



BC46 Effektiviseringer ved datacenterflytning

Kort resumé: Københavns Kommune (KK) ønsker at flytte kommunens data-centres lokation mhp. at opnå en vedvarende besparelse forbundet med samlokalisering og reduktion af husleje på ca. 1 mio. kr. årligt. Afledt af flytningen, kommer en yderligere indkøbseffektivisering på bedre kontraktstyring herunder besparelser på strøm. Besparelserne fordrer en investering på ca. 3 mio. kr. at flytte kommunens it-udstyr fra de gamle datacentre til det nye.

Fremstillende forvaltning: Økonomiforvaltningen

1. Beskrivelse af forslag (fremgangsmåde og effekt)

En betydelig del af KK's it-systemer driftes i kommunens datacentre. Datacentrene består af forskelligt fysisk it-udstyr f.eks. servere samt telefoni- og netværksudstyr, som kommunen selv ejer. Økonomiforvaltningen (ØKF) er ansvarlig for at drifte, vedligeholde og udvikle it-udstyret. KK lejer sig ind hos eksterne leverandører, som stiller lokationer til rådighed til at opbevare it-udstyret med ansvaret for de fysiske forhold på lokationerne, herunder strøm, køling, brand- og adgangssikring mm.

ØKF har i udgangen af 2024 afsluttet et udbud af KK's to datacentre og indgået kontrakt med en ny leverandør. Den nye leverandør medfører et behov for at flytte fra de tidligere anvendte datacentre til nye. Flytningen til den nye lokation kan realisere en økonomisk besparelse 1.037 t.kr. årligt i 2026 P/L. Besparelsen er forbundet med samlokalisering og reduktion af husleje på de nye lokaler. Det kræver dog et betydeligt planlægnings- og etableringsarbejde at kunne realisere effektiviseringen.

Det er nødvendigt for KK at have to separate datacentre for at skabe en redundant opsætning. Lokationerne for KK's to datacentre har historisk set været udbudt af to særskilte leverandører. Med den nye aftale har det været muligt fortsat at have to fysisk adskilte lokationer hos en enkelt leverandør. Det betyder, at ØKF har kunnet samle datacentre hos én leverandør og dermed sikre en reduktion af udgifter grundet samlokalisering og besparelser på huslejen.

Besparelserne kan kun realiseres, hvis flytningen bliver gennemført, og deri ligger et investeringsbehov. Datacentrene er kritisk infrastruktur i KK, og flytningen fordrer midler til klargøring af de nye lokaler samt nedpakning, flytning, genopsætning og test af it-udstyr. Alt dette beror på udførligt planlægnings- og koordineringsarbejde for at minimere risikoen for nedetid forbundet med flytningen, som kan påvirke kommunens it-services og dermed også kommunens brugere. Det samlede investeringsbehov forbundet med flytningen udgør i alt 3.170 t.kr. i 2026 P/L, hvilket giver investeringscasen en

tilbagebetalingstid på 5 år. Fordelingen af omkostningerne, der udgør investeringsbehovet, er beskrevet i tabel 1 i økonomiafsnittet.

Øvrige afledte effekter og relaterede effektiviseringer

Indkøbseffektivisering i strømbesparelser

ØKF forventer i forbindelse med datacenterflytningen at foretage en oprydning og salg af forældet hardware mhp. at udskifte en del af udstyret med moderne og mere strøm-besparende alternativer. En evt. indtægt fra salg af forældet hardware vil blive anvendt til at medfinansiere indkøb af det nye hardware. Nyt hardware vil medføre at ØKF kan realisere en indkøbseffektivisering på 250. t kr. fra 2026 som følge af bedre kontrakt- og forbrugsstyring herunder også reduktion af strømforbrug.

Stordriftsfordele, hurtigere fejlretningstid samt opsigelse af fibernet-forbindelser

Udskiftningen af leverandør betyder at den fysiske afstand mellem de to datacentre reduceres betragteligt. ØKF forventer, at det vil medføre en række stordriftseffektiviseringer forbundet med kommunens drift af datacentre. Det opnås primært ved at optimere teknikernes arbejdstid, reducere transporttid og hurtigere udføre arbejde i forbindelse med drift og fejlretning. Der vil være tale om relativt små minutbesparelser, som ØKF ikke kan estimere meningsfuldt forud for flytningen, hvorfor de ikke er regnet med i indeværende forslag. Desuden forventer ØKF, at datacenterflytningen betyder, at kommunen kan opsiges en kontrakt på fibernet-forbindelse mellem de to gamle datacentre, da forbindelsen fremover håndteres internt af den nye leverandør.

2. Økonomi

Effektivisering

Besparelsen forbundet med samlokalisering og reduktion af husleje er på 1.037 t. kr. årligt i 2026 P/L og forventes at kunne træde i kraft senest Q4 2025 og kan derfor medregnes fra 2026 og frem. Som følge af, at der i en periode af 2025, vil være udgifter til både de eksisterende og nye datacentre, vurderes der ikke at være en reel besparelse i 2025. Besparelsen på 1.037 t. kr. årligt fra 2026 fordrer, at ØKF foretager flytningen og realiserer skiftet til den nye kontrakt.

Nødvendig omkostning for realisering af effektivisering

Datacenterflytningen beror på et samlet investeringsbehov på 3.170 t.kr. i 2026 P/L. Investeringsbehovet skal dække omkostninger forbundet med planlægning, koordinering, udførelse og test af selve datacenterflytningen, der forventes at kunne foretages i løbet af 1-2 weekender.

Planlægningen skal varetages i tæt samarbejde mellem en program- og projektleder, mens der skal bruges ekstern konsulentbistand til at kortlægge de eksisterende datacentre, som skal bruges til at udarbejde en opbygningsplan for de nye datacentre. Desuden vil der være behov for brug af elektrikere til at klargøre de nye lokaler, mens en række tekniske konsulenter skal opmærke it-udstyret og udføre selve flytningen.

Tabel 1. Forslagets samlede økonomiske konsekvenser

	1.000 kr. 2026 p/l						
	Styringsområde	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Varige ændringer (effektiviseringer og drift)							
Besparelse forbundet med samlokalisering og reduktion af husleje	Service		-1.037	-1.037	-1.037	-1.037	-1.037

Samlet varig ændring	Service		-1.037	-1.037	-1.037	-1.037	-1.037
Indkøbs effektivisering*: Bedre kontraktstyring herunder besparelser på strøm	Service		-250	-250	-250	-250	-250
Implementeringsomkostninger (midler fra investeringspuljen)							
Programleder (planlægning)	Service	588					
Konsulenter (flytning og planlægning af kabler)	Service	259					
Elektrikere (klargøring af nye lokaler)	Service	311					
Teknikere (til test af nye opsætninger)	Service	622					
Projektleder	Service	519					
Flyttefirma og forsikring	Service	311					
Konsulentbistand (kortlægning af eksisterende datacentre og bidrag til opbygning af nye datacentre)	Service	560					
Samlede implementeringsomkostninger	Service	3.170					
Samlet økonomisk påvirkning							
Tilbagebetalingstid baseret på Serviceeffektivisering							
Tilbagebetalingstid baseret på Totaløkonomi	5						

Noter til alle tabeller: Forslaget skal udarbejdes i 2026 p/l, men forslag der udmøntes i overførselssagen udmøntes i 2025 p/l, mens forslag der udmøntes med budgettet udmøntes i 2026 p/l.

Alle effektiviseringer er angivet med negativt fortegn (-).

*Denne effektivisering indgår i KK's indkøbs effektiviseringer, og indregnes derfor ikke i den samlede effektivisering eller beregning af tilbagebetalingstid angivet i denne investeringscase.

3. Implementering og opfølgning

Implementering af forslaget sker med en række aktiviteter, som beskrevet i afsnit 1. Konkrete aktiviteter til implementering af forslaget består af indgåelse af aftaler med eksterne samarbejdspartnere, der skal bistå flytningen. Realiseringen af effektiviseringen sker i kraft af veloverståede flytteprocesser for de to datacentre, samt succesfuld test af teknisk opsætning. ØKF er ansvarlig for opfølgning på begge mål og det forventes at opfølgningen gennemføres i hhv. Q2 og Q4 2025.

Tabel 2. Opfølgningsmål

Opfølgningsmål	Hvordan måles opfølgningsmålet?	Hvem er ansvarlig for opfølgning?	Hvornår gennemføres opfølgningen?
Implementering og anvendelse af investeringsmidler			
Der er indgået aftaler med de eksterne samarbejdspartnere, som skal bistå flytningen.	KIT sikre der ligger aftaler for alle relevante eksterne bidragsydere primo Q2	KIT	Primo Q2 2025

Der er udarbejdet en detaljeret plan for flytning samt foretaget klargøring af lokalerne	Afdelingschef godkender plan for flytningen vedr. udgangen af Q2. KIT afholder møder med relevante bidragsydere mhp. at sikre der ligger en klar plan for flytningen, samt at lokalerne er klargjort	KIT	Q2 2025
Realisering af effektiviseringer			
Flytningen er foretaget senest i Q4 2025.	Flytningen er foretaget, og dermed besparelsen på samlokation og husleje kan dermed realiseres.	KIT	Q4 2025

4. Risikovurdering

Risikoen forbundet med datacenterflytningen er direkte afhængig af det forudgående planlægnings- og koordineringsarbejde og den tekniske eksekvering af flytningen. ØKF vurderer, at risici for driftsforstyrrelser og nedetid i kommunens kritiske infrastruktur kan forebygges betragteligt, såfremt der afsættes de fornødne midler, ih.t. investeringsbehovet, til at planlægge og foretage flytningen. Dertil forventer ØKF at udføre flytningen i weekendperioder, hvor færrest mulige brugere vil blive påvirket af eventuelle fejl. Den samlede risiko forbundet med flytningen vurderes derfor til at være lav.

Administrative bilag til investeringsforslag

Forslaget udspringer af et innovationsforslag:

- Ja
 Nej

5. Effektivisering på administration

Forslaget indeholder ikke effektiviseringer på administration

Tabel 3. Varige ændringer, administration

Nettoeffekt på administrative udgifter	1.000 kr. 2026 p/l					
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Effekt på lønudgifter på hovedkonto 6 og øvrige adm. udgifter på hovedfunktion 6.45						
Effekt på øvrige administrative udgifter						
Varige ændringer totalt, administration						

Note: Reducerede administrative udgifter angives med negativt (-) fortegn og øgede administrative udgifter angives med positivt fortegn.

6. Hvem er hørt?

Tabel 4. Godkendelse af Center for Økonomi

	Ja/Nej	Dato for godkendelse
Center for Økonomi, Økonomiforvaltningen	Ja	03-02-2025

Tabel 5. Inddragede samarbejdspartnere

Relevante samarbejdspartnere i kommunen, der er inddraget
Sagen er blevet behandlet i Teknisk Forum d. 10.10.2024, samt Digitaliseringschefkredsen d. 4.11.2024

Tabel 6. Høring og inddragelse af kredse og udvalg

	Ja/Nej	Dato for godkendelse og evt. høringssvar
Ejendomsfaglig vurdering	Nej	
IT-kredsen	Nej	
Koncern-IT	Nej	
MED-udvalg	Nej	
HR-kredsen	Nej	
Velfærdsanalytisk vurdering	Nej	