

### Bilag 3: Uddybning af beregninger i forhold til tidsforbrug

Et eksempel på et M/R kontors tidsforbrug på indførelse af miljøledelse centralt og decentralt (et overslag)

Centralt:		
<b>Organisere</b>	Deltagelse i central miljøgruppe, der skal lægges møder ind hver tredje uge af to timers varighed indtil udgangen af 2008. Deltagere i miljøgruppen skal på kursus i ca. 7 dage i ISO 14.001 standarden.	<b>Tid: fra marts 2005 til dec. 2008</b> Central miljøgruppe: Ca. 33 md. x 2 timer = ca. 66 timer Kursusdeltagelse: Ca. 50 timer
<b>Indføre miljøledelse i centralforvaltningen</b>	Forberedelse til møder i miljøgruppen og aktiv indsats i forhold til forankring af miljøledelsessystemet hos medarbejderne.	<b>Tid: fra marts 2005 til dec. 2008</b> Ca. 9 md x 5 timer = ca. 45 timer
Decentralt:		
<b>Organisere</b>	Herudover skal der nedsættes en miljøgruppe i hver pulje af institutioner, hvor hver "konsulent" fra centralforvaltningen deltager hver tredje uge af to timers varighed i ca. et år pr. institutionspulje. Herudover skal der udpeges en ansvarlig miljøperson på hver institution.	<b>Tid: fra marts 2005 til dec. 2008</b> Decentrale miljøgrupper: Ca. (12 md x 2 timer) x 4 grupper = ca. 96 timer
<b>Miljøkortlægning</b>	Miljøkortlægningen vurderes til at strække sig over 2-3 måneder, herunder skal der afsættes tid til møder som figurerer under organisere, og supervision af det indholdsmæssige så det sikres at institutionernes miljøforhold er dækket ind.	<b>Tid: fra marts 2005 til dec. 2008</b> Ca. (1 time om ugen x 2 md.) x 4 = ca. 32 timer
<b>Prioritering af indsatsområder</b>	Udarbejdelse af indsatsområder, med evt. oplæg	<b>Tid: fra marts 2005 til dec. 2008</b> Ca. 3 timer x 4 grupper = 12 timer
<b>Mål og handlingsprogrammer</b>	Oplæg skal udarbejdes til diskussion	<b>Tid: fra marts 2005 til dec. 2008</b> Ca. 3 timer x 4 grupper = 12 timer
<b>Miljøpolitik</b>	Oplæg udarbejdes ud fra Københavns Kommunes miljøpolitik med tilpasning til de enkelte institutioner.	<b>Tid: fra marts 2005 til dec. 2008</b> Ca. 3 timer x 4 grupper = 12 timer
<b>Miljøhåndbog</b>	Der holdes tråd med at miljøhåndbogen bliver skrevet på de enkelte institutioner ud fra skabelon til håndbog	<b>Tid: fra marts 2005 til dec. 2008</b> Ca. 10 timer x 4 grupper = 40 timer
<b>Informations kampagne</b>	Der udarbejdes og gennemføres en informationskampagne vedr. miljøledelse således at hver enkelt medarbejder i institutionerne bliver bevidst om systemet og hvordan de skal agere i det.	<b>Tid: fra marts 2005 til dec. 2008</b> Ca. 4-5 timer x 4 grupper = ca. 18 timer
<b>Uddannelse af interne revisorer og Intern revision</b>	Der skal uddannes interne revisorer på institutionerne, det skal koordineres og iværksættes.	<b>Tid: fra marts 2005 til dec. 2008</b> Ca. 1-2 timer x 4 grupper = ca. 7 timer
<b>Ekstern revision</b>	Forud for ekstern revision ligger ledelsens gennemgang hvor miljøredegørelsen godkendes hvilket regnes med i dette overslag for tidsforbrug.	<b>Tid: fra marts 2005 til dec. 2008</b> Ca. 6-7 timer x 4 grupper = ca. 26 timer

<b>Overslag for det samlede tidsforbrug</b>	<b>Tid: fra marts 2005 til dec. 2008:</b> $66 + 50 + 45 + 96 + 32 + 12 + 12 + 12 + 40 + 18 + 7 + 26$ = ca. 415 timer
---	---

Det samlede tidsforbrug er om ugen ca. 415 timer / 33 måneder / 4 uger pr. måned ca. **Dette svarer til ca. 3 - 4 timer om ugen frem til 2008.**