

Redegørelse om Dugnad Vesterbros økonomi - Merforbrug, forventet regnskab 2010 og driftsbudget 2011.

Baggrund:

På bestyrelsesmøde ultimo juli 2010 blev bestyrelsen for Dugnad – Vesterbro underrettet af ledelsen om et merforbrug i 1. og 2. kvartal 2010 på 546.031 kr. ifht. det budgetlagte. På bestyrelsesmøde medio august 2010 blev det endeligt klarlagt at ledelsen ved en fejl ikke havde hensat midler til betaling af husleje for Sundhedsrummet hhv. 189.147 kr. for 2009 og 96.741 for 2010 - samlet 285.888 kr. Merforbrug plus manglende huslejhensættelse udgør samlet 831.919 kr.

Bestyrelsen har ultimo juli 2010 iværksat en række væsentlige omkostningsreduktioner og daglig leder Michael Lodberg Olsen har fratrådt sin stilling. Bestyrelsen har ultimo juli orienteret Indenrigsministeriet og Københavns Kommune og afholdt møde om situationen medio august 2010. Bestyrelsen har primo august igangsat en kulegravning af økonomien med en analyse af merforbruget. I samarbejde med forretningsfører Christian Smedegaard(CS) fra De Samvirkende Menighedsplejer har bestyrelsen ultimo august udarbejdet udkast til forventet regnskab 2010 og driftsbudget 2011 og er i dialog med CS ifht. løbende økonomiopfølgning og afrapportering.

Årsager til merforbrug:

Merforbruget må overordnet tilskrives at cafeen grundet sin store succes har haft omfattede øgede udgifter til personale og indkøb herunder til ansættelse af en cafeleder ultimo 2009 og ekstra bemanning i cafeen i forbindelse med etablering af gulvvagt i 2010. I 1. og 2. kvartal udgør lønudgifter til cafeleder ca. 210.000 og lønudgifter til gulvvagt udgør ca. 163.800 kr.

En ugentlig åbningstid i Cafe Dugnad på 40 timer har vist sig at være dyrere end forventet herunder har den samlede omkostning pr. åbningstime har været højere end forventet. Jf. forventet regnskab 2010 er den samlede omkostning pr. åbningstime ca. 2300 kr mod budgetteret ca. 1700 kr. dvs indenfor budgettet ville der have været råd til en åbningstid på ca. 28 timer.

Dertil skal lægges at Dugnad fra starten af projektet og tiltagende i løbet af projektperioden har brugt betydelige ressourcer på samarbejde med øvrige aktører og netværksarbejde herunder deltagelse i dialogmøder, følgegruppe og arbejdsgrupper samt løbende kontakt med omgivelser og interessenter. Samlet har det vist sig at forsøget har vist sig dyrere end forventet med flere stofbrugere som har skabt behov for længere åbningstid i cafeen, større udgifter til personale og indkøb og flere ressourcer til netværksarbejde.

Iværksatte omkostningsreduktioner: reduktion i åbningstid, personale og ledelse

På baggrund af budgetoverskridelsen har bestyrelsen iværksat en række omkostningsreduktioner: Pr. medio august 2010 er Cafe Dugnads åbningstid reduceret fra 40 til 32 timer ugentligt - fra mandag-torsdag ændres åbningstiden fra tidligere 12-20 til nu 14-20, mens fredag-lørdag åbningstider er uændrede 12-16. De variable timelønsomkostninger er reduceret via den mindre åbningstid og via at ledelsen delvis arbejder i cafeen. Der er indført betaling for kaffe, the, saft mv.. Den daglige leders fratræden betyder en reduktion på en lederløn (excl ferie) fra november 2010.

Præmisser for Dugnad-Vesterbro og Cafe Dugnad:

Dugnad-Vesterbro har siden forsøgets start tiltrukket et stort antal stofbrugere og hurtigt etableret sig som et attraktivt alternativ til ophold på gaden. Med besøg af ca. 150-200 unikke stofbrugere dagligt er Cafe Dugnad en større succes end forventet hvilket også har betydet større udgifter til cafeens drift herunder indkøb og særligt personale. Cafe Dugnad har med en placering tæt på beboere, cafeer, uddannelsesinstitutioner, børnekulturinstitutioner og idrætscenter – nødvendiggjort anvendelse af mange ressourcer til netværk og netværkspleje, møder og kontakt med relevante interessenter. Samlet har det betydet at forsøget i perioden fra forsøgets start ultimo 2008 og indtil august har været væsentlig dyrere end forventet.

I forbindelse med indførelse af omkostningsreduktioner fra medio 2010 og fastlæggelse af budget 2011 har det været vigtigt at fastlægge et minimumsniveau særligt på personalesiden for at bevare en forsvarlig kvalitet af tilbuddet både ifht brugerne og personalet. Det er ledelsens og bestyrelsens vurdering at der er behov for 2 fastansatte hhv en cafe-leder med ansvar for cafeens drift og faglig-daglig leder med fagligt og økonomisk ansvar. Forsvarlig drift af tilbuddet kræver 2 fastansatte som kan dække hinanden ind, aflaste og sparre med hinanden og samlet varetage opgaver både i relation til cafeens drift og forsøgets faglige profil og forankring. De to fastansatte skal samlet sørge for planlægning og styring af cafeen, støtte og supervision af personalet, kontakt med brugerne, information, kommunikation, og netværkspleje ifht. relevante aktører herunder lokalområdet med beboere mv., politi, Sundhedsrum, Københavns Kommune og Indenrigsministeriet m.v.

I bemanningen af cafeen er det ledelsens og medarbejderrepræsentantens vurdering at der som minimum skal være 3 timelønnede på vagt i åbningstiden for at det er forsvarligt: 1 kok, 1 cafevagt og en gulvvagt til at regulere hvad der foregår i cafeen. Det vurderes ligeledes at en åbningstid på 32 timer ugentligt er minimum ifht brugernes behov og tilstrækkelig personalefastholdelse af de timelønnede medarbejdere i cafeen.

Det ovennævnte har været præmisserne for indførelse af de nævnte omkostningsreduktioner fra medio 2010 og frem og afspejles i det forventede regnskab for 2010 og driftsbudget 2011 som gennemgås kort i det følgende.

Forventet regnskab 2010: Merforbrug og forventet resultat

Det forventede regnskab for 2010 præges af merforbruget i 1. og 2. kvartal af 2010 – dog forventes en vis opbremsning i udgifterne jf. de introducerede sparetiltag.

Forventet resultat for 2010 er minus 1.017.354 kr. Budgetoverskridelsen består primært af en øget Personaleomkostning – forventet 2.307.238 kr. mod budgetteret 1.860.000 kr. dvs en overskridelse på 447.238 kr. eller 24,05%. Skyldig husleje 2009 (for Sundhedsrum) udgør 250.000 kr. og husleje for Sundhedsrum 2010 udgør 195.000 kr – samlet 455.000 kr. eller 43,7% af det samlede forventede minus på 1.017.354 kr. ., Vedligehold ejendom og småanskaffelser forventes at blive 192.969 kr. en post der ikke er indeholdt budgetteret i budget 2010. Endelig forventes udgifterne til

Cafedrift at være 520.988 kr. mod budgetteret 425.000 dvs en overskridelse på 95.988 kr. eller 22,6%.

Ved udgangen af juni 2010 havde Dugnad- Vesterbro et budgetunderskud på 831.919 kr. og forventes at gå ud af 2010 med minus 1.017.354 kr. Det skal bemærkes at 3. og 4. kvartal 2010 rummer en opbremsning idet merforbruget for 3. og 4. kvartal forventes at udgøre $(1.017.354 - 831.919) = 185.435$ kr. mod 546.031 kr. i merforbrug i 1. og 2. kvartal 2010.

Det er værd at bemærke at Dugnad afholder huslejeudgifterne for Sundhedsrum og at disse for 2009 og 2010 samlet udgør 445.000 kr. ud af et forventet minus på 1.017.354. kr. Uden huslejeudgifterne til Sundhedsrum ville det forventede minus for 2010 være 572.354 kr.

Driftsbudget 2011:

Behovet for 2 fastansatte og et stabilt antal timelønnede afspejles i personaleomkostningerne, hvor der er afsat 1.588.212 kr heraf er 100.000 kr. afsat som buffer til forsikring, regnskabsassistance, krisehjælp til personalet og øvrige ekstraomkostninger. Ifht de forventede personaleomkostninger i 2010 på 2.307.238 kr. rummer budget 2011 en reduktion på 719.026 kr. dvs 45%.

Budgettet til cafedrift udgør 462.857 kr hvilket er en reduktion på 58.131 kr dvs 12,6% ifht den forventede udgift på 520.988 kr. i 2010.

Samlede udgifter for Dugnad er forventet 2011 ca. 3.118.622 kr. mod forventet 4.456.265 kr i 2010 – en reduktion på 1.337.643 kr eller 30%.

Samlede omkostninger pr. åbningstime i Cafe Dugnad er 2011 forventet ca. 1875 kr. pr. time mod forventet ca. 2300 kr. pr. time i 2010. Omkostningen pr. åbningstime forventes derved reduceret med ca. 425 kr. i 2011 ifht 2010 – eller en forventet reduktion på ca. 18,5%.

På trods af de nævnte reduktioner er det forventningen at projektet ender ud med et underskud på 750.976 kr. heraf udgør alene huslejeudgifterne til Sundhedsrum (2009, 2010 og 2011) 640.000 kr. – uden huslejeudgifterne til Sundhedsrummet ville det forventede minus i ultimo 2011 være 110.976 kr.

De 750.976 kr. skal tilføres projektet eller forsøgsperioden forkortes. Det er vurderingen at forsøget under de givne forudsætninger og såfremt der ikke skaffes eller tilføres yderligere midler har forbrugt de tildelte midler med udgangen af juli 2011.

I bestræbelsen på at reducere det forventede underskud arbejder Dugnad løbende med at skaffe midler ved øget salg, donationer, sponsorater, ansøgning om fonds- og puljemidler mv. – og det er en indsats som vil blive yderligere prioriteret og intensiveret. Aktuelt har indførelsen af betaling for kaffe, the, saft mv. i cafeen de første 14 dage vist sig at indbringe ca. 2000 kr. om ugen – Er denne indtægt stabil vil den i 2010 ca. udgøre 40.000 kr. og i 2011 ca. 100.000 kr.



UDKAST TIL Forventet regnskab 2010 og driftsbudget 2011

	Regnskab 2009	Budget 2009	Forventet 2010	Budget 2010	Budget 2011
Vesterbropuljen	2.961.631	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000
Ej forbrugte midler tidligere år	0	370.061	168.430	3.750	-1.017.354
Salg	177.495	150.000	141.642	100.000	150.000
Gaver	120.950	0	0	0	0
Renteindtægter	9.369	0	0	0	0
Udvidet åbningstid KK	93.500	30.000	200.000	200.000	360.000
Lønrefusion	0	115.700	0	120.250	0
Momsrefusion	0	0	98.839	100.000	75.000
Tilgodehavender	0	0	30.000	0	0
Indtægter i alt	3.362.945	3.465.761	3.438.911	3.324.000	2.367.646
Personaleomkostninger	1.860.419	1.865.761	2.307.238	1.860.000	1.588.212
Lokaler/forbrug - Cafe Dugnad	146.062	70.000	192.553	120.000	192.553
Lokaler/forbrug - Sundhedsrum	250.000	250.000	195.000	195.000	195.000
Lokaler - skyldig leje 2009	0	0	250.000	0	0
Vedligehold ejendom + småanskaff.	0	0	192.969	0	100.000
Administration	123.919	175.000	263.118	139.000	150.000
Bil	16.721	90.000	62.518	40.000	0
Cafedrift	434.009	510.000	520.988	425.000	462.857
Aktiviteter	133.220	30.000	58.869	145.000	25.000
Pr	0	75.000	13.012	0	5.000
Evaluering	394.844	400.000	400.000	400.000	400.000
Udgifter i alt	3.359.194	3.465.761	4.456.265	3.324.000	3.118.622
Netto drift	3.751	0	-1.017.354	0	-750.976

Valby Tingsted 7, 2500 Valby

telefon 36 46 66 66
telefax 36 13 06 20

giro 700 1797
cvr. 13063117

e-post: smp@menighedsplejer.dk
www.menighedsplejer.dk

Forudsætningerne for regnskabet/budgettet er følgende

- Der skal findes en løsning med ministeriet om en løbende forudbetaling af tilskud.
- Driftsregnskab 1. halvår 2010, udarbejdet af Dugnad
- 1 leder fratræder
- Åbningstiden reduceres til 32 timer ugentligt med 65 timelønnede timer pr. uge

Fagligt notat om situationen i Dugnad.

Dugnad, et borgerinitiativ på Vesterbro, har fået en bevilling af Indenrigs- og Sundhedsministeriet (SUM) til et 3-årigt forsøgsprojekt, hvis formål er at afprøve et kombineret væresteds og sundhedsrumms bæredygtighed ift. at forbedre levevilkårene for stofbrugere på gaden samt at lette hverdagen for Vesterbros borgere, der er berørt af problematikken. Endvidere har Dugnad også en dagsorden, der er at arbejde for, at fixerum (stofindtagelsesrum) legaliseres.

Dette notat vil selvsagt kun anslå nogle taktslag, idet en mere omfattende evaluering fra Rambøll samt egen afrapportering følger i efteråret 2011. Det er vigtigt at understrege, at Dugnad opfatter sig selv som et forsøgsprojekt, hvor der skal indhøstes viden og erfaringer i arbejdet med de socialt mest udsatte mennesker i København. Det betyder i vor selvforståelse, at der skal betrædes andre veje end de vante mht. metodik og arbejdsmåde.

Det er ikke her, at vi vil fremlægge vore socialpædagogiske overvejelser, men vi læner os op af en systemisk og socialkonstruktivistisk forståelse af de givne problemstillinger. Det betyder, at vi arbejder efter en strategisk rammepædagogisk model, som er udviklet igennem flere år i arbejdet med stofbrugere. Disse teorier og metoder vil blive beskrevet i den endelige afrapportering.

Projektets hovedformål, nemlig at forbedre stofbrugernes hverdag på Vesterbro samt at minimere borgernes hverdagsproblemerne i omgangen med stofbrugere synes at være opfyldt. Der er en entydig oplevelse på Vesterbro om, at Dugnad har trukket mange stofbrugere væk fra gadebilledet (Maria kirkeplads, sidegaderne, opgangene og trappeskakterne) samt givet brugerne mere værdige forhold omkring deres stofindtagelse.

De vigtige interessenter, der er de almindelige borgere, politiet, de handlende, mange af de omliggende institutioner samt DSB, udtrykker, at der er sket et markant ændring i det offentlige bybillede til det bedre. At cafeen med sin ringe kapacitet (53m²+byhaven på 30m²) og den store stofbrugerkoncentration afstedkommer problemer for de nærmeste naboer i og omkring Kødbyen er en kendsgerning. Der bliver sammen med Københavns kommune (KK) arbejdet på at finde et andet større sted eller flere decentrale placeringer (Dugnad har fremsendt konkrete forslag til forvaltningen).

Cafe Dugnad tilbyder mad og toiletter som to gode forudsætninger for at imødekomme stofbrugernes behov samt at opbygge en relation til stofbrugere. Med cafeen har vi opbygget en "normaliseringsramme", hvor vi forventer, at stofbrugere opfører sig som almindelige cafegæster. De regler, der findes betyder, at vore gæster højst kan blive bortvist fra situation til situation og højst få 1 dags bortvisning, da den aftalte besked er, at de er velkommen dagen efter. Der opereres ikke med bortvisning og karantæne i øvrigt. I en relationsopbyggende pædagogik betyder sanktioner og straf vældig meget for mennesker, der har en ofte lang historik som socialt udstødte og har oplevet kontrol, straf og sanktioner i mødet med den institutionelle verden i utallige situationer. Relationen mellem brugeren og institutionen skal med vore egne ord positivt omdefinere og vendes på hovedet for at få en anden og mere fremadrettet dialog. Det er denne dialog, der fremmer det fortsatte samvær, og som på sigt er medvirkende til, at de får et bedre liv, og at nogle vil vælge at gøre op med deres tilværelse som stofbruger og således kan visiteres videre til behandlingstilbud i det øvrige system. Respekt, tillid og nysgerrighed er vigtige bestanddele i vor tilnærmelse til stofbrugere. Og som i enhver anden cafe på Vesterbro er servicering med et smil normen.

Maden udvikler vi i samarbejde med professionelle kokke samt ernæringseksperter, fordi vi vil finde ud af, hvilke ernæringsbehov en stofbruger har, og på hvilken måde vi kan udvikle mad til gadens folk. Vort JunkFood koncept, som er blevet en succes også som et catering tilbud med indtjening til cafeens drift, er mad, der er udviklet til gadens folk, idet den indeholder de ernæringsstoffer, som netop stofbrugerne mangler. Denne viden findes ikke hverken indenlands eller internationalt, så vi er i gang med at udvikle et forskningsprojekt sammen med to ernæringseksperter fra Bioteknologisk Institut, DTU.

Dugnads intentioner om at udvikle brugerinddragelsesaspektet betyder, at vi indkalder til brugermøder med mellemrum, at vi uddelegerer arbejdsopgaver (typisk renhold og hjælp i cafeen) til brugerne. Endvidere har vi igangsat forskellige brugerinitiativer, hvor de har solgt kalendere, solgt tasker, der reklamerer for en elbil (i samarbejde med en lokal bilforhandler) og flere andre initiativer. Ideen er, at Dugnnad og stofbrugerne deler overskuddet i et givent forhold, således at brugerne får lidt lommepege og cafeen penge til mad og åbningstid. Den bagvedliggende tanke er endvidere, at stofbrugerne i omgangen med "almindelige" borgere indgår i relationer, der bygger på en almindelig kontakt med servicering og salg, hvilket fremmer socialitet og medborgerskab.

Da vi arbejder midt i stofscenes turbulens og voldsomhed, er vi også med til at udvikle nye strategier ift. nogle af de problemer, der hersker. Vi har været med til at udvikle brug af natron i stedet for 3-dbl.salmiakspiritus til crackfremstillingen, idet 3-dbl.salm. er sundhedsfarligt samt udgør et modbydeligt trussels- og angrebsvåben. Endvidere er vi med til at udvikle og afprøve et cracksæt med pibe mm., da de vil udgøre en mere sund indtagelsesmåde. Vor viden om kokain- og crackforbruget er omfattende, og vi følger på nærmeste hold udviklingen i stofmønstrene i byen.

Bemandingen i Cafe Dugnad består primært af ufaglærte medarbejdere, timelønnede som frivillige (status: 18 lønnede, 15 frivillige), hvor de fleste bevidst er trukket ind i cafeen i egenskab af Vesterbroborgere, der kender miljøet. Indsatsen bygger således på engagement, ideen om at gøre en forskel og selv at bidrage til at ændre tilstandene på Vesterbro til glæde for en selv og andre. Der gøres et stort arbejde for at opkvalificere medarbejderne, således at de er klædt på til at møde de vel nok største udfordringer, der gives i socialt arbejde. Der er iværksat 1.hjælps kurser, viden om stoffer og effekt, OD (overdosis) osv., supervision, lægeforedrag, konflikthåndtering og løbende muligheder for at snakke om sine oplevelser i cafeen (logbog føres i cafeen om dagligdagens hændelser). Filosofien om at inddrage denne slags medarbejdere i arbejdet er en stor udfordring og en vigtig læreproces. Dugnad er klar over, at denne arbejdsmåde indeholder en udfordring ift. eksisterende institutioner, der hviler på en professionel socialpædagogisk indsats.

Netværkstanken er et meget vigtigt omdrejningspunkt i Dugnads virke. "Networking" er en professionelt tilrettelagt strategi, der systematisk inddrager alle interessenter, der er berørt af den givne problematik. Hele initiativet udspringer af en lang forudgående proces, hvor Vesterbros borgere for første gang har sat sig ned og fokuseret på at skabe løsninger i stedet for at problematisere og skubbe problemerne rundt i gaderne. Det borgerskabte initiativ har udløst de økonomiske midler fra SUM, der herefter er givet til et lokal forening, der i samarbejde med KK skal forsøge at løse de udfordringer, der ligger. Det er et meget tidskrævende arbejde at holde liv i et omfattende netværk, og der er en uendelig og fortsat række af møder. Men udgangspunktet at "lokale løsninger er de bedste" betyder, at indsatsen bygger på opbakning og medinddragelse af alle borgere, der ønsker at tage del i en fremadrettet praksis. Hvis der ikke kan opnås en fælles enighed omkring en så vanskelig problemstilling, så vil tingene falde fra hinanden, og man kan blive ved med at skubbe stofbrugerne rundt i gadebilledet til skiftende positioner. Netværkstanken betyder også, at der er udarbejdet en PR-strategi for at påvirke så mange som muligt omkring formålet.

Stofmisbrugsproblematikker kan kun løses, hvis man går sammen i det lokale fællesskab og inddrager alle eksisterende samarbejdspartnere i arbejdet. Stofmisbrug med en social multikompleks årsagssammenhæng kan ikke løses alene i et professionelt institutionelt regi men kun ved at inddrage alle kræfter, der kan udvikle fælles løsninger og fastholde indsatsen.

Cafeen modtager mange besøg fra folk, der har hørt om os. Det er studerende, institutioner, professionelle samarbejdspartnere, politikere, journalister, radio og TV, udlandet og andre interessegrupper som arkitekter, innovationsingeniører, ernæringseksperter, socialøkonomisk interesserede m.fl. Disse besøg prioriteres som en del af vor informations- og PR-virksomhed samt til inspiration og egenudvikling. Interessen samler sig oftest om vor metodik og arbejds måder, som mange oplever som effektive og nyskabende. Vi har udviklet et princip om, at der skal være en gensidighed i mødet mellem besøgende og Dugnad, således at der tilgår os en ydelse, idet det er meget tidskrævende for en lille organisation at varetage denne interesse fra omverdenen. Denne praksis har medført flere småprojekter, der er opstået som et samarbejde parterne imellem – udviklingen af en ny kanylebeholder, en fixekabine, design af kalendere, en fixerumsudstilling, eksamensopgaver med vidensdeling osv.

Evaluering udarbejdes ved Rambøll, og Dugnad har lagt vægt på en procesorienteret evaluering, fordi vi ved, at udviklingen af et så vanskeligt felt betyder, at man løber ind i mange vanskeligheder af såvel socialpædagogisk art som ift. netværket, omgivelserne, forvaltningen samt det politiske niveau. Stofbrugerscenen har altid været skueplads for voldsomme følelser og sammenstød. Personalet har været deltagere i en studietur (forandringsteoriseminar) til Hamborg tilrettelagt sammen med Rambøll samt besøgt et stofindtagelsesrum her. Rambøll har lavet en kvantitativ spørgeskemaundersøgelse (survey) på Vesterbro, der er den første af sin art, hvor borgerne bliver spurgt om deres holdninger til hele stofproblematikken i deres bydel. Surveyen følges op af en ny i efteråret 2011 for at måle på, om der kan registreres forskelle i borgernes oplevelser af stofproblematikken på Vesterbro efter projekt Dugnads virke i 2½ år.

Dugnads indsats vil antagelig betyde, at der sker et fald i OD-dødsfaldene (overdosis) i København. Vi har dags dato haft 31 OD-tilfælde, og ingen er døde. Det er et hårdt og meget sårbart arbejde, idet vi står alene med det. Men via kurser, vidensindhentning og supervision er vi blevet rustet til at udføre dette arbejde, og medarbejderne udfører en bemærkelsesværdig indsats her.

Samarbejdet med politiet har fra start været prioriteret højt, og det løbende samarbejde har udviklet sig igennem de 1½ år Dugnad har eksisteret. I dag har vi en "din betjent"-ordning, der betyder, at dagligt er i kontakt med politiet. Dette og vore samarbejds møder med politiet har bevirket, at reguleringen især omkring stofhandlernes færden er begyndt at bære frugt. Der foregår en massiv og fortsat regulering, idet stofhandlere kommer, hvor markedet er. Stofindtagelse kan vi ikke undgå, men vi sanktionerer indtaget i cafeen. Det har aktuelt betydet, at vi har måtte lukke byhaven, idet reguleringen her er meget vanskelig. Stofindtagelsen sker derfor omkring Dugnad på pladsen foran og i nærområdet i Købbyen (til gene for vore naboer). Læringsprocessen omkring samarbejdet mellem ledelse, cafepersonalet og de forskellige politiinstanser har været meget betydningsfuld, og denne viden er brugbar i et fremadrettet perspektiv. En indsats ift. stofbrugerscenen vil altid skulle inkludere politiet i et konstruktivt samarbejde, hvorfor der skal udvikles en tillidsfuld og respektfuld relation mellem de involverede parter (behandlerkultur-politikultur).

Hele økonomidelen drejer sig om at finde ud af omkostningsniveauet for en sådan indsats. Ingen kan fra start prisfastsætte ydelsen, idet en procesorienteret tilgang til et givent problem er uforudsigelig. Den overvældende tilstrømning, som Dugnad har oplevet, medfører, at omkostningsniveauet stiger. Der er ikke som i de offentlige institutioner udarbejdet normeringer og loft over indtaget. Det er således også en økonomiøvelse at finde det rette niveau under de givne omstændigheder, og denne øvelse er en del af læringsprocessen. Målet er, at skatteborgernes penge målrettet anvendes til stofbrugernes reelle behov.

Vigtigheden af et forsøgsprojekt som Dugnad viser sig derigennem, at der indhentes viden og erfaringer, der kan bruges i forsøget på at nå de mest udsatte mennesker i det danske samfund. De kommende danske stofindtagelsesrum (når en legalisering finder sted) vil kunne hente inspiration og viden igennem vort forsøg. Dugnad er en succes, der er en god byggesten i det fortsatte arbejde for at skabe værdige og inkluderende forhold for vore mest udsatte borgere. Målet må altid være, hvorledes og hvordan kan vi medvirke til at vore socialt mest udsatte borgere kan inddrages i det almindelige fællesskab sammen med os andre.

Dugnad Vesterbro
Ole T Kristensen
August 2010