

# Byggeri København

## Arbejdsprogram 2025



# Vores kerneopgave

## Det skal vi

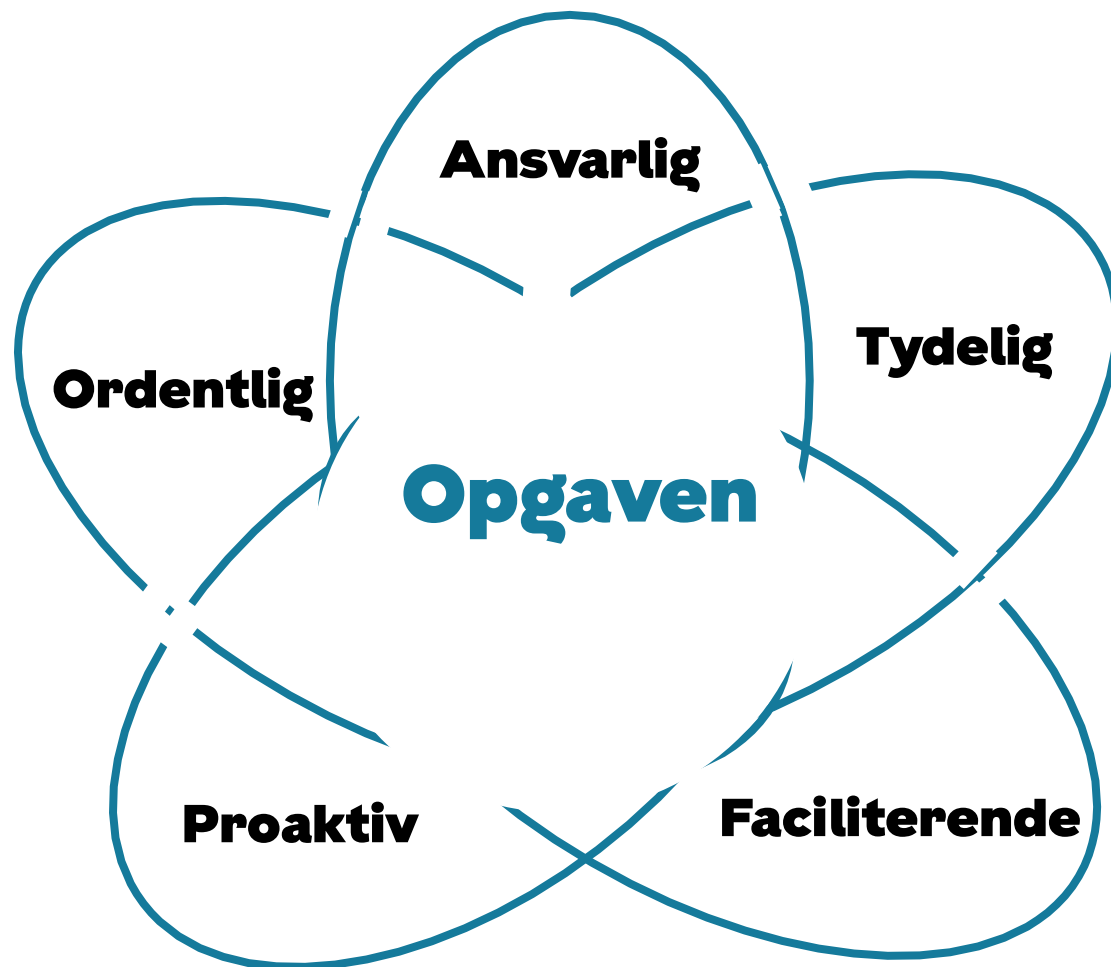
Byggeri København udvikler, styrer, udfører og overdrager byggeri til byens borgere inden for de politisk bestemte rammer

## Vores løfte

Som en professionel partner spiller vi aktivt ind med vores kompetencer og erfaringer både før, under og efter byggeriet

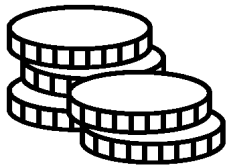
# ByKs kompas

Sådan løser vi vores opgaver og sætter vores faglighed i spil

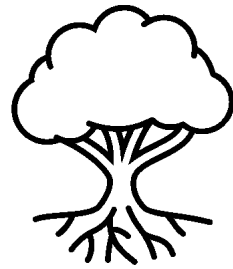


# ByKs strategiske mål

Det rette byggeri  
til rette pris



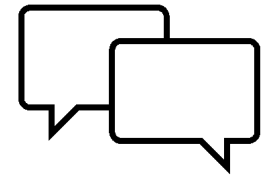
Grøn omstilling  
gennem bæredygtige  
løsninger



Tættere på vores  
samarbejdspartnere





Kvalitet og dialog med  
brugere og borgere





**Ansvarlig - Ordentlig - Tydelig - Faciliterende - Proaktiv**



# Det rette byggeri til rette pris

	Prioriterede indsatser	Leverancer og tidsplan
 <b>Drift</b>	<p><b>Præcision i projektstyringen</b> Fokus på den projektrettede økonomistyring og opfølgning for at opnå bedre viden om projekteksekveringen og øget præcision i projektstyringen på både projekt- og porteføljeniveau.</p> <p><b>Implementering af ny OU-model</b> Nye bevillingsregler for administration af ByKs OU-model med fokus på projektopfølgning og afrapportering.</p> <p><b>Prissætning af projekter</b> Rettidig orientering og involvering ifm. væsentlige afvigelser ift. den rammesættende pris for projekter.</p>	
 <b>Udvikling</b>	<p><b>Opdatering af maksimalpriskonceptet.</b> Analyse af hvordan de skærpede klimakrav til nybyggeri kan håndteres i maksimalpriskonceptet for kommunalt nybyggeri samt muligheden for mere fleksibilitet i funktionsprogrammerne mhp. at reducere CO<sub>2</sub>-udledning.</p> <p><b>Evaluering og revision af fasemodel</b> Som en del af opdateringen af maksimalpriskonceptet evalueres ByKs fasemodel.</p> <p><b>Nøgletalsdatabase</b> Med henblik på at understøtte prissætningen af ByKs anlægsprojekter igangsættes et arbejde med at forbedre ByKs nøgletalsdatabase og inddrage priser fra andre relevante bygherrer. I samarbejde med Bygherreforeningen vil ByK arbejde på at oprette en nøgletalsdatabase, som giver mulighed for at sammenligne prisniveauet på byggeprojekter udført af en række store bygherrer i Østdanmark.</p>	<p>Analyse samt politisk indstilling Q1-Q3.</p> <p>Analyse og revision af nuværende model Q1-Q3.</p> <p>Q1-Q4</p>



# Grøn omstilling gennem bæredygtige løsninger

	Prioriterede indsatser	Leverancer og tidsplan
 <b>Drift</b>	<p><b>Styrkelse af bæredygtighedsindsatsen i ByK</b> Konsolidering af bæredygtighedsteamet i ByK, herunder implementering af BR25 og DGNB25.</p> <p><b>Fossil og emissionsfri arbejdsmaskiner</b> Skalering af krav om fossil og emissionsfri arbejdsmaskiner alle udbud og monitorering af projekternes leverancer.</p> <p><b>Afklaring af mandat og proces</b> Fokus på at konsolidere samarbejdet og rollefordeling på tværs af ØKF's centrale aktører inden for arbejdet med bæredygtigt byggeri.</p>	
 <b>Udvikling</b>	<p><b>Strategi for ByKs bæredygtighedsindsats</b> Konsolidering af processer for eksisterende indsatser i ByK og en beskrivelse af, hvordan ByK arbejder med bæredygtigt byggeri inden for Klimastrategi 2035 med henblik på at skabe klarhed over ydelser.</p> <p><b>Styrke det projektnære arbejde med bæredygtighed</b> Hæve det tværgående vidensniveau ift. klimaaftryk og bæredygtige løsninger i byggeprojekterne og sikre porteføljeblikket i ByK.</p> <p><b>Database over LCA-beregninger</b> Indsamle LCA-beregninger fra alle ByKs byggerier med henblik på videndeling intern og eksternt.</p>	<p>Q1-Q2.</p> <p>Q2-Q4.</p> <p>Indsamling samt opbygning af database Q1-Q4.</p>

# Tættere på vores samarbejdspartnere

	Prioriterede indsatser	Leverancer og tidsplan
 Drift	<p><b>Styrket partnerskab med KEJD</b> Konsolidering af fællesorganisering mellem KEJD og ByK ved Kontoret for Kvalitetssikring og Bæredygtighed.</p> <p><b>Videre Implementering og videndeling ift. ByK's individuelle udbudsstrategi</b> Fortsat implementering og udvikling af den projektindividuelle udbudsstrategi gennem dialog med markedet samt fortsat fokus på vidensdeling og udvikling af denne internt i ByK.</p> <p><b>Tidlig og tæt dialog med fagforvaltninger</b> Fokus på en løbende og åben dialog bl.a. vha. partnerskabsaftalens governancemodell for at sikre afdækning af fagforvaltningernes behov og muligheder for fleksible løsninger samt opnår en bedre forståelse for fagforvaltningernes rammeforhold og de politiske intentioner bag budgetønsker.</p>	
 Udvikling	<p><b>Strategiske partnerskaber og nye udbudsformer</b> Evaluerer af de strategiske partnerskaber i forhold til fremadrettet brug af disse og vurdering af nye udbudsformer ift. længerevarende rammeaftaler, der understøtter ændrede krav i byggeriet og politiske mål.</p> <p><b>Partnerskabsaftale mellem KEJD og ByK</b> Med henblik på at styrke arbejdsfællesskaberne mellem KEJD og ByK revideres den eksisterende partnerskabsaftale på 'byggeri til drift' og udvides med følgende temaer; Nøglefærdige køb, grundkøb, miljøskadelige stoffer og transformationsprojekter.</p> <p><b>Tidlig og systematisk dialog med Teknik- og Miljøforvaltningen</b> Opbygning af en systematisk dialog med Teknik- og Miljøforvaltningen på porteføljeniveau for at understøtte bæredygtige og fleksible løsninger.</p>	<p>Analyse og orientering til Dir. og ØU Q1-Q2.</p> <p>Revision og udvidelse af partnerskabsaftale Q1-Q4.</p> <p>Q1-Q2</p>

# Kvalitet og dialog med brugere og borgere

	Prioriterede indsatser	Leverancer og tidsplan
 <b>Drift</b>	<p><b>Kommunikationsstrategi</b>            Implementering af ByKs kommunikationsstrategi til brug for kommunikation i byggeprojekterne samt fortsat drift og udvikling af Byggeri Københavns kommunikationskanaler.</p> <p><b>Evaluering og videndeling</b>            Samle og konsolidere evalueringsindsats for byggerierne i kontoret for Kvalitetssikring og Bæredygtighed og vurdere behov for supplerende indsatser.</p>	
 <b>Udvikling</b>	<p><b>Proaktive formidlere</b>            Systematisere og professionalisere arbejdet med kommunikation på projekt- og porteføljeniveau og i forbindelse med særligt udfordrede sager, herunder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Færdiggørelse af kommunikationsværktøjer til kommunikation i byggeprojekterne.</li> <li>• Udarbejdelse af actions card til skitsering af roller, ansvar mv. i særligt svære sager.</li> <li>• Udarbejdelse af guide og retningslinjer for udtalelse til medier.</li> </ul>	Q1-Q3