



27. november 2006

Journalnr.  
737/000-0049-06

## **Københavns Kommunes anbefalinger vedr. helhedsplaner**

### **Indledning**

Borgerrepræsentationen skal overfor Landsbyggefonden godkende helhedsplanen før Landsbyggefonden endeligt kan godkende den. Ved at godkende helhedsplanen indestår Københavns Kommune for, at kommunen finder, at den foreslåede helhedsplan kan afhjælpe den nødlidende afdelings problemer. Kommunen er derfor på grund af sit lokalkendskab tillagt en vigtig opgave.

Det er afgørende, at helhedsplanen understøtter de politiske målsætninger, der er for de enkelte boligområder, f.eks. integrationspolitikken.

Landsbyggefonden stiller en række krav til indholdet i en helhedsplan. Københavns Kommune mener at der, når Landsbyggefondens vejledning til udarbejdelse af helhedsplaner følges, vil blive udarbejdet en facetteret helhedsplan. Vi henstiller til, at boligorganisationerne følger denne vejledning.

Københavns Kommune vil gerne supplere disse krav med en række anbefalinger, forstået som en række punkter, Københavns Kommune tillægger særlig stor vægt ved arbejdet med en helhedsplan.

Københavns Kommune betragter en helhedsplan som et produkt af et gensidigt dynamisk samarbejde mellem boligorganisationer og kommune. Helhedsplanen afspejler et fælles ansvar for at udvikle et velegnet redskab, der effektivt imødekommer problemerne i de udsatte boligområder i kommunen. For at skabe dette samarbejde og udvikle helhedsplanen som et redskab er det særdeles vigtigt, at ansvarsfordelingen mellem boligorganisation, kommune og de enkelte forvaltninger er klar.

Københavns Kommune opfatter udarbejdelsen af en helhedsplan som en lokalt bestemt opgave, forstået på den måde, at den enkelte helhedsplan har baggrund i lokale kendetegn, problemstillinger og udviklingsmuligheder. Dette er en generel liste med generelle anbefalinger, som derfor ikke alle vil være relevante for de enkelte områder.

Helhedsplanen skal indeholde konkrete indsatsområder og til disse skal der fastlægges konkrete krav til aktiviteter, resultater og effekter. Kravene skal udspringe af den fastlagte vision og målene for planen.

**Plan & Arkitektur**  
Støttet byggeri

Njalsgade 13-15  
2300 København S.

Telefon  
3366 1290, 3366 7020

Direkte  
3366 3183

E-mail  
miahel@tmf.kk.dk

## Helhedsplan

Helhedsplanen skal formulere og udmønte en realistisk udviklingsstrategi for det almene boligområde, der beskriver hvordan borgernes livskvalitet styrkes igennem en helhedsorienteret indsats rettet imod det byggede miljø. Udviklingsstrategien indeholder fire elementer;

1. En identifikation og analyse af områdets udfordringer
2. En kortlægning og analyse af lokale udviklingspotentialer igennem en grundig gennemgang af eksisterende ressourcer, projekter og initiativer.
3. Formulering af en sammenhængende vision for områdets udvikling i kombination med specifikke indsatser og initiativer, der sandsynliggør realiseringen af denne vision, og
4. En realistisk og konkret køreplan for strategiens gennemførelse i et samspil mellem lokale og kommunale aktører.

For at kvalificere helhedsplanens strategiske nytte og lokale gennemslagskraft mener Københavns Kommune at følgende punkter med fordel kan uddybes:

- En kortlægning af de forhold, der styrker det sociale liv i boligområdet kombineret med en overvejelse om, hvorvidt området med fordel kan tilføres nye funktioner og tilbud?
- En nøje kortlægning af eksisterende projekter mv. i området (både boligorganisationens, kommunens og private). Hvor længe har disse projekter bevilling, hvordan koordineres indsatserne, og på hvilken måde bidrager de til at opnå helhedsplanens overordnede mål for områderne?
- En kortlægning af de ressourcer, der i øvrigt eksisterer i lokalområdet i forhold til den indsats, der skal iværksættes (frivillige organisationer, kommunale institutioner, interesseorganisationer mfl.). Kan kortlægningen bruges til at skabe engagement i forbindelse med udviklingen af området?
- En kortlægning af de ressourcer, boligorganisationen har i forhold til den indsats, der skal iværksættes på organisationsniveau og afdelingsniveau (både i beboerdemokratiet og de lokalt ansatte) samt en redegørelse for den bedst mulige udnyttelse af disse
- En vurdering af, hvorvidt der er behov for ekstern rådgivning i projektet
- Endelig vil det kvalificere samarbejdet i det omfang boligorganisationens repræsentanter på forskellige niveauer redegør for de forventninger, man har til Københavns Kommune i forbindelse med helhedsplanen