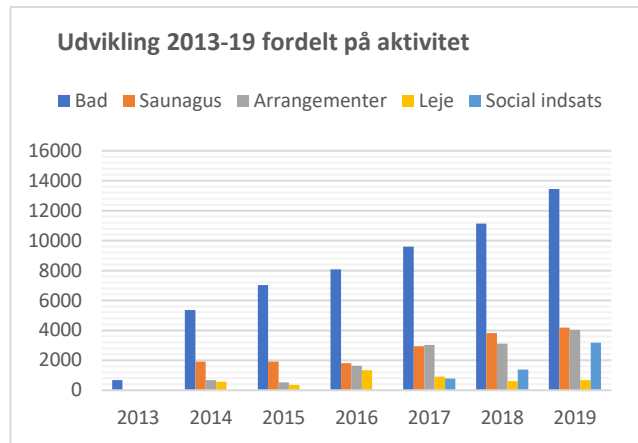
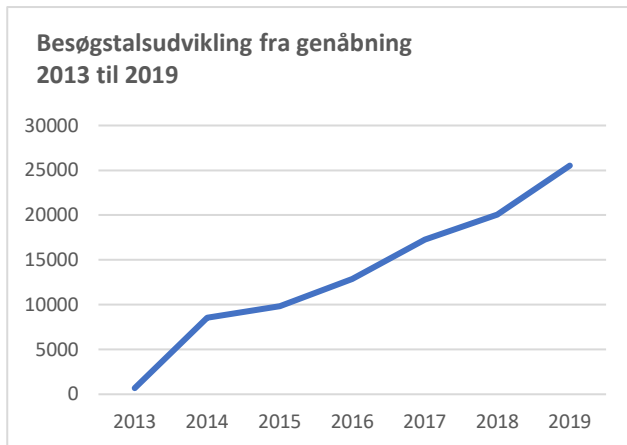


## Følgebrev og kommentarer til udkast til driftsaftale mellem KFF og Sjællandsgade Bad

Sjællandsgade Bad er et levende badehus, der siden 2012 har været drevet af Foreningen Sjællandsgade Bad primært baseret på frivillige kræfter. Foreningen og Badet har udviklet sig meget gennem årene, og afspejler sig både i husets aktivitetsniveau, antallet af frivillige, opbygningen af den organisation, der danner rammen om Badet, og driftsaftalen med kommunen, der også gennem årene i stigende grad stiller krav til Badets aktivitetsniveau.



Da Foreningen Sjællandsgade Bad i sin tid åbnede dørene for Badeanstalten i 2012 var der én ugentlig åbningsdag og huset var 100 % drevet på frivillighed. I 2019 havde Badet i højsæsonen (september – april) åbent 37 timer om ugen, der både var ramme om almindelige badedage (22 timer), saunagus-arrangementer, kulturelle arrangementer og sociale tilbud såsom Fodbad & Fællessang og bad for hjemløse.

Og alt det sker ikke af sig selv. Det kræver en stor, aktiv frivilligruppe, der faktisk skal dække omtrent 245 frivilligvagter på månedsbasis. Det kræver også, at huset kan have ansatte, som kan koordinere, understøtte og udvikle huset og sikre, at både driftsaftalen bliver vedligeholdt, at de fredede bygninger bliver passet godt på og at både gæster og frivillige får de bedste rammer.

Huset har derfor siden 2016 haft to ansatte med forskellige funktioner; en frivilligkoordinator og en projekt- og økonomileder. Frem til 2020 var begge stillinger deltid. I takt med forøgelse af aktivitetsniveauet og antallet er frivillige er det i dag hhv. 32 og 37 timer.

Det har dog stået klart, at der i takt med, at vi i Sjællandsgade Bad også har arbejdet med at udvikle og tilbyde bad for særligt sårbare grupper såsom hjemløse, så er der i den grad også behov for nogle socialfaglige kompetencer i huset til at understøtte det. Derfor vil Foreningen på sigt have brug for tre ansatte-funktioner i huset, og det er også den præmis, der ligger til grund for medsendte budget:

- En projekt- og økonomi leder (daglig ledelse) (32-37 timer)
- En driftsleder- og frivilligkoordinator (daglig ledelse) (32-37 timer)
- En socialfaglig bademester (15-20 timer)

### Kommentarer til driftsaftale:

Det nye udkast til forlængelse af driftsaftalen kommer med en række krav til Badet og Badets aktivitetsniveau på både volumen og indhold. I driftsaftalen skal vi leve op til bl.a. følgende krav iht pkt. 8.6:

- 20 timers ugentlig åbningstid i højsæsonen
- 3-4 månedlige kulturarrangementer
- Minimum 4 timers hjemløsebad

Det er alt sammen noget, vi allerede gør og har gjort før corona. Der er dog en række opmærksomhedspunkter, der knytter sig til driftsaftalen:

**BUDGET 2021:** I det vedlagte Budget 2021 står det klart, at vi til trods for, at der lægges op til forhøjelse af driftstilskuddet, stadig står med et født estimeret underskud på små 200.000 DKK.

Dette skal især ses i lyset af, at Bad for hjemløse ikke er finansieret. Det kræver meget arbejde at drive og sikre en stabil, tryk og god oplevelse for hjemløse og socialt udsatte og vi ønsker at det bliver et solidt tilbud, der finder forankring i socialfaglige kompetencer. Det er i vores øjne ikke forsvarligt over for den sårbare målgruppe, vi har med at gøre i denne sammenhæng, at basere indsatsen på frivillige kræfter. Vi er derfor nødt til at ansætte en social-faglig medarbejder til at varetage denne funktion og i det hele taget bidrage til at Badet er et trygt og godt sted at være for denne mangfoldige gruppe. Medarbejderen vil understøtte Sjællandsgade Bads arbejde med det strategiske punkt Det Sociale Bad, hvor vi har sat som mål at lave tilbud og arrangementer for mange forskellige gæster, og bl.a. allerede samarbejder med Bydelsmødrene, Center Avnstrup, Nørrebros plejehjem mm.

Dertil er lønniveauerne også steget, da vi med den ny driftsaftale er underlagt en arbejdsklausul. Vi har dog forsøgt at holde stigningerne til et absolut minimum.

Derfor er det også vigtigt at understrege, at alle ansatte er sat ned i tid på absolut minimum af, hvad der kan lade sig gøre og er bæredygtigt. Der er skåret helt ind til benet, så de ansatte er på hhv 33, 30 og 12 timer. Det er ikke optimalt, men noget vi er villige til at starte året ud med – dog med en ambition og behov for at kunne udvide dette, så vi også kan sikre ordentlige arbejdsforhold og tid og rum til at lave alt det vigtige arbejde, der følger med for at kunne sikre en bæredygtig badeanstalt med frivillige, ansatte og gæster, der trives.

Vi er **således helt afhængige af, at vi kan finde ekstern finansiering**, der kan bidrage til, at vi kan drive Badet – baseret på frivillige – men med en kerne af ansatte, der sikrer økonomistyring, socialfaglige kompetencer og understøttelse af de frivillige.

For os er budgettet derfor mest af alt et udtryk for, at vi rigtigt gerne vil rumme alle de aktiviteter, der er skitseret, og også gerne vil gå ind i arbejdet med at finde løsninger, der gør at vi kan være verdens bedste badehus. Men det kræver, at vi formår at finde funding, der gør det bæredygtigt, da vi ikke kan bruge vores egenkapital flere gange.

**FRIVILLIGHED:** Det er vigtigt at understrege, at vi primært beror på frivillige kræfter, og med dette aktivitetsniveau skal have over 100 aktive frivillige, der alle tager minimum to vagter om måneden for at få det hele til at løbe rundt. Antallet af frivillige varierer i perioder, det samme gør efterspørgslen på vores ydelser. Vi mærker i den grad også corona-virkeligheden, som har påvirket vores frivilligmiljø. Der er flere, der må trække sig, da de tilhører risikogrupper, det er svært at rekruttere nye og der er også mange frivillige, der er meget frustrerede over restriktioner, der har svært ved at se sig selv i huset i denne tid. Derfor er det helt nødvendigt at understrege, at vi hellere end gerne vil sætte barren højt og række efter stjernerne, men at det alt sammen er under forudsætning af, at der er frivillige nok og at der er midler og ressourcer til at understøtte og koordinere de frivilliges arbejde og trivsel.

**GRÆNSER FOR INDTÆGTSGENERERING:** Dertil er det også vigtigt at fremhæve, at de beskrevne aktiviteter også lægger beslag på huset i mange timer, hvilket i høj grad påvirker vores indtjeningsmuligheder. I november 2019 var der 37 timers aktivitet for offentligheden i Badet og dertil 25 timer, hvor huset var i brug til møder, frivilligpleje og rengøring. Derfor er der også grænser for, hvor meget mere vi kan putte ind. Et bad på Sjællandsgade Bad koster en 20'er og en tur i sauna en flad 30-krone. Det gør det, fordi vi skal være et hus for alle – også de med små indtægter og størst behov. Den nye aftale sætter naturligt en grænse for, hvor stor indtægtsgenerering, vi kan forvente, og det afspejles naturligvis også i budgettet for 2021.

**BAD FOR HJEMLØSE:** Det er en central del af foreningens Visionsstrategi at sikre at vi har et stærkt socialt ben, hvor bl.a. bad for hjemløse falder ind. Vi mener dog ikke, at det er muligt eller forsvarligt at tilrettelægge en sådan indsats alene baseret på frivillige kræfter, når der er tale om en sårbare målgruppe, der kræver socialfaglig indsigt og erfaring. Derfor vil et sådant mål som sagt kræve, at vi kan ansætte en medarbejder, der på

deltidsbasis kan sikre bæredygtighed og stabilitet i indsatsen. Vi ved, hvor stor gavn borgere i denne målgruppe har af at komme hos os, og vil meget gerne blive ved at kunne åbne dørene for dem på en tryk og ordentlig måde.

**CORONA:** Vi er jo stadig underlagt en række udfordringer ift. faktisk at holde åbent - både til daglig og med arrangementer - grundet den eksisterende situation med COVID19. Vi forventer ikke, at det aftager lige med det første og altså også, at det nedsatte aktivitetsniveau kommer til at række ind i 2021 og den nye driftsperiode. I budgettet for 2021 er det særligt måltallene for saunagus, som vi ikke forventer at indfri. Samtidigt er antallet af aktive frivillige faldet, da frivilligmiljøet har været meget påvirket af nedlukningen. Det er selvfølgelig et vigtigt opmærksomhedspunkt til fremover.

**VEDLIGEHOOLD:** Et sidste vigtigt opmærksomhedspunkt er, at vi skal sikre at huset kan holde til det høje ambitionsniveau, der er lagt for dagen. Da det er et gammelt, fredet hus, hvor ventilation og rør i den grad trænger til en kærlig hånd og udskiftning, er der simpelthen også grænser for, hvor meget drøn vi kan have på huset. Der er konkret behov for en plan for:

- Gennemsyn af al rør og vand i huset: Vi oplever ofte problemer med vandtryk, temperatur mm. og har generelt meget gamle rør. Der er grænser for, hvad vi kan klare med udskiftning af pakninger.
- Udskiftning af ventilation i huset: Det er hjertet i huset, at det fungerer og er på sigt med til at sikre, at vi kan have højt aktivitetsniveau. Anlægget har mere end 30 år på bagen og trænger i den grad til udskiftning.
- Gennemsyn af vinduer, så vi sikrer, at huset ikke forfalder.
- Vi har akut behov for et chipnøglesystem, der sikrer at vi kan bruge og færdes i huset forsvarligt (se medfølgende ansøgning til dette)