

# EFFEKTIVISERINGSFORSLAG

## BUDGET 2023

Forslagets titel: Fokuseret leverandørsam arbejde

**Kort resumé:** Med forslaget ønskes en mere fokuseret tilgang til brugen af forvaltningens leverandører af aktivitetstilbud for aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere, så der alene arbejdes med de leverandører, der kan levere den bedste indsats til hele målgruppen.

**Fremstillende forvaltning:** Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen

**Berørte forvaltninger:**

<input type="checkbox"/> Økonomiforvaltningen	<input type="checkbox"/> Socialforvaltningen
<input type="checkbox"/> Kultur- og Fritidsforvaltningen	<input type="checkbox"/> Teknik- og Miljøforvaltningen
<input type="checkbox"/> Børne- og Ungdomsforvaltningen	<input type="checkbox"/> Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen
<input type="checkbox"/> Sundheds- og Om sorgsforvaltningen	

Table 1. Forslagets samlede økonomiske konsekvenser

1.000 kr. 2023 p/1	Styringsområde	2023	2024	2025	2026
Varige ændringer					
Opsigelse af aftaler med leverandører	Service	-260	-260	-260	-260
Samlet varig ændring	Service	-260	-260	-260	-260

Note til alle tabeller: Alle *besparelser* er angivet med negativt (-) fortegn.

## 1. Baggrund og formål

Jobcenter København har oparbejdet et tæt samarbejde med eksterne leverandører af aktiveringstilbud for aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere.

Jobcenter København anvender en partnerskabsmodel for leverandørerne af aktiveringstilbud for aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere, hvor der er et tæt samarbejde mellem jobcentret og leverandørerne.

Modellen har resulteret i en væsentlig forbedring i de resultater, leverandørerne leverer til stor gavn for borgerne. Jobcenter København har imidlertid et samarbejde med mange leverandører, og det kræver derfor en del ressourcer i forvaltningen at understøtte det meget brede samarbejde. Ved at fokusere på de bedste leverandører, kan jobcenter København reducere ressourceforbruget i forvaltningen.

## 2. Forslagets indhold

Med forslaget ønskes en mere fokuseret tilgang til brugen af forvaltningens leverandører af aktivitetstilbud for aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere, så der alene arbejdes med de leverandører, hvor der er det bedste samarbejde om borgerne i forhold til at få borgerne i job/uddannelse, sikre tilstrækkelig kvalitet i dokumentationen af borgernes forløb, skabe fremdrift og imødekomme borgernes individuelle behov m.v.

Det tætte samarbejde medfører, at alle leverandører får en "grund-pakke" af samarbejds møder m.v. uanset antallet af borgere, der er i forløb hos den pågældende leverandør. I første omgang er der tale om afdækkende proces, hvor forvaltningen går i dialog med de leverandører, hvor der er kritikpunkter ift. samarbejdet. På den måde får leverandørerne mulighed for at rette op, hvis samarbejdet ikke fungerer optimalt.

Det er i "grundpakken" besparelsen kan findes, hvis Jobcenter København helt stopper med at samarbejde med en eller flere leverandører af aktiveringstilbud for aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere. Da leverandørerne skal have mulighed for at imødekomme kritikpunkterne, vil effektiviseringen kun blive realiseret, hvis det ikke lykkes at forbedre samarbejdet med de pågældende leverandører. Hvis den indledende proces munder ud i, at man opsiges samarbejdet med en eller flere leverandører, vil der udelukkende være tale om leverandører, hvor der er andre leverandører under rammeaftalen. Man vil således ikke nedlægge specifikke typer af tilbud for aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere.

Derudover vil forvaltningen undersøge, om der kan findes en besparelse ved at tilrettelægge et differentieret samarbejde med leverandørerne på rammeaftalerne for aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere. Konkret

vil forvaltningen undersøge, om bl.a. samarbejds møderne kan nedrosles ved de leverandører, der fx har begrænsede borgere i beskæftigelsesforløb.

### 3. Økonomi

Det vurderes at besparelsen samlet vil være på ca. 260.000 kr.

Tabel 2. Varige ændringer, service

1.000 kr. 2023 p/l	Bevilling, profitcenter	2023	2024	2025	2026
Opsigelse af aftale med leverandører		-260	-260	-260	-260
Varige ændringer totalt, service		-260	-260	-260	-260

### 4. Effektivisering på administration

Forslagets effektivisering falder under lønudgifter på hovedkonto 6, og det er derfor indenfor målsætningen om effektiviseringer på administration.

Tabel 3. Varige ændringer, administration

Nettoeffekt på administrative udgifter	1.000 kr. 2023 p/l			
	2023	2024	2025	2026
Effekt på lønudgifter på hovedkonto 6 og øvrige adm. udgifter på hovedfunktion 6.45	-260	-260	-260	-260
Effekt på øvrige administrative udgifter				
<b>Varige ændringer totalt, administration</b>	<b>-260</b>	<b>-260</b>	<b>-260</b>	<b>-260</b>

Note: Reducerede administrative udgifter angives med negativt (-) fortegn og øgede administrative udgifter angives med positivt (+) fortegn.

### 5. Implementering af forslaget

Hvis den indledende proces under ud i opsigelse af samarbejdet med en eller vil flere leverandører, vil forslaget kunne implementeres med effekt fra foråret 2023.

### 6. Inddragelse af samarbejdspartnere

I den afdækkende proces involverer forslaget dialog med den/de relevante leverandør(er) om forvaltningens kritikpunkter. Hvis ikke kritikpunkterne imødekommes går forvaltningen i dialog med leverandør(er) om et stop af køb på baggrund af en vurdering af, at indsatsen hos leverandøren samlet set er dårligere end hos de øvrige leverandører. I vurderingerne i begge processer vil der bl.a. være fokus på leverandørernes evne til at få borgerne i job/uddannelse, at sikre tilstrækkelig dokumentation af borgerens forløb, skabe fremdrift og om leverandørerne kan imødekomme borgernes individuelle behov mv.

### 7. Forslagets effekt

Borgerne vil blive sendt ud til de leverandører, hvor der er et godt samarbejde om at levere den bedste indsats for hele målgruppen til gavn for borgerne. Det vil også medføre en større faglig tilfredshed blandt medarbejderne, hvis valg af leverandør i højere grad bygger på faglige overvejelser, frem for økonomiske.

### 8. Opfølgning

Der følges ikke særskilt op på forslaget.

### 9. Risikovurdering

Effektiviseringen vil kun blive realiseret, hvis forvaltningen efter den afdækkende proces, ender med at opsiges samarbejde med en eller flere leverandører. Hvis de leverandører, som modtager kritikpunkter, lykkes med at forbedre samarbejdet, vil effektiviseringen således ikke kunne realiseres.

Der er risiko for, at det vil skabe utilfredshed blandt leverandørerne, og at de leverandører, som opsiges, vil klage over afgørelsen.