

## 11. Indslusningsordning for nyuddannede lærere (2009-56978)

Udvalget skal tage stilling til forslag om en københavnermodel for indslusning af nyuddannede lærere, udviklet i forlængelse af BUU's studietur til Chicago.

### INDSTILLING OG Beslutning

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget,  
1. at udvalget godkender forslag til indslusningsordning for nyuddannede lærere

### Problemstilling

Det er en generel tendens både i Københavns Kommune og på landsplan, at der er problemer med at fastholde de unge lærere. Efter et års ansættelse ytrer 34 % af lærerne ønske om ikke at arbejde som lærer om tre til fire år, viser en undersøgelse fra DPU. I løbet af det næste år stiger andelen til 44 %. Tallene dækker over at lærerne i deres job debut, rystes i deres forestillinger om jobbet.

Københavns Kommune ansætter ca. 100 nyuddannede lærere om året.

### Løsning

Børne- og ungdomsforvaltningen har med afsæt i BUU's studietur til Chicago, i oktober 2008, udarbejdet en indslusningsordning inspireret af Chicago-modellen. Indslusningsordningen er tilpasset danske forhold ved at tage højde for forskellene i skoletraditioner.

Indslusningsmodellen inddrager eksisterende og kommende københavnske tiltag og anbefalinger til skolen, der har særlig relevans i denne sammenhæng.

I bilaget er indslusningsmodellen gennemgået analytisk i forhold til dansk forskning omkring praksischock, de faglige organisationers anbefalinger og Chicago modellen.

Målet med indslusningsmodellen er således at skabe et samlet tilbud, der direkte retter sig mod de nye læreres behov i deres udvikling af de centrale lærerkompetencer.

Det forventes at indslusningsordningens forskellige tiltag, vil give de nyuddannede lærere de kompetencer, der skal til for at reducere deres praksischock og dermed fastholde dem i deres job. Samtidig kan indslusningsordningen også bidrage til at gøre det attraktivt at søge lærerarbejde i Københavns Kommune for såvel de nyuddannede, som de lærere der vil specialisere sig i funktioner afledt af indslusningsordningen fx undervisningsvejledere.

Den toårige indslusningsmodel indeholder forslag, der skal implementeres såvel centralt som lokalt:

<b>Kommunalniveau</b>	<b>Skoleniveau</b>
-----------------------	--------------------

<p><b>Konference:</b> Overordnet tema: <i>årsplanlægning</i>; herunder skole-hjemsamarbejde og elevplaner.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Foredrag med generel information om forvaltningen struktur og indsatsområder.</li> <li>• ”Workshop” med konkrete arbejdsværktøjer, der kan lette planlægning og forståelse af det organisatoriske.</li> <li>• Foredrag og workshop om konfliktløsning (Kursus del 1)</li> </ul>	<p><b>Skoleleder:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Skoleskemaer</i>: de nye læreres interesse varetages.</li> <li>• <i>Skabe kultur</i> (traditioner) for modtagelse af nye lærere, der bidrager til integration i organisationen fx: <i>Fælles sociale aktiviteter</i>: integration af nye og gamle lærere.</li> <li>• <i>Regelmæssige formaliserede møder</i> om, hvordan integrationen forløber for den nyuddannede lærer.</li> </ul>
<p><b>Kurser målrettet nyuddannede lærere:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Konflikt håndtering:</li> <li>• Skole-hjemsamarbejde</li> <li>• Klasseledelse:</li> </ul>	<p><b>Forberedelsesvejledning ved erfaren lærer:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Støtte til årsplanlægning,</li> <li>• Administrativt overblik.</li> <li>• Opstart af elevplaner</li> </ul>
<p><b>Netværk:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Netbaserede, frivillig.</li> </ul>	

Forslaget er drøftet med de faglige organisationer, der bakker op om ordningens form og indhold.

### Økonomi

Den to-årige indslusningsordningen koster i alt 1.644.000 kr. pr. årgang (ca. 100 nyuddannede pr. år i et to-årigt forløb):

Konference og andre udgifter finansieres gennem 3 parts midlerne. Forslag herom er indstillet i enighed med de faglige organisationer til ØU og BR. ØU tiltrådte forslaget d. 28.05.09.	400.000 kr.
Kurser finansieres af BUF akademi	244.000 kr.
Forberedelsesvejleder finansieres gennem eksisterende bevilling til undervisningsvejledere.	1.000.000 kr.

Den nyuddannedes tid er allerede indeholdt i den arbejdstid, der ligger på skolerne.

I bilaget findes en udførlig redegørelse for såvel økonomi som finansiering.

### Videre proces

Såfremt udvalget tiltræder indstillingen, vil forvaltningen tage initiativ til at implementere indslusningsordningen pr. august 2009.

Efter den to-årige periode kan evaluering fremlægges for BUU.

Else Sommer

/Jan Dehn

**bilag**

[1. Indslusningsordning for nyuddannede lærere](#)

**Børne- og Ungdomsudvalgets beslutning den 03.06.2009**

**Indstillingen blev godkendt.**

