

### 3. Team Copenhagen - Evaluering (2008-45440)

Borgerrepræsentationen besluttede den 2. oktober 2003 at etablere Team Copenhagen. Samtidig blev det vedtaget, at der skulle foretages en samlet evaluering i 2008.

#### INDSTILLING OG Beslutning

Kultur- og Fritidsforvaltningen indstiller, at Kultur- og Fritidsudvalget over for Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen anbefaler,

1. at Borgerrepræsentationen tager evalueringen af Team Copenhagen til efterretning
2. at Københavns Kommune fortsat afsætter midler til en særlig indsats for eliteidrætten i København
3. at Team Copenhagen opløses som fond 1. januar 2009
4. at der indgås en resultatkontrakt med Team Copenhagen.

#### Problemstilling

Da Team Copenhagen blev etableret som en selvejende institution (fond), blev det samtidig besluttet, at organisationen skulle evalueres i 2008. Evalueringen skal danne grundlag for, om der fortsat skal betales driftsstøtte til organisationen.

Kultur- og Fritidsudvalget besluttede den 8. maj 2008, at fokuspunkterne for evalueringen af Team Copenhagen skulle være:

- Sportslige resultater: antallet af fx Danmarksmestre og internationale medaljer.
- Image: hvad har organisationen betydet for profileringen af København.
- Sociale parametre: fx antallet af idrætsudøvere i job efter endt karriere/parallelt med aktiv karriere.
- Økonomi: målsætningen for Team Copenhagen var, at organisationen som minimum skal have en sponsorindtægt, der matcher det kommunale tilskud.

Hertil kommer en kortlægning af andre mål end de, der oprindeligt var fastlagt. Det er talentarbejde, uddannelsestiltag og netværksdannelse. Samtidig belyser evalueringen fordele og ulemper ved den nuværende fondsorganisering.

Evalueringen er udarbejdet af Kultur- og Fritidsforvaltningen (bilag 1).

#### *Mål, rammer og økonomi bag Team Copenhagen*

Formålet med fonden Team Copenhagen er i henhold til den oprindelige indstilling bag organisationen, at ”fremme og udvikle eliteidrætten i København, og at markedsføre København som en attraktiv by med en stærk idrætsprofil. Visionen er, at København, hvor det er muligt, skal være det bedste sted i Norden at dyrke eliteidræt”.

I 2007 var det kommunale bidrag til Team Copenhagen på 5,4 mio. kr. Organisationen fik kommercielle indtægter på 1,6 mio. kr. Der er 4 ansatte i Team Copenhagen - en direktør, en idrætsfaglig specialkonsulent, en kommunikationskonsulent og en ansvarlig for salg og marketing.

Fonden ledes af en bestyrelse på 9 medlemmer. Kultur- og Fritidsborgmesteren er formand. Herudover er 2 medlemmer udpeget af og blandt Borgerrepræsentationens medlemmer, hvoraf den ene skal være næstformand, 2 nuværende eller tidligere eliteidrætsudøvere, 3 repræsentanter for det københavnske erhvervsliv og 1 repræsentant for Team Danmark.

## **Konklusioner i evalueringen**

### *Sportslige resultater*

Evalueringen peger på, at eliteidrætsudøvernes præstationer har udviklet sig positivt siden etableringen af Team Copenhagen. Ved at fortsætte eller endog forstærke indsatsen vil det være muligt at se, om satsningen på talenter også bærer frugt på længere sigt.

### *Imageskabende resultater*

Team Copenhagen markedsfører med hjemmesiden [www.teamcopenhagen.dk](http://www.teamcopenhagen.dk) og magasinet CPH Sport Københavns idrætsprofil. Hjemmesiden har dagligt omkring 160 besøgende. Organisationen var nævnt i 59 artikler i 2007, hvilket har en estimeret annonceværdi på ca. 450.000 kr.

Der er ikke defineret noget mål for, hvornår Team Copenhagen har genereret en tilstrækkelig "imageskabende værdi". Den estimerede annonceværdi kan imidlertid sammenlignes med andre kommunale initiativer som f.eks. Kulturhavn, hvor udbyttet har været betydeligt større.

Det antyder, at midlerne kan anvendes til andre kultur- og idrætsformål med en større markedsføringsværdi for København.

### *Sociale parametre*

Team Copenhagen har haft succes med at få eliteidrætsudøvere i beskæftigelse, blandt andet i Nykredit. I alt har organisationen hjulpet 9 personer i job. Indsatsen skal imidlertid ses i lyset af den generelt lave ledighed i Danmark.

### *Økonomiske resultater*

Målsætningen er, at organisationen skal have sponsorindtægter, der matcher det kommunale tilskud. Sponsorindtægterne er steget fra 0 til 1,6 mio. kr., hvilket svarer til 22,9 pct. af finansieringen af organisationen - et stykke under de forventede 50 pct.

I Århus, Aalborg, Odense og Esbjerg har man også haft problemer med at opfylde lignende målsætninger. Alle 4 byer har opgivet at få private sponsorater, da indsatsen ikke har stået mål med udkommet. Dette skal blandt andet ses i sammenhæng med, at det er vanskeligt at få sponsorer til andre idrætter end de store - fodbold og håndbold..

### *Andre organiseringer af eliteidrætsarbejdet*

Evalueringen indeholder forslag til alternative organiseringer af eliteidrætsarbejdet i København. En af mulighederne er at placere Team Copenhagen som en del af Kultur- og Fritidsforvaltningen.

Forslaget skal ses i sammenhæng med, at den nuværende model med en fondskonstruktion har afsat i, at en kommune i 2003 ikke kunne udbetale støtte til individuelle idrætsudøvere. En ny lov om eliteidræt, som er vedtaget i 2004, betyder imidlertid, at der ikke længere er særlige juridiske grunde til at placere eliteidrætsarbejdet i en fond.

Blandt de centrale pointer for at fastholde den nuværende fondskonstruktion er, at Team Copenhagen har oparbejdet et godt netværk og en stor tilfredshed blandt støttemodtagerne. Med den nuværende organisering kan man fastholde og udbygge en selvstændig profilering med eget blad m.m.

De gevinster, der har været ved den nuværende organisering, kan i et betydeligt omfang fastholdes uden en formel fondskonstruktion. En opløsning af fonden vil betyde, at opgaven placeres i kommunen.

Ved en placering af opgaven i kommunen kan der peges på en bedre ressourceudnyttelse i forhold til adgangen til det politiske system, idrætspolitikken i al almindelighed, satsningen på idrætsevents m.m. Samtidig vil det være muligt at undgå, at der fremover dobbeltudvikles i forbindelse med kurser og rådgivningsvirksomhed i forhold til foreningerne, idet Kultur- og Fritidsforvaltningen i vidt omfang er i kontakt med disse.

Fordelene skal ses i sammenhæng med, at eliten i de fleste klubber maksimalt udgør 10 til 15 pct. af medlemmerne.

Et andet argument er, at det at se elite og bredde som en helhed i klubudvikling rummer en central pointe. Det er, at bredden i mange klubber med en idrætselite er et væsentligt fundament for økonomien bag elitesatsningen.

#### *Team Copenhagens bestyrelse*

Evalueringen blev behandlet på Team Copenhagens bestyrelsesmøde den 17. juni 2008. Bestyrelsen tog evalueringen til efterretning.

### **Løsning**

Team Copenhagen har i sit 4-årige virke været med til at løfte eliteidrætten i København, og på den baggrund foreslås det at fortsætte indsatsen. Med baggrund i evalueringen bør der arbejdes videre med blandt andet den direkte støtte til eliteidrætsarbejdet, Talent.dk og kurser målrettet eliteidrætten.

Der vil dog kunne frigøres ca. 1 mio. kr., som kan anvendes til uddelinger til idrætten, såfremt fonden kommunaliseres, jf. nedenfor.

Der er store basisomkostninger ved at drive en organisation med særskilt regnskab, IT, revision mv. Ved at gøre Team Copenhagen til en del af Kultur- og Fritidsforvaltningen vil der kunne indhøstes stordriftsfordele på ca. ½ årsværk.

Det bør overvejes, om der fortsat skal arbejdes særskilt med rekruttering af sponsorer, idet de hidtidige resultater har været for langt fra målet. Det samme gælder markedsføringen af København gennem elitesatsningen. Dog bør markedsføringen fortsætte i det omfang, det er relevant for at udbrede kendskab til de særlige ydelser, der er til rådighed for den københavnske idrætselite. Besparelsen ved en sådan omorganisering af arbejdet med idrætseliten skønnes i størrelsesordenen 1 årsværk.

Organisatorisk foreslås det derfor, at Team Copenhagen opløses som fond og bliver en del af Københavns Kommune. Målet er en bedre ressourceudnyttelse og mulighed for at se eliteidrætten i sammenhæng med de øvrige indsatser i kommunen. Det gælder f.eks. udformning af idrætspolitikken og rådgivning og vejledning til foreningerne.

#### *Fordeling af midlerne*

Team Copenhagen vil med fordel kunne nedsættes som et særligt udvalg til at fordele tilskud og samarbejde med Team Danmark og erhvervslivet. Udvalget kan i lighed med billedkunstudvalget og scenekunstudvalget placeres under Kultur- og Fritidsudvalget og have medlemmer fra såvel erhvervs- som idrætslivet. På denne måde sikres faglighed inden for eliteidræt og armslængde til Kultur- og Fritidsudvalget.

#### *Resultatkontrakt*

Der er ikke på nuværende tidspunkt formuleret egentlige målsætning for Team Copenhagen, hvilket også har vanskeliggjort evalueringen af organisationen. For fremadrettet at understøtte en målrettet indsats for eliteidrætten, foreslås det, at der indgås en resultatkontrakt med enheden. Resultatkontrakten forelægges politisk.

#### **Økonomi**

Tilskuddet til Team Copenhagen er indeholdt i rammen for budget 2009, og der skal alene træffes en positiv beslutning, hvis man mod forventning ikke vælger at fortsætte en særlig indsats for idrætseliten i Københavns Kommune.

#### **Videre proces**

Tiltræder Borgerrepræsentationen indstillingen om at opløse fonden Team Copenhagen pr. 1. januar 2009, vil der blive forelagt en særskilt indstilling om den videre proces, herunder nedsættelse af et § 17 stk. 4 udvalg.

Carsten Haurum

/Mads Kamp Hansen

#### **bilag**

[Bilag 1 - Evaluering Team Copenhagen](#)

