

6. Høring vedr. Procesplan og rammer for ny institutionsstruktur - klyngeledelse (daginstitutionsområdet) (2010-95640)

INDSTILLING OG Beslutning

Formanden indstiller til Brønshøj-Husum Lokaludvalg,

1. at Lokaludvalget godkender udkast til høringssvar fra Børn-, Unge-, Fritids- og Idrætsudvalget vedr. Klyngeledelse – procesplan og rammer for ny institutionsstruktur.

Problemstilling

Børne og Ungdomsudvalget har sendt et forslag om ny ledelsesform for daginstitutioner, den såkaldte klyngeledelse, i høring hos lokaludvalg og diverse interessenter på børne- og ungeområdet.

Formålet med den nye struktur er primært at sikre flest mulige ressourcer til kerneydelsen i en periode med besparelser, samtidig med at kvaliteten i kommunens dagtilbud kan bevares.

Organisering i klynger

I udarbejdelsen af klyngeinstitutioner er der taget udgangspunkt i følgende kriterier.

2. Størrelse 350-400 børn pr. klynge
3. Geografisk nærhedsprincip med udgangspunkt i bydele
4. Herunder geografisk nærhed indenfor skoledistrikt
5. En rimelig 0-13 års fordeling i klyngen
6. Mangfoldighed i klyngen

De kommunale klynger vil udgøre selvstændige juridiske og økonomiske enheder med en række afdelinger, som udgøres af de nuværende institutioner.

På det selvejende område udgør institutionerne i udgangspunktet selvstændige juridiske enheder, som har driftsoverenskomst med Københavns Kommune. Der bliver lagt op til forskellige former for forpligtende samarbejde, f.eks. klynger eller netværk. Disse organiseres med udgangspunkt i institutionernes nuværende paraplytilknytning. I forhold til forslag omkring klyngeorganisering eller sammenlægning kan selvejende institutioner fremlægge forslag om dette, hvorefter driftsoverenskomsterne kan ændres i enighed.

På specialområdet samles de 6 kommunale specialbørnehaver i én klynge (bilag 4). Mens forvaltningen foreslår, at den selvejende specialbørnehave går ind i en klynge/netværk i det distrikt, den er placeret og efter dens administrative tilhørsforhold.

Forældreindflydelse: Der skal være en forældrebestyrelse efter Dagtilbudsloven til klyngen som selvstændig juridisk enhed. Derudover lægger forvaltningen op til, at der etableres forældreråd i klyngens enheder. Som udgangspunkt afspejler forældrerådernes kompetencer de ansvarsområder, som enhedens pædagogiske leder har.

Personale og netværk

Der vil ske en reduktion i ledelsestimer og dermed ledelseslagene i de nye konstruktioner og nogle af de ressourcer, der anvendes til administration, skal målrettes kerneydelsen/børnepasning.

Der skal være fokus på, at etablering af stærke ledernetværk både indenfor den enkelte klynge og på tværs af klyngerne giver, gode muligheder for at styrke de nye ledelsesroller og udviklingen af ledernes faglige kompetencer.

Økonomi og proces

Forvaltningen arbejder på at udarbejde en ny budgetmodel for dagområdet 0-13 år med incitament til at indgå i større bæredygtige enheder samt en mere ensartet enhedspris.

Forvaltningen regner med, at der med etableringen af klyngeinstitutioner er der sat en måltalsbesparelse på 40 mio. kr. i 2011, 20 mio. kr. i 2012 og 20 mio. kr. mere i 2013.

I forbindelse med udarbejdelse af forslaget har der har været en dialog med en arbejdsgruppe fra det kommunale område og paraplyorganisationerne fra det selvejende område samt de faglige organisationer, ligesom der har været en kommenteringsrunde for institutionerne.

Klynger i Brønshøj-Husum

I Brønshøj-Husum bydel foreslås der etableret i alt 5 klynger: BH1 (Korsager og Husum), BH2 (Husum), BH3 (Rødkilde/Brønshøj), BH4 (Bellahøj) og T1 (Tingbjerg).

Forvaltningen bemærker, at der i distriktet Brønshøj-Husum-Vanløse er et lokalområde præget af mange institutioner, som ligger geografisk tæt, og andre områder, hvor der er langt mellem de kommunale institutioner. For at danne mere ensartede klynger efter de vedtagne principper tager forslaget ikke hensyn til delingen mellem Brønshøj og Vanløse, hvilket betyder at samarejdsrelationer skal nytænkes.

Lokaludvalgets behandling

Sagen har været behandlet af Børn-, Unge-, Fritids- og Idrætsudvalget, som har lavet et udkast til hørings svar. Sekretariatet har forespurgt forvaltningen om tidsfristen kunne rykkes fra den 18. til den 20. august, således at Lokaludvalget kunne behandle sagen. Men svaret har været at det ikke er muligt. BUFI's hørings svar er derfor indsendt under forudsætning af Lokaludvalgets endelige godkendelse på mødet.

Løsning

Lokaludvalget godkender hørings svar udarbejdet af Børn-, Unge-, Fritids- og Idrætsudvalget.

bilag

[Forslag til klynger i Brønshøj-Husum \(bilag\)](#)

[Høringsbrev Klyngeledelse - ny institutionsstruktur](#)

[Høringssvar vedr. klyngeledelse](#)

[Indstilling Børne- og Ungdomsudvalget vedr. klyngeledelse](#)

[Sammenfatning BUF - klyngeledelse](#)

