



7. august 2008

Vision for projektværkstedet på Baunehøj

- *Idé, organisering og økonomi*

Baggrund for oplæg

Borgerrepræsentationen besluttede i oktober 2007, at Kraftverket skulle hjælpe med at udvikle nye rum i byen. For at den udvikling skulle være i overensstemmelse med virkelighedens behov afholdt Kraftverket derfor i løbet af 2007 og 2008 høringer og dialogmøder med unge om deres ønsker til København. Blandt de konkrete ønsker var flere projektværksteder og frie rum, som understøtter deres muligheder for at udvikle og gennemføre netværks- og projektbaserede aktiviteter, herunder bedre information og rådgivning om ansøgningsprocedurer til puljer og diverse tilladelser.

Derefter besluttede Borgerrepræsentationen i april 2008, at Kraftverket i forbindelse med genhusning skal etablere et nyt projektværksted på Baunehøj samt at forankring og organisering skal afklares.

Dette oplæg indeholder en beskrivelse af det ønskede projektværksteds indhold, organisering, økonomi og forankring. Det er udarbejdet med udgangspunkt i de to BR-beslutninger, resultaterne fra de mange høringer blandt unge københavnere, ideer fra visionsmøder med organisationer, som ønsker at have eller allerede har til huse på Baunehøj nr. 80 -82 samt byens andre rådgivningstilbud. Vi har søgt at integrere så mange af de fremkomne inputs og ønsker som muligt. Projektværkstedet på Baunehøj skal derfor fysisk rumme både projektrådgivning, kontor- og mødefaciliteter og produktions- og afviklingsfaciliteter. Det foreslås derfor at såvel Remisen og 3. sal i forhuset mod Enghavevej benyttes til formålet.

Vision for projektværksted på Baunehøj

Det er tanken at skabe et projektværksted, som kan fungere som et innovations- og videnscenter for unge kreative igangsættere og iværksættere i alderen 15 – 30 år. Visionen er at skabe et miljø, som bliver den løftestang mange kreative nybegyndere har behov for, for at nå hele vejen fra idé til realisering. Projektværkstedet vil især henvende sig til unge, som ønsker at etablere aktiviteter inden for det kulturelle og sociale felt. Det vil sige større og mindre kulturelle arrangementer, events og aktiviteter, så som koncert, udstilling, teater, performance, idræt, demokrati, ung til ung m.m.

Projektværkstedet skal tilbyde gratis rådgivning til byens unge projektmagere samt afholde åbne projekt- og iværksætter aftener, hvor unge mødes med rådgivere og private fonde og offentlige puljer "face to face" og hurtigt få input og overblik over de muligheder, de kan gøre

kraftWerket

PROJEKTWERKSTED FOR UNGE KØBENHAVNERE

brug af.

Stedet skal også tilbyde tidsbegrænsede projektpladser, som tildeles interesserede kreative igangsættere og iværksættere efter fastlagte kriterier. Via et allerede etableret samarbejde med Københavns Erhvervscenter vil Projektværkstedet kunne tilbyde professionel rådgivning til unge med idéer, der kan blive til virksomheder.

Projektværkstedet skal derudover være et tilgængeligt rum for afvikling af ikke-kommercielle arrangementer (koncerter, udstillinger, tværkunstneriske events, teater m.m.) og hvor der også tilbydes rådgivning og vejledning i forbindelse hermed. Desuden skal der være mulighed for konstruktionsfaciliteter. Remisen vil blive brugt til dette formål.

Foruden at Projektværkstedets mangeartede tilbud og ydelser kommer unge københavnere til gode, da det skaber én indgang til kommunen for unge kreative kulturentreprenører, er det også en unik model for at skabe et netværk mellem rådgivere indenfor projekt- og erhvervsrådgivning. Vi har været i kontakt med andre af byens øvrige rådgivere som bakker op ideen og gerne vil indgå i udviklingen af stedet og dets udgangspunkt for samarbejde, vidensdeling og erfaringsopsamling.

Projektværkstedets bidrag til Baunehøj

Projektværkstedet vil være med til at gøre Baunehøj til et alsidigt tilbud til unge både med hensyn til aktiviteter og tiltrækningskraft på drenge og piger. De aktiviteter, der allerede er til stede på Baunehøj har fokus på deltagelse i fysisk aktiviteter og har for størsteparten drenge som målgruppe. Projektværkstedet vil kunne supplere de tilbud ved at have fokus på unge, der ønsker at udvikle, planlægge og afvikle aktiviteter for andre unge. Projektværkstedets tilbud vil blive brugt både af piger og drenge. En del af de projekter, arrangementer og aktiviteter, som vil udspringe fra projektværkstedet vil også blive afviklet på Baunehøj. Det vil være alsidige kulturtilbud, som samlet set vil være rettet mod unge københavnernes kultur- og fritidsønsker generelt.

Det er et stort ønske for projektværkstedet at huse ungdomsforeninger og -projekter for at give huset en så stor alsidighed og brede som mulig. Det vil derfor være oplagt at Unfair, som også har vist stor interesse for at have aktiviteter på Baunehøj, vil være en tæt samarbejdspartner f.eks. som lejer i Projektværkstedet. Derudover er det tanken at Gam3 og Yngresagen lejer sig ind. Det vil signalere den brede, som vi ønsker både med hensyn til aktiviteter og køn.

Øvrige interessenter

I arbejdet med at afdække behov og ønsker for et projektværksted på Baunehøj, har det vist sig, at der også er et behov for et Netværkshus, som kan huse små, lokale og nystartede foreninger, netværk og projektgrupper inden for det kulturelle felt. De ønsker muligheden for kontorplads med andre, som de kan samarbejde og sparre med. Interesserede lejere i et netværkshus på Baunehøj: GAM3, Unfair, Kaospiloterne, Yngresagen, Nau-net, LAB, Ombold og en række mindre projekter. I forhuset Enghavevej 80-82, hvor projektværkstedet skal have til huse på 3. Sal, er 4. Sal p.t. også ledig. Denne etage kunne evt. bruges til dette formål.

Organisering af projektværksted på Baunehøj

Det foreslås at Projektværkstedet på Baunehøj organiseres under Kultur & Fritidsforvaltningen som en kommunal institution i en fælles administrativ og ledelsesmæssig enhed med Kraftverket. Det skal her understreges at denne sammenlægning ikke betyder at projektværkstedet på Baunehøj skal være et nyt Kraftverket. De to institutioner skal hver især have deres særegne profil og interne organisering, hvilket skal afspejles i driftskontrakten med forvaltningen.

Baggrund for forslag

Blandt de mulige organiseringsmodeller der er blevet diskuteret, har den foreslåede de fleste fordele administrativt, økonomisk og udviklingsmæssigt. En fælles enhed lægger sig op af den ønskede udvikling, man har i København om at skabe større enheder med fælles ledelse og administration samt er i tråd med de visioner, som er beskrevet både i Kulturhusenes visionsoplæg for fremtidens Kulturhuse i København "Kulturhus 2008" og i "Unge visioner for København – et forslag til ungdomsdemokrati i København":

"For at understøtte unge københavnernes engagement og lyst til at deltage i meningsfulde og udviklende fritidsaktiviteter er det oplagt at oprette projektværksteder rundt om i byen, samt en ren projektrådgivning. De kan med fordel samles i en enhed med en fælles administrativ enhed. Det vil give dem en platform, med mulighed for erfaringsudveksling og metodeudvikling, fælles markedsføring, fælles projekter, arrangementer m.m., samt en fælles hjemmeside, som kan fungere som de unges indgang til kommunen. Der er større sandsynlighed for at hvert hus får hver sin profil og dækker forskellige unges behov samt har et bydækkende perspektiv i stedet for et lokalt perspektiv. Det vil gøre hver enkelt hus mere specialiserede i det de tilbyder i stedet for at alle skulle kunne lidt af hvert. (..)"

Idémæssige fordele

Projektværkstedet på Baunehøj skal være et "rent" projektværksted uden ungdomshusdel. Det skal henvende sig til de kreative igangsættere og iværksættere, hvis fokus primært er på realisering af deres idé og stedets muligheder for at skabe netværk i relation til projektet og sekundært på det personlige sociale fællesskab. Der vil være mulighed for både at planlægge og afvikle sit projekt samt mulighed for at konstruere større ting i forbindelse med kulturelle begivenheder. Kraftverket skal have det samme fokus som i dag. Demokrati- og Ungdomshusdimensionen vil blive opprioriteret og projektværkstedsdelen vil primært henvende sig til de der bruger huset til daglig

Kraftverkets erfaring viser, at der er en del problemer forbundet med at skulle rumme begge målgrupper. De har meget forskellige forventninger et projektværksted og til faciliteterne, som ofte betyder at den ene gruppe vælger stedet fra fordi de to "kulturer" har svært ved at forene sig. I en fælles enhed vil det nemt koordineres at unge, der søger et socialt fællesskab og sekundært at arbejde med egentlige projekter, henvises til Kraftverket og vice versa og dermed være med til, at sikre at både Kraftverket og projektværkstedet opretholder den intendede profil.

Det er Kraftverkets erfaring at unge efterspørger høj faglig sparring og rådgivning – hvad enten det drejer sig om grafik, PR, projektvejledning, afvikling, produktion m.m. Med en fælles enhed vil det være muligt at tilbyde den kvalitet og standard som der efterspørges. Hvorimod to institutioner hver for sig vil have svært ved at opfylde det behov og risikoen er at det bliver de samme områder, der ydes rådgivning og sparring indenfor – da der ikke er sikret en koordination.

Derudover har Kraftverket igennem 10 år vist, at de mestrer at holde en neutral linje i forhold til

projekter – både med hensyn til politisk ståsted, indhold og tilhørsforhold til subkulturer. Bl.a. har Kraftverket bevaret sin neutralitet gennem ungdomshuskonflikten og huser unge fristeds-aktivister og mere midtersøgende og liberale unge. Kraftverket vil derfor stå som en garant for en neutral og åben linje, så flest mulige unge københavnere kan få glæde af stedet og dets faciliteter

Fælles administrativ og ledelsesmæssig enhed

I en fælles administrativ og ledelsesmæssig enhed vil Det nye projektværksted på Baunehøj og Kraftverket vil begge institutioner kunne profitere af et tæt samarbejde med hensyn til administrative opgaver og medarbejderudvikling og -udveksling. Derudover vil der være en stor økonomisk besparelse i at hvert sted ikke skal have egen administration, men kan deles om den opgave samt om ledelse på et overordnet niveau.

Personalemæssige fordele

Både det nye Projektværksted på Baunehøj og Kraftverket tilbyder mangeartede ydelser og har derfor behov for en bred medarbejderskare for at kunne dække det brede arbejdsfelt. Hver enhed vil derfor ofte kun kunne tilbyde få timer til hvert enkelt arbejdsområde, hvilket ofte gør at der er stor udskiftning og det kan være svært at rekruttere de bedst kvalificerede. Ved en fælles enhed vil det være muligt at opnormere de enkelte arbejdsområder og dermed kunne tilbyde stillinger med et attraktivt timetal.

Derudover vil de to institutioner, samlet set, have den viden og erfaring, som er nødvendig for at kunne tilbyde en kvalitet i de efterspurgte ydelser, idet de to institutioner kan trække på hinandens arbejdskraft og know-how både i forbindelse med større arrangementer og i det daglige, hvilket også vil komme brugerne af de to steder til gode.

Økonomiske fordele

Der er en stor økonomisk gevinst ved at Kraftverket og projektværkstedet på Baunehøj etableres med en fælles ledelsesmæssig og administrativ enhed. En selvstændig enhed har et årligt budget på 3,6 mil. Hvorimod en enhed med fælles ledelse og administration med Kraftverket vil have et budget på 2,9 millioner. En besparelse på 0,7 millioner, som opnås på løn, administration og fælles drift.

Intern organisering

Kraftverket fortsætter som hidtil med at have en brugerbestyrelse organiseret som "De Aktives Demokrati" – hvilket vil sige at alle der benytter sig af kraftverket kan deltage på werkmøderne, som er husets øverste myndighed. Her har alle lige tale- og stemmeret.

Projektværkstedet på Baunehøj får egen brugerbestyrelse med 2 pladser reserveret til interessenter, der har til huse på Baunehøj, 1 plads reserveret til andre kommunale rådgivninger og 2 pladser reserveret til andre kulturinstitutioner og 2 pladser reserveret til brugerne af projektværkstedet, samt 1 medarbejderrepræsentant. En sådan konstruktion vil sikre både en lokalforankring på Baunehøj via brugerne og interessenterne og samtidig sikre en åbenhed mod byen mere generelt.

En brugerbestyrelse kunne f.eks. se således ud:

Interessenter på Baunehøj:	AFUK og GAM3
Kommunale rådgivninger:	Københavns Erhvervscenter og Projektværkstedet i Fritid & Idræt
Andre Kulturinstitutioner:	Station eller (Viva la Renovation eller LAB)
Brugerne af projektværkstedet:	Unfair + 1 plads
Medarbejderrepræsentanter:	1 plads

