

## Tillæg til:

Lejerbo, København, april 2007, endelig helhedsplan, afd. 463-0, Akacieparken, J 08.082, 20 august 2008

- **Forlængelse af eksisterende beboerrådgiverordning januar 2009 – december 2012 – løn boligsocial koordinator og aktivitetsmidler**

## Baggrund

Afd. 463 er en forholdsvis nyopført afdeling. De første beboere flyttede ind i 1995. Allerede fra starten stod det klart, at beboersammensætningen ville afvige fra Københavns Kommunes gennemsnit i forhold til beboere med anden etnisk baggrund og mange børn i et område med meget lidt friareal.

For at forebygge en negativ udvikling ansatte Lokalcenter Valby fra starten en *Nærmiljømedarbejder*. I 1998 blev denne indsats afløst af den første periode med beboerrådgiverordning. Beboerrådgiverordningen er fortsat i forrige periode. Dog erstattede en ny beboerrådgiver stillingen fra 2005 og frem.

På trods af en længerevarende indsats skal den positive udvikling styrkes. For at vende udviklingen – ændret beboersammensætning, flere i arbejde, mindre hærværk, ingen bandedannelser og et velfungerende beboerdemokrati fordrer det et større koordineret samarbejde med kommunen og beboerne samt en massiv boligsocial indsats med flere strenge.

Det boligsociale arbejde har centrum i Akacieparken, men orienteres ud af Akacieparken med henblik på integration og ejerskab til lokalområdet.

Ifølge endelig helhedsplan ansættes der tre medarbejdere i projektet: Projektleder, ungekoordinator og en forældrekoordinator. De har alle fokus på at skabe netværk mellem Akacieparken og lokalområdet.

Den boligsociale medarbejder skal have fokus på det nære samarbejde. Der er fortsat flere etniske minoritetsbeboere, der ikke benytter tilbud udenfor Akacieparken. Det handler for denne gruppe i særdeleshed om at føle sig tryk. Der er dog behov for en længerevarende integrationsindsats i forhold til at få flere af Akacieparkens beboere til at benytte sig af de lokale tilbud f.eks. svømning, bibliotek, fritidstilbud for børn/unge etc.

Nuværende beboerrådgiverordning udløber 31. december 2008. Der søges om ansættelse af en boligsocial koordinator frem til 31. december 2012, i alt fire år samt aktivitetsmidler til det boligsociale indsatsområde.

## **Socialforvaltningen har følgende input til helhedsplanen**

Socialudvalgets mission er, at Socialforvaltningens brugere får mulighed for at udvikle og udnytte egne ressourcer til at realisere et godt liv og bidrage til samfundet. De områdespecifikke indsatser kan bidrage til dette ved at fremme en positiv udvikling i de almene boligområder. Målene er derfor at fremme integrationen af socialt udsatte borgere i boligområdet og samfundet, at fremme integrationen af beboere med etnisk minoritetsbaggrund i boligområdet og i samfundet, at forebygge kriminalitet og fremme den oplevede tryghed blandt beboerne samt at forbedre boligområdernes image.

Indsatserne i forhold til børn og unge samt deres forældre herunder etniske minoriteter kan således støtte op omkring målsætningen ved at fremme socialt udsatte børn, unge og voksnes inklusion i sociale netværk, fremme lige muligheder for beskæftigelse og uddannelse, fremme deltagelse i det etablerede kultur- og fritidsliv samt styrke den frivillige indsats.

### **Boligsociale problemstillinger**

Akacieparken er udpeget til Hotspot-område. Argumentet har været, at Akacieparken er belastet af kriminalitet, hærværk og uro, som gør at beboerne oplever området som usikkert og utrygt. 54 % af Akacieparkens beboere er under 24 år. Det skal etableres et samarbejde. Der skal arbejdes med udvikling af et positivt image.

Der har gennem årene været etableret et tæt samarbejde mellem beboerrådigerordningen og Akeleje. Det boligsociale projekt har gennem årene ydet boligsociale aktivitetsmidler til fælles projekter med Akeleje, aktiviteterne har været målrettet de unge. Dette samarbejde søges fastholdt.

De fysiske rammer er ikke tilstrækkelige. Beboerne mangler et beboerhus og tilstrækkelige friarealer til udendørs aktiviteter. Der er derfor behov for flere aktivitetsmidler til aktiviteter udenfor Akacieparken.

Denne ansøgning har til hensigt at bidrage til opfyldelse af helhedsplanens succeskriterier i en periode, hvor der er ekstra opmærksomhed omkring Akacieparken, hvilket fordrer flere ressourcer til den boligsociale indsats.

Beboerrådigerordningen har stået tom over en periode på et halvt år. Det var meningen at flere aktiviteter skulle sættes i gang før helhedsplanen blev igangsat. Der var lagt op til en intensiv indsats omkring det nære og det synlige. I stedet har vi ved hjælp af forstadskonsulenterne foldet helhedsplanen mere ud i tæt dialog med beboerne. Det kan konkluderes at der er behov for en meget synlig indsats over en længere periode. Denne ansøgning lægger vægt på en meget synlig indsats i helhedsplanens løbetid.

## Målsætning

- at fremme socialt udsatte børn, unge og voksnes inklusion i sociale netværk
- at fremme deltagelse i det etablerede kultur- og fritidsliv
- at styrke den frivillige indsats i de almene boligområder - herunder beboernes aktive deltagelse i arbejdet
- at fremme afdelingens bomiljø

Under LBF-helhedsplanen "Akacieparken på vej" er der beskrevet 2 indsatsområder, *Unge og Forældre*. De to indsatsområder har forskellige udgangspunkter, målgrupper og formål, men er rettet mod at integrere Akacieparken i lokalområdet. Det vil konkret sige, at projektet tager udgangspunkt i Akacieparken, men er rettet ud i lokalområdet.

Forældreprojektet skal fortsat:

- Få flere børn over i det etablerede institutionssystem
- Højne forældrenes bevidsthed om betydningen af børns indlæring, sprogforståelse, udvikling og behov
- Styrke det eksisterende lektiehjælpstilbud
- Skabe kontakt mellem beboerne og kommunen med henblik på beskæftigelse
- Integrere Akacieparken i lokalsamfundet omkring kulturelle og sociale aktiviteter
- Sætte fokus på sundhed, ernæring og velvære f.eks. uddannelsesforløb, kostsekretariat, motion m.m.
- Sætte fokus på miljø og ressourceforbrug
- Støtte op om foreningsdannelser, der relaterer sig til det at være forældre: kvindeforening og f.eks. en mandeforening

Ungeprojektet skal fortsat:

- Øge Akacieparkens beskæftigelsesfrekvens ved at bringe de unge tættere på uddannelse og arbejde
- Øge tryghed og integration i Akacieparken
- Nedbringe hærværk, vandalisme og kriminalitet i Akacieparken
- Give de mindre børn positive forbilleder og derved fjerne "lillebrorproblematikken"

Se helhedsplanen for en nærmere beskrivelse af unge- og forældreprojekterne.

## Boligsocial koordinator

Den boligsociale indsats skal tage afsæt i målsætninger og interesser der er fælles for beboerne i Akacieparken, hvorfor det overordnede perspektiv for det boligsociale arbejde vil være demokrati og beboerinddragelse. At beboerne, og herunder de frivillige ildsjæle i afdelingen, sikres reel

medbestemmelse og inddragelse, ses som en vigtig forudsætning for en positiv gennemførelse og forankring af projektet. Den boligsociale koordinator skal således varetage en central rolle i udviklingen af beboerdemokratiet, hvor der skal arbejdes med temafora, samt inddragelse og professionel understøttelse af de eksisterende netværk og foreninger.

I det følgende skitseres de indsatsområder, som enten ligger ud over de indsatsområder der er beskrevet i helhedsplanen, eller går på tværs af eksisterende eller kommende tiltag og projekter med tilknytning til realiseringen af helhedsplanen. Disse indsatsområder skal varetages af den boligsociale koordinator.

Den boligsociale koordinator fokuserer på det nære samarbejde med kommunen omkring de udsatte beboere i bebyggelsen i samarbejde med lokale aktører. Den boligsociale koordinator skal fungere som brobygger for SOF og være tilgængelig for beboerne.

### **Indsatsområder:**

1. Fokus på det nære samarbejde med afdelingsbestyrelse, frivillige og kommunale medarbejdere i og omkring Akacieparken. Støtte til lokale foreninger, herunder temamøder og udflugter over temaet Demokrati i Danmark - beboerdemokrati og forældrebestyrelsesarbejde, rettigheder og pligter i samarbejde med Forældrekoordinator. Samarbejde med Forvaltningskonsulent om udvikling af beboerdemokratiet i Akacieparken. Formålet er at give støtte til beboerdemokratiet i Akacieparken. Et demokratiprojekt kunne f.eks. være udvikling af gårdråd.

#### Succeskriterier:

- at de arbejdsgrupper der er etableret i samarbejde med Forstadskonsulenterne fortsætter og understøttes med henblik på at sikre beboerne indflydelse på helhedsplanens gennemførelse
  - at der i samarbejde med afdelingsbestyrelsen etableres forsøg med gårdråd. Gårdråd er etableret i 2009.
  - at afdelingsbestyrelsen og kommunen oplever et bedre samarbejde omkring de boligsociale problematikker. Generelle problematikker diskuteres i den boligsociale temagruppe
  - at Ungerådet fortsætter og støttes i deres arbejde, herunder understøttes i at opnå midler til konkrete aktiviteter.
2. Brobygger til kommunen i forbindelse med boligsociale enkeltsager: primære målgrupper: børn/unge, familier og enlige forældre. Den boligsociale medarbejder og ejendomsfunktionærerne har gennem deres virke ofte kontakt med beboere med boligsociale problemstillinger, der ikke ved, hvordan de kommer i kontakt med Kommunen. Dette for at sikre tæt dialog med SOF.

#### Succeskriterier:

- at der sammensættes en temagruppe der skal udpege de væsentligste boligsociale problemer i afdelingen, og bidrage med input til løsningsmodeller.
- at der skabes en tillidsfuld kontakt til de mest udsatte beboere med henblik på at synliggøre deres behov.

- at der udvikles særlige tilbud og aktiviteter for målgruppen, ex. vis sundheds- og motionstilbud, samt støtte til netværksdannelse.
  - at de lovgivningsmæssige muligheder for at komme i beskæftigelse eller uddannelse formidles til målgruppen.
3. Imageforbedrende indsats. Den boligsociale koordinator har ansvar for at der planlægges og gennemføres kulturelle og sociale events og projekter som sætter fokus på Akacieparken som et godt sted at bo. Den imageforbedrende indsats skal give såvel beboerne som omverdenen et mere nuanceret og positivt billede af boligområdet, ligesom indsatsområdet vil medvirke til at understøtte en mangesidig kulturforståelse.

Succeskriterier:

- at der gennemføres en række aktiviteter eller events som arrangeres bevidst ud fra et mål om positiv omtale af Akacieparken i de lokale aviser og i lokalområdet
  - at Akacieparken regelmæssigt omtales positivt i de lokale medier og minimum 5 gange årligt i de landsdækkende aviser.
  - at beboerne i 2012 generelt vurderer at deres boligområde har fået et bedre image
4. *Evnen til at bo*. Konflikt håndtering, kurser for ansatte, ejendomsfunktionærer og frivillige nøglepersoner. Der kan endvidere indgås samarbejde med Agendacentret, der gerne vil fungere som sparringspartner. (se endvidere side 11, endelig helhedsplan). Dette for at sikre en kompetent frivillig indsats og forankring, samt en højere grad af ejerskab og ansvar for bomiljøet

Succeskriterier:

- at der afholdes min. 2 kurser årligt. Alle boligsociale medarbejdere og ejendomsfunktionærerne har gennemført en uddannelse i konflikt håndtering. Min. 10 frivillige nøglepersoner – fx Ungeråds- og Gårdrådsmedlemmer - deltager årligt i uddannelsen.
- at fremme beboernes oplevelse af Akacieparken som et trygt boligområde
- at øge trygheden hos boligafdelingens ældre, hvilket eventuelt kan understøttes ved etablering af et Ældreråd.

5. Samarbejde med Forældrekoordinator og Ungekoordinator i det omfang, det er relevant i forhold til distriktets skoler, samt *Seniorklub+17, Akeleje*. Formålet er at fortsætte det gode samarbejde og yde støtte til de unges skolegang og klubtilbud.

Succeskriterier:

- at alle børn og unge tilbydes deltagelse i klub og foreningsliv
- at de unge støttes i at opnå ansættelse i fritidsjob

6. Lektiehjælp for børn og unge i samarbejde med Dansk Flygtningehjælp.

Succeskriterier:

- at lektiehjælpen i det nuværende regi fortsætter og understøttes
- at der støttes op om de børn, der ikke benytter den kommunale lektiehjælp.
- at der deltager min. 30 børn/unge om ugen.

Beboerrådsgiverens indsatsområde *Evnen til at bo*, frikøb af ejendomsfunktionærer samt sociale temamøder skulle afsluttes eller om nødvendigt tilrettes i helhedsplanen efter udløbet af beboerrådsgiverordningen. Dette tillæg sikrer en optimeret indsats i helhedsplanens løbetid frem til december 2012.

Det overordnede formål er, at fortsætte og udvikle den boligsociale indsats i sammenhæng med helhedsplanens indsatsområder. Indsatsområderne er primært det nære samarbejde med afdelingsbestyrelsen, frivillige, samarbejde med ejendomsfunktionærene og kommunen. Det drejer sig om en sammenkobling af drift og det boligsociale samt et samarbejde mellem forskellige instanser i Valby.

Desuden indeholder indsatsen flere synlige og konkrete tiltag f.eks. fokus på ejerskab, ansvar, affaldshåndtering, samt hærværk.

Der henvises i øvrigt til helhedsplanens målsætninger. Denne ansøgning støtter op om helhedsplanen succeskriterier

### **Organisering:** (se side 14, Endelig helhedsplan)

Samråd (helhedsplanens styregruppe)

4 temagrupper

Helhedsplanen har et samråd og 4 temagrupper. Temagrupperne er:

1. Beskæftigelse
2. Unge
3. Forældre
4. Boligsocial indsats

Temagruppen for det boligsociale arbejder fortsætter frem til 31. december 2012. Den boligsociale koordinator sidder med i temagruppen for det boligsociale arbejde.

Den boligsociale koordinator varetager det generelle i området for børn, unge og voksne, mens det individuelle varetages af socialforvaltningens medarbejdere i området.

Projektlederen har en overordnet og koordinerende funktion. Projektlederen fungerer som daglig leder for de tre medarbejdere.

Forældrekoordinatoren har det daglige ansvar for forældreindsatsen.

Ungekoordinatoren har det daglige ansvar for ungeindsatsen.

Den boligsociale koordinator har det daglige ansvar for den boligsociale indsats.

## **Tidsplan og milepæle:** (se side 17 og 18, Endelig helhedsplan)

### Etablerings- og afklaringsfase:

- Detaljeret drejebog udarbejdes ved projektstart for alle indsatsområder.
- Der indledes tæt samarbejde med afdelingsbestyrelsen, ejendomsfunktionærer, de kommunale aktører og andre relevante samarbejdspartnere jævnfør tillæg, for en konkretisering af de enkelte indsatsområder.
- Lektiehjælp fortsætter i samarbejde med Dansk Flygtningehjælp.
- *Evnen til at bo igangsættes* i samarbejde med ejendomsfunktionærerne og bestyrelsern.
- Center for konfliktløsning kontaktes for tilbud, Agendacenter kontaktes for samarbejde.
- Kursus for afdelingsbestyrelsen i beboerdemokrati.
- Der etableres samarbejde med de kommunale kontaktpersoner og Akeleje.
- Der indledes samarbejde med kvindeforeningen.
- Der afholdes min. 4 årlige møder i den boligsociale temagruppe. Her sikres et godt samarbejde med aktørerne.

### Driftfase: (2008 – 2011)

- De boligsociale indsatsområder igangsættes og forankres i afdelingen jævnfør beslutningsoplæg fra projektleder og efter godkendelse i Samråd.
- Alle aktiviteter er igangsat og justeres løbende.
- Den boligsociale indsats evalueres årligt i Samrådet og justeres løbende.

Forankringsfase: 2012. Se helhedsplanen side 18.

Helhedsplanen forpligter sig til at deltage i et halvårligt evalueringskoncept i samarbejde med Københavns Kommune.

## **Økonomi:**

**Budget - Akacieparken - det boligsociale indsatsområde, 2009  
– 2012.**

**Foreløbigt støttetilsagn og minimum medfinansiering**

Foreløbigt støttetilsagn	2.363.831
Minimum medfinansiering	787.944
<b>I alt</b>	<b>3.151.775</b>

**Udgifter**

**Administrative  
omkostninger**

Lønomskostninger	1.640.000
Husleje kontor	200.000
Kontorhold	60.000
It, tlf m.m.	65.000
Administration	200.000
Revision	20.000
<b>i alt</b>	<b>2.185.000</b>

**Aktivitetmidler**

Det nære samarbejde	50.000
Støtte til lokale foreninger	150.000
Samarbejde med kommunen - enkeltsager	25.000
Konflikthåndtering	200.000
Evnen til at bo	210.000
Udvikling af beboerdemokratiet	180.000
Lektiehjælp for børn	50.000



Samarbejde med Akeleje, hotspot etc.	100.000
i alt	965.000
<b>Samlet budget</b>	<b>3.150.000</b>

#### **Medfinansiering**

Khb. Komm.	568.317
Lejerbo, Kbh	146.436
Afd. 463-0	73.191
<b>Samlet medfinansiering</b>	<b>787.944</b>

#### Kommentarer til budget:

- Der er afsat kr. 450.000 i helhedsplanen til husleje for kontor- og aktivitetslokaler. Den budgetpost er for lille. Derfor søges der om yderligere kr. 200.000 over fire år til husleje.
- Aktivitetsmidlerne vedrører indsatsområdet Evnen til at bo, som ikke er finansieret 2009-2012.
- 

På baggrund af Lejerbo, Københavns og afdelingens trængte økonomi, søger Lejerbo, Kbh. kr. 568.317 til medfinansiering af tillæg til helhedsplanen.

Der tages forhold for Lejerbo, Kbh.'s endelige godkendelse af egen medfinansiering.

**Bilag:** Godkendt helhedsplan for Akacieparken, samlet budget for helhedsplan samt oversigt over medfinansiering.