



**KØBENHAVNS KOMMUNE**

Teknik- og Miljøforvaltningen  
Støttet Byggeri

**NOTAT**

14-04-2010

Sagsnr.  
2009-116302

Dokumentnr.  
2010-203266

## **Bilag 1 til indstilling om ny organisering**

### **Notat om ny fælles organisering af det tværkommunale samarbejde med de almene boligorganisationer og udviklingen af de områdebaserede indsatser**

#### **I. Baggrund**

Der er ca. 55.000 almene boliger i Københavns Kommune, hvilket svarer til ca. 20 % af alle boliger i kommunen, og der er betydelige kommunale interesser i udviklingen heraf. Som ramme for en del af de kommunale kerne-serviceydelser som fx pleje- og særboliger og som en betydelig aktør i forhold til en række af de boligområder, der er præget af sociale og integrationsmæssige udfordringer, er den almene boligsektor en betydelig medspiller ved driften og udviklingen af byen. Endelig har kommunen gennem bl.a. støtte og kommunale garantier en væsentlig økonomisk interesse i sektoren<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Kommunen investerer ca. 115-125 mio. kr. årligt i de almene boligområder og i de områdebaserede indsatser i form af midler til kommunal grundkapital, økonomiske bidrag til helhedsplaner samt områdefornyelser. Hertil kommer investeringer fra de almene boligorganisationer, andre private aktører og Landsbyggefonden.

#### **Center for Bydesign**

Islands Brygge 37, 6. Sal  
Postboks 447  
2300 København S

Telefon  
3366 3188

Telefax  
3366 7139

E-mail  
didnor@Teknik- og  
Miljøforvaltningen.kk.dk

EAN nummer  
5798009495044

www.kk.dk

Samarbejdet med de almene boligorganisationer har derfor stor betydning i forhold til centrale kommunale politikområder som f.eks. boligpolitik, beskæftigelse, integration, ældrepleje, socialpolitik mv.

Fra 1. januar 2010 træder en ny lov om almene boliger i kraft. Den medfører bl.a., at der indføres en ny model for mål- og aftalestyring som ramme for det kommunale tilsyn (der er placeret i Teknik- og Miljøforvaltningen) og for det øvrige samarbejde mellem kommunen og den almene boligsektor.

Tilsynet skal fra 2010 tilrettelægges sådan, at der afholdes årlige styringsdialogmøder med hver boligorganisation / forretningsførselskab i kommunen, hvor der opstilles fælles mål i aftaler parterne imellem.

De indgåede aftaler skal operere indenfor rammerne af nogle overordnede styringsmålsætninger for de almene boligorganisationer, der nu er skrevet direkte ind i lov om almene boliger.

Lovreformen tilsigter en ændring fra enkeltsagsfokus og legalitetskontrol til en smidig dialog med fokus på lokale langsigtede og helhedsorienterede løsningsmuligheder.

Den nye lov og forarbejdet til boligpakke II i sommeren 2009 har givet anledning til, at Teknik- og Miljøforvaltningen i samarbejde med de øvrige forvaltninger har revurderet det samlede kommunale set-up overfor den almene boligsektor, herunder specielt den politiske forankring og overbygning.

Dette falder sammen med et tilsvarende behov for forbedret politisk forankring og styrket forvaltningsmæssig koordinering af de såkaldte ”områdebaserede indsatser”.

Københavns Kommune har over en årrække gennemført flere forskellige typer områdebaserede indsatser. Primært i form af kvarterløft/områdefornyelser, som er en helhedsorienteret kommunalt styret indsats i lidt større nedslidte og problemramte byområder med udgangspunkt i byfornyelseslovgivningen, og i form af de boligsociale helhedsplaner, der gennemføres af de almene boligorganisationer med støtte fra Landsbyggefonden og medfinansiering fra kommunen.

Fælles for disse områdebaserede indsatser er, at de i betydelig grad har udfordret kommunens evne til at samarbejde, koordinere og skabe resultater i områderne på tværs af den normale kommunale opgavefordeling. Derfor gennemførte Teknik- og Miljøforvaltningen og Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen i samarbejde med de daværende Velfærdsministerium, Kommunernes Landsforening og Statens Byggeforskningsinstitut en omfattende analyse af de områdebaserede indsatser, kaldet ”Den horisontale Søjle”. Dette arbejde er fulgt op internt i kommunen, hvor forvaltningerne under ledelse af Teknik- og Miljøforvaltningen har arbejdet med konkrete forslag til at forbedre den politiske forankring og den kommunale

organisering af de områdebaserede indsatser. Det skal også ses som et svar på den opgave parterne bag budget 2010 pålagde Teknik- og Miljøforvaltningen om *”i samarbejde med Økonomiforvaltningen, Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen og Socialforvaltningen inden udgangen af 2009 i fællesskab at udarbejde forslag til at styrke ansvarsfordelingen mellem boligorganisationer, kommune og de enkelte forvaltninger”*.

Det har nu vist sig, at der er en række fælles problemstillinger og løsningsforslag på de to områder, og der fremlægges derfor et samlet forslag til politisk forankring og ny organisering af det tværkommunale samarbejde med og omkring de almene boligorganisationer og udviklingen af de områdebaserede indsatser.

## **II. Problemstilling**

Det tværkommunale samarbejde om de områdebaserede indsatser og samarbejdet/tilsynet med de almene boligorganisationer er i dag præget af en organisering, der er sket ved knopskydning efterhånden som nye indsatser/love/regler og behov er opstået.

Samarbejdet mellem kommunen og de almene boligorganisationer og samarbejdet på tværs af kommunen fungerer i dag godt, men der må konstateres en manglende koordinering, der til tider gør, at indsatser og initiativer ’modarbejder’ hinanden og/eller blot skubber problemerne over i naboområderne. Samarbejdsparterne både internt og eksternt har ved flere lejligheder efterlyst en mere overskuelig og entydig organisering af samarbejdet, ligesom Borgerrepræsentationen har udtrykt et specifikt ønske om, at der skabes en mere entydig organisering, og at politikerne kommer tættere på de områdebaserede indsatser.

Derudover er der behov for en klar politisk og administrativ styring og prioritering af indsatser og tiltag i byens almene boligområder, således at København som tilsynskommune kan indtage den mere proaktive rolle i relation til at finde løsninger på udfordringer i byens almene boligområder, som loven nu foreskriver.

Disse problemstillinger er ens uanset, om der er tale om områdebaserede indsatser eller tilsyn/samarbejde med de almene boligorganisationer. Samlet set betyder det, at der kan peges på følgende behov:

- 1. behov for ny organisering af samarbejdet mellem forvaltningerne** - der er særligt et behov for at gear forvaltningerne til et bedre fælles overblik og til at kunne møde boligorganisationerne som en enhed og proaktivt vurdere behovet for indsatser og aftaler.
- 2. behov for ny organisering af samarbejdet med de almene**

**boligorganisationer** - der er særligt et behov for at forenkle samarbejdsstrukturen, og skabe en politisk og administrativ platform, som kan sikre et bedre samarbejde på tværs af boligorganisationer/afdelinger i de områdebaserede indsatser.

3. **behov for politisk forankring** - der er særligt et behov for en politisk overbygning, som kan sikre kommunal ensretning internt og gennemslagskraft i forhold til den almene boligsektor, ligesom der er behov for, at sektoren og kommunens politikere i fællesskab fastsætter rammerne for udviklingen af boligområderne og politikkerne for de områdebaserede indsatser.

Fra eksternt side har der også været fokus på behovet for en politisk overbygning på den kommende styringsdialog, og BL's 1. kreds præsenterede i februar 2010 overborgmesteren for et forslag til en generel politisk aftale indeholdende målsætninger for udviklingen af de almene boligområder i København. BL's forslag er i overensstemmelse med forvaltningernes ønske om en flerårig hovedaftale, der skal fungere som en slags paraply for del-aftaler (f.eks. aftaler om udlejning<sup>2</sup> og områdebaserede indsatser), som så kan bekræftes og konkretiseres ved indgåelse af mere specifikke delaftaler med de enkelte boligorganisationer.

Det er forvaltningens vurdering, at en sådan overordnet flerårig politisk aftale kan være meget nyttig. Dels fordi forvaltningerne dermed får et klart mandat med hensyn til hvilke emner, politikerne ønsker indgået aftale om. Dels fordi det dermed er klart for det politiske system i de almene boligorganisationer, hvilke emner, kommunen ønsker at indgå aftaler med boligorganisationerne om. Sidstnævnte kan være særdeles vigtigt for boligorganisationernes ledelse, idet kompetencen til at træffe beslutninger om emnerne i sådanne aftaler ofte vil være placeret ude i boligafdelingerne - og ikke i "moder-organisationen". Endelig giver en flerårig politisk aftale mulighed for at prioritere udvalgte emner i forbindelse med den kommunale budgetproces.

I forhold til hovedaftalen bemærkes, at der efterfølgende vil blive søgt indgået aftale om tilslutning fra alle de københavnske boligorganisationer, dvs. også med de få boligorganisationer, som ikke er organiseret i BL.

### **III. Nyt organisatorisk og aftalemæssigt set-up**

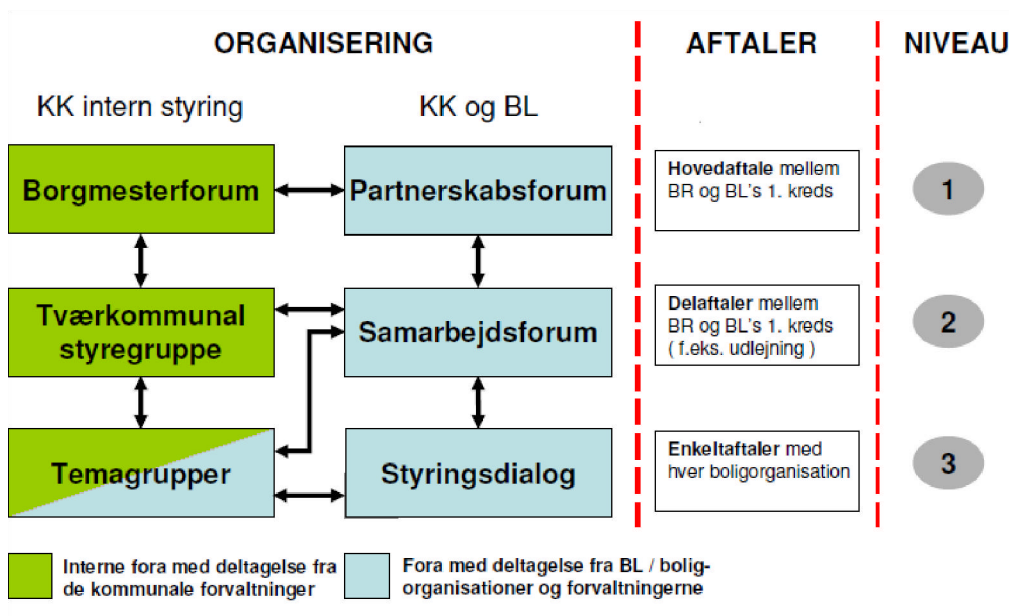
På baggrund af drøftelser med de almene boligorganisationer (på administrativt niveau) og de øvrige forvaltninger i kommunen, og ud fra de behov, som er beskrevet ovenfor, indstiller forvaltningerne i

---

<sup>2</sup> Den gældende aftale mellem BR og BL's 1. kreds, der fastlægger de overordnede rammer for udlejning af kommunens almene familieboliger, gælder i princippet frem til udgangen af 2011, men ny lovgivning har introduceret nye værktøjer, som skal indarbejdes i strategien

fællesskab, at der træffes beslutning om et nyt organisatorisk set-up for samarbejdet internt i kommunen og eksternt i forhold til de almene boligorganisationer. Forvaltningerne foreslår følgende model:

Figur 1: Nyt organisatorisk og aftalemæssigt set-up



Som det fremgår, opereres der i modellen med en ny tværkommunal organisering, der sikrer en politisk forankring og en entydig organisering mellem de 7 forvaltningsområder på 3 niveauer; Et politisk plan (niveau 1), et administrativt ledelsesplan (niveau 2) og et mere praktisk administrativt plan (niveau 3).

For at lette overblikket over hvilke organer/mødefora, der forventes at indgå hvilke typer af aftaler, viser modellen tillige den aftalemæssige niveaudeling, som knytter sig til det organisatoriske set-up.

Organiseringen udmærker sig ved:

- En stærk politisk forankring og en mere enstrenget organisering.
- Fokus på dialog (internt og eksternt) og koordinering af bl.a. de områdebaserede indsatser (den horisontale søjle).
- Håndtering af intentionen om én fælles indgang til kommunen for de almene boligorganisationer, som sikrer en høj grad af videndeling (horisontalt og vertikalt).
- Fælles prioritering af mål og indsatser.
- Håndtering af fællesmængden af problemstillinger for styringsdialogen og de områdebaserede indsatser.

Modellen behandles nærmere nedenfor.

## A. Niveau 1

På dette niveau styrkes og fastholdes den politiske forankring. Det er her, de helt overordnede mål og rammer for by- og boligområderne fastlægges i mødet mellem kommunens borgmestre samt mellem borgmestrene og boligorganisationernes politikere. Det er således tanken, at der på dette niveau skal indgås en politisk hovedaftale mellem Borgerrepræsentationen og BL's 1. kreds.

Hovedaftalen skal udpege og prioritere relevante temaer indenfor det boligpolitiske område samt fastsætte de overordnede mål, som sektoren og de kommunale forvaltninger skal arbejde med i perioden - eksempelvis udlejning, klima, nybyggeri og områdebaserede indsatser. Hovedaftalen tænkes som en overordnet ramme for kommunens og sektoren samarbejde for en længere periode, der passende kan afstemmes med BR's valgperiode.

### A.1 Borgmesterforum

Ændring af nuværende organisation	Formål
<p>Ny politisk overbygning <i>internt</i> i kommunen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Imødekommer behovet for <i>et fælles forum</i>, der kan gå i dialog med den almene boligsektor på politisk niveau om udvikling af en fælles strategi for boligområderne</li> <li>• Imødekommer behovet for <i>en politisk følgegruppe</i> for de områdebaserede indsatser.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Politisk forankring</i> af aftaler og strategier</li> <li>• <i>Politisk fokus</i> på en positiv udvikling af de almene boligområder</li> <li>• Oplæg til <i>politisk prioritering</i> af mål for de områdebaserede indsatser og udviklingen generelt i almene boligområder</li> </ul>

#### Medlemmer

Da de områdebaserede indsatser og samarbejdet/tilsynet med de almene boligorganisationer berører samtlige forvaltninger i kommunen, foreslås det som udgangspunkt, at samtlige 7 borgmestre deltager i Borgmesterforummet. Overborgmesteren og teknik- og miljøborgmesteren deler formandskabet i Borgmesterforum og i Partnerskabsforum efter nærmere aftale, jf. nedenfor i afsnit A.2.

#### Mødeform og ressourcer

Borgmesterforummet nedsættes for en 4-årig periode og afholder 2 årlige møder.

Teknik- og Miljøforvaltningen er som ansvarlig for de områdebaserede indsatser og som ressortmyndighed for det støttede boligbyggeri ansvarlig for afholdelse og facilitering af mødet.

Se mere om Borgmesterforum i kommissoriet i bilag 2 til indstillingen.

### A.2. Partnerskabsforum

Ændring af nuværende organisation	Formål
-----------------------------------	--------

<p><b>Ny politisk overbygning for <i>dialogen</i>:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Politisk forum for dialog</i> mellem kommunen og den almene boligsektor om udvikling af en fælles strategi, der kan udmøntes i en hovedaftale.</li> <li>• <i>Én fælles indgang</i> til kommunen for de almene boligorganisationer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fælles oplæg til <i>politisk prioritering</i> af målsætninger med kommunalt og alment engagement i forhold til de områdebaserede indsatser og udviklingen i boligområderne generelt</li> </ul>
---	---

### *Medlemmer*

Fra kommunens side deltager medlemmerne af Borgmesterforum, d.v.s. i udgangspunktet de 7 borgmestre, og fra boligorganisationernes side deltager op til 7 repræsentanter fra BL's 1. kreds.

### *Mødeform og ressourcer*

Der afholdes mindst 1 årligt møde.

Teknik- og Miljøforvaltningen er som ansvarlig for de områdebaserede indsatser og som ressortmyndighed for det støttede boligbyggeri ansvarlig for afholdelse og facilitering af mødet.

Se mere om Partnerskabsforum i kommissoriet i bilag 2 til indstillingen.

## **B. Niveau 2**

På dette niveau implementeres de politiske mål i et samarbejde mellem forvaltningerne og boligorganisationerne.

Det er her de overordnede mål og rammer, indgået på niveau 1, mødes med de konkrete behov og udfordringer fra kommunen og de almene boligorganisationer. De aftaler, der indgås her, forventes at have karakter af delaftaler, som sikrer en konkret koordinering og prioritering af de kommunale og lokale indsatser/projekter/tiltag. Aftalerne skal derfor både tage udgangspunkt i de politiske ønsker opstillet på niveau 1, og samtidig give rum for individuelle tilpasninger og eventuelle enkeltaftaler på niveau 3.

Det er også på dette niveau, de hidtidige opgaver i Kontaktudvalget og Samarbejdsorganet samt den interne tværkommunale styregruppe fra den horisontale søjle fremover skal løftes.

Endelig kan der på dette niveau nedsættes temagrupper ad hoc til drøftelse af aktuelle problemstillinger og emner der udspringer af hovedaftalen eller fra arbejdet med de områdebaserede indsatser. Temagrupperne behandles i afsnit B.3.

### **B.1 Den Tværkommunale Styregruppe**

Ændring af nuværende organisation	Formål
-----------------------------------	--------

<p>Oprydning i eksisterende styregrupper:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Erstatter</b> den nuværende tværkommunale styregruppe for områdebaserede indsatser</li> <li>• <b>Erstatter</b> styregruppen vedrørende implementering af BL-aftalen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Koordination</i> på tværs af forvaltninger så kommunen i den efterfølgende dialog med de almene boligorganisationer kan optræde med én stemme</li> <li>• Faglig <i>udvikling</i> af de områdebaserede indsatser på tværs af kommunens forvaltninger</li> </ul>
--	--

#### *Medlemmer*

Repræsentanter fra de 7 forvaltninger på kontorchef (eller højere) niveau.

#### *Mødeform og ressourcer*

I udgangspunktet afholdes der 6 - 10 møder årligt i styregruppen.

Teknik- og Miljøforvaltningen er som ansvarlig for de områdebaserede indsatser og som ressortmyndighed for det støttede boligbyggeri ansvarlig for afholdelse og facilitering af møderne.

Se mere om Den Tværkommunale Styregruppe i kommissoriet i bilag 2 til indstillingen.

## **B.2 Samarbejdsforum**

Som omtalt ovenfor foreslås det, at såvel Samarbejdsorganet og Kontaktudvalget nedlægges, og at der i stedet oprettes et nyt fælles Samarbejdsforum.

Det er i dette forum den overordnede administrative dialog om relevante fælles opgaver mellem kommunen og de almene boligorganisationer finder sted. Arbejdet med koordinering og organisering af de områdebaserede indsatser med relation til de almene boligområder, de boligsociale indsatser samt de almene boligorganisationers øvrige aktiviteter, drøftes i dette forum.

Der vil være fokus på at fastlægge og udvikle de fælles driftsorienterede aftaler omkring f.eks. udlejning og anvisning, tilpasning af ældreboligkapaciteten og andre relevante temaer. Der vil tillige være fokus på de udviklingsorienterede opgaver i de områdebaserede indsatser, herunder udvikling af arbejdet med kvarterplaner som et fælles aftaleinstrument for kommunen og de berørte almene boligorganisationer.

Ændring af nuværende organisation	Formål
-----------------------------------	--------



<p><b>Nyt fælles forum</b>, som kan realisere intentionen om én fælles indgang til kommunen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Erstatter</b> Samarbejdsorganet vedrørende boligsocial anvisning</li> <li>• <b>Erstatter</b> Kontaktudvalget</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• At <i>konkretisere målene</i> indenfor de temaer, som er fastlagt i den overordnede politiske hovedaftale på niveau 1.</li> <li>• Disponere over evt. kommunale puljer, der følger af hovedaftalen eller andre beslutninger i BR og afsættes på kommunens budget</li> </ul>
---	--

### *Medlemmer*

Det er medlemmerne i Den Tværkommunale Styregruppe, der fungerer som de kommunale repræsentanter i Samarbejdsforummet, dvs. at alle 7 forvaltninger<sup>3</sup> er repræsenteret på et højt administrativt niveau. Herudover deltager 8 repræsentanter udpeget af Boligselskabernes Landsforening, 1. kreds, og 1 medlem fra Lejernes LO i Hovedstaden (stort set svarende til den nuværende repræsentation i Samarbejdsorganet og Kontaktudvalget).

Teknik- og Miljøforvaltningen v/ Center for Bydesign er formand for det nye Samarbejdsforum. Derudover sammensættes forummet dynamisk i forhold til dagsordenen. Hvis dagsordenen for et møde f.eks. handler om temaet udlejning, vil det være naturligt, at Socialforvaltningens administrerende direktør er ordførende, hvis det handler om tilpasning af ældreboligkapaciteten vil det være Sundhedsforvaltningen, klima Teknik- og Miljøforvaltningen osv.

### *Mødeform og ressourcer*

Der afholdes møder 4 - 6 gange årligt i form af temamøder, hvor temaerne er bestemt af den overordnede politiske hovedaftale samt eventuelle andre konkrete eller overordnede problemstillinger.

Se mere om Samarbejdsforum i kommissoriet i bilag 2 til indstillingen.

## **C. Niveau 3**

På dette niveau sker der en yderligere administrativ forankring og udmøntning af de politiske mål. Dette sker dels gennem de nedsatte temagrupper, dels via styringsdialogen og specifikke enkeltaftaler med de enkelte boligorganisationer. Aftalerne tager afsæt i de overordnede prioriteringer fastlagt i hoved- og delaftalerne. Aftalerne indgås mellem de enkelte boligorganisationer/administrationsorganisationer og de relevante kommunale forvaltninger.

### **C.1 Temagrupper**

Afhængigt af de konkrete projekter og indsatser vil der være en dialog mellem Den Tværkommunale Styregruppe og en række temagrupper, og Samarbejdsforum og en række temagrupper. Strukturen er tænkt

<sup>3</sup> TMF, SOF, SUF, BIF, ØKF, BUF og KFF

således, at der i forhold til temagrupperne foregår en løbende og tværgående videndeling, koordination og prioritering via hhv. Samarbejdsforum og Den Tværkommunale Styregruppe.

Temagrupperne kan enten være sammensat udelukkende af repræsentanter fra nogle af de kommunale forvaltninger eller have repræsentanter fra såvel kommunen og de almene boligorganisationer. Sammensætningen afhænger af hvilket tema, der arbejdes med. Temagrupper, der er nedsat af Samarbejdsforum, refererer til Samarbejdsforum, og temagrupper nedsat af Den Tværkommunale Styregruppe, refererer til Den Tværkommunale Styregruppe.

Nedenfor er beskrevet to temagrupper, der kan ses som eksempler på, hvad temagrupperne kan omhandle:

**Temagruppe: Tværkommunalt Team (Områdebaserede indsatser )**

Temagruppen nedsættes af Den Tværkommunale Styregruppe og behandler alle emner i relation til de områdebaserede indsatser. Gruppen håndterer dels spørgsmål, der ligger helt eller delvist udenfor den almene sfære, som fx områdefornyelser, dels andre områdebaserede indsatser, som gennemføres i samarbejde med den almene boligsektor, som fx de boligsociale helhedsplaner.

Gruppen kaldes 'Tværkommunalt Team', og skal være et forbindelsesled i de konkrete samarbejdsforløb omkring planlægning, udvikling og implementering af de områdebaserede indsatser. Teamet skal medvirke til at evaluere og analysere indsatser og formidle best practice. På denne baggrund skal teamet drøftes hvorledes organisation, faglighed og samarbejde kan udvikles og styrkes.

Det løbende tværkommunale arbejde med de områdebaserede indsatser koordineres af dette team. De væsentligste opgaver er:

- At sikre koordination af de områdebaserede indsatser på tværs af forvaltninger og mellem kommunen og de almene boligorganisationer
- På baggrund af evaluering, dialog og analyser at udvikle initiativer og aktiviteter, der kan styrke de områdebaserede indsatser
- At sikre, at Borgmesterforum og Den Tværkommunale Styregruppe orienteres om emner, udvikling og problemstillinger vedrørende de områdebaserede indsatser
- At sikre medfinansiering til de boligsociale helhedsplaner
- At følge erfaringsopsamling og evaluering
- At foreslå nye initiativer eller metoder i de områdebaserede indsatser, der kan fremme effektiviteten og kvaliteten i de københavnske bolig- og lokalområder

Hver forvaltning udpeger mindst én repræsentant til gruppen, som

deltager i møderne i det omfang, det er relevant ifølge dagsordenen. Der afholdes ca. 1 månedligt møde i projektteamet og kvartalsvise møder med de boligsociale koordinatore. Teknik- og Miljøforvaltningen er sekretær og mødeleder i teamet.

### **Temagrupper 2: Udlejningsindsats/aftale**

Som for områdebaserede indsats er gælder det for temaet udlejning, at det i forvejen har en egen organisering omkring den aftale, der er indgået mellem kommunen og BL's 1. kreds med alle de konkrete aftaler, der følger heraf. Der er bl.a. nedsat en projektgruppe til evaluering af udlejningsstrategien og en anvisningsgruppe, hvis organisering og arbejde fortsættes uændret i den nye model.

### **C.2 Styringsdialogen**

På dette niveau udføres, implementeres og kontrolleres de indsats og mål, som følger af de mål og rammer, der kommer fra niveau 1 og er koordineret på niveau 2. Dette sker via årlige styringsdialogmøder, som loven nu tilsiger, at kommunen skal afholde med alle boligorganisationer i kommunen.

Møderne vil blive afholdt af Teknik- og Miljøforvaltningen som led i det lovpligtige tilsyn med de almene boligorganisationer. Afhængigt af dagsordenen vil det være relevant at andre forvaltninger deltager i styringsdialogen, ligesom alle forvaltninger vil blive bedt om at byde ind med punkter til dagsordenen for de konkrete styringsdialogmøder.

Via styringsdialogmøderne skal kommunen og organisationerne sammen vurdere, om den enkelte organisation og dens afdelinger er på rette vej i forhold til de fastsatte mål, ligesom møderne kan bruges til at tage temaer op, som parterne mener, der skal arbejdes videre med og eventuelt indgås aftale om.

Teknik- og Miljøforvaltningen vil derudover afholde områdebaserede styringsdialogmøder med relevante interessenter og aktører indenfor 1 - 3 udvalgte områder årligt. Det kan eksempelvis være boligorganisationer, private erhvervsdrivende og fritidsklubber i et kommende områdefornyelses-område eller repræsentanter fra et område, hvor der gennemføres boligsociale helhedsplaner eller andre udsatte boligområder, hvor der er behov for at iværksætte nye områdebaserede aktiviteter eller drøfte igangværende og kommende tiltag.

Afrapporteringerne fra styringsdialogmøderne samles af Teknik- og Miljøforvaltningen og drøftes i såvel Den Tværkommunale Styregruppe som i Samarbejdsforum på niveau 2.

Resultaterne indgår i den evaluering, som årligt afrapporteres til Borgmesterforummet og Partnerskabsforummet på niveau 1.

Evalueringen og den overordnede politiske aftale offentliggøres på kommunens hjemmeside.

### **C.2.1 Øvrige konsekvenser af styringsdialogen**

I forbindelse med indførelse af styringsdialogen finder Teknik- og Miljøforvaltningen det hensigtsmæssigt at koble arbejdet med det udvidede tilsyn med styringsdialogen. Det udvidede tilsyn, som hidtil primært har haft fokus på, om de almene afdelingers henlæggelser er tilstrækkelige, omfatter som udgangspunkt et årligt eftersyn af 45 afdelinger.

Afdelingerne udvælges efter en række kriterier, herunder eksempelvis deres beliggenhed i et indsatsområde eller en forventning om et for lavt henlæggelsesniveau. Eftersom disse emner vil være blandt dagsordenpunkterne på styringsdialogmøderne, er en sammenkobling af styringsdialogen og det udvidede tilsyn en naturlig videre proces for det udvidede tilsyn.

De almene organisationer får yderligere mulighed for på dialogmøderne at bringe afdelinger, som forvaltningen ikke ellers ville have haft fokus på, ind i en relevant tilsynsrækkefølge.

Teknik- og Miljøforvaltningen forelægger en indstilling om følgerne for det udvidede tilsyn for Teknik- og Miljøudvalget sideløbende med indstillingen om ny organisering m.v..

## **IV. Årshjul**

Årshjulet for det nye organisatoriske set-up er som følger:

1. Kvartal: Afholdelse af ca. 2 møder i den tværkommunale styregruppe (ultimo januar og ultimo februar)  
Afholdelse af 2 møder i Samarbejdsforummet (primo februar og primo marts)  
Afholdelse af Borgmesterforum (ultimo marts)
2. Kvartal: Afholdelse af det årlige Partnerskabsforum (primo maj)  
Afholdelse af ca. 2 møder i den tværkommunale styregruppe (primo april og primo juni)  
Afholdelse af 2 møder i Samarbejdsforummet (ultimo april og medio juni)
3. Kvartal: Afholdelse af 2 møder i den tværkommunale styregruppe (medio august og ultimo september)  
Afholdelse af 1 møde i Samarbejdsforummet (medio september)
4. Kvartal: Afholdelse af Borgmesterforum (oktober)  
Afholdelse af ca. 2 møder i den tværgående styregruppe (ultimo oktober og primo december)

Afholdelse af 1 møde i Samarbejdsforummet (medio november)

Afholdelse af styringsdialogmøder med samtlige boligorganisationer (september - december).

Det skal tilføjes, at 2010 forventes at være et indkøringsår, og at årshjulet derfor først forventes at træde i kraft fra 2011.