

Status på indsatser og projekter i Forandringsprogrammet udgangen af 2. kvartal 2008 – fremdrift målt i forhold til milepæle

”Farve-kode”

	Disse projekter følger fremdriften, som beskrevet i vedtagne udmøntningsplaner eller andre overordnede projektplaner.
	Disse projekter afviger fra vedtagne eller forventede planer – årsagerne til afvigelserne er forskellige, men ikke nødvendigvis kritiske, og årsagen er kort beskrevet til højre i oversigten.
	Projekter, der indenfor projektperioden ikke kan gennemføre den vedtagne aktivitet eller som på anden måde er i krise

Faglighed for Alle

Styrket indsats i dagtilbud	Midler til social kompensation er bespart fuldt i 2008. Familie- og basispladsprojektet og læreplansindsatsen fortsætter som planlagt.
Social kompensationspulje og familie- og basispladsprojekt	De ekstra midler til social kompensationspulje er bespart fuldt i 2008.
Pædagogiske læreplaner	
Integrationsindsats	Styrkelse af sprogindsatsen kan nu implementeres i den vedtagne form.
København-model, fase 1, 2 og 3.	Projektet følger planen. Opstart af København-model fase 3 er udskudt til januar 2009.
Styrkelse af sprogindsatsen i dagtilbud	Den 18. juni 2008 godkendte Børne- og Ungdoms-udvalget implementeringsplanen for sprogindsatsen.
Mangfoldighed i Dagtilbud	
Trykke børn	Periode med planlægning af kurser og forløb.
Konflikthåndtering	
Klasseledelse	Inspirationshæfte om klasseledelse forsinket.
Børns og Unges sprogbrug	
Styrket faglighed	Der er 2 nye projekter i denne indsats: ”Netværk for faglige ressourcepersoner” og ”styrkelse af vejlederkorpset”.
Fastholdelse af fagligt stærke elever	
Skoleevaluering	Revideret plan for skoleevalueringsarbejdet politisk godkendt den 18. juni 2008.
Tid til evalueringsvejledere	
Københavns Læsepolitik	
Flagskib – Bellahøj Idrætsskole	
Forsøg med fagolympiader	
Naturfaglig satsning	
Netværk for faglige ressourcepersoner	

Styrkelse af vejlederkorpset		
Forsøg med heldagsskoler	Budgetmodellen for heldagsskolerne færdig den 28. april 2008, og midlerne er udmeldt til skolerne.	
Heldagsskolen på Tingbjerg Skole		Heldagsskolen på Tingbjerg Skole har pga. udskydelsen skolestart i august 2008.
Heldagsskolen på Klostervængets Skole		
Heldagsskolen på Hillerødgades Skole		
Anlæg (Skolemad)		
Udsatte børn	Socialrådgiverne har nu været i gang siden august 2007, og er kommet godt på plads på skolerne.	
Tidlig og familieorienteret indsats		
Socialrådgivere på skolerne		
Skole-hjem samarbejde	Perioden har haft fokus på dialog og udarbejdelse af oplæg om forældresamarbejde.	
Hjemmebesøg		
Sunde børn	Periode med planlægning af kurser og forløb.	
Idrætskoordinator		
Ekstra idrætstime i 4. – 6. klasse		
Uddannelse af idræts- og svømmelærere		
Efteruddannelse af idræts- og svømmelærere		
Idræt og bevægelse i dagtilbud		
Demokratisk dannelse	Skolerne har ikke arbejdet med demokrati og medborgerskab som deres første prioritet.	
Medborgerskabsprojektet		
Skoleledelse	Periode med planlægning samt opfølgning fra diplomuddannelserne.	
Udrulning af ny ledelsesstruktur		Ansættelsen af de administrative ledere blev pga. strukturtilpasningsforliget ændret fra aug. 2008 til okt. 2008.
Kontraktledelse		
Diplom i ledelse		
Ledelse i praksis		
Målstyring/netværksledelse		
Coaching, sparring og rådgivning		
Styrkelse af lærernes it-kompetencer	Dette er et nyt indsatsområde. Der er uddelt næsten 4.000 computere, igangsat kompetenceudvikling og indgået aftale om virtuelle undervisningsmidler til skolerne.	
Bærbar computer til alle lærere		
It-vejledere		
It i fagene		
Virtuelle undervisningsmidler		

Strukturforliget

Status fordelt på indsatser pr. 15/8 2008	Tallene ud for hver indsats, distrikt og enkeltsag anskueliggør den procentuelle fremdrift i f. t. en gennemført sammenlægning. Procentsatsen er baseret på en afrapportering af ca. 50 parametre, inden for i alt fem hovedindsatser.	
Lokale arbejdsgrupper, inddragelse og information	95,0	Forløber planmæssigt.
Praktisk-administrative konsekvenser	92,2	Forløber planmæssigt.
Pædagogisk-faglige konsekvenser	79,8	Arbejdet med strukturprojektets pædagogisk-faglige konsekvenser vil i væsentlig grad foregå efter den formelle sammenlægningsdato. Derfor giver det ikke anledning til generel bekymring at der scores under gennemsnittet.
Personaletilpasning og -udvikling	87,5	Forløber planmæssigt.
Bygninger og lokaler	84,6	Forløber planmæssigt.
Sammenlægningsprocesserne i alt	88,5	

Distrikt	Sag	Snit	Bemærkninger
Amager		89,8	
KI	Lygtemagerstien 21-23	74,4	Kun ganske lidt bagud. Ny leder.
SI	Oliebladsgade 9, 1-2	85,7	
KI	Stolemagerstien 21-23	93,3	
KI	Geislersgade 32	95,1	
SI	Amagerfælledvej 38	89,2	
SI	Moselgade 21	96,3	
SK	Sundparken og Østrigsgade Skole	89,1	
SI	NY - Jens Warmingsvej 77 og 79	93,6	
SI	NY - Jens Warmingsvej 50, 73 og 75	90,8	
KI	NY - Store Krog 98 og 100	89,1	
Bispebjerg		91,8	
KI	Børskovvej 8	0	Er lukket 1. marts 2008
KI	Strødamvej 28	94,0	
KI	Ringertoften 1	93,2	
SK	Bispebjerg og Grundtvig Skole	85,8	
SK	Frederiksundsvejen Skole	100	
Indre By		76,4	

KI	Gammeltoftgade 13	94,9	
SI	Ministeriernes Børnehave og Vuggestue	91,0	
SI	Nyboder/Willerupgård/Jeru	88,3	
SI	Købmagergade 47	83,2	Kun ganske lidt bagud.
KI	NY - Klerkegade 33	28,6	Sen sammenlægning.
Nørrebro		89,7	
SK	Blågårdsgade/Hellig Kors Skole	89,9	
SK	Jagtvejens og Havremarkens skole	96,3	
KI	Baldersgade 5 og 7	89,3	
SI	Blågårdsgade 15 og 15B	93,8	
KI	Rådmandsgade 38 og 41	95,9	
KI	Nørretoppen og Blide	76,6	Ny leder.
SI	Korsgade 60	94,4	
KI	Rådmandsgade 1 og 11	93,6	
SI	Samuelsgården, Rådmandsgade 31	95,7	
SI	Skt. Johannesgården	66,5	Ny leder.
SI	NY - Ragnhildgade 2	93,2	
Valby		98,8	
KI	Ved Parken og Hvidtjørnen	98,8	
KI	Akaciehuset - Frilands Allé	99,4	
SI	Valby Folkebørnehave	0	Overenskomsten er opsagt
SI	Valbyhøj	100	
KI	Omlægning af klubpladser	96,9	
Vanløse/Brønshøj/Husum		88,4	
SI	Bella og Kollektivhuset	86,5	
KI	Ålekistevej 14	88,5	
KI	Klitmøller 71 og 73	89,6	
SI	Arildsgård 11	88,3	
SK	Voldparkens Skole	100	
Vesterbro/Kongens Enghave		87,3	
KI	Skandiagade og Dexter Gordons Vej	87,5	
KI	Oehlenschlagergade 21	86,6	
SI	Slien og Sønder Boulevard	88,5	
KI	Absalonsgade 10	87,8	
KI	Wiinbladsgade og Hørdumsgade	86,4	

KI	Estlandsgade 4	86,4	
SI	Oehlenschlagergade 33 og 35	88,1	
SK	Enghave Plads og Matthæusgade skole	86,0	
Østerbro		89,4	
SI	Hjortøgade 3 og 10	91,1	
SI	Rymarksvej 19	89,4	
KI	Borgervænget 13, 15 og 17	86,2	
KI	Ringkøbinggade 2	96,9	
KI	NY - Nøjsomhedsvej 8 og 12A	83,3	Kun ganske lidt bagud.

Reform af specialområdet(Specialreformen)

Inkluderende indsatser		
Indsamling af erfaringer med og viden om inklusion, nationalt og internationalt		Der foreligger inspirationskatalog for inklusionsindsatsen ud fra nationale og internationale erfaringer
Etablere uddannelse/kurser for pædagogisk personale samt udvikling af pædagogiske modeller for inklusion		Der foreligger udkast til plan for uddannelse
Etablering og udvikling af støtte- og supportordninger til inklusion, herunder kompetencecentre		
Evaluering af inkluderende indsatser		
Struktur		
Behovsprogno		Behovsprogno foreligger
Analyse af mulig strukturreform		
Udvikle pladser til fleksibel anvendelse		
Helhed og sammenhæng mellem undervisning og fritid på specialskoler		
Tilbud til børn og unge med hørevanskeligheder		Kortlægning på høreområdet foreligger
Ressourcetildeling		
Udvikling af budgetmodeller, etape 1 – segregerede tilbud		Eksisterende ressourcefordelingsmodeller beskrevet
Implementering af etape 1		Direktionsnotat aug. 08 med forslag om ændret indsats
Udvikling af budgetmodeller, etape 2 – det samlede område		Direktionsnotat aug. 08 med forslag om ændret indsats
Implementering af etape 2		Direktionsnotat aug. 08 med forslag om ændret indsats
Evaluering af modellerne		
Kørsel		
Analyse af forbrug af kørsel til børn og unge		Analyse foreligger
Beskrive fremtidige model		Uddybende beskrivelser af forskellige modeller på vej. Direktionsnotat aug. 08.
Pilotprojekt til afprøvning af kørselsmodellen		Afventer ovenstående
Opgaven i udbud/kontrakter		Afventer ovenstående
Udvidet samarbejde mellem SOF og BUF		

Undersøgelse af muligt prioriteringsrum ved etablering af central enhed med fokus på tilbageslusning		
Analyse af mulighederne for at etablere kommunale dagbehandlingstilbud		
Revideret "Drejebog" for samarbejdet mellem SOF og BUF i forhold til anbragte børn revideres		Lidt efter planen da " Samarbejdsbogen" bliver grundlæggende ændret og den skal kvalitetssikres yderligere før implementering.
Analyse af bydækkende enheder		
Analyser og forelæggelse for BUU		Direktionsnotat aug. 08 med forslag om ændret indsats. Milepælen i.f.t. fremstilling for BUU overholdes
Politisk vedtagne ændringer implementeres		
Styring og visitation		
Etablering og implementering af nyt sags- og ledelsesinformationssystem (KIS)		Pga tekniske startvanskeligheder har delindsatsen været lidt bagefter planen, men dette er nu ved at være indhentet, således at milepælene til og med 1/8 2008 forventes indfriet i august
Ekstern analyse om visitationen på handicap- og specialområdet		Analyse forelagt BUU
Intern analyse af bedre sammenhæng mellem visitation og ressourcetræk		Analyse foreligger
Nedbringelse af antallet af klagesager i Klagenævnet		
Ungdomstilbud		
Beskrivelse af eksisterende tilbud og estimat over fremtidige behov.		Beskrivelsen af eksisterende tilbud foreligger
Modeller for øget inklusion af unge med særlige behov i almindelige ungdomstilbud. Forelægges BUU m.h.p. beslutning til unge mws ærlige behov		

Organisationssporet

Afbureaukratisering	Projekterne er alle i grønt, fordi de fastsatte fremdriftsmilepæle overholdes. Indsatserne mangler endnu at slå igennem som faktiske lettelser på det administrative arbejde på skoler og institutioner. Forvaltningen er særligt opmærksomme på at fremskynde den del af arbejdet, der vil give en mærkbar effekt decentralt.
----------------------------	--

Kvalitetssikre redskaber til skoler og institutioners økonomiopgaver og løn- og personaleopgaver		Der er udarbejdet en vejledning og krav til redskaber. Arbejdet med at kvalitetssikre eksisterende redskaber, så de lever op til kravene er begyndt ultimo august.
Grundlæggende udbud af træning i forhold til skoler og institutioners faste økonomiopgaver og løn- og personaleopgaver		Der er udarbejdet en vejledning og krav til udbud af træning. Arbejdet med at etablere et grundlæggende træningsudbud er begyndt ultimo august.
Forbedre forvaltningens service og kommunikation		Ny kommunikationsprocedure implementeret medio august.
Udvikle introduktionspakke til nye ledere		
Personlig support i praksis		Handlingsplaner for udvikling af distrikterne arbejde med at yde personlig support til skoler og institutioner forventes færdige medio september
Etablering af en administrativ portal		1. version lanceres på KKnet 1. september
God Ledelse i BUF		Indsatsen blev udskudt fra efteråret 2007, for at give plads til strategidebat m.m. Projektet blev startet i foråret 2008.
Debat om fælles ledelsesgrundlag		Debatoplæg udsendt medio april. Kommentarer og bidrag samles og forelægges HSU i september. Herefter godkender direktionen det endelige ledelsesgrundlag for BUF
Test og implementering af lederevaluering		Ikke påbegyndt
Systematisk ledelsesudvikling		Ikke påbegyndt som projekt, men der foregår omfattende ledelsesudviklingsaktiviteter.
Ny strategi i BUF		Selve det strategiske grundlag er ved at være færdigt. Punktet behandles særskilt i mødet 14/5
Udvikling, debat og vedtagelse af strategisk grundlag		Debatfasen har været meget længere end forventet. Men nu har BUF en strategi med titlen "Større sammenhæng" og med vægten lagt på sammenhænge: <ul style="list-style-type: none"> • Faglighed i dybden og sammenhæng på tværs • Klare rammer og større frihed indenfor rammerne
Implementering af strategier/handleplaner		Delstrategierne er ved at blive justeret i forhold til den overordnede strategi, men danner allerede nu udgangspunkt for arbejdet i BUFs forskellige områder.
Styringsmodel		Skoler, administrative enheder og nogle bydækkende institutioner har kontrakter. Dagtilbudsområdet er planlagt til at blive involveret i løbet af 2009-2010
Udviklingskontrakter på skoler, bydækkende institutioner og administrative enheder		2. generation af udviklingskontrakter er under forberedelse. fælles centrale mål og områdemål for 2009-kontrakterne besluttet af direktionen ultimo august..
Pilotprojekt for kontrakter på institutionsområdet		Påbegyndes i efteråret. Der afholdes møder med de relevante faglige organisationer om den kommende proces.

Fuld udrulning af udviklingskontrakter		Forventes 2010, med forberedelser i efteråret 2009
--	--	--

Et samlet kompetenceudviklingsprojekt

Kompetenceudvikling	Projektplanen er under udvikling og forelægges HSU ultimo august. Herefter udarbejdes milepæle til brug for senere rapportering.	
Kompetenceudviklingsstrategier		
Lokale redskaber og muligheder		
BUF-akademiet		
Styring og organisering		

Økonomisporet

Der afrapporteres på økonomiprojekterne i forbindelse med Deloittes rapporter.