

# **Bilag 1.2 - Styr på eksekvering**

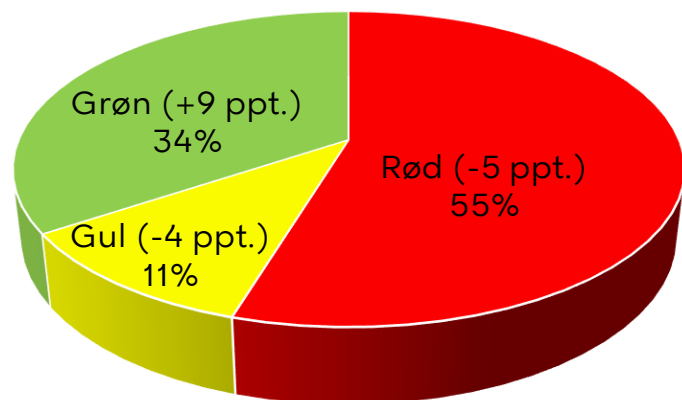
**Økonomiforvaltningen som byggherre for andre  
forvaltninger - opfølgning november 2024**



# Forventet ibrugtagning - ikke ibrugtagne højrisiko-projekter

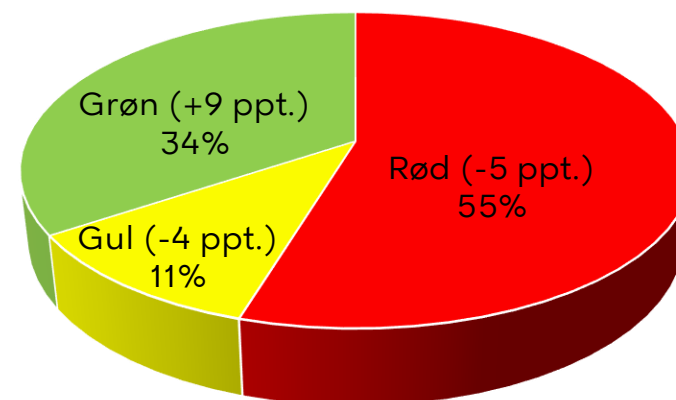
## Oprindeligt vedtaget tidsplan

Økonomiforvaltningen som bygherre  
for andre forvaltninger. I alt 64 projekter



## Gældende vedtaget tidsplan

Økonomiforvaltningen som bygherre  
for andre forvaltninger. I alt 64 projekter

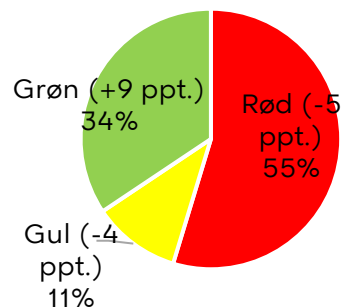


**GRØN** = Eksekveres til tiden eller hurtigere    **GUL** = Forsinket op til 6 mdr.    **RØD** = Forsinket mere end 6 mdr.

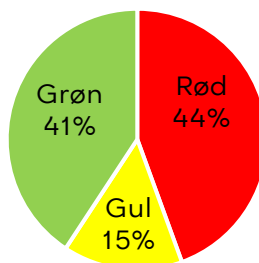
# Forventet ibrugtagning

## - gældende vedtaget tidsplan, ikke ibrugtagne højrisiko-projekter

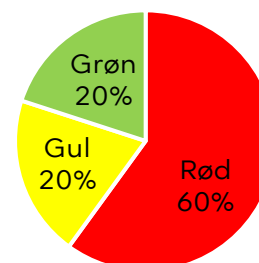
Økonomiforvaltningen som bygherre  
for andre forvaltninger.  
I alt 64 projekter



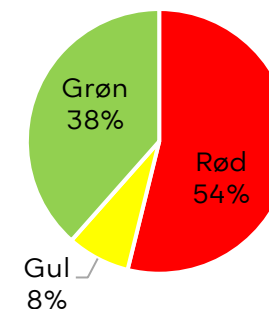
Børne- og Ungdomsforvaltningen,  
27 projekter



Kultur- og Fritidsforvaltningen,  
5 projekter



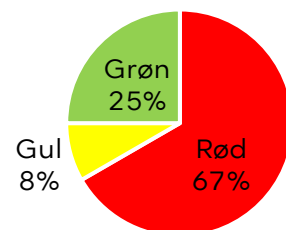
Socialforvaltningen,  
13 projekter



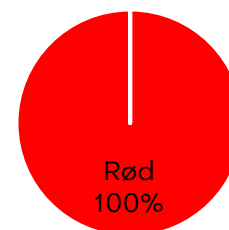
Sundheds- og  
Omsorgsforvaltningen,  
1 projekt



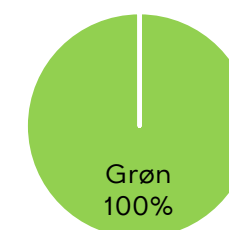
Økonomiforvaltningen  
(Københavns Ejendomme),  
12 projekter



Børne- og Ungdomsforvaltningen  
og Kultur- og Fritidsforvaltningen,  
5 projekter

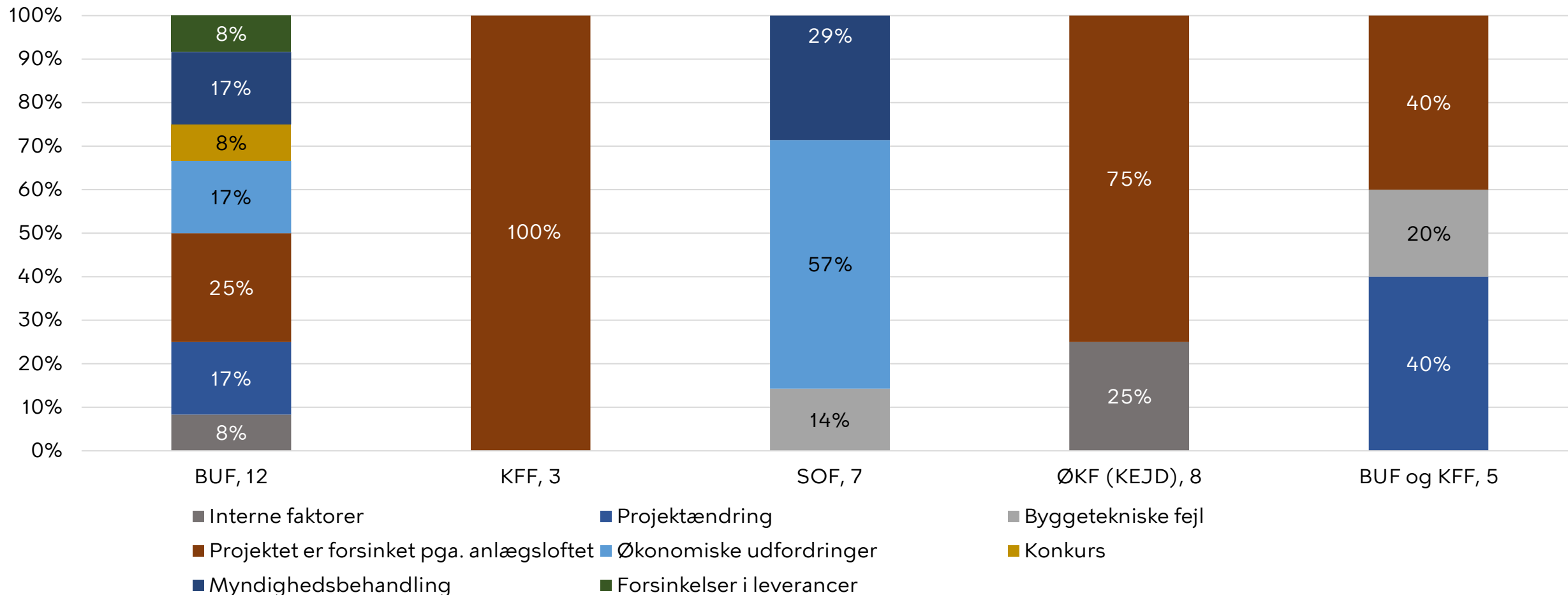


Socialforvaltningen og  
Kultur- og Fritidsforvaltningen,  
1 projekt



**GRØN** = Eksekveres til tiden eller hurtigere    **GUL** = Forsinket op til 6 mdr.    **RØD** = Forsinket mere end 6 mdr.

# Årsager til forsinkelse i forhold til gældende tidsplan - røde projekter



# Definitioner - kategorisering af projekter

Projekter med høj risiko	Projekter med lav risiko
Alle projekter med et oprindeligt bruttobudget på over 20 mio. kr.	Projekter med et bruttobudget på 0-20 mio. kr.
<p>Derudover er det et skøn om et projekt har en høj risiko. Skønnet kan tages udgangspunkt i disse faktorer:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Behov for ændret lokalplan</li><li>○ Byggetid (rådighedsbevilling til ibrugtagning) på over 36 mdr.</li><li>○ Brugerinddragelse i projektet</li><li>○ Mange ukendte faktorer i projektet</li><li>○ Lille erfaring med projektypen i forvaltningen</li><li>○ Mange interessenter</li><li>○ Godkendelser fra andre offentlige myndigheder</li><li>○ Forurenede grund eller bygning</li></ul>	<p>Derudover er det et skøn om et projekt har en lav risiko. Skønnet kan tages udgangspunkt i disse faktorer:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Ingen ukendte faktorer</li><li>○ Gennemanalyseret bygning</li><li>○ Stor erfaring med projektypen i forvaltningen</li><li>○ Kort tidshorisont</li></ul>

# Definitioner - årsager til forsinkelse

Årsager	Beskrivelse/eksempler
Projektændring	Indholdsmæssige ændringer af projektet, sammenlægning af flere relaterede projekter og lignende.
Ændret politisk ønske	Efter vedtagelsen af anlægsprojekter er der truffet nye beslutninger, som påvirker tidsplanen, fx om udvidelse eller samtænkning af projekter.
Projektet er forsinket pga. anlægsloftet	Københavns Kommune har en lav anlægsramme og deraf følgende stram måltalsstyring, hvilket medfører et efterslæb på eksekveringen af anlægsprojekter.
Tidsplan for optimistisk	Den oprindelige tidsplan har vist sig at være urealistisk pga. forhold, der ikke var forudset ved den indledende planlægning af projektet.
Konkurs	Ekstern entreprenørs konkurs under byggeprocessen.
Økonomiske udfordringer	Fx projektet berosættes, som følge af stigende byggepriser, eller indkomne tilbud overstiger det afsatte budget.
Koordinering med andre projekter	Fx klimatilpasningsprojekter, vejgenopretning og byrum, som udføres på samme sted.
Byggetekniske fejl	Projektet er blevet forsinket, som følge af byggetekniske fejl i udførelsesfasen, hvorfor fejlene skal rettes/nogle byggekonstruktioner skal laves på ny, førend projektet kan fortsætte
Myndighedsbehandling	Myndighedsbehandling i staten og kommuner (både andre og Københavns Kommune) vedr. byggetilladelser, lokalplaner, godkendelse af ibrugtagning, mv.
Forsinkelser i leverancer	Projektet er blevet forsinket, som følge af forsinkelser i leverancen af byggematerialer, mv.
Eksterne faktorer (øvrige)	Fx uforudsete forhold på byggepladsen (jordbundsforhold, asbest o.a.), forsinkelser hos eksterne leverandører mv.
Interne faktorer (øvrige)	Fx interne organisatoriske forhold, forsinkelser i forbindelse med udbudsprocessen, stor kompleksitet i projektet mv.