

Fokusområde	Delstrategi
<b>Tidlig indsats i forhold til udsatte børn</b>	<b>Tidligere og bedre hjælp til børn og unge med skolevanskeligheder</b>
	<b>En mere åben og udadvendt Socialforvaltning</b>



<b>Bedre myndighedsarbejde</b>	
	<b>Kontinuitet i anbringelsen</b>
	<b>God start på voksenlivet</b>
	<b>Familieorientering i myndighedsarbejdet</b>

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

<b>Hurtig og insisterende indsats i forhold til uroskabende unge</b>	<b>Systematisk screening</b>	
	<b>Styrkelse af det opsøgende arbejde</b>	<hr/> <hr/>
	<b>Hurtig handlen på unge med bekymrende adfærd</b>	<hr/>

	<b>Opkvalificering af kontaktpersonarbejdet</b>
<b>Udvikling af anbringelsesviften</b>	<b>Udvikling af institutionsområdet</b>
	<b>Tilbage til familien - enten egen eller (netværks)plejefamilie</b>

---

---

---

---

	Tilbage til familien - enten egen eller (netværks)plejefamilie
Udvikling af metoder, ansvarlighed og evidens	Udrulning af effektbaseret læring og styring



	<b>Indførelse af forskningsbaserede programmer</b>
	<b>Metode- og kompetenceudviklingsprojek ter, der ændrer praksis</b>

Problem	Handling
<p>Der sættes ikke altid rettidigt og koordineret ind overfor bekymrende fravær i skolen og for mange børn ekskluderes fra de almindelige skoletilbud</p>	Hurtig reaktion ved skolefravær
	Skoleskalkerklasser
	Reetableringsplaner
	Kvalificering af brugen af dagbehandlingstilbud
<p>Manglende systematisk samarbejde mellem børnefamilieteamene og almensystemets tilbud og institutioner, manglende fælles sprog og fælles forståelse af sociale vanskeligheder og håndtering af dem</p>	Styrket samarbejde mellem Socialforvaltningen og sundhedsplejen
	Tidlig identifikation af udsatte børn i daginstitutioner
	Udvidelse af samarbejdet mellem Socialforvaltningen og skolerne



	Fælles uddannelsesforløb for medarbejdere i Socialforvaltningen og Børne- og Ungdomsforvaltningen
	Inddragelse af almensystemets aktører i sagsarbejdet
	Netværksgrupper for sårbare børn og unge
Familierne inddrages ikke i tilstrækkelig grad tidligt nok i løsningen af de forhold, der fører til sociale vanskeligheder hos deres børn	Styrket fokus på flerfamiliearbejde og forældreprogrammer
	Udvikling og synliggørelse af familiehuse, servicebutikker og ungerådgivninger
Ikke alle formelle myndighedskrav overholdes i dag, hvilket betyder, at der ikke altid sker den inddragelse af barnet, den unge eller familien, som det er tiltænkt i loven og som er med til at sikre et godt sagsforløb	Anskaffelse af nyt IT system
	Systematisk gennemgang og kvalitetssikring af LEAN

	Kompetenceudvikling af sagsbehandlere
En ikke ubetydelig andel af anbragte børn og unge oplever uplanlagte skift og sammenbrud i anbringelserne, hvilket er uhensigtsmæssigt for børnenes udvikling	Udnyttelse af lovgivning, der fremmer kontinuitet
	Det rigtige match
Det er ikke alle unge, for hvem overgangen til voksenlivet planlægges godt nok, hvilket resulterer i, at de unge ikke er i stand til at tage vare på sig selv og ikke bliver tilstrækkeligt integreret i uddannelse eller arbejde.	Særligt fokus på +16 årige i sagsarbejdet
	Startpakke til voksenlivet - bedre samarbejde mellem 'systemerne'
Den familieorienterede tilgang, som er blevet udviklet gennem Familien i Centrum skal fastholdes og videreudvikles og det skal sikres, at de familieorienterede metoder anvendes i myndighedsarbejdet	Faglig støtte til familieorientering i myndighedsarbejdet

<p>Forskning og erfaringer peger på, at uroskabende unges adfærd er bekymrende på et meget tidligt tidspunkt i deres liv. Der mangler værktøjer til at se og handle på de bekymringstegn, som kriminelle og kriminalitetstruede udviser på et tidligere tidspunkt i deres liv.</p>	<p>Styrket identifikation og systematisk risikovurdering af unge i risikogrupper</p>
<p>I nogle områder af byen hænger uroskabende unge ud uden noget fornuftigt at tage sig til. Nogle af disse unge er i fare for at ende i en kriminel løbebane.</p>	<p>Styrkelse af det opsøgende arbejde på gadeplan</p>
<p>I nogle områder af byen hænger uroskabende unge ud uden noget fornuftigt at tage sig til. Nogle af disse unge er i fare for at ende i en kriminel løbebane.</p>	<p>Styrket samarbejde og organisering omkring det opsøgende arbejde</p>
<p>Hurtigheden, samarbejdet og koordination i indsatserne omkring unge med bekymrende adfærd kan med fordel styrkes yderligere</p>	<p>Interventionsteams med fokus på forældre og skolegang</p>
<p>Hurtigheden, samarbejdet og koordination i indsatserne omkring unge med bekymrende adfærd kan med fordel styrkes yderligere</p>	<p>Hurtige forundersøgelser af kriminalitetstruede unge</p> <p>Hurtig udrulning af SSP enkeltsagskonceptet</p>
<p></p>	<p></p>

	Udvidelse af Dommervagtsprojektet
Kontaktpersonarbejdet kan med fordel professionaliseres i højere grad og gøres mere systematisk med en højere grad af fokus på skole, arbejde og relationer til netværk og familie	Kompetenceudvikling af kontaktpersoner
	Oprettelse af kontaktpersonkorps
Forskning viser, at mange anbragte børn og unge ikke udvikler sig i positiv retning under anbringelsen. Samtidig oplever mange børn og unge sammenbrud i deres anbringelser. Der er derfor et behov for at skabe mere fleksible anbringelsestilbud, som er tilpasset det enkelte bar/ungs behov.	Implementering af intentioner og muligheder i centerstrukturen
	Gennemskuelig prisstruktur – overblik over ydelser
	Udbrede effekt- og forandringstanken på institutionerne
	Anskaffelse af tidssvarende administrativt og fagligt understøttende IT-løsninger
	Indførelse af familieprogrammer mens barnet er anbragt
Forskning og erfaringer fra FiC viser, at familien er en vigtig aktør i håndtering og løsning af et udsat barn eller ungs vanskeligheder. Samtidig viser forskning at mange anbragte børn og unge har behov for så familielignende rammer som muligt, hvilket tyder på, at vi i KK med fordel kan anbringe fler ebørn og unge i familie- eller netværkspleje	

		Flere børn og unge anbringes i familie- /netværkspleje
Forskning og erfaringer fra FiC viser, at familien er en vigtig aktør i håndtering og løsning af et udsat barn eller ungs vanskeligheder.		Opkvalificering af netværks- og plejefamilier
Samtidig viser forskning at mange anbragte børn og unge har behov for så familielignende rammer som muligt, hvilket tyder på, at vi i KK med fordel kan anbringe flere børn og unge i familie- eller netværkspleje		Etablering af fleksible anbringelsestilbud
		Udvikle og implementere forandringsteorier for leverandører
Vi ved på nuværende tidspunkt ikke ret meget om, hvilken virkning vores sociale indsats har på de børn og unge, der får foranstaltninger, og vi gør ikke brug af denne viden i tilstrækkelig grad til at ændre praksis i retning af det der virker for børnene/de unge.		Løbende monitorering af indsatser
		Deling og læring af resultat- og effektviden i organisationen
		Udvikle styringsprincipper der understøtter gode resultater og effekter

Forskningsbaserede programmer har en dokumenteret positiv effekt på udsatte børn og unge, hvorfor vi i KK med fordel kan gøre mere brug af sådanne programmer	Indførelse af programbaserede indsatser på forebyggelses- og anbringelsesområdet
Erfaringerne fra Familien i Centrum viser, at hvis projekter skal være med til at ændre praksis skal der særlige forudsætninger til	Udvikling og brug af principper for metode- og kompetenceudvikling

Årlige forventede udgifter	Finansiering	Forventet effekt
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Flere børn fastholdes i normalsystemet, flere børn får en bedre skolegang
4 mill. Kr. (delt ligeligt mellem SOF og BUF)	Budgettilførsel	Flere børn får en kvalificerende skolegang og reintegreres i alment systemets tilbud
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Flere børn reintegreres i alment systemets tilbud
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Flere børn fastholdes eller reintegreres i alment systemets tilbud
3 mill.kr. i 2009-2012	Budget 2009	Tidligere og mere sikker identifikation af socialt sårbare børn og hurtigere og mere målrettet indsats for at skabe positive forandringer i familien.
5 mill. Kr.	Budgettilførsel	Tidligere og mere sikker identifikation af socialt sårbare børn og hurtigere og mere målrettet indsats for at skabe positive forandringer i familien.
4,8 mill.kr. i 2010 og 11,7 mill. Kr. årligt fra 2011 og frem	Budgettilførsel	Flere børn fastholdes i normalsystemet, flere socialt udsatte børn identificeres tidligere og deres vanskeligheder håndteres på en bedre måde

1 mill. Kr. (delt ligeligt mellem SOF og BUF)	Budgettilførsel	Flere udsatte børns vanskeligheder identificeres og håndteres tidligere, flere børn fastholdes i normalsystemet
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Klar fordeling af ansvar og roller i forhold til det enkelte barn, en mere helhedsorienteret og koordineret indsats, en hurtigere og tidligere afklaring og håndtering af barnets vanskeligheder
3,57 mill. Kr. (2009-2012)	Staspuljemidler	Flere børn får færre og mindre indgribende foranstaltninger, børnene oplever større trivsel i hverdagen.
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme	I Budget 2009 er der afsat 2 mill. Kr. til pilotprojekt med DUÅ, fremtidig forankring sker indenfor den eksisterende budgetramme	Færre børn udvikler adfærdsvanskeligheder og aggressiv adfærd
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Flere familier modtager tidligere støtte til selv at håndtere vanskeligheder eller håndtere vanskeligheder med mindre indgribende foranstaltninger fra børnefamilieteamet
8 mill. Kr. (et-årig bevilling)	Budgettilførsel	Mere systematisk sagsbehandling; bedre undersøgelsessager, flere sager med handleplaner og bedre opfølgning på handleplanerne
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Mere systematisk sagsbehandling og bedre overholdelse af tidsfrister og lovgivningskrav



Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Bedre undersøgelser, bedre handleplaner og i sidste ende bedre foranstaltningvalg for det enkelte barn/ung
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Færre sammenbrud i anbringelser, bedre trivsel for børnene under anbringelser
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Færre sammenbrud i anbringelser, bedre trivsel for børnene under anbringelser
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Bedre integration i uddannelse og arbejde for de unge, samt bedre evner til at klare sig selv i egen bolig
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Unge med sociale foranstaltninger bliver integreret i uddannelse, arbejde eller andre hjælpeforanstaltninger på en sådan måde, at de kan påbegynde en god voksertilværelse
I Budget 2009 er der afsat midler i 2009 og 2010. Aktiviteten finansieres efterfølgende indenfor den eksisterende budgetramme.		Flere familier inddrages aktivt i formulering og løsning af deres vanskeligheder, hvilket resulterer i færre og mindre indgribende foranstaltninger for deres børn

0,5 mill. Kr. til udvikling af screeningsværktøjer og 1,5 mill.kr. til afprøvning af værktøjet på tre skoler.	Budgettilførsel	Hurtigere og tidligere identifikation og handlen i forhold til kriminalitetstruede unge
4 mill. Kr. ved udvidelse af indsatsen i 4 bydele	Budgettilførsel	Bedre fastholdelse og reintegration af uroskabende unge i skole, uddannelse, klub og fritidstilbud, færre unge involveres i kriminalitet
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		En mere koordineret og konsistent handlen i forhold til uroskabende unge
1,5 mill. Kr.	Budgettilførsel	En helhedsorienteret handlen i forhold til såvel kriminelle og kriminalitetstruede unge som deres forældre med det resultat, at såvel forældre som deres børn samlet rykkes i positiv retning.
3,2 mill. Kr.	Budgettilførsel	Hurtig reaktion i forhold til unge, der er i umiddelbar fare for at bevæge sig ind i en kriminel løbebane og relevant handlen
2 mill. Kr.	Budgettilførsel	Mindre kriminalitet blandt udsatte unge, flere forældre inddrages i håndteringen af den unges vanskeligheder.

Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Færre unge involveres i kriminalitet og flere unges hjælpes ud af en kriminel løbebane
1 mill. K.r	Budgettilførsel	Flere unge integreres i alment systemets tilbud, såsom skole og arbejde, flere unge begår mindre kriminalitet, familier og netværk omkring de unge inddrages i håndteringen af den unges vanskeligheder
8,7 mill. Kr.	Budgettilførsel	Flere unge integreres i alment systemets tilbud, såsom skole og arbejde, flere unge begår mindre kriminalitet, familier og netværk omkring de unge inddrages i håndteringen af den unges vanskeligheder
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Der skabes større fleksibilitet på anbringelsesområdet, der sker færre sammenbrud i anbringelser og anbragte børn og unge udvikler sig bedre
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Større gennemsækelighed i forhold til de enkelte institutioners tilbud og metoder og dermed bedre match mellem barn og foranstaltning
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Mere viden om, hvad der virker i de forskellige indsatser og dermed bedre indsatser og tilbud til de anbragte børn og unge
Udgifterne er ikke klarlagt endnu	Budgettilførsel	Bedre understøttelse af arbejdet på institutionerne, bedre indsigt i det enkelte barns udvikling og dermed bedre valg af indsatser for det enkelte barn
2 mill. Kr.	Budgettilførsel eller puljemidler	Flere børn og unge anbringes i kortere perioder, familiernes forældreevne forbedres, samtidig med at barnet/den unges relation til familien forbedres

Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Flere børn og unge opnår en større grad af trivsel under anbringelsen, udvikler sig bedre og der opstår færre sammenbrud i anbringelserne
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Flere børn og unge opnår en større grad af trivsel under anbringelsen, udvikler sig bedre og der opstår færre sammenbrud i anbringelserne
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Flere børn og unge opnår en større grad af trivsel under anbringelsen, udvikler sig bedre og der opstår færre sammenbrud i anbringelserne
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		De sociale indsatser er i højere grad med til at sikre, at der sker en positiv forandring for barnet/den unge.
2 mill.kr. (ekskl. Udgifter til It-understøttelse)	Budgettilførsel	Bedre viden om, hvordan de forskellige indsatser virker for børnene og dermed bedre valg af foranstaltninger for børnene
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Bedre viden om, hvordan de forskellige indsatser virker for børnene og dermed bedre valg af foranstaltninger for børnene
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		Der skabes mere fokus på resultater, effekter og forandring for det enkelte barn i hele organisationen og dermed grundlag for bedre valg af foranstaltninger for børnene

Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		De børn og unge, der deltager i forskningsbaserede programmer udvikler sig i positiv retning
Finansieres indenfor den eksisterende budgetramme		De metode- og kompetenceudviklingsprojekter, der iværksættes, er med til at ændre den sociale praksis i positiv retning for børnene/de unge

Implementeringsforudsætninger	Anbefalet implementeringsstart
Forudsætter aftale med Børne- og Ungdomsforvaltningen, men kan umiddelbart igangsættes	2010
Forudsætter budgettilførsel, men kan umiddelbart igangsættes	2010
Forudsætter aftale med Børne- og Ungdomsforvaltningen, men kan umiddelbart igangsættes	2010
Kan umiddelbart igangsættes	2010
Igangsættes umiddelbart	2010
Forudsætter budgettilførsel og aftale med BUF om model for implementering af samarbejdet mellem børnefamilieteamene og daginstitutionerne	2010
Forudsætter budgettilførsel, men kan umiddelbart igangsættes	2010

Forudsætter budgettilførsel og tilrettelæggelse af uddannelsesprogram	2010
Igangsættes umiddelbart	2010
Igangsættes umiddelbart	2010
Forankring af erfaringerne fra De Utrolige År på tværs af byen	2011
Igangsættes på baggrund af evalueringer af de forskellige tilbud	2011
Forudsætter tilførsel af budgetmidler til udvikling af sytem	2010
Er i gang	2010

Forudsætter drøftelser med HR-kontoret og afklaring af formen på kompetenceudvikling	2010
Er igangsat	2010
Kan umiddelbart igangsættes	2010
Kan umiddelbart igangsættes	2010
Forudsætter aftaler mellem Børne- og Ungdomsforvaltningen, Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen og Socialforvaltningen	2010
Er igangsat	2010



Kan umiddelbart igangsættes, men forudsætter budgettilførsel	2010
En udvidelse af gadeplansindsatsen vil skulle baseres på erfaringer med den igangsatte indsats og forudsætter tilførsel af budgetmidler	2011
Forudsætter aftale med Børne- og Ungdomsforvaltningen	2011
Forudsætter budgettilførsel	2010
Forudsætter udvikling af et screeningsværktøj og budgettilførsel	2010
Forudsætter budgettilførsel og godkendelse i SSPs bestyrelse	2010

Forudsætter politisk prioritering	2010
Forudsætter planlægning af kompetenceudviklingsforløb og tilførsel af budgetmidler	2010
Forudsætter tilførsel af budgetmidler, hvorefter indsatsen kan igangsættes umiddelbart.	2010
Igangsættes umiddelbart	2010
Centerdannelsen skal først implementeres fuldt ud	2011
Pilotprojekt på Den Flyvende Hollænder er i gang	2010
Forudsætter udvikling af it-system og tilførsel af budgetmidler	2011
Forudsætter tilførsel af pulje eller budgetmidler	2011

Er i gang	2010
Er i gang	2010
Mulighederne i centerstrukturen skal afklares, herunder hvordan mere fleksibel anbringelsestilbud kan sammensættes	2011
Pilotprojekt på Den Flyvende Hollænder er i gang	2010
Pilotprojekt er igangsat i Valby, men en videre udbredelse af systematisk monitorering forudsætter tidssvarende it-understøttelse, uddannelse og undervisning, samt budgettilførsel hertil.	2010
Er i gangsat med deling og læring af baselinmålingens resultater	2010
Forudsætter højere tilgængelighed af effektviden og drøftelser i organisationen om effektbaserede styringsprincipper samt politisk prioritering	2012

Kan umiddelbart igangsættes	2010
Igangsættes umiddelbart	2010

Fokusområde
Tidlig indsats i forhold til udsatte børn
Bedre myndighedsarbejde
Hurtig og insisterende indsats i forhold til uroskabende unge
Udvikling af metoder, ansvarlighed og evidens
Tidlig indsats i forhold til udsatte børn
Udvikling af anbringelsesområdet

<b>Tiltag</b>	<b>Budgtbehov</b>	<b>År</b>
Skoleskulkereklasser	4 mill. Kr.	2010
Tidlig identifikation af udsatte børn i daginstitutionerne	2,7 mill. Kr	2010
Udvidelse af samarbejdet mellem Socialforvaltningen og skolerne	4,8 mill.kr.	2010
Fælles uddannelsesforløb for medarbejdere i Socialforvaltningen og Børne- og Ungdomsforvaltningen	1 mill. Kr.	2010
Anskaffelse af nyt IT system	bevilling)	2010
Styrket identifikation og systematisk risikovurdering af unge i risikogrupper	1,5 mill. Kr.	2010
Hurtige forundersøgelser af kriminalitetstruede unge	3,2 mill. Kr.	2010
Interventionsteams med fokus på forældre og skolegang	1,5 mill. Kr.	2010
Hurtig udrulning af SSP enkeltsagskonceptet	2 mill. Kr.	2010
Kompetenceudvikling af kontaktpersoner	1 mill. Kr	2010
Oprettelse af kontaktpersonkorps	8,7 mill. Kr.	2010
Løbende monitorering af indsatser	2 mill.kr.	2010
	<b>40,4 mill. Kr.</b>	
Styrket samarbejde mellem Socialforvaltningen og daginstitutionsområdet	2,3 mill. Kr.	2011
Udvidelse og videreførelse af samarbejdet mellem Socialforvaltningen og skolerne	6,7 mill. Kr.	2011
Styrkelse af det opsøgende arbejde på gadeplan	4 mill. Kr.	2011
Anskaffelse af tidssvarende administrativt og fagligt understøttende IT-løsninger	Udgifterne er ikke klarlagt endnu	2011
Indførelse af familieprogrammer mens barnet er anbragt	2 mill. Kr.	2011
	<b>15 mill. Kr. - ekskl. udgifter til IT-løsning på institutioner</b>	