan for opfølgning på pejlemærkerne i foråret 2011 kan fx se ud som følger:

- Februar 2011: Opfølgning på pejlemærkerne på psykiatriområdet og implementeringen af plan for Københavns Kommunes socialpsykiatri 2009-2012.
- Marts 2011: Opfølgning på pejlemærkerne på børneområdet og implementeringen af Københavns Kommunes strategi for udviklingen af indsatsen på området for udsatte børn, unge og familier.
- April: Opfølgning på pejlemærkerne på udsatteområdet og status på implementeringen af Københavns Kommunes hjemløsestrategi, BIF-SOF strategien og den kommende misbrugsstrategi.
- Maj: Opfølgning på pejlemærkerne på handicapområdet og status på implementeringen af Københavns Kommunes handicapplan.

ØKONOMI

Indstillingen har ingen økonomiske konsekvenser.

VIDERE PROCES

Socialforvaltningen vil, såfremt Socialudvalget tiltræder 2. at-punkt, fremlægge et udspil til politisk aftale om Socialudvalgets visioner og pejlemærker 2010-2013 med henblik på politisk drøftelse. Når de politiske drøftelser er tilendebragt, og der er nået en politisk aftale vil Socialforvaltningen fremlægge den endelige aftaletekst med bilag, som uddyber de enkelte pejlemærker samt endelig plan for opfølgning på disse til godkendelse i Socialudvalget.

BILAG

1. Udkast til Socialudvalgets visioner og pejlemærker 2010-2013.
2. Oversigt over output fra kick off seminaret
3. Socialudvalgets eksisterende mission og målsætninger
4. Eksempler på visioner for Socialudvalget

Anette Laigaard

bilag

[Bilag 1 Pejlemærker](#)

[Bilag 2 - Oversigt over output fra Socialudvalgets drøftelser på kick off seminaret](#)

[Bilag 3: Socialudvalgets eksisterende mission og målsætninger](#)

[Bilag 4: Eksempler på visioner for Socialudvalget](#)

