## **NOTAT**

## Proces for dannelse af idrætsråd i København

I forbindelse med strukturreformen i 2006 gjorde idrætten sig en række overvejelser omkring etablering og arbejdsopgaver, der kunne løses af idrætsråd i kommunerne i forbindelse med ændringerne i de kommunale opgaver.

Der er overordnet set tre typer af idrætsråd, når man fokuserer på opgaver og struktur/organisation. Der er tale om forskellige ambitionsniveauer, og hvor meget indflydelse og kompetence kommunalbestyrelser og folkeoplysningsudvalg har været indstillede på at overdrage til idrætsrådene.

- Idrætsrådets opgaver kan være enkle og hovedsageligt af rådgivende karakter i forhold til det politiske og administrative niveau. Idrætsrådet udtaler sig om opgaver, rådgiver omkring idrætspolitik, faciliteter, økonomi etc.
- Der kan også være tale om idrætsråd, der yderligere udfører administrative opgaver og servicerer foreningerne. Det kan være fordeling af lokaler, administration af tilskudsordning, redigering eller udarbejdelse af ekstern kommunikation, eventuelt en hjemmeside, og endeligt kan de vejlede omkring personaleadministration, ansættelsesforhold i foreningerne.
- Endelig er der en række "store" idrætsråd, som har en egentlig administration med ansat personale. Disse idrætsråd tager egne initiativer til projekter og søger ekstern finansiering.

Idrætsrådene kan have struktureret og organiseret sine aktiviteter på forskellig vis.

- Der kan være tale om idrætsråd, som hovedsagelig løser politiske opgaver. Alle foreninger er født medlemmer af idrætsrådet, der betales intet kontingent. Idrætsrådets opgaver løses fortrinsvis på et eller to årlige møder eventuelt i et repræsentantskab med en bestyrelse med få årlige møder. Typisk vil hver forening have en stemme i repræsentantskabet.
- Der er også eksempler på idrætsråd, hvor den enkelte forening melder sig ind. Kontingentet kan beregnes enten på baggrund af medlemsantallet eller et fast kontingent for hver medlemsforening. Stemmeretten på repræsentantskabsmødet vil afspejle foreningens størrelse. Der afholdes regelmæssige bestyrelsesmøder, eventuelt er der udpeget et forretningsudvalg til at varetage den løbende drift.

Der kan også være begrænsninger i medlemskredsen. Nogle idrætsråd optager kun idrætsforeninger, mens andre idrætsråd er udvidet til at omfatte andre børne- og ungdomsforeninger eller alle folkeoplysende foreninger i kommunen.

Der er således en række overvejelser man bør gøre sig, i forbindelse med oprettelsen af et idrætsråd i Københavns Kommune.

## Idrættens anbefalinger

Det er idrættens vurdering, at de politiske og administrative vilkår i Københavns Kommune er af en sådan karakter, at idrætsrådet i det væsentlige skal varetage politiske og rådgivende funktioner, mens de administrative opgaver løses af forvaltningen.

I den konkrete situation vil idrætten foreslå, at man koncentrerer sig om at skabe et organ, der alene fungerer som rådgivende organ i forhold til Kultur- og Fritidsudvalget, Folkeoplysningsudvalget samt administrationen, og som arbejder i møder. Idrætten anbefaler desuden, at man vælger en bestyrelse med 8-12 medlemmer, som tegner idrætsrådet i det daglige, og som har en mødefrekvens på 4-6 møder årligt.

Idrætsforvaltningen i Københavns Kommune er så stor og råder over så mange dygtige og højt kvalificerede medarbejdere, at det vil være utopi at forvente at et idrætsråd vil kunne løse administrative eller servicemæssige opgaver bedre end administrationen.

Idrætsrådet i København skal derfor koncentrere indsatsen om, at etablere en dialog med Københavns Kommune, så idrætsrådet bliver kommunens foretrukne samarbejdspartner på det idrætspolitiske område. Dette indebærer:

- At kommunen naturligt retter henvendelse til idrætsrådet i alle større idrætspolitiske sager, og beder rådet komme med kommentarer og forbedringsforslag.
- At idrætsrådet på eget initiativ udarbejde høringssvar til de politikker Københavns Kommune arbejder med, og som har betydning for foreningsidrætten.
- At idrætsrådet formår at samle idrætsforeninger under sig, og derved har den fornødne legitimitet til at udtale sig på idrætsforeningernes vegne.
- At idrætsrådet samler, koordinerer og artikulerer alle gode idéer og initiativer fra idrætsforeningerne til Københavns Kommune

For at sikre idrætsrådets legitimitet anbefales det også, at man stiller krav om, at det kun er personer med folkeregisteradresse i København Kommune, og som er indstillet af en idrætsforening i Københavns Kommune, der kan vælges til bestyrelsen. Ligeledes kan legitimiteten sikres ved at lade alle idrætsforeninger være fødte medlemmer af idrætsrådet, så rådet bliver et samlende talerør for idrætten i København. Ligeledes skal der træffes en beslutning om, hvorvidt rådet skal være baseret på et repræsentativt demokrati, hvor foreninger har stemmer efter deres størrelse, eller om hver forening skal have en stemme.

Det vurderes at de store motionsidrætsforeninger i Københavns Kommune ikke vil betragte idrætsrådet som deres formelle talerør, såfremt deres stemme har samme værdi som en mindre specialiseret idrætsgren med får medlemmer. Idrætten vil derfor anbefale at lade foreningernes størrelse være afgørende for antallet af stemmer. Derved gives de bedste forudsætninger for at give idrætsrådet den fornødne legitimitet.

## Procesforløb

Opstart af et idrætsråd kan igangsættes med indkaldelse til et stiftende valgmøde, hvor alle idrætsforeninger inviteres til at deltage.

På mødet er det vigtigt for idrætsrådets fremtidige legitimitet, at tage en debat omkring idrætsrådets opgaver og funktion. Kun derved sikres det, at idrætsforeningerne får det fornødne ejerskab til rådet og tillægger det den opbakning der er nødvendig for rådets fremtidige forhold til Københavns Kommune.

De ovenstående anbefalinger fra administrationens side skal således ses i lyset af, at de fremmødte idrætsforeninger skal have mulighed for at sætte deres præg på idrætsrådet.

Det vil desuden være fordelagtigt, hvis repræsentanter fra Københavns Kommune vil deltage i det stiftende møde, for at orientere om kommunens ønsker og forventninger til et kommende idrætsråd. Ligeledes kan det overvejes om der skal hyres et trækplaster, for at vække interessen hos idrætsforeningerne.

På mødet skal der vælges en bestyrelse for idrætsrådet, og det er afgørende for opstarten af idrætsrådet, at denne bestyrelse efterfølgende bliver hjulpet i gang af de tre hovedorganisationers administrative personale. Der skal således opbygges en arbejdsgang og procedure for arbejdet i idrætsrådet, som der skal afsættes administrative ressourcer til at løfte.

Til de første møder i idrætsrådet kunne det være en overvejelse værd, om der på forhånd var aftalt et par sager eller aktuelle emner med idrætsforvaltningen i Københavns Kommune, som idrætsrådet skulle forholde sig til. Derved kunne det sikres, at rådet fik nogle helt konkrete arbejdsopgaver at drøfte, og dermed en god start, hvor indflydelsen og betydningen af et idrætsråd blev synlig.

På sigt vil det med over 1000 medlemsforeninger være nødvendigt med noget professional administrativ hjælp (servicering af bestyrelse, udsendelse af informationer til foreningerne mv.).