

HORTEN




Søren Kierkegaard Hus: Modeller for organisering

27. marts 2025



Forudsætninger

Forudsætninger

- Samarbejde mellem Københavns Kommune  Københavns Universitet  og Det Kongelige Bibliotek  om et Søren Kierkegaard Hus/besøgssted
- Lokaliseret i Universitetsbiblioteket i Fiolstræde, som ejes af universitetet
- Søren Kierkegaard Hus vil blive drevet af universitetet og biblioteket i fællesskab (lokaler og frontpersonale)
- Københavns Kommune – og evt. de to andre parter – vil bidrage med midler til indretning og aktiviteter

Følgende **modeller for organiseringen** af samarbejdet er illustreret i det følgende, og præsentationen knytter sig til Hortens notat af 27. marts 2025:

- Aftalebaseret samarbejde, hvor der ikke etableres en ny retlig enhed
- Samarbejde forankret i en ny retlig enhed organiseret som 1) forening, 2) selvejende institution, 3) fond eller 4) aktieselskab (§ 60-fællesskab indgår ikke i dette bilag, da den form ikke kan benyttes)

Aftalebaseret samarbejde

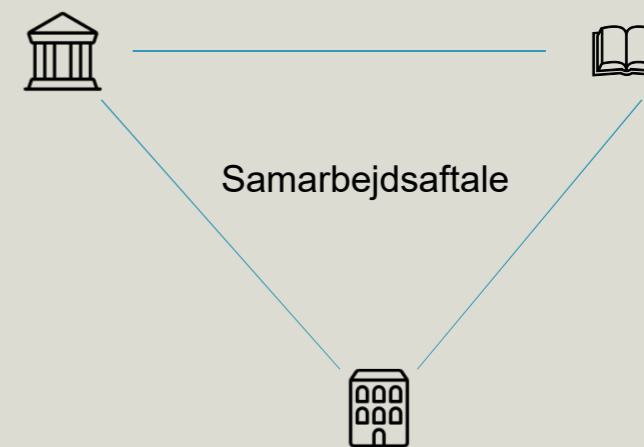
Samarbejdsaftale

Der stiftes ikke en ny retlig enhed, og dem, der arbejder med projektet er ansat ved deres nuværende arbejdsgivere´.

Styringen aftales i samarbejdsaftalen, der er retligt bindende. Den løbende koordinering kan fx forankres i en administrativ styregruppe og efter behov også arbejdsgrupper, fx ifm særlige events.

De enkelte parter bidrag til projektet fastlægges også i samarbejdsaftalen, herunder fx at Københavns Universitet og Det Kongelige Bibliotek finansierer udgifter til lokaler og frontpersonale, og at Københavns Kommune bidrager med personaletimer og midler til indretning.

Kommunen kan øremærke sin støtte, så de to andre parter kan afholde udgifter til events mv., som ikke er båret af en lovlig kommunal interesse, fx forskning.



Fordele: Flexibilitet, lav administrativ byrde når aftalen er indgået, mulighed for at øremærke den kommunale støtte

Udfordringer: Samarbejdsaftalen kan blive meget detaljeret og kompleks, så det er svært at gennemskue, hvem der skal levere hvad

Ny retlig enhed

Forening

Selvejende institution

Fond

Aktieselskab

Forening

En forening er medlemsbaseret, og medlemskredsen skal kunne være vekslende. Medlemmerne gør deres indflydelse gældende på generalforsamlingen, hvor vedtægternes indhold fastlægges.

Der er ganske frie rammer for at tilrettelægge styringen af en forening – typisk vil der være en bestyrelse, der har den overordnede ledelse, og en daglig leder.

Kommunen give de medlemmer, der er udpeget af kommunen, en retligt bindende instruktion om, hvordan de skal stemme.

Hvis kommunen er medlem af foreningen, må foreningen udelukkende udføre lovlige kommunale opgaver, dvs. opgaver som kommunen selv ville kunne udføre.

Der vil skulle indgås en samarbejdsaftale mellem foreningen og de tre parter om de bidrag, hver af parterne skal yde, og foreningens opgaver.

Medlemmer



Foreningen
Søren Kierkegaard Hus

Fordele: Foreninger er en velkendt retlig ramme for almennyttige opgaver

Udfordringer: Løbende administration (bestyrelse, generalforsamling, regnskab mv.), der skal også her indgås en samarbejdsaftale, og endelig må foreningen udelukkende lave lovlige kommunale opgaver, hvis kommunen er medlem

Selvejende institution

En selvejende institution ejer sig selv – og der er derfor ikke ejere, der kan gøre deres indflydelse gældende på en generalforsamling, eller (efter stiftelsen) kan ændre vedtægterne.

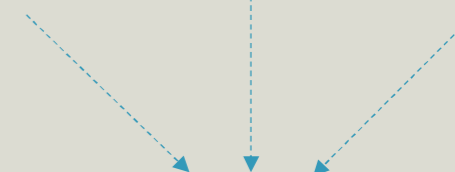
Der er ganske frie rammer for at tilrettelægge styringen af en selvejende institution – typisk vil der være en bestyrelse, der har den overordnede ledelse, og en daglig leder.

Kommunen give de medlemmer, der er udpeget af kommunen, en retligt bindende instruktion om, hvordan de skal stemme.

Hvis kommunen er medstifter og indskyder grundkapital, må den selvejende institution udelukkende udføre lovlige kommunale opgaver, dvs. opgaver som kommunen selv ville kunne udføre.

Der vil skulle indgås en samarbejdsaftale mellem institutionen og de tre parter om de bidrag, hver af parterne skal yde, og institutionens opgaver.

Stiftere



Den selvejende institution
Søren Kierkegaard Hus

Fordele: En nogenlunde velkendt retlig ramme for almennyttige opgaver

Udfordringer: Løbende administration (bestyrelse, regnskab mv.), der skal også her indgås en samarbejdsaftale, og endelig må institutionen udelukkende lave lovlige kommunale opgaver, hvis kommunen har indskudt grundkapital ved stiftelsen

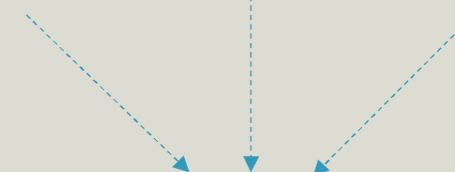
Fond

En fond er selvejende og har således ikke ejere, der kan gøre deres indflydelse gældende, fx på en generalforsamling. Kommunen kan i vedtægterne være tillagt ret til at udpege medlemmer til bestyrelsen, men kan ikke give dem en retligt bindende instruktion.

Fondens formue er uigenkaldeligt adskilt fra stifters/væsentlige gavegiveres økonomi. Er kommunen (med)stifter af en fond eller giver tilskud, der udgør en væsentlig gave, kan kommunen således hverken modtage udlodning under fondens drift eller ved fondens eventuelle ophør. Kommunen vil således endegyldigt give afkald på de værdier, der er overdraget til fonden, eller som fonden har købt for kommunale midler.

Hvis kommunen er (med)stifter af en fond eller er væsentlig gavegiver, må fonden udelukkende udføre lovlige kommunale opgaver, dvs. opgaver som kommunen selv ville kunne udføre.

Stiftere



Fonden
Søren Kierkegaard Hus

Fordele: En velkendt retlig ramme for almennyttige opgaver

Udfordringer: Meget ufleksibel organiseringsform, løbende administration, formuens uigenkaldelige adskillelse fra stifterne, behov for samarbejdsaftale, og endelig begrænsningen af fondens aktiviteter, hvis kommunen er medstifter eller væsentlig gavegiver

Aktieselskab

Et aktieselskab ejes af aktionærerne, der på generalforsamlingen vælger bestyrelsen, fastsætter indholdet af vedtægterne og godkender årsrapporten.

Bestyrelsen har den overordnede, strategiske ledelse og skal ansætte en direktør, der har den daglige ledelse.

Bestyrelsesmedlemmerne skal varetage selskabets – ikke ejernes – interesser, og ejerne kan derfor ikke instruere deres bestyrelsesmedlemmer.

Selskabsskatteloven vil formentlig betyde højere beskatning end i de øvrige modeller.

Hvis kommunen er medejer af aktieselskabet, må selskabet udelukkende udføre lovlige kommunale opgaver, dvs. opgaver som kommunen selv ville kunne udføre

Ejere



Søren Kierkegaard
Hus A/S

Fordele: Aktieselskabet er en velkendt retlig ramme i omverdenen (men anvendes typisk ifm. kommerciel erhvervsaktivitet)

Udfordringer: Løbende administration (bestyrelse, generalforsamling, regnskab mv.), der skal også her indgå en samarbejdsaftale, og endelig må selskabet udelukkende lave lovlige kommunale opgaver, hvis kommunen er medejer

Skematisk overblik

	Aftalebaseret samarbejde	Ny retlig enhed			
		Forening	Selvejende institution	Fond	Aktieselskab
Karakteristika	Samarbejdsaftale mellem de tre parter	Medlemsbaseret retlig enhed	Selvejende retlig enhed – dvs. ingen ejere	Selvejende retlig enhed – dvs. ingen ejere	Retlig enhed, der ejes af aktionærer
Kommunens indflydelse	Aftales – fx en styregruppe og arbejdsgrupper	Sker som medlem på generalforsamlingen og ved valg af bestyrelse Mulighed for instruktion af egne medlemmer	Indflydelse på vedtægten ifm. stiftelsen, og kan have ret til at udpege medlem til bestyrelsen (og instruere), men er ikke ejer og har kun lav indflydelse	Indflydelse på vedtægten ifm. stiftelsen, og kan have ret til at udpege medlem til bestyrelse, kan ikke instruere vedkommende, er ikke ejer og har ikke indflydelse	Som ejer på generalforsamlingen, er med til at vælge bestyrelsen, men kan ikke instruere egne medlemmer
Administration	Lav, når først samarbejdsaftalen er indgået, da der ikke er bestyrelsesmøder, generalforsamling, særskilt regnskab etc.	Behov for samarbejdsaftale om de tre parters bidrag til foreningen og foreningens udførelse af opgaver Bestyrelsesmøder, generalforsamling, regnskab mv.	Behov for samarbejdsaftale om de tre parters bidrag til institutionen og institutionens udførelse af opgaver Bestyrelsesmøder, regnskab mv.	Behov for samarbejdsaftale om de tre parters bidrag til fonden og fondens udførelse af opgaver Bestyrelsesmøder, regnskab mv.	Behov for samarbejdsaftale om de tre parters bidrag til selskabet og selskabets udførelse af opgaver Bestyrelsesmøder, generalforsamling, regnskab mv.
Aktiviteter i Søren Kierkegaard Hus	Ingen begrænsninger, da kommunen kan øremærke sin støtte til events	Da kommunen er medlem af foreningen, må foreningen udelukkende udføre lovlige kommunale opgaver	Hvis kommunen indskyder grundkapital ved stiftelsen, må institutionen udelukkende udføre lovlige kommunale opgaver	Hvis kommunen er medstifter eller væsentlig gavegiver, må fonden udelukkende udføre lovlige kommunale opgaver	Da kommunen er medejer af selskabet, må selskabet udelukkende udføre lovlige kommunale opgaver
OBS				Fondens formue er uigenkaldeligt adskilt fra stifterne/gavegivere	Formentlig højere beskatning end de øvrige organiseringsformer
Samlet vurdering	Absolut bedst egnet til formålet	Bedst egnet, hvis der skal være en retlig enhed	Noget mindre egnet end forening	Uegnet til formålet	Ikke velegnet til formålet



Dir: +45 3334 4279
Mob: +45 5234 4279
E-mail: rsb@horten.dk

Rikke Søgaard Berth

Advokat og partner

Rikke Søgaard Berth er specialiseret i de særlige forhold, der gælder for offentlige myndigheder, offentligt ejede selskaber og andre organisationer i spændingsfeltet mellem offentlig og privat. Hun har indgående erfaring med at rådgive om, hvordan det offentliges opgaver kan organiseres, fx i regi af fonde, foreninger, § 60-fællesskaber og aktieselskaber. Herudover rådgiver Rikke om samarbejde med private aktører, fx i OPS.

Rikke forestår jævnligt advokatundersøgelser, der omfatter afdækning af faktuelle forhold og juridiske vurderinger heraf. Rikke var ligeledes medlem af Advokatsamfundets følgegruppe for den nye vejledning om advokatundersøgelser.

Herudover har Rikke omfattende erfaring med kommunale tilskud og sponsorater til sport og kultur og har blandt andet udarbejdet aftalegrundlaget for etableringen af Tinderbox-festivalen i Odense. Derudover har hun rådgivet om de juridiske rammer for det danske konsortium, der afviklede den danske start på Tour de France i 2022 samt om aftalegrundlaget bag EM i herrefodbold (UEFA2020), der blev afviklet i København i sommeren 2021. I disse sager er særligt spørgsmål om hjemmel og organiseringsform for projekterne typisk relevante.

Endelig rådgiver Rikke om forvaltningsret, hjemmelsspørgsmål, kommunalfuldmagtsreglerne, styrelsesret og andre offentligretlige forhold. Rikke har omfattende erfaring med at føre sager ved det kommunale tilsyn (Ankestyrelsen og Indenrigs- og Sundhedsministeriet).

I sin rådgivning trækker Rikke på sin erfaring med at arbejde i en politisk ledet organisation (Justitsministeriets departement) og sin baggrund som BA.scient.pol. Siden 2003 har Rikke undervist på Københavns Universitet, hvor hun nu er censor. Rikke er forfatter til "Kommunale aktieselskaber" (Karnov, 2021) og "Kommunalret for praktikere – I" (Karnov, 2024).

Karriere

Partner, Horten, 2010

Advokatbeskikkelse, 2008

Advokat og advokatfuldmægtig, Bruun & Hjejle, 2006-2010

Fuldmægtig, Justitsministeriets departement, 2002-2005

Uddannelse

Cand.jur., Københavns Universitet, 2002

BA.scient.pol., Aarhus Universitet, 1996

Specialer

Offentlig ret

Offentlig-private samarbejder

Ingen virksomhed kan stå stille. Verden er i forandring, og derfor skal lovgivningen følge trop. Den teknologiske transformation bevæger sig med lynets hast, og nye dagsordener skyder frem så hurtigt, at vi knapt når at sætte os ind i den første, før den næste ser dagens lys. Som strategisk-juridiske rådgivere er vi derfor nødt til at være nysgerrige og undersøge mulighederne uden altid at vide, præcis hvor vi ender. Ja, du hører det fra et advokatfirma.

Horten er en full-service advokatvirksomhed med over 70 års erfaring og 350 specialister, der alle står klar til at gå nye risici, udfordringer og muligheder i møde sammen med vores kunder.

Vi klæder førende organisationer på til at kunne agere og reagere inden for områder som bank og finansiering, fast ejendom, grøn energi, teknologi, IP og M&A, så de kan træffe beslutninger på et oplyst grundlag – og nogle gange endda tage modige valg.

Når verden ændrer sig, gør juraen også.
Horten – Find a way.



Vi undersøger nye risici, udfordringer og muligheder uden altid at vide, præcis hvor vi ender.



Vi klæder førende organisationer på til at kunne agere og reagere, når lovgivningen ændrer sig.



Vi er en full-service advokatvirksomhed med speciale i bank og finansiering, fast ejendom, grøn energi, teknologi, IP og M&A.



Vi er 350 specialister, der altid går nysgerrigt til værks.