



21-06-2016

Sagsnr.  
2016-0063102

Dokumentnr.  
2016-0063102-6

## **Til Teknik- og Miljøudvalget**

### **Vedrørende spørgsmål fra Jakob Næsager, MB, om placeringen af det innovative affaldsanlæg i ARC koncernen.**

I forlængelse af Teknik- og Miljøudvalgets møde den 20. juni 2016 er forvaltningen blevet bedt om at udarbejde et notat med svar på spørgsmål om, hvorvidt det innovative affaldsanlæg kan ligge i ARC-koncernen.

Forvaltningen har indstillet, at selskabet for et kommende innovativt behandlingsanlæg lægges i HOFOR-koncernen, i den del, der ejes 100 % af Københavns Kommune.

### **Organisatorisk placering**

Forvaltningen har i en forundersøgelse gennemført af Ernst & Young i juli 2015 samt i forberedelserne til den aktuelle indstilling i samarbejde med Horten Advokater i foråret 2016, fundet, at anlægget godt kan indpasses i ARCs selskabs-struktur. Det kan ske enten som en afdeling af ARC eller som et datterselskab med fuldstændig finansiering af anlægsomkostningerne fra Københavns Kommune, fordi anlægget kun skal behandle affald herfra.

Konsulenterne fra Ernst & Young og Horten har samstemmende vurderet, at en selskabsmæssig placering i ARC ikke vil være hensigtsmæssig. Følgende er fremhævet:

- Finansieringen kan godt indrettes, så den kun påhviler Københavns Kommune, men økonomiske driftsrisici vil falde tilbage på alle interessenter, også selv om de øvrige interessenter ikke leverer affald til anlægget.
- For Københavns Kommune vil der være tale om en strategisk investering i grøn vækst og grøn omstilling. .
- Alle beslutninger skal træffes i bestyrelsen, hvor Københavns Kommune ikke har flertal, og dermed ikke kan sikre kommunens værdier.
- ARCs vedtægt foreskriver, at ARCs aktiviteter skal være i overensstemmelse med interessenternes affaldsplaner, og det er kun Københavns Kommunes affaldsplan, der nævner innovativ affaldsbehandling, og anlægget er kun tiltænkt affald fra København.
- Driftsrisici og udviklingsrisici skaber en økonomisk interessekonflikt mellem interessenterne, idet "...alle ejerkommuner som udgangspunkt hæfter for den risiko, som

**Byens Udvikling**

Njalsgade 13  
Postboks 348  
2300 København S

Telefon  
4172 1607

E-mail  
EF0Z@tmf.kk.dk

EAN nummer  
5798009493149

påhviler I/S ARC i det omfang det innovative anlæg idriftssættes i regi af I/S ARC."

ARCs hovedaktivitet er affaldsforbrænding, og derved er der indbygget modstridende strategiske interesser, hvor der ikke er et naturligt incitament til at udvikle og fremme innovativ affaldsbehandling. Et innovativt anlæg med kapacitet til 50.000 ton dagrenovation årligt vil tilføre ARC en stigning i omsætningen på omkring 42 mio. kr., svarende til omkring 10 % af nettoomsætningen i 2015.

For at sikre beslutningskraften i projektet samt for at sikre, at Københavns Kommunes har størst mulig indflydelse på beslutningerne, anbefaler konsulenterne derfor, at ejerskabet ikke placeres i en fælleskommunal enhed, herunder ARC.

#### **Den fysiske placering af anlægget**

En fysisk placering af anlægget på Kraftværkshalvøen ved siden af forbrændingsanlægget er ikke mulig. Det skyldes, at der i medfør af planloven er et afstandskrav på 500 m til nærmeste beboelsesområde for denne type virksomhed, som ikke kan overholdes. En ekstern analyse har vist, at det er muligt at placere anlægget på Avedøre Holme, hvor afstandskravet kan overholdes, og der desuden er ledig biogas-kapacitet på Spildevandscenter Avedøre, som kapacitetsmæssigt passer til et anlæg til 50.000 ton dagrenovation. Biogassen kan afsættes via en nærliggende gasledning. En placering på Avedøre Holme og udnyttelse af eksisterende biogasanlæg ligger som forudsætninger for businesscasen for anlægget.

#### **Samlet set**

På baggrund af vurderingerne om organisatorisk og fysisk placering af et innovativt behandlingsanlæg, har undersøgelser i marts-april 2016 om modeller for et innovativt affaldsbehandlingsanlæg ikke omfattet yderligere analyser af fælleskommunale modeller.

Med venlig hilsen,

Jakob Møller Nielsen  
Serviceområdechef