



## Indholdsfortegnelse

Forord Side 03

## Årsberetning

Mission og vision Side 07

Forudsætning for resultater Side 08

Omverdenen Side 10

Fokusområder Side 14

Udvikling af eliteidrætten i København Side 14

Styrkelse af Team Copenhagen Side 20

Sportslige resultater 2014 Side 24

Målsætninger for 2015 Side 26

Bestyrelse og sekretariat Side 30

## Årsrapport

Regnskab Side 32

Bilag Side 43

Fondsoplysninger Side 46

# Forord

## Overliggeren bliver hele tiden hævet

*Når man skal vurdere resultaterne af et eliteidrætsår i København, vil mange sikkert automatisk kigge på medaljestatistikkerne og disses udvikling. Men langt mere betydning har det, om de københavnske eliteklubber har sikret en opgradering af trænerne og lederne kompetencer samt at klubbernes organisering, drift og kultur afspejler de bærende holdninger og er afstemt både kort- og langsigtede mål.*

*Så når vi hylder vore atleter for deres flotte resultater, skal vi også anerkende de ledere og trænere, der skaber de nødvendige rammer samt kvaliteten og dynamikken i indholdet.*

I 2014 har vi udover de 3,3 mio. kr., som blev fordelt gennem årets tre faste støttetildelingsrunder, også taget nogle ekstraordinære skridt for at skabe en stærk og bæredygtig københavnsk eliteidræt. Med det sigte at anspore ledere, trænere og atleter til at tage nye og gerne uprøvede skridt på vejen til store resultater etablerede vi nogle specielle puljer, som man kunne søge midler fra. For at få hjælp, skulle man vise ambitioner om at ville tage skridt udover det, som det etablerede system kunne tilbyde. Malte Trier Mørch, som er træner i Fægteklubben Trekanten, var på en uges international fægtelejr i Tokyo som nok et skridt i retning af at blive fægtemester. Mens midlerne fra rejsepuljen gik til to landsholdspare m/k fra Copenhagen Beachvolley, Mohammed Shabib fra Arbejdernes Tennis Klub og Sebastian Bringstrup fra Fægteklubben Trekanten; alle fik hjælpen for at komme til internationale stævner, som de ellers ikke havde mulighed for. Hver for sig gode og udviklende tiltag for de nævnte, men vi er alligevel forbavsede over, at modet på at tage nye, ambitiøse skridt ikke har været større, og vil søge andre veje for at tænde ambitionens glød hos vore klubber.

Som en "appelsin i turbanen" fik vi muligheden for at sende et hold ledere og trænere på en idrætstilpasset version af kurset "Practical Leadership" hos Claus Møller i Provence i oktober. Otte klubber blev valgt ud til hver at sende to mand afsted på dette lederkursus, og vi vil med stor interesse følge de 16 deltagere med henblik på at vurdere effekten af tiltaget, som for en stor del af deltagerne blev karakteriseret som meget vedkommende og motiverende.

Endelig pressede vi et udvidet netværksmøde ind i december, da vi fandt det yderst relevant at få ungdomsforsker Søren Østergaard til at præsentere reel viden om, hvad der skal til for at fastholde unge mennesker i en idrætsforening. Hans understregning af, at fastholdelse er et vedvarende projekt og at foreningerne har en vigtig opgave i at gøre forældrene fortrolige med foreningsprojektet, gav stof til den efterfølgende erfaringsudveksling, hvor deltagelsen af både elite- og breddeklubber viste sig at være en god idé.

Udover de ovennævnte, særlige tiltag har året naturligvis også budt på de faste kurser vedrørende klub- og lederudvikling samt mere basale træner- og udøverbæredigheder. Gennem årets løbende dialog med eliteklubberne søger vi vågent at have et realistisk billede af, om aktiviteterne og resultaterne i de enkelte klubber afspejler den udviklingsmæssige indsats fra vores side på både kort og længere sigt

### Seje atleter

De mange store resultater i 2014 afspejler på spændende vis den store mangfoldighed, som kendetegner København mere end andre af landets byer. At vælge hvilke af disse, som bliver omtalt i årsberetningen, vil uvægerligt medføre, at nogle – givet også værd at omtale – ikke kommer med. Men sigtet er på samme tid at fremhæve toppræstationer og give billede af den forrygende udvikling, der er i vækstlaget.

I april vandt Martin W. Christensen fra Københavns Trampolin Klub EM sølv i synkron/trampolin med makkeren Benjamin Kjær fra Haslev. Og i juli boksede Mahdi Jallaw fra SIK Fight sig suverænt til et europamesterskab i U15. I sammenligning med de to førstnævnte lyder det placeringsmæssigt måske ikke af så meget med en 17. og 19. plads; men der var tale om international klasse, da SPARTAs Lars Budolfson og Henrik Them viste flaget ved EM på maraton.

Efteråret bød på en imponerende verdensmester, da Dansk Mountainbike Klubs Simon Andreassen, som ved DM-festen i marts af Team Copenhagen blev kåret som "Årets københavnske idrætstalent", på Hafjell i Norge viste konkurrenterne mønste-

ret på baghjulet af sin mountainbike. Men det er også værd at nævne Anders Hvidkær fra Amager Judo Skole, som i september blev klubbens første senior, der vandt en Europa Cup.

I oktober slog nok en fighter til. Nickolaj V. Christensen fra Chin Gu vandt sølv ved EM i kick boxing full contact. Og i Malaysia viste DMK overmagt, da Sebastian Fini, Niels Rasmussen og Louis Bendixen tog de tre podiepladser i Langkawi International Mountainbike Challenge.

## Det spirer

Fornemmelsen af håb og løfter for fremtiden blev righoldigt stimuleret i 2014. Det fantastiske talentarbejde, der dagligt præsteres i størstedelen af de klubber, vi samarbejder med, kom til udtryk på mange måder.

Den tidligere etter i dansk badminton, Københavns Badminton Klub begynder at vise piblenede tegn på ny storhed. Ved Ungdoms-DM i april vandt klubben 23 medaljer – heraf tre af guld. Bordtennistalenterne fra Københavns Bordtennis Klub høstede 7 medaljer ved ungdoms-DM, og ved U21 DM vandt Mie Binnerup Jacobsen 2 af guld. Fægteklubben Trekanten stillede i maj op til B&U/junior DM i syv kategorier og drog hjem med 7 mesterskaber! Og ved Ungdoms-NM fægtede de sig til 15 medaljer – heraf 4 af guld. Kæmperne fra Amager Judo Skole viser en flot elitær bredde. Ved DM for ungdomshold vandt både deres piger og drenge og ved DM under 21 blev AJS mest vindende klub med blandt andet 12 mesterskaber. Taekwondokæmperne fra Nørrebro Taekwondo Klub leverede sit allertidligere bedste Ungdoms-DM; 21 medaljer, heraf 10 af guld! På det mere bonede gulv klarer sportsdanserne fra Sportsdanserforeningen KAF sig flot. I disciplinen 10-danse vandt de både ynglinge- og juniormesterskaberne. Med bygningen af Bellahøj Svømmestadion blev rammerne for elitesvømmere i København endeligt optimale. Hovedstadens Svømmeklub begynder også for alvor at vise sin styrke. Ved junior DM vandt klubben 13 medaljer; især Rikke Dehn leverede flot med 2 guld- og 2 sølvmedaljer. Endelig kan vi ikke komme uden om Spartas atletiktalenter. Især har vi glædet os over indsatsen fra Anne Sofie Kirkegaard, som går på Team Copenhagens Eliteidrætsakademi. Hun vandt bronze ved Ungdoms OL på 400m.

Tilsvarende dominerer kvinde- og herreholdet fra Sparta de respektive landsturneringer. Begge vandt "igen igen" de danske holdmesterskaber samt en meget stor mængde individuelle mesterskaber. På samme måde sejrede Amager Judo

Skoles piger og drenge ved de danske holdmesterskaber og klubbens herrer vandt det danske senior mesterskab. På isen var Skøjteklub København mest vindende klub ved de danske mesterskaber med blandt andet 3 guldmedaljer. Endelig er det også værd at bemærke, at Stevnsgade Baskets kvinder rundede en flot sæson af med at vinde sølv. Men årets mest imponerende klub efter vores opfattelse er Københavns Trampolin Klub. Efter 24 års dominans måtte Haslev afgive kvindernes holdmesterskab til KTK, hvis herrer erobrede sølv. Hertil kommer, at Helena Mogensen både blev dansk og nordisk mester.

## Inspiration og viden

At omsætte mange års ungdomsarbejde til store seniorpræstationer stiller stadigt stigende krav på alle relevante parametre - og for alle implicerede. Og siden 2007 har inspiration og videnstilgang fra aktiviteterne i TALENT-DK været en vigtig faktor for mange klubbers arbejde med at udvikle og forløse talenternes potentiale. Og 2014 har budt på mere end tidligere år.

Det første af årets fem inspirationsmøder, "Talentets ansvar for egen udvikling og realisering af potentiale" blev i april meget spændende illustreret af Jannick Breuning og Sune Smith-Nielsens gennemgang af arbejdet med FCK U15 drengene. Siden fortalte professor Hans Henrik Knoop, AU og talentchef Hanne Hautop, ScienceTalenterne om "Internationale erfaringer med talentudvikling indenfor uddannelse". I maj besøgte vi Rytmask Musikkonservatorium, hvor lektor Jesper Sveidahl fortalte om sin forskning vedrørende "Udvikling af tidssvarende læringsmiljøer". Og på en hed junidag tog ph.D. Helle Hein os med ind i sine feltstudier vedrørende "Talentets motivation" – med fokus på stimulering af talentets drive og øget konteksttolerance.

Efteråret bød på tre arrangementer. Først gentog vi emnet "Jeg – et talent", hvor bratschist Asbjørn Nørgaard (Den danske Strygekvarteret), adm. direktør Karsten W. Petersen, IT Kompetence samt tennisspilleren Frederik Løchte Nielsen (Wimbledonmester i herredouble 2012) på forskellig og gribende vis fortalte om deres respektive rejser fra den første bevidsthed om egne, særlige evner til der, hvor de er i dag. Mange tankevækkende paralleller – og spændende forskelle.

Tre dage efter havde 50 personer meldt sig til en workshop omkring Kegan og Lahey's teorier og metodik om "ITC" (Forandring mod modstand). Workshoppen var tænkt som en appetitvækker

på en uddannelse om "Ledelse af talent", som vi arbejder på i samarbejde med Vindermentalitet (v. Christian Engell) og satser på at udbyde fra marts 2016.

Den 4. november var der 157 deltagere til det årlige seminar, som i år havde temaet: "Potentiale og talent". Spændende oplæg fra forskellige performancekulturer lagde op til dagens hovedindlæg, som blev holdt af den norske forsker Per Øystein Hansen om hvad, der ligger til grund for, at Norge de seneste 25 år har været totalt dominerende indenfor langrend på ski.

### Dual career

For mange unge talenter er det mødet mellem kravene fra både en ungdomsuddannelse og en sideløbende idrætskarriere, der bliver den første alvorlige lakmus-test på, om det er "det her, jeg virkelig vil". I bestræbelserne på at støtte talenterne i denne svære fase arbejder vi hele tiden på at gøre tilbuddet på Team Copenhagen Eliteidrætsakademi så hensigtsmæssigt og godt, som muligt. Derfor har der i løbet af året primært været fokus på hele miljøet omkring de studerende. Det har blandt ytr sig ved, at der er sket nogle omstruktureringer omkring Life Skills-kurserne, som har betydet, at elever fra alle tre årgange har været inviteret med. De to første var kun for elever, det tredje for resourcepersoner (lærere, trænere og forældre) og endelig et, hvor alle grupper var repræsenteret. Omstruktureringerne har afledt en større opmærksomhed og konstruktiv dialog mellem ressourcepersonerne til gavn for eleverne.

Det er også i løbet af året lykkedes at udvide tilbuddet, så det fra august 2015 også omfatter Efterslægten HF. At vi så formentlig også ser det problematiske "afstands-kriterie" bortfalde, er nok en gevinst for de unge atleter.

### Offensiv strategi

På bestyrelsesmødet i juni blev bestyrelsen præsenteret for et strategisk idé-katalog. Dette har ført til den strategi, der i december blev tiltrådt for de kommende fire år. Som nogle af de centrale elementer kan nævnes:

- Mere proaktiv afdækning af facilitetsmæssige udfordringer
- Udvikling og implementering af kulturanalyse til støtte for udvikling af talent- og elitemiljøer
- Forsøgsvis etablering af mentorordninger for ledere
- Styrkelse af klubbernes kommunikation

- Styrket samarbejde med Team Danmark gennem årlig perspektivdag
- Styrket implementering af ny viden og inspiration – både i Team Copenhagen og TALENT-DK regi

### Økonomi

Vi tager ikke noget for givet, men er meget glade for, at mange af vore sponsorer er trofaste og med til at give os gode handlingsmuligheder. Deloitte og A/S Storebælt er stadig vore store støtter, men alle bidrag har sin vigtige betydning.

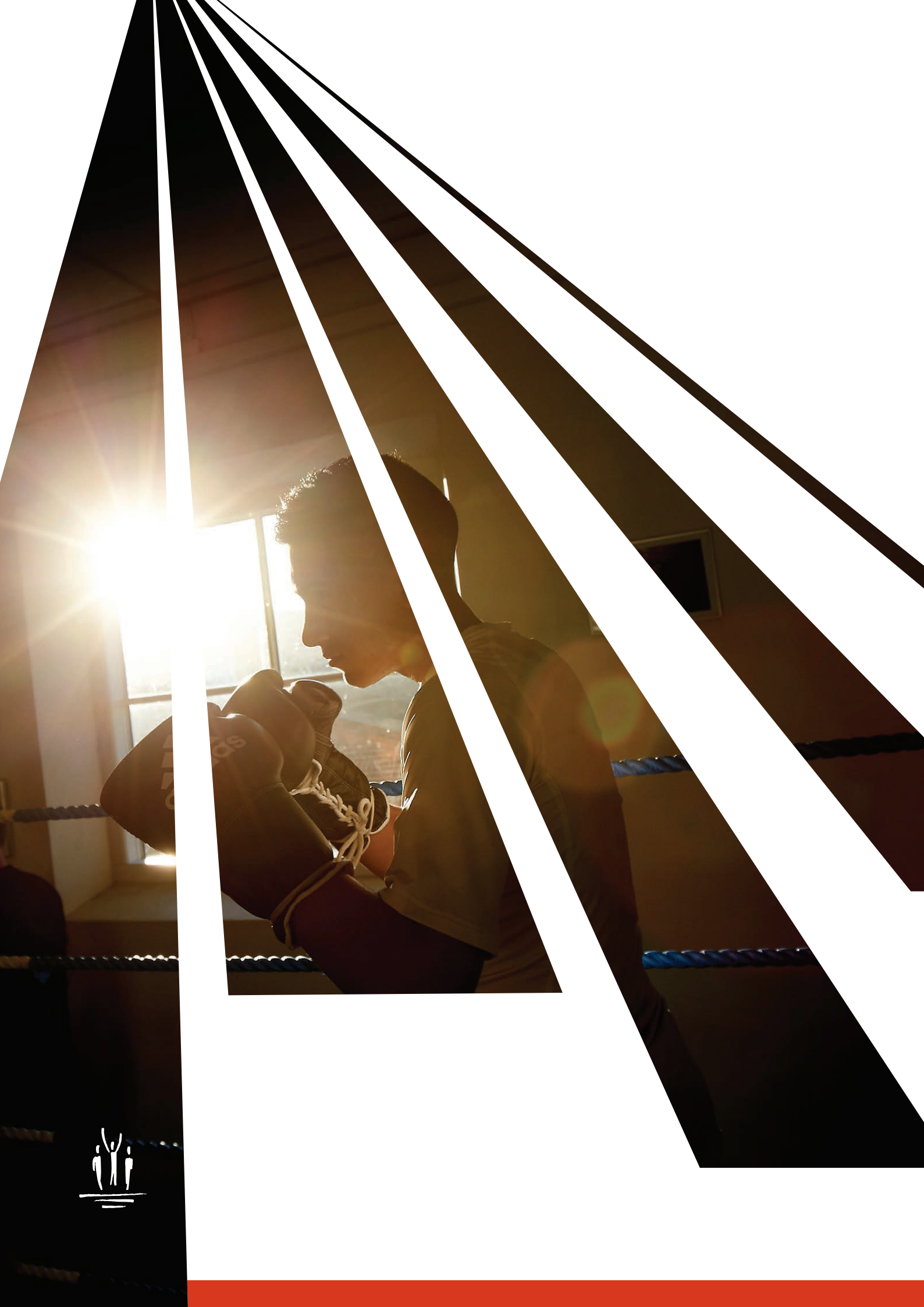
Desværre fik vi i forbindelse med kommunens budgetforhandlinger i efteråret ikke forlænget en 4-årig bevilling på 0,5 mio. kr., så 2015 kommer ikke til at byde på så mange ekstraordinære puljer og ekstratilbud. Men vi håber, at mange gode kræfter vil stå bag vore ønsker, når der snart igen skal kigges på det kommende budget.

### 2015

Det nye år kommer til at byde på skærpelser på forskellige fronter. Klubbernes ansøgninger om støtte skal ikke have karakter af driftsstøtte. Vore uddannelsesaktiviteter skal matche nuværende og fremtidige behov. Men vi vil også søge at komme med nye uddannelses tilbud med sigte på at styrke klubbernes økonomi og eksponering. CPH sport vil have et gennemgående tema om håndtering af den svære overgang fra junior til senior. TALENT-DK vil komme med mindst to workshops relateret til udviklingen af "Ledelse af talent".



Leif Chr. Mikkelsen, marts 2015



# Team Copenhagen

## Mission

Team Copenhagen skal gennem et langsigtet samarbejde bygge bro mellem eliteidrætten, erhvervslivet og Københavns Kommune for at udvikle de rette vilkår, der kan gøre København til den bedste by i Norden at dyrke eliteidræt i.

## Vision

Team Copenhagen skal løfte eliteidrætten i København til et internationalt niveau gennem langsigtede, målrettede tiltag, der sikrer eliteidrætten i København de bedste vilkår i Norden.

### Den selvejende fond grundlægges

Team Copenhagen blev grundlagt i april 2004 som et led i Københavns Kommunes overordnede strategi om at styrke København som idrætsby.

Københavns Kommunes øgede fokus på idræt fra slutningen af 1990'erne betød, at der var bred politisk opbakning til at etablere en eliteidrætsorganisation. Dermed blev Team Copenhagen grundlagt. Det blev besluttet, at fonden skulle være selvejende, idet det ville sikre, at organisationen kom ud i

armslængde i forhold til Københavns Kommune og dermed kunne etablere og udvikle sig friere, end hvis fonden havde været en mere integreret del af kommunen. Samtidig var der en forventning om, at det ville være lettere for en selvejende organisation at få kommercielle samarbejdspartnere. Hertil kommer, at man på daværende tidspunkt havde en lovgivning på eliteidrætsområdet, som vanskeliggjorde kommunal støtte til eliteidræt.

Team Copenhagen løfter opgaverne i den elitekommune-samarbejdsaftale, som Københavns Kommune har haft med Team Danmark siden 2007.

### De første 10 år

Team Copenhagen kunne i april 2014 fejre 10 års jubilæum. Det satte TV2 Lorry fokus på med et indslag om Københavns Bordtennis Klub – en af de 28 eliteidrætsklubber - Team Copenhagen støtter i deres udvikling. Der er stadig mange områder inden for den københavnske eliteidræt, der fordrer fokus, hvilket afspejler sig i den 2015 – 2018 strategi, som Team Copenhagen nu styrer efter.



Scan koden og se filmen.

# Forudsætning for resultater

## Den kontinuerlige udvikling af klubledelsen

En kompetent klubledelse er en absolut nødvendighed i udviklingen af de rette vilkår for eliteidrættens i København. Ledelsen skal være i stand til at opsætte realistiske og ambitiøse mål – for derefter at forfølge og indfri dem. Den betydelige konkurrence klubberne imellem understreger vigtigheden af, at klubberne udvikler stabile organisationer, og at de tiltrækker både dygtige ledere, trænere og udøvere.

Siden sin grundlæggelse har Team Copenhagen fokuseret meget på vigtigheden af at videreudanne de københavnske klubledere. Det har resulteret i, at 45 klubber indtil videre har gennemført Team Copenhagens klubuddannelse. Der kommer stadig enkelte klubber til, og de får også tilbuddet om en klubuddannelse; ligesom alle de klubber, der har været igennem uddannelsen, gennemfører opfølgingskurser ca. hvert tredje år. På den måde sikres en kontinuerlig udvikling af klubberne.

deres ungdomsuddannelse modtager de kurser, der skal hjælpe dem og give dem redskaber til at skabe balance i en travl dagligdag. I 2014 videreudviklede vi Life Skills kurserne, så flere årgange nu deltager sammen, for at videregive erfaringerne, ligesom forældre, trænere og lærere mødtes til kursus.

I 2013 medvirkede Team Copenhagen til etablering af et idrætstalentspor på Nørre Fælles Skole. Det er den anden københavnske folkeskole, der har et særligt idrætstilbud fra 7. – 9. klasse, hvor idrætstalenter får mulighed for at kombinere idræt og skolegang. Den nye folkeskolereform åbner op for yderligere samarbejder mellem foreninger og skole, og det er derfor et område, der også optager Team Copenhagen Eliteidrætsakademi.

## Gode faciliteter, konkurrence- og træningsbetingelser

Stabile og fleksible rammer er helt afgørende for opnåelse af store resultater, ligesom gode træningsfaciliteter og -tider har betydning for en optimal forberedelse og formåen.

Derudover er et hensigtsmæssigt støtteapparat en betingelse for, at eliteudøverne kan koncentrere sig om at finde balancen mellem træning, konkurrence og efterfølgende restitution. Det har de som udgangspunkt via deres dagligdag i en af de mange københavnske eliteklubber, som Team Copenhagen yder konsulent- og økonomisk støtte til.

Udover at støtte ovennævnte områder arbejder Team Copenhagen også på at skabe opmærksomhed omkring og opbakning bag udøverne gennem en lang række kommunikationsaktiviteter, Team Copenhagen Årskort og hjælp til udvikling af events.

”Team Copenhagen har de sidste 10 år haft afgørende og meget stor positiv indflydelse på Dansk Mountainbike Klubs udvikling. Fra starten af bidrog TC til en effektivisering af bestyrelsens arbejde med og i hele klubben. Det har blandt andet betydet, at vi i bestyrelsen har fået et fælles sprog og værktøjer til at løse vores opgaver. TC har også gennem netværksmøder og TALENT-DK været den absolutte største bidragsyder til vores udvikling, både gennem inspiration af meget høj klasse og gennem dialog om vores eksisterende rammer.

*Klaus Bach, Dansk Mountainbike Klub om Team Copenhagens betydning i forbindelse med 10 års jubilæet i april 2014.*

## Balance i hverdagen

Team Copenhagen arbejder på at forbedre balancen mellem idræt, uddannelse/job og privatliv for både unge talenter og ældre udøvere. I 2009 var Team Copenhagen derfor den centrale drivkraft i opstarten af Team Copenhagen Eliteidrætsakademi, en uddannelsesordning for talenter, der vil tage en ungdomsuddannelse. På akademiet kombinerer talenterne skolegang med træning, og i løbet af





SPARTA



# Omverdenen

Det er Team Copenhagens overordnede opgave at fungere som brobygger mellem eliteidrætten, erhvervslivet og Københavns Kommune. De tre parter udgør fondens umiddelbare omverden, og det er derfor helt centralt, at Team Copenhagen skaber samarbejde og resultater imellem og igennem parterne ved både at være katalysator og drivkraft.

## Eliteidrætten

Team Copenhagen har dagligt kontakt med den københavnske eliteidræt i forbindelse med fondens støttekoncept, løbende rådgivning samt PR- og kommunikationsaktiviteter.

Igennem den økonomiske støtte, rådgivningen af trænere, udøvere, forældre og andre fra elitemiljøet samt nyhedsformidlingen på Team Copenhagens hjemmeside og artikler i CPH sport magasinet motiverer Team Copenhagen klubberne til at gå efter stadig bedre resultater.

## Erhvervslivet

Team Copenhagen arbejder kontinuerligt på at skaffe økonomiske ressourcer til den københavnske eliteidræt. I den forbindelse er opbakningen fra erhvervslivet central.

Det er Team Copenhagens ønske at give erhvervslivet konkrete kvaliteter i de samarbejdsaftaler, fonden i hård konkurrence søger at indgå. Udover økonomisk støtte arbejder Team Copenhagen også på at skabe samarbejde med forskellige funktioner i virksomhederne, så udveksling af viden og erfaringer kan finde sted. Vidensnetværket TALENT-DK er i denne sammenhæng et særligt inspirerende forum, hvorfra der knyttes interessante bånd forskellige fagområder og interesser imellem.

## Københavns Kommune

Team Copenhagen er nedsat som en selvejende fond under Københavns Kommune og fungerer derfor i et tæt samarbejde med denne. Fonden har den til enhver tid siddende Kultur- og Fritidsborgmester som bestyrelsesformand. I 2014 ydede Københavns Kommune et støttebeløb på 7.553.868 kr. til Team Copenhagens arbejde.

”Det er et afgørende skridt i realisering af forbundets talent- og elitestrategi. Vi er glade for den opbakning, vi har mødt hos Team Copenhagen og vi ser Nørrebro som en vigtig brik i vores talentarbejde”.

*Formand i Dansk Taekwondo Forbund, Ejnar Mikkelsen, om det nyoprettede Taekwondo Danmark Udviklingscenter på Nørrebro.*

Succes i eliteidræt kræver stærke kompetencer i klubberne. Dem forsøger Team Copenhagen fortløbende at udvikle gennem den obligatoriske klubuddannelse og andre uddannelses tilbud. Senest er der sat særligt fokus på sportslig ledelse i en nyudviklet uddannelse, som en række københavnske klubledere følger som de første. En række andre kursustilbud i henholdsvis skadesforebyggelse, sportsernæring og life skills er rettet mod udøverne og som noget nyt også deres forældre. Klubberne udtrykker desuden stor tilfredshed med Team Copenhagens magasin CPH SPORT, idet de her får inspiration og omtale, som andre medier ellers kun sjældent giver dem.

”2014 markerede ti år for Team Copenhagen. Vi kan se tilbage på betydningen for eliteidrætten i København, og gøre status. Sportsfolkenes resultater viser, at Team Copenhagens indsats er rigtig for vores by. Vi vil skabe ordentlige vilkår, og gøre København til en god by for eliteidrætten – og samarbejdet mellem idræt, erhvervsliv og kommune er helt essentielt. Team Copenhagen er vigtig i udviklingen og styrkelsen af eliteidrætten – sammen med klubberne, lederne, trænerne og alle talenterne. Tak til alle, der har været med de sidste 10 år – ikke mindst dem det handler om – nemlig idrætsudøverne – jeres præstationer er, hver og én, værdifulde for vores by.”

*Kultur- og fritidsborgmester Carl Christian Ebbesen om betydningen af Team Copenhagen i forbindelse med 10 års jubilæet i april 2014.*



TEAM DANMARK



Udover Team Copenhagens tre ovennævnte, nærmeste samarbejdspartnere, har fonden en række andre vigtige samarbejdspartnere, der alle kan bidrage til indsatsen med at nå missionen:

“Team Copenhagen betyder, at der er blevet større fokus på, at der også i de københavnske idrætsforeninger dyrkes eliteidræt. Dels er eksistensen af Team Copenhagen udtryk for, at Københavns Kommune anerkender betydning af eliteidræt, og dels legitimerer eksistensen af Team Copenhagen, at idrætsforeningerne også kan prioritere eliteidræt.”

*Formand i DIF, Niels Nygaard, om Team Copenhagens betydning for eliteidrætten i København i forbindelse med Team Copenhagens 10 års jubilæum i 2014.*

## Danmarks Idrætsforbund

Team Copenhagen har et meget konstruktivt og nært samarbejde med den administrative ledelse af Danmarks Idrætsforbund (DIF). Sammen arbejder Team Copenhagen og DIF for at finde løsninger til gavn for begge parter.

## Team Danmark

Team Danmark er en vigtig samarbejdspartner for Team Copenhagen. Sammen afholder de to parter blandt andet kurser i sportsernæring og idrætsskadeforebyggelse; kurser, der er henvendt til både trænere, udøvere og forældre. Sammen med Team Danmark og de øvrige elitekommuner pågår også løbende udveksling af viden og ideer vedrørende optimering af niveau på talentudvikling. Som en del af Team Copenhagens 2015-2018 strategi indgår afholdelse af en årlig perspektivdag med Team Danmark.

## Elitekommuner

Københavns Kommune er en af Danmarks 21 elitekommuner. En samarbejdsaftale mellem Team Danmark og kommunen udstikker således ram-

merne for dele af kommunens aktiviteter på især talentudviklingsområdet. Team Copenhagen har ansvaret for Københavns Kommunes indsats på eliteidrætsområdet, og det er derfor Team Copenhagen, der arbejder med at realisere samarbejdsaftalens indhold.

Team Copenhagen deltager i diverse netværksarrangementer sammen med de øvrige elitekommuner og nyder her godt af den løbende vidensdeling og erfaringsudveksling.

## Københavns borgere

Københavnernes opbakning til og deltagelse i de forskellige idrætsarrangementer spiller en vigtig rolle i det københavnske eliteidrætslivs trivsel. Derfor er det vigtigt, at Team Copenhagen fortæller eliteidrætslivets mange gode historier til de københavnske borgere. Historierne bliver formidlet i Team Copenhagens gratismagasin CPH sport, på Team Copenhagens hjemmeside og via sociale medier.

Borgerne i København har med Team Copenhagens Årskort, som giver adgang til eliteidræt i København, og sportskalenderen på [teamcopenhagen.dk](http://teamcopenhagen.dk), nem adgang til de københavnske idrætsbegivenheder.

## Medierne

Den københavnske eliteidrætsverden er en mangfoldig størrelse med masser af idrætsgrene, der normalt ikke får spalteplads eller sendetid i hverken landsdækkende eller lokale medier. I arbejdet på at skabe fokus på eliteidrætslivet i København arbejder Team Copenhagen derfor hele tiden aktivt opsøgende på at få nogle af de mange gode historier om den københavnske eliteidræt ud i både lokale og landsdækkende medier. Formidlingen af viden om de københavnske eliteklubber er af stor betydning for klubbernes evne til at tiltrække medlemmer, tilskuere og sponsorer. På den måde spiller Team Copenhagen en central rolle som værdispandører for klubberne.





# Fokusområder

Det er Team Copenhagens overordnede mål at skabe de "rette vilkår" for eliteidrætten i København.

For at nå målet har Team Copenhagen opdelt arbejdet i to overordnede områder, fonden skal koncentrere sin indsats omkring.

## Fokusområder

1. **Udvikling af eliteidrætten i København**
  - 1.1. Økonomisk støtte og konsulentydelse til eliteklubberne
  - 1.2. Kompetenceudvikling
  - 1.3. Optimering af de aktives rammer
  
2. **Styrkelse af Team Copenhagen**
  - 2.1. Økonomi
  - 2.2. Kommerciel udvikling
  - 2.3. Kommunikation
  - 2.4. Netværk

### 1. Udvikling af eliteidrætten i København

Team Copenhagen har som sin primære målsætning at arbejde på at forbedre og videreudvikle vilkårene for den københavnske eliteidræt. En forbedring af vilkårene skal være med til at sikre en bæredygtig eliteudvikling i de københavnske eliteklubber med dertilhørende gode sportslige resultater.

#### 1.1. Økonomisk støtte og konsulentydelse til eliteklubberne

Siden Team Copenhagen blev etableret i 2004, har fonden tre gange årligt kanaliseret støttekrone ud i de københavnske eliteklubber. I 2014 uddelte

Team Copenhagen således sammenlagt 3.265.000 kr. til i alt 27 projekter.

Læs om støttemodtagerne og se ansøgningsfrister på [teamcopenhagen.dk](http://teamcopenhagen.dk).

Team Copenhagen ønsker at sikre, at fundamentet i klubberne er bæredygtigt til en langvarig elitesatsning, derfor skal klubbernes organisation, ledelse og elitetrænere være på et tilfredsstillende niveau. Og så er det nødvendigt, at der er tilstrækkelig adgang til de rette trænings- og konkurrencefaciliteter. Opfyldes disse krav, kan klubberne komme i betragtning til støtte.

I arbejdet for den københavnske eliteidræt fokuserer Team Copenhagen særligt på talentudvikling.

Cirka 80 % af den udbetalte støtte går til talentudviklingsprojekter, og det glæder Team Copenhagen at se det store arbejde, der udføres med de mange talenter ude i klubberne. Et arbejde, der kan aflæses i klubbernes resultater.

Derudover blev der i 2012 etableret en pulje, hvorfra klubberne kan ansøge, hvis de har elitetrænere og/eller sportschefer med behov for særlig kompetenceudvikling. I 2014 har Fægteklubben Trekanten modtaget støtte til at sende deres chefræner på studietur i forbindelse med internationale turneringer og en international fægtelejr i Japan.

I 2013 blev der forsøgsvis etableret en pulje til talenternes deltagelse i internationale konkurrencer, som klubberne kan ansøge om støtte til. I 2014 er der i den forbindelse udbetalt støtte til Arbejdernes Tennisklub, Copenhagen Beachvolley, Fægteklubben Trekanten og Københavns Trampolin Klub.

Udover tildeling af økonomisk støtte består Team Copenhagens hjælp til klubberne i høj grad af en lang række konsulenttydelser. Det drejer sig om områder som organisationsudvikling, ledersparring, kommunikation og eksponering samt medvirken til at skabe en god indgang til Københavns Kommune.

## 1.2. Kompetenceudvikling

### Eliteidrætsnetværk

Team Copenhagen etablerede i 2012 et eliteidrætsnetværk med det formål at inspirere og styrke samarbejdet mellem de københavnske eliteklubber.

Netværksarrangementerne tager udgangspunkt i relevante emner, der bliver behandlet af oplægsholdere, og der er til arrangementerne tid til fordybelse og samarbejde. Arrangementernes målgruppe er forskellig fra gang til gang; fra klubbernes formand/næstformand til sportschefer og elitetrænere.

I 2014 har der været afholdt tre arrangementer i netværket. Det første var af praktisk karakter og omhandlede basistræning som et supplement til såvel den idrætsspecifikke træning og traditionel styrketræning. Det næste arrangement satte med udgangspunkt i dansk idræts nye værdisæt for talentudviklingen fokus på netop værdierne i klubbernes talentudvikling. Emnet for årets sidste arrangement var motivation og fastholdelse af unge i idrætsforeninger. Da emnet langtfra er elitespecifikt var et bredt udsnit af de københavnske idrætsforeninger inviteret til aftenen, der indeholdt oplæg fra Søren Østergaard fra Center for ungdomsstudier og efterfølgende diskussion.

"Team Copenhagen har haft kæmpe stor betydning for Københavns BTK. Støtten og samarbejdet har været stærkt medvirkende til at gøre klubben til en af dansk bordtennis mest succesrige klubber. Vi er blevet udfordret, motiveret og hjulpet til at gå efter de store mål. Og vi er nået langt. Det handler ikke kun om talent- og eliteresultater, men også om at sikre et sundt og solidt klubfundament til gavn for bredden. Samarbejdet med Team Copenhagen har gjort, at vi i endnu højere grad har fokus på udøvernes udvikling og potentialerealisering og ikke kun på, hvad der er godt for klubben her og nu. Samtidig har økonomisk støtte og gode uddannelses tilbud skabt endnu bedre trænings- og udviklingsmuligheder for udøverne. Det er i sig selv med til at fastholde og tiltrække de dygtigste spillere."

*Lars Eckerøth, tidligere formand i Københavns Bordtennis Klub, i forbindelse med 10 års jubilæet i 2014.*

### Klubuddannelse

Skal de københavnske eliteklubber opnå varig succes, er det helt nødvendigt, at de rette kompetencer er til stede – både i bestyrelseslokalerne, i den daglige drift og på træningsbanerne. Team Copenhagen ønsker at medvirke til at sikre og udvikle disse kompetencer. Især har fokus igennem de seneste år været rettet imod et så stærkt fundament i klubberne, som overhovedet muligt. Her spiller Team Copenhagens klubuddannelse en væsentlig rolle.

Klubuddannelsens formål er at kompetenceudvikle klubbernes bestyrelser. 45 klubber har siden 2005 gennemført klubuddannelsen, som har sikret dem et solidt fundament på det ledelsesmæssige og organisatoriske område. Efter endt uddannelse har klubberne, på baggrund af en grundig analyse af klubbens organisation og ledelse, udarbejdet en flerårig udviklingsplan, der skaber grundlag for samarbejdet med Team Copenhagen, ligesom de har udviklet politikker og strategier indenfor relevante områder. Selv om næsten alle klubber har gennemført uddannelsen, kommer der stadig enkelte til.

Team Copenhagen gennemførte i 2014 desuden 4 opfølgingsforløb med klubber, der allerede har gennemført uddannelsen. Opfølgingsforløbet tilbydes for at støtte klubberne i deres fortsatte arbejde.

Klubuddannelsen afvikles i samarbejde med Sport-House.

### Uddannelse i sportslig ledelse

Akkurat som kvalificeret bestyrelsesarbejde og effektiv træning kræver også sportslig ledelse specifikke kompetencer. Den strategiske sportslige ledelse kan blive klemt i klubbernes dagligdag, hvor bestyrelsen har fokus på driften og trænerne har fokus på at skabe resultater her og nu. Derfor tog Team Copenhagen i 2013 initiativ til og medvirkede til at udvikle en uddannelse i sportslig ledelse, som DIF nu udbyder.

Det første hold kursister, heriblandt 12 københavnske klubledere, afsluttede uddannelsen i sommeren 2014 og gør nu brug af erfaringerne herfra i klubarbejdet.

ordinært 16 klubledere fra otte forskellige klubber (to fra hver) på seminar i Practical Leadership hos Claus Møller i Cotignac. Seminaret var i samarbejde med Claus Møller tilpasset klubledernes verden, og de 16 deltagere var udvalgt, så både klubbernes bestyrelse og sportslige ledelse var repræsenteret.

### Øvrige kurser

Derudover afvikler Team Copenhagen også en række kurser for aktive, trænere og forældre. I 2014 blev der afholdt et kursus i basal sportsernæring og et i skadesforebyggelse. Kurserne afvikles i samarbejde med Team Danmarks eksperter på de respektive områder.

## 1.3. Optimering af de aktives rammer

### Team Copenhagen Eliteidrætsakademi

Det er Team Copenhagen Eliteidrætsakademis overordnede målsætning at skabe balance mellem idræt, uddannelse og det sociale liv for unge eliteidrætsudøvere. Det sker ved at skabe rammerne for, at de unge eliteidrætstalenter kan tage en ungdomsuddannelse samtidig med, at de opretholder en høj træningsmængde med et kvalitativt højt niveau. Rammerne sættes gennem samarbejdsaftaler med københavnske uddannelsesinstitutioner og københavnske idrætsklubber, der indgår i Team Copenhagens Eliteidrætsnetværk. Akademiet sikrer herigennem eliteidrætstalenter en sammenhængende tilværelse, hvor idræt og uddannelse går hånd i hånd.

De første akademielever startede i august 2009. De kunne vælge enten fodbold- eller atletiklinjen, og seks fodboldelever og 13 atletikelever valgte således en hverdag med skolegang på Østre Borgerdyd eller Niels Brock og morgentræning hos enten Sparta eller B.93 Fodbold.

I 2010 fusionerede Østre Borgerdyd og Metropolitanskolen og blev til Gefion Gymnasium. Samarbejdet med Team Copenhagen Eliteidrætsakademi fortsatte, og der blev også indgået en samarbejdsaftale med Københavns Tekniske Skole, som indgår i akademiet på samme vilkår som Gefion og Niels Brock.

Siden er håndbold (samarbejde med Ajax København), kunstsport (samarbejde med Skøjteklub København), bordtennis (samarbejde med Københavns Bordtennisklub), mountainbike (samarbejde





med Dansk Mountainbike Klub), landevejscykling (samarbejde med ABC Cykling) og fægtning (samarbejde med fægteklubben Trekanten) kommet til. I 2014 kom roning med som en del af akademiet i samarbejde med Danske Studenters Roklub.

”Jeg har glædet mig rigtig meget til at blive en del af Team Copenhagen. Det allerbedste er, at jeg går i klasse med andre sportsfolk, som forstår hvorfor man bruger meget tid på sporten. Jeg håber også, at det bliver nemmere at få skole og sport til at hænge bedre sammen - både fordi skolen giver mulighed for fravær, når det er nødvendigt, og fordi vi får tilbudt uddannelse i, hvordan man får det hele til at hænge sammen. Kort sagt, så håber jeg, at Team Copenhagen vil være medvirkende til, at jeg kan opnå den ultimative drøm.”

*Anne Sofie Kirkegaard, elev på Team Copenhagen Eliteidrætsakademi*

Det er vigtigt for Team Copenhagen, at så mange ungdomsuddannelser som muligt er repræsenteret i akademiet, så det er muligt for alle idrætstalenter at tage den ønskede ungdomsuddannelse og bibeholde et højt træningsniveau. Derfor indledte akademiet i 2014 en dialog med HF-Centret Efterslægten, som vi kan præsentere som samarbejdspartner fra august 2015.

I løbet af 2014 har Team Copenhagen Eliteidrætsakademi afholdt to ernæringskurser, tre Life Skills kurser

og et enkelt idrætsskadekursus for akademieleverne; og for deres forældre. At være eliteudøver kræver nemlig ikke kun meget fra udøveren selv, men også fra omgivelserne, som skal tilpasse sig. I 2014 har vi videreudviklet Life Skills kurserne, således at flere årgange deltager sammen, for at videregive erfaringerne, ligesom forældre, trænere og lærere mødtes til kursus. Sidste gang mødtes alle grupper til en dialog om dilemmaer, udfordringer og løsningsmuligheder.

I 2013 inviterede akademiet fodboldspillerne inden for til basis- og mobilitetstræning i december / januar. Tiltaget fik en særdeles positiv evaluering, og initiativet er således blevet gentaget i 2014. Samtidig var det glædeligt at se, at spillerne havde taget øvelserne til sig i løbet af året, og øget deres grundlæggende fysiske færdigheder som bevægelighed, koordination, hurtighed og core styrke og træningen kunne derfor starte på et højere niveau.

Læs mere om Team Copenhagen Eliteidrætsakademi på [toph-akademi.dk](http://toph-akademi.dk)

#### Folkeskoler

København har i 2014 to velfungerende idrætsfolkeskoler. Bellahøj Skole har haft idrætsprofil og idrætsklasser siden 2007 og Nørre Fælled Skole siden 2013. Begge skoler samarbejder med Team Copenhagen Eliteidrætsakademi, og der arbejdes fremadrettet med videndeling samt at lette overgangen fra idrætsfolkeskole til en ungdomsuddannelse i samarbejde med Team Copenhagen Eliteidrætsakademi.





## Danmarksmesterfesten 2014

Den 26. marts glimtede guldet på Københavns Rådhus til den årlige Danmarksmesterfest. Festen er en hyldest til de københavnske udøvere, der har vundet senior DM i det forgangne år. Det er overborgmesteren i København, som inviterer til festen, der arrangeres af Team Copenhagen i samarbejde med medarbejdere på Københavns Rådhus.

400 gæster var samlet i Rådhusalen, hvor stemningen var i top. Det samme var underholdningen, som omfattede en elegant opvisning med de to gymnaster Joline Steinhoff og Martha Ryom fra Gymnastikforeningen Øbro, kraftfuld kickboxing med kæmpere fra Chin Gu Full Contact, skypeinterview på storskærm med længdespringer Andreas Trajkovski, som bor i USA, og et dragende musikalsk indslag med tre dygtige musikere fra Rytmsk Musik-konservatorium: Mathias Bertelsen, Kaspar Vig og Tobias Pfell.

Hvert år til festen kårer Team Copenhagen "Årets Idrætstalent", og i 2013 blev det den 16-årige Simon Andreassen fra Dansk Mountainbike Klub. Simon havde ved over-

rækkelsen allerede mange sejre i dækkene – blandt andet en titel som U17 europamester. Sidenhen har Simon kørt sig til to verdensmestersejre.



Scan koden og se filmen.



Scan koden og se filmen.

### Talentudviklingsmiljøer

Et væsentligt element i Team Copenhagens arbejde med den københavnske eliteidræt er at skabe træningsmiljøer i verdensklasse. Konkret drejer det sig om, at der i de københavnske klubber opbygges træningsforhold, som tager hånd om de største talenter, så de på sigt kan gøre sig gældende i den danske og internationale seniorelite.

Stadig flere klubber har i løbet af de seneste år udviklet disse talentudviklingsmiljøer. I nogle tilfælde er det rene klubmiljøer, hvor en enkelt klub har etableret kvalitetsfyldte rammer for udviklingen af deres talenter, mens andre er regionale træningsmiljøer, hvor flere klubber og specialforbund samarbejder om at drive kraftcentre. Flere af disse miljøer er også involveret i Team Copenhagen Eliteidrætsakademi, så talentudviklingen kan ske på en samfundsmæssig forsvarlig måde, hvor eliteidræt og uddannelse går hånd i hånd.

Team Copenhagen vil i årene fremover bestræbe sig på at yde økonomisk og konsulentmæssig opbakning til disse talentudviklingsmiljøer. For kun herigennem kan fremtidens københavnske eliteidræt sikres, så vi også i de kommende år vil opleve eliteidræt på allerhøjeste niveau.

## 2. Styrkelse af Team Copenhagen

### 2.1. Økonomi

Udover det kommunale tilskud på 7.535.868 kr. har vi i 2014 kæmpet for at fastholde vore indtægter fra samarbejde med mellemstore og små sponsorer, så vi kan fastholde og videreudvikle de ambitiøse tilbud til de københavnske klubber og atleter.

### 2.2 Sponsorarrangementer

Årets hospitality-arrangementer, der fordrede aktiv deltagelse, startede med et vellykket banecykling-arrangement i Ballerup Super Arena med ryttere fra ABC Cykling. Herefter blev der skudt efter lerduer sammen med verdensmesteren Jesper Hansen fra Københavns Flugtskytte Klub, og siden kørt på mountainbike i Hareskoven med blandt andre Sebastian Fini fra Dansk Mountainbike Klub.

”Vi har i et godt og konstruktivt samarbejde med Team Copenhagen afholdt et par gode arrangementer i året, der er gået. De har været godt arrangeret og der har været spændende deltagelse og indlæg fra atleternes side.”

*Thomas Frommelt, partner i Deloitte, som sponsorerer Team Copenhagen*

Herudover var alle samarbejdspartnere inviteret med til både Danmarksmeesterfesten på Københavns Rådhus i marts og Copenhagen Athletics Games på Østerbro stadion i august. Begge anledninger med hyggelige og netværksorienterede forarrangementer.

I samarbejde med vore dygtige klubber vil vi i 2015 også invitere vore mellemstore sponsorer på oplevelser og sved på panden.

### 2.3. Kommerciel udvikling

Skal det for alvor lykkes at generere større mængder af støttemidler i København, er vi klar over, at det skal ske direkte mellem klubber og sponsorer. Og det vil vi efter overvejelser i 2014 gå aktivt ind i i det nye år.

Men vi vil dog stadig afsøge mulighederne for, at store og mellemstore virksomheder kan se CSR-aspektet i at støtte op bagom en række af vore spændende udviklingstiltag. Vi vil også kæmpe for at finde nye veje til at få bedre annonceindtægter for CPH sport, der lider under en markant nedgang i annonce-kroner til print-markedet.

Endelig kan vi glæde os over, at kredsen af engagerede partnere omkring TALENT-DK er stabil. Her til kommer, at vores workshop omkring ”Immunity to change” var ganske velbesøgt. Et område, vi vil rykke yderligere på i 2015.

## 2.4. Kommunikation

### Websites

teamcopenhagen.dk

Teamcopenhagen.dk fungerer primært som platform for:

- Daglige nyheder fra den københavnske eliteidrætsverden.
- Løbende information om afholdelse af kurser, tilmeldingsfrister, kontakter m.m.
- Information om sportsarrangementer i København.
- Generel information om Team Copenhagen, støttekonceptet m.m.
- Link til den digitale version af Team Copenhagens magasin CPH sport

TALENT-DK.dk

Hjemmesiden TALENT-DK.dk tjener et andet formål end Team Copenhagens hjemmeside, idet den ikke leverer daglige nyheder, men i højere grad har som mål at være et middel til inspiration, debat og information.

Også i 2014 har hjemmesiden været brugt til at informere om de forskellige arrangementer, der er blevet afholdt i TALENT-DK-regi. Derudover er der på hjemmesiden links til interessante artikler, bøger og interviews, som kunne tænkes at inspirere TALENT-DK.dk's besøgende.

Som noget nyt danner hjemmesiden platform for en digital antologi forbeholdt partnerne i netværket, der samler op på årets TALENT-DK aktiviteter i 2014.

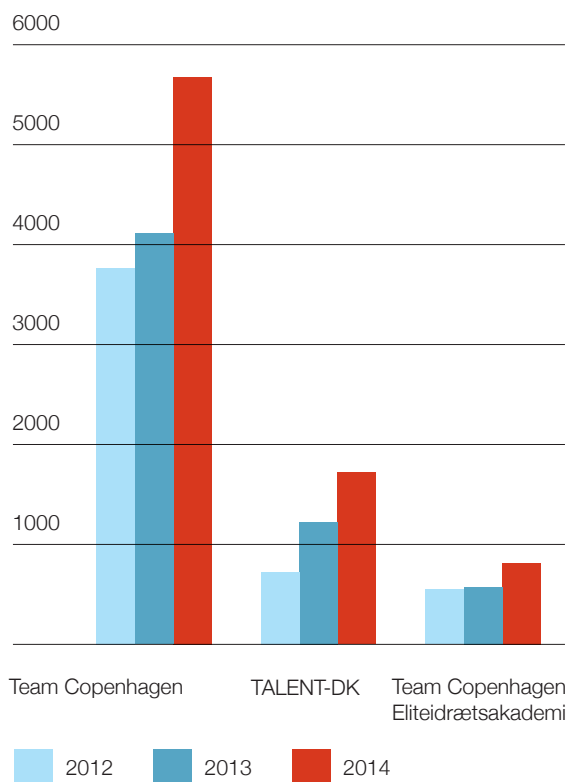
Antallet af tilmeldte på TALENT-DK's nyhedsbrev steg i 2014 til 286. Der sendes blandt andet nyhedsbreve ud som optakt til og opfølgning på TALENT-DK's aktiviteter.

tcp-hakademi.dk

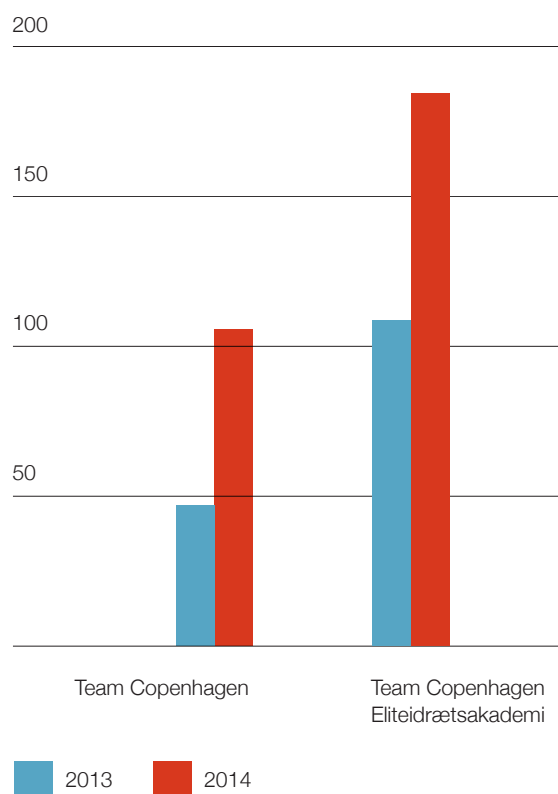
Team Copenhagen Eliteidrætsakademis hjemmeside tcp-hakademi.dk er en nødvendig del af Eliteidrætsakademiets formidling til kommende elever og forældre, der ønsker information om mulighederne for at kombinere en ungdomsuddannelse med en høj træningsmængde. Hjemmesiden benyttes ligeledes til at fortælle om elevernes resultater. Derudover sættes der som noget nyt hver uge fokus på en af eleverne på Team Copenhagens Eliteidrætsakademi.



## Antal besøgende på vores websites



## Antal "synes godt om" på facebook



### Facebook

Team Copenhagen og Team Copenhagen Eliteidrætsakademi er begge repræsenteret på facebook. Det er dog ikke en platform, der er prioriteret mange ressourcer på endnu. I 2015 vil der blive fokuseret mere på brugen af sociale medier.

### CPH sport

CPH sport er udkommet fire gange årligt siden 2006. Magasinet udkommer i 20.000 eksemplarer og bliver blandt andet distribueret på samtlige københavnske idrætsanlæg, Københavns idrætsskoler, til de københavnske klubber, en række SPORTMASTER-butikker, ungdomsuddannelser og på mere end 24 københavnske caféer.

CPH sports formål er at skabe debat og fortælle alle de gode eliteidræts historier fra København, som ellers ikke bliver fortalt i medierne. Dette gøres med stor opbakning fra de københavnske eliteklubber, ikke mindst fordi CPH sport sætter ansigt på hovedstadens mange dygtige udøvere og ledere.

I 2014 har magasinet haft "talent" som et gennemgående tema i alle fire udgaver, som hver især har belyst et perspektiv på talent:

- Er idrætsklasser succesfulde talentfabrikker?
- Frafald og fastholdelse
- Hvad motiverer og giver mening for talenter?
- Talenter med usædvanlige vilkår

CPH sport ligger også online i en iPaper-version, som man finder via [teamcopenhagen.dk](http://teamcopenhagen.dk) og på flere af eliteklubbernes hjemmeside. Ipaper-versionerne af 2014-magasinerne havde samlet 4485 besøgende i 2014. Tallet i 2013 var på 3455.

Den ligger ligeledes en digital version af CPH sport magasinerne på [issuu.com](http://issuu.com).

### Mediearbejde

Team Copenhagen arbejder kontinuerligt på at skabe medieomtale af den københavnske eliteidræt i lokale og landsdækkende medier. Medieomtalen spænder fra omtale af kommende arrangementer/ kampe til udbredelse af de mange

Scan koden og se filmen.



## Team Copenhagen i medierne i 2014

- Team Copenhagen er nævnt i sammenlagt 62 indlæg fordelt på artikler i trykte medier og indslag i tv. Indlæggene er fordelt på landsdækkende, regionale og lokale dagblade, distriktsblade, fag- og medlemsblade, ugeblade og magasiner samt TV2 Lorry, som lavede tre indslag om Team Copenhagen i 2014.
- Det potentielle antal modtagere i 2014 var 7.812.617. (Tallet er baseret på det, som medieovervågningstjenesten Infomedia betegner som "bruttodækning")

Team Copenhagen blev desuden nævnt i en række digitale medier. Vi har imidlertid ikke ressourcer til en løsning, der overvåger digitale medier.

flotte resultater, som klubberne opnår. PR-arbejdet omfatter en løbende dialog til journalisterne på de forskellige medier.

### Team Copenhagen Årskort

Et Team Copenhagen Årskort giver adgang til eliteidræt i København. Kortet har eksisteret siden 2005, hvor det blev udviklet, fordi Team Copenhagen ønskede at give sportsinteresserede københavnere en god mulighed for at se en masse eliteidræt. I samarbejde med de københavnske klubber tilbyder Team Copenhagen sine Årskortholdere adgang til en lang række spændende idrætsarrangementer, blandt andet de internationale stævner Copenhagen Athletic Games (CAG) på Østerbro Stadion og Copenhagen Open i dans.

Årskortet koster 100 kr. og kan købes ved henvendelse til Team Copenhagens sekretariat på [info@teamcopenhagen.dk](mailto:info@teamcopenhagen.dk).

## 2.4. Vidensnetværket TALENT-DK

TALENT-DK's partnere er repræsentanter for de fire performancekulturer: eliteidræt, forskning/uddannelse, kunst og erhvervsliv. Målet med netværket er, at partnerne gennem forskellige aktiviteter vil udfordre og udvikle hinanden til gavn for både talenter, talentudviklere og respektive organisationer. Team Copenhagen fungerer som sekretariat og drivkraft for TALENT-DK. Arrangementerne i TALENT-DK afholdes i form af fire-fem årlige inspirationsmøder, som byder på oplæg og diskussion partnerne imellem. Derudover afholdes der hvert år et heldagsseminar i november.

Overskrifterne for inspirationsmøderne og seminaret var i 2014:

- Talentets ansvar for egen udvikling og realisering af potentiale
- Internationale erfaringer med talentudvikling inden for uddannelse
- Forandring og udvikling af organisationen
- Talentets motivation
- Jeg – et talent
- Immunity to Change (nyt kursustiltag)
- Potentiale og talent (seminar)

"Jeg har deltaget i talentseminaret de sidste 7 år. Og til hvert seminar har jeg fået mange input og masser af inspiration med hjem til mit arbejde som fuldtidstræner i Københavns Trampolin Klub. I debatterne i pauser mødtes jeg og snakkede med de andre eliteklubber, jeg kender fra tidligere arrangementer under Team Copenhagen, og vi udvekslede erfaringer fra vores hverdag. Og yderligere fik jeg også en masse god inspiration fra en lærer/talentudvikler fra en fodboldskole, samt en medarbejder i et talentheadhunter-firma i erhvervslivet. Alt i alt en meget inspirerende og værdifuld dag, som klædte mig endnu bedre på til at gå hjem og arbejde endnu hårdere med mine talenter for at hjælpe dem med at opnå deres fulde potentiale.

*Uffe Ehlers, elitetræner og sportschef i Københavns Trampolin Klub om hans indtryk fra TALENT-DK seminaret "Potentiale og Talent" i november 2014.*

# Sportslige resultater 2014

## Danske mestre – senior og ungdom

I en bred buket af danske mestre er der altid klubber, der skiller sig ekstraordinært ud. Sparta satte sig traditionen tro på atletiktronen med nye sejre ved hold-DM for både mænd og kvinder. Derudover blev det til 48 individuelle medaljer ved senior-DM – heraf 18 af guld. Ved ungdoms-DM ude og inde hentede Spartanerne i alt 184 medaljer – heraf 68 af guld.

Ved senior-DM i judo fordelte fire københavnske klubber hele 9 individuelle guldmedaljer mellem sig, ligesom også holdguldet gik til København – denne gang til Amager Judo Skole. Også på ungdomsfronten er københavnsk judo dominerende. Det blev til 16 DM-guldmedaljer – igen med Amager Judo Skole som topscorer.

Kvinderne fra Københavns Trampolin Klub fik brudt 24 års Haslev-dominans og hentede DM, ligesom klubbens Helena Mogensen supplerede sit individuelle DM-guld med et nordisk mesterskab. Klubbens ungdomsspringere vandt 20 DM-medaljer – heraf 7 af guld. Ved ungdoms-DM fik Nørrebro Taekwondo Klub 10 danske mestre – og hentede 11 medaljer derudover.

I det hele taget er det ungdomsresultaterne, der imponerer mest. Den københavnske ungdomselite holder et flot niveau. Indenfor de idrætsgrene som Team Copenhagen støtter, blev det i 2014 til 170 danske ungdomsmesterskaber – mere end en fordobling siden 2009.

Det blev til 75 danske mesterskaber blandt de idrætsgrene, som Team Copenhagen støtter.

## Ungdomsmedaljer

**Københavns Trampolin Klub**  
20 individuelle medaljer, heraf 7 af guld

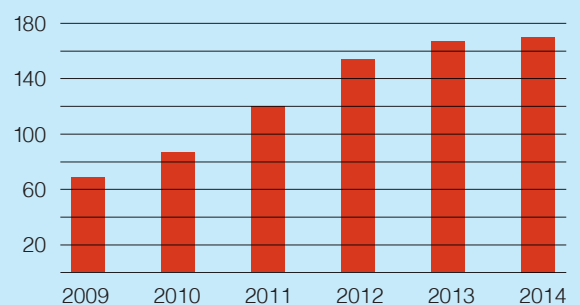
**Nørrebro Taekwondo Klub**  
21 medaljer, heraf 10 af guld

**Amager Judo Skole**  
16 medaljer, heraf 12 af guld

**Sparta**  
184 medaljer, heraf 68 af guld

**Københavns Skiklub**  
44 medaljer, heraf 22 af guld

### Ungdoms DM



Hos de københavnske juniorer fortsætter den flotte udvikling. Antallet af danske ungdomsmesterskaber inden for de idrætsgrene, Team Copenhagen støtter, er steget fra 68 i 2009 til 170 i 2014.





Annesofie Kirkegaard, Sparta



Martin Christensen og Helena Mogensen,  
Københavns Trampolin Klub



Norrebro Taekwondo Klub



Mahdi Jallaw, SIK Fight

## Internationale medaljer

Også internationalt imponerer den københavnske ungdom. Her er det især værd at nævne:

- Årets talent i 2013, Simon Andreasen fra DMK blev juniorverdensmester i mountainbike.
- Anne Sofie Kirkegaard fra Sparta fik bronze på 400 meter hæk ved ungdoms-OL.
- Mahdi Jallaw fra SIK Fight blev europamester i U15-boksning.
- Martin W. Christensen fra Københavns Trampolin Klub fik sølv i synkronspring ved junior EM.

I 2014 var der udover en række nordiske mesterskaber også europæisk succes til københavnske senioratleter:

Heriblandt vandt Nickolaj V. Christensen fra Chin Gu Full Contact EM-sølv i kick boxing, mens Helle Frederiksen, der er medlem af Tri4 under Tri Team Copenhagen, vandt sølv ved EM på den halve ironmandistance.

Der er dog ingen tvivl om, at den største udfordring i de kommende år bliver at sikre, at den talentfulde ungdom også bryder igennem på seniorniveau – ikke kun nationalt men også internationalt.

# Målsætninger for 2015

## Handling

## Målsætning

### Udvikling af eliteidrætten i København

#### Økonomisk støtte og konsulentydelse til klubberne

Klub- og bestyrelsesuddannelse

Individuelt tilpassede forløb for 3-4 klubber  
Opfølgingsforløb (incl. Mønsterklubanalyse) efter 3 år –  
ca. 3 klubber

Suppleringsuddannelse for nye  
bestyrelsesmedlemmer

1 kursushold – ca. 25 deltagere

Etablering af sponsorater

Forløb med bundling-strategi – i samarbejde med MEC  
Access

Forløb for talenttrænere: Mentalitetsudvikling

Nyt koncept afprøves – i samarbejde med Vindermentalitet

Støttetildelinger

3 støtterunder – samlet uddeling: 3,0 mio. kr.  
Revision af støttekoncept (juni)

Proaktiv støtte i forhold til  
facilitetsmæssige rammer

Gennemgående analyse af facilitetsmæssige krav  
implementeres i støtteevalueringsmøder

Styrkelse af elitekultur og –miljøer

Udvikling og test af kulturanalyse-værktøj – 1. halvår  
Implementering – blandt andet gennem klubuddannelsen  
– fra 2. halvår og frem

#### Kompetenceudvikling

Eliteidrætsnetværk

2 møder hvert halvår

Kurser og seminarer i TALENT-DK

3-5 inspirationsmøder – min 15. ledere/trænere pr. møde  
2 workshops (afledt "Ledelse af talent") – min. 15 ledere/  
trænere per workshop  
Talentseminar (november) – min. 25 deltagende  
ledere/trænere

#### Optimering af de aktives rammer

Udbygning og styrkelse af Team Copenhagen

Fokus på klubbernes indsats i forbindelse med rekruttering.

Eliteidrætsakademi

Afsøgning af muligheder for lempelse/afskaffelse  
af afstandskriterie.  
Kurser for morgentrænerne – 1-2 kurser.  
Implementering af Efterslægten HF – august.  
Inddragelse af 10. kl. som en del af Akademiet  
afdækkes – 1. halvår.  
Øget fokus på kommunikation på sociale medier.  
Aftaler vedr. fleksibilitet på videregående uddannelser  
søges indgået.  
Orienteringsmøde for optagne elever og forældre.

Uddannelse af de aktive

Kurser i sportsernæring, skadesforebyggelse  
og Life Skills udbygges.

I regi af Eliteidrætsakademiet

Fortsat udvikling af Team Danmarks kurser:  
Life Skills-kursus for elever og for ressourcepersoner  
(forældre, lærere og trænere), Sportsernærings-kursus for  
elever og forældre samt Idrætsskade-kursus for elever.  
Karriere-inspirations-aften.

# Handling

# Målsætning

## Styrkelse af Team Copenhagen

### Økonomi

Fastholdelse og genrejsning af særbevillinger

Genetablering og forlængelse af bevillinger på 2 x 0,5 mio. kr.

### Kommerciel udvikling

Kommercielle indtægter

Sponsoraftaler: 375.000 kr.  
TALENT-DK partnerafgifter: 275.000 kr.  
Events og workshops i TALENT-DK: 100.000 kr.  
Annoncer i CPH sport: 280.000 kr.

Fundraising

Tilvækst i Team Copenhagen: 75.000 kr.  
Forsøg et rejse midler til etablering af Center for Talentudvikling (over 4 år).

### Kommunikation

Branding

Alle strategiske træk understøttes af kommunikation fremover.  
Revitalisering af Team Copenhagens brand – hele året.

Websites

Afdækning af behov for fornyelser – 1-2Q.  
Implementering af vedtagne forbedringer – 3-4Q.  
Udvikling af app til Akademiet 2-3Q.  
Videnbank på website til Akademi-forældrene – 4Q.

CPH sport

Temafokusering 2015: Talentets svære overgang fra ungdom til senior.

### Netværk

Samarbejde med Team Danmark og elitekommuner

Deltagelse i netværksmøder – 4-5 møder.  
Årlig perspektivdag med Team Danmark (april/maj).

Københavns kommune

Tættere samarbejde med BUF om blandt andet nye idrætsprofilskoler.

Idrætsforum København

4 årlige møder – styrke kontakt til deltagere og beslutningstagere i den københavnske idræt – primært fokus: Forbedring af faciliteter.

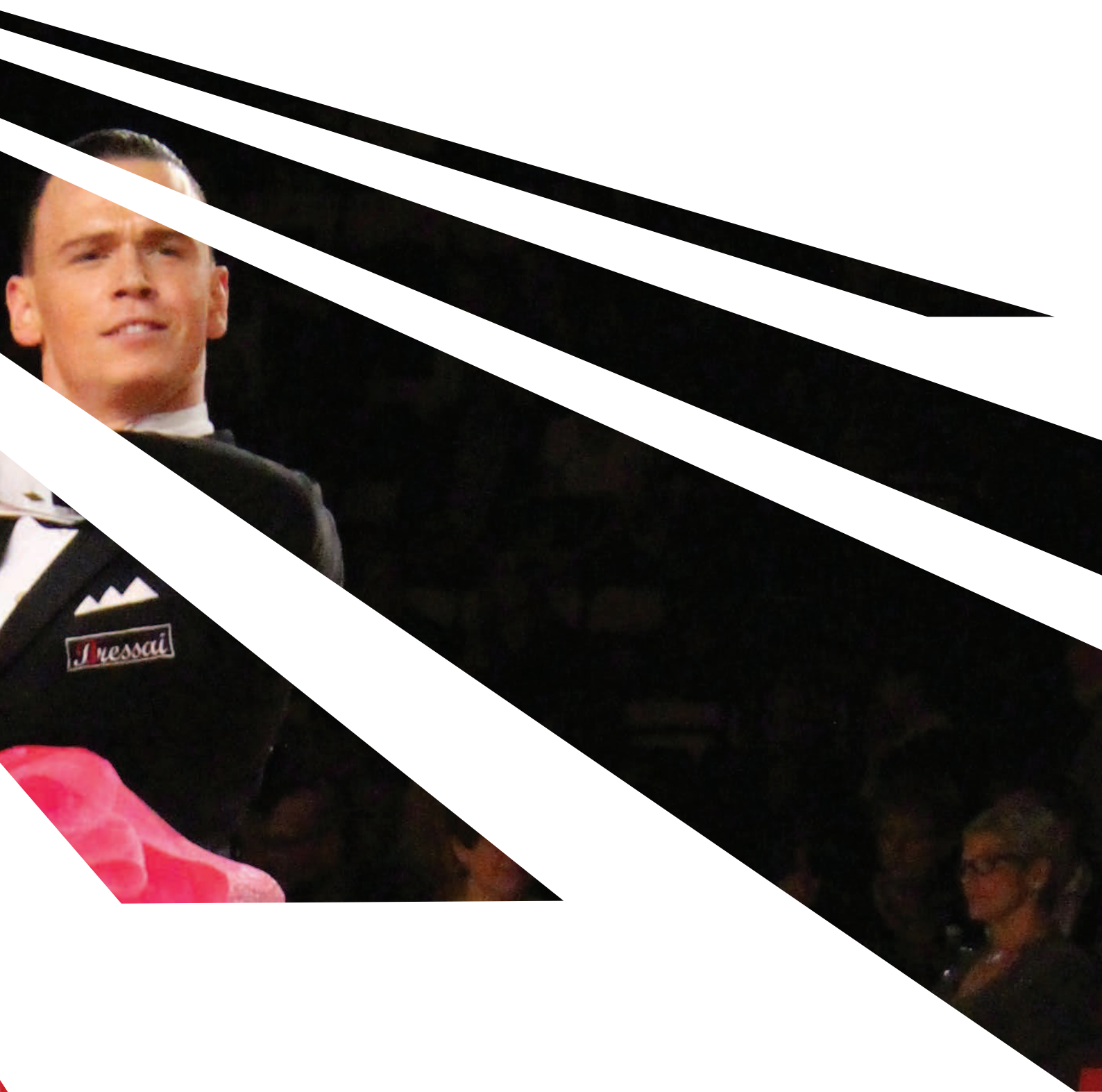
Samarbejde med NEXS (KU)

Tilbyde mulighed for bachelor- og specialestuderende.

TALENT-DK

Afholdelse af: Seminar i november, 3-5 inspirationsmøder, partnernøde og 2 workshops.  
Udgivelse af "Antologi 2015" på [www.TALENT-DK.dk](http://www.TALENT-DK.dk).





# Bestyrelse 31.12. 2014



**Carl Christian Ebbesen, formand**  
Kultur- og fritidsborgmester



**Andreas Pourkamali, næstformand**  
Medlem af Københavns Borgerrepræsentation



**Fritz Schur**  
Adm. direktør, Fritz Schur Gruppen



**Knud Skadborg**  
Konsulent i Team Danmark



**Klaus Mygind**  
Kultur- og Fritidsudvalget



**Nels Petersen**  
Tidligere kommunikationsdirektør Nykredit



**Berit Puggaard**  
Underdirektør, TNS Gallup



**Christian Gangsted-Rasmussen**  
Advokataktieselskabet Gangsted-Rasmussen



**Jesper Dünweber Darre**  
ABC Cykling

# Sekretariatet 31.12. 2014



Leif Chr. Mikkelsen  
Direktør

Helene Kaas  
Kommunikationskonsulent

Henrik Büchner  
Ansvarlig for salg og marketing

Lise Warren Pedersen  
Uddannelseskonsulent

Jeppé Haugaard  
Idrætskonsulent

## Partnere i TALENT-DK 31.12. 2014

### Erhvervsliv

DJØF  
Nordea  
NOVO Nordisk  
Nykredit

### Kunstens verden

Det Kgl. Danske Musikkonservatorium  
Det Kgl. Teater  
Rytmaskonservatorium  
Statens Museum for Kunst  
Statens Scenekunstscole

### Forskning og uddannelse

Akademiet for Talentfulde Unge  
BUF  
Børn, Unge & Fritid, Gentofte Kommune  
Gifted Children  
Niels Brock  
Institut for Idræt (KU)  
Københavns Idrætsefterskole (KIES)  
Professionshøjskolen METROPOL  
Sankt Annæ Gymnasium  
ScienceTalenter

### Eliteidræt

Dansk Atletik Forbund (DAF)  
Dansk Boldspil-Union (DBU)  
Dansk Håndbold Forbund (DHF)  
F.C. Copenhagen School of Excellence  
Helsingør Talent og Elite  
Københavnske eliteklubber (  
via Team Copenhagen)

# Påtegninger

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 for Fonden Team Copenhagen.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 3. marts 2015

Direktion                    Leif Chr. Mikkelsen, administrerende direktør

Bestyrelse	Carl Christian Ebbesen formand	Andreas Pourkamali næstformand
	Jesper Dünweber Darre	Christian Gangsted-Rasmussen
	Klaus Mygind	Nels Petersen
	Berit Puggaard	Fritz Schur
	Knud Skadborg	



## Den uafhængige revisors erklæringer

### *Til bestyrelsen i Fonden Team Copenhagen*

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Team Copenhagen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet (side 32-42) udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 3. marts 2015

#### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Henrik Wellejus

statsautoriseret revisor

Ole Ørnstrup

statsautoriseret revisor

# Ledelsesberetning

## Fondens formål

Team Copenhagen er en selvejende fond under Københavns Kommune, som har til formål at fremme og udvikle eliteidrætten i København og markedsføre København som en attraktiv og dynamisk by med en stærk idrætsprofil. Dette skal blandt andet ske igennem et langsigtet samarbejde mellem eliteidrætten, erhvervslivet og Københavns Kommune.

Med etableringen af Team Copenhagen ønsker Københavns Kommune at anerkende et medansvar for at forbedre eliteidrættens vilkår i Danmarks hovedstad.

## Fondens aktiviteter

Team Copenhagen arbejder med at styrke den københavnske eliteidræt gennem en række forskellige aktiviteter. Hvert år uddeler fonden økonomisk støtte til en stor række eliteprojekter, hvoraf talentprojekter efterhånden udgør omtrent 80% af den samlede projektportefølje.

Herudover forestår fonden flere specialudviklede uddannelsesforløb, hvor især den store organisations- og lederuddannelse har bidraget til et stort kvalitetsløft i mange københavnske klubber. Dette tilbud udbydes fortsat til nyttilkomne eliteaktiviteter. Og da udviklingen af tidssvarende elitekultur og -miljø er dynamisk, vil alle vores større uddannelsesaktiviteter være genstand for løbende revision. Fondens fungerer også løbende som konsulent på en række forskellige udviklingsprojekter i klubberne.

I 2014 har der forsøgsvist været opereret med ekstraordinære aktiviteter, som der ikke umiddelbart er grundlag for at videreføre, da en 4-årig bevilling på 0,5 mio.kr. bortfaldt ved nytår.

Endelig leverer fonden en stor indsats med hensyn til at kommunikere om den københavnske eliteidræts mange præstationer og kvaliteter. Dette foregår primært gennem magasinet CPH sport, der udkommer fire gange om året, fondens tre websites samt aktiviteter på sociale medier. Samlet set en indsats, der er med til at give indtryk af København som en by med et stærkt idrætsliv.

Siden opstarten af Team Copenhagen Eliteidrætsakademi i 2010 har der løbende været meget fokus på videreudviklingen af akademiets indhold. Fondens betragter etableringen af akademiet som en meget stor landvinding i bestræbelserne på at skabe optimale vilkår for, at de københavnske talenter kan udvikle sig på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde. Tilbuddet udbydes nu i samarbejde med Gefion Gymnasium, Niels Brock og Københavns Tekniske Skole - og fra august 2015 Efterslægten HF. Herudover samarbejder akademiet med Falkonergårdens Gymnasium, Niels Brock EUD og CphBusiness.

## Økonomisk udvikling

Fonden har siden sin etablering i 2004 hvert år modtaget et fast kommunalt tilskud. Det første år var tilskuddet på 5 mio.kr., og det har fonden, når man tillægger en pristalsmæssig fremskrivning, modtaget hvert år frem til udgangen af 2010. Med virkning fra januar 2011 modtog fonden en 4-årig forøgelse af den gældende bevilling på 0,5 mio.kr. Denne udløb ved udgangen af 2014. Fra 2012 har borgerrepræsentationen øget den årlige bevilling med 0,5 mio.kr. Disse penge var øremærket til en opmanding til drift og udvikling af Team Copenhagen Eliteidrætsakademi. Denne bevilling udløber, såfremt det ikke lykkes at få den forlænget, til nytår.

Herudover har fonden søgt at generere midler gennem sponsorater, fondsmidler, samt indtægter fra netværksaktiviteter (TALENT-DK: Partnerafgifter, workshop og seminar deltagelse). Især sponsorindtægterne har de seneste mange år været stærkt under pres som en konsekvens af den økonomiske krise.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med de tilpasninger der følger af fondes særlige karakter.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Indtægtskriterium

Offentligt bevilgede tilskud indregnes på baggrund af kommunalt godkendte bevillinger. Sponsorindtægter og omsætning ved salg af ydelser indregnes på optjeningstidspunktet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til konsulentassistance, it-udvikling og kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til fondens personale.

#### **Finansielle poster**

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

#### **Skat**

Fonden Team Copenhagen er ikke skattepligtig af årets resultat.

#### **Udloddet til eliteidræt**

Bestyrelsen foretager uddelinger. Uddelinger er en resultatdisponering, der medtages i årsregnskabet i det år, hvor uddelinger er besluttet.

### **Balancen**

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

# Resultatopgørelse

## Resultatopgørelse for 2014

	Note	2014 kr.	2013 kr.
Kommercielle indtægter mv.		766.318	716.830
Offentligt tilskud		7.535.868	7.590.216
<b>Indtægter</b>		<b>8.302.186</b>	<b>8.307.046</b>
Personaleomkostninger		3.005.669	3.005.769
Andre eksterne omkostninger	1	1.309.040	1.198.477
Arrangementer		338.268	222.895
<b>Omkostninger</b>		<b>4.652.977</b>	<b>4.427.141</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>3.649.209</b>	<b>3.879.905</b>
Finansielle indtægter	2	49.532	45.466
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.698.741</b>	<b>3.925.371</b>
Skat af årets resultat	3	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>3.698.741</b>	<b>3.925.371</b>
<b>Resultatdisponering</b>			
Udloddet til eliteidræt:			
Direkte støtte	4	3.265.000	3.150.000
Øvrig støtte		28.864	0
Træner- og sportschefspulje		15.764	42.391
Klubuddannelse		632.505	208.555
		<b>3.942.133</b>	<b>3.400.946</b>
Overført fra tidligere år		(243.392)	524.425
		<b>3.698.741</b>	<b>3.925.371</b>

# Balance

Balance pr. 31.12.2014

	Note	2014 kr.	2013 kr.
Tilgodehavende kommercielle indtægter		27.825	122.000
Tilgodehavende moms		111.844	99.937
Forudbetalte omkostninger		2.599	0
Likvide beholdninger		4.061.312	5.482.612
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>4.203.580</b>	<b>5.704.549</b>
<b>Aktiver</b>		<b>4.203.580</b>	<b>5.704.549</b>
Grundkapital		300.000	300.000
Overført resultat		3.353.874	3.597.266
<b>Egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>3.653.874</b>	<b>3.897.266</b>
Feriepengeforpligtelse		351.202	333.865
Skyldig uddeling		0	1.145.000
Skyldige omkostninger		198.504	328.418
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>549.706</b>	<b>1.807.283</b>
<b>Passiver</b>		<b>4.203.580</b>	<b>5.704.549</b>

# Noter til årsrapporten

1 Andre eksterne omkostninger	2014	2013
	kr.	kr.
Husleje	200.000	200.000
Tryksager	486.715	455.110
Kontorartikler	55.104	43.268
Hardware	9.105	25.621
It-udvikling mv.	83.569	69.884
Konsulentassistance - it	12.446	17.413
Internetabonnement	49.489	58.117
Telefon	4.629	3.641
Aviser	4.195	3.995
Markedsføring	15.375	9.553
Revision og regnskabsmæssig assistance	69.200	73.500
Personaleomkostninger	6.777	11.283
Kursusomkostninger, netto	17.754	51.178
Mødeomkostninger	8.539	4.435
Rejseomkostninger	30.630	27.454
Konsulentassistance - business	77.160	58.091
Konsulentydelse, TALENT-DK	88.125	0
Honorar	47.889	54.000
Øvrige omkostninger	42.339	31.934
	<b>1.309.040</b>	<b>1.198.477</b>

## 2. Finansielle indtægter

Renter af bankindestående	49.532	45.466
---------------------------	--------	--------

## 3. Skat af årets resultat

Fonden Team Copenhagen er omfattet af selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 6, men er ikke pligtig til at indgive selvangivelse, da indtægterne går til opfyldelse af fondens formål.



4 Direkte støtte	2014 kr.
København Trampolinklub	150.000
TRI Team Copenhagen	175.000
Fægteklubben Trekanten	130.000
DSR og KVIK	150.000
Sportsdanserforeningen KAF	150.000
Dansk Mountainbike Klub	150.000
Københavns BMX Klub	70.000
Arbejdernes Tennis Klub	80.000
Stevnsgade Basketball	120.000
B93	125.000
Copenhagen Beachvolley	120.000
Ajax Håndbold	150.000
Skøjteklub København	140.000
Nørrebro Taekwondo Klub	150.000
ABC Cykling	125.000
Brønshøj Bordtennisklub	60.000
Danske Studenters Roklub	90.000
Copenhagen FC	95.000
KIF	100.000
Københavns Badminton Klub	125.000
Københavns Bordtennis Klub	150.000
Københavns Skiklub	80.000
Hovedstadens Svømmeklub	120.000
Sparta Atletik & Motion	200.000
BK Ryparken	120.000
Judo Copenhagen	70.000
Amager Judoskole	70.000
	<b>3.265.000</b>

# Noter til årsrapporten

5 Egenkapital	Grundkapital kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 01.01.2014	300.000	3.597.266	3.897.266
Årets resultat før uddelinger	0	3.698.741	3.698.741
Uddelt til eliteidræt	0	(3.942.133)	(3.942.133)
<b>Egenkapital 31.12.2014</b>	<b>300.000</b>	<b>3.353.874</b>	<b>3.653.874</b>

# Bilag

## Bilag 1

Støtte fra Team Copenhagen (beløb i kr.)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	I alt
Atletik	40.000	180.000	200.000	240.000	280.000	278.000	275.000	280.000	300.000	325.000	300.000	2.698.000
Badminton	45.000	170.000	85.000	100.000	100.000	100.000	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000	1.225.000
Basketball	45.500	0	0	0	0	0	50.000	50.000	80.000	125.000	120.000	470.500
BMX	0	0	0	0	0	0	50.000	40.000	50.000	40.000	70.000	250.000
Boksning	0	40.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40.000
Bordtennis	0	80.000	125.000	150.000	175.000	175.000	225.000	225.000	235.000	235.000	210.000	1.835.000
Billard	26.000	104.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	130.500
Brydning	0	0	50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	50.000
Cykelsport	0	0	81.000	80.000	180.000	235.000	160.000	265.000	265.000	290.000	275.000	1.831.000
Floorball	15.000	70.000	70.000	110.000	100.000	100.000	60.000	0	0	50.000	95.000	670.000
Fodbold	120.000	120.000	120.000	147.000	120.000	150.000	175.000	295.000	270.000	280.000	245.000	2.042.000
				(-60.000)	(60.000)					0	0	
Fægtning	83.000	0	80.000	90.000	90.000	110.000	120.000	110.000	125.000	130.000	130.000	1.068.000
Gymnastik	0	57.000	80.000	120.000	120.000	80.000	80.000	0	0	0	0	537.000
Hurtigløb på skøjter	0	0	40.000	40.000	20.000	20.000	40.000	40.000	0	0	0	200.000
Håndbold	70.000	150.000	150.000	150.000	120.000	120.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	1.510.000
Ishockey	0	55.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55.000
Judo	40.000	45.000	0	80.000	100.000	125.000	125.000	125.000	125.000	0	140.000	905.000
Kajak	20.000	30.000	30.000	0	0	0	40.000	40.000	0	0	0	160.000
Karate	0	50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.000
Kunstsøjtølb	40.000	20.000	0	0	0	0	80.000	90.000	125.000	150.000	140.000	645.000
Motorsport	20.000	80.000	60.000	0	0	0	0	0	0	0	0	160.000
Roning	0	85.000	146.000	205.600	280.000	260.000	260.000	250.000	260.000	260.000	240.000	2.246.600
Rullesøjtølb	0	40.000	20.000	0	0	0	0	0	0	0	0	60.000
Rugby	0	0	0	0	0	30.000	0	0	0	0	0	30.000
Sejlsport	10.000	0	30.700	30.000	30.000	0	0	0	0	0	0	100.700
Skisport	40.000	120.000	75.000	125.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	920.000
Skydning	81.000	0	102.000	82.000	20.000	0	0	0	25.000	75.000	0	385.000
Sportsdans	65.000	0	40.000	100.000	100.000	0	100.000	120.000	130.000	130.000	150.000	935.000
Squash	0	70.000	70.000	20.000	80.000	80.000	83.000	75.000	100.000	0	0	578.000
Styrkeløft	0	0	0	0	30.000	0	30.000	0	0	0	0	60.000
Svømning	0	49.800	0	0	0	0	0	0	80.000	125.000	120.000	374.800
Taekwondo	50.000	100.000	125.000	125.000	165.000	125.000	125.000	125.000	150.000	150.000	150.000	1.390.000
Tennis	0	0	50.000	60.000	60.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	650.000
Trampolin	0	0	0	55.000	80.000	110.000	120.000	110.000	110.000	110.000	150.000	845.000
Triatlon	117.700	97.500	150.000	196.500	171.500	150.000	50.000	125.000	150.000	150.000	175.000	1.533.200
Volleyball/beachvolley	69.500	150.000	209.300	140.000	120.000	50.000	0	60.000	70.000	90.000	120.000	1.078.800
Vægtløftning	0	0	0	0	0	0	25.000	20.000	0	0	0	45.000
Idrætsforskning	0	50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.000
<b>I alt</b>	<b>997.700</b>	<b>2.013.800</b>	<b>2.189.000</b>	<b>2.446.100</b>	<b>2.621.500</b>	<b>2.458.000</b>	<b>2.708.000</b>	<b>2.880.000</b>	<b>3.085.000</b>	<b>3.150.000</b>	<b>3.265.000</b>	<b>27.814.100</b>

# Bilag

## Bilag 2

### Københavnske medaljevindere for seniorer 2006 – 2013

	Guld	Sølv	Bronze	I alt
2006	156	80	59	295
2007	156	94	71	307
2008	156	102	83	342
2009	130	77	70	277
2010	141	99	78	318
2011	142	95	85	322
2012*	76	53	58	187
2013	74	58	69	201

\*Fra og med 2012 medregnes kun medaljer vundet indenfor DIF godkendte idrætsgrene.

2014	Individuel	Hold
Guld	75	5
Sølv	61	6
Bronze	50	1
Sum	186	12

### Københavnske seniorhold i bedste række: 2005 – 2014

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
I alt	21	27	29	31	28	30	32	35	33	31



# Fondsoplysninger

<b>Fonden</b>	<p>Team Copenhagen Nyropsgade 1, 3 1602 København V</p> <p>T: +45 3366 3982 info@teamcopenhagen.dk www.teamcopenhagen.dk facebook.com/teamcopenhagen</p> <p>CVR-nr: 2766 4474 Stiftet: 19. april 2004 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar – 31. december</p>
<b>Bestyrelse pr. 31.12.2014</b>	<p>Carl Christian Ebbesen, bestyrelsesformand Andreas Pourkamali, næstformand Klaus Mygind, Kultur-og Fritidsudvalget Fritz Schur, Fritz Schur Gruppen Michael Andersen, Team Danmark Nels Petersen, Nykredit Christian Gangsted-Rasmussen, Advokataktieselskabet Gangsted-Rasmussen Berit Puggaard, TNS Gallup Jesper Dünweber Darre, ABC Cykling</p> <p><i>Bestyrelsen modtager ikke vederlag</i></p>
<b>Direktion</b>	<p>Leif Chr. Mikkelsen, direktør</p>
<b>Sekretariat</b>	<p>Leif Chr. Mikkelsen, direktør Jeppe Haugaard, idrætskonsulent Henrik Büchner, marketingkonsulent Helene Kaas, kommunikationskonsulent Lise Warren Pedersen, uddannelseskonsulent</p>
<b>Revisor</b>	<p>Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Weidekampsgade 6 0900 København C</p>
<b>Banker</b>	<p>Sydbank Kgs. Nytorv 30 1050 København K</p>

Sponsorer

**Deloitte.**

**Storebælt**  
*Sund ≅ Bælt*

Tryk	Damgaard-Jensen A/S Speditørvej 9 2450 København SV
Design	Tonning Design
Oplag	250 stk.
Fotos	Klaus Sletting Das Büro for Team Danmark Steen Brogaard MM Photography Mitzi Dyrekær Matthiesen

Alle rettigheder forbeholdes. Mekanisk eller fotografisk gengivelse af Årsberetning 2013 eller dele heraf er uden Team Copenhagens skriftlige samtykke forbudt ifølge gældende dansk lov om ophavsret.

Team Copenhagen  
Nyropsgade 1, 3. sal  
1602 København V

T +45 3366 3982  
info@teamcopenhagen.dk  
www.teamcopenhagen.dk



team  
**copenhagen**



Team Copenhagen  
Eliteidrætsakademi

