

---

## 9. BUFs overordnede strategi (2008-6737)

Udvalget skal tage stilling til forslag til BUFs overordnede strategi til sikring af fælles retning med udgangspunkt i politiske prioriteringer.

### INDSTILLING OG Beslutning

Børne- og Ungdomsforvaltningen (BUF) indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget (BUU),

1. at udvalget godkender BUFs overordnede strategi (bilag 1)
2. at udvalget godkender forslaget til procesplan – fra strategi til handling (bilag 2)

### Problemstilling

BUF har som led i forandringsprocessen arbejdet med formulering af en overordnet strategi og delstrategier for hele BUF's virksomhed, som tager sit udgangspunkt i de vedtagne politiske mål og prioriteringer.

### Løsning

Forvaltningen fremlægger nu forslag til en samlet overordnet strategi for forvaltningens arbejde. BUU har i sommeren 2007 besluttet syv strategiske temaer med tilhørende mål. Det har dannet grundlag for forvaltningens arbejde med en overordnet strategi, der skal være retningsgivende for adfærden i BUF.

Efterfølgende har medarbejdere udpeget af HSU sammen med medarbejdere fra forvaltningen arbejdet med at formulere delstrategier for BUFs kerneområder og støtteområder. Strategiforslagene er blevet drøftet ved arbejdsseminarer, medarbejdermøder og senest i Hovedsamarbejdsudvalget.

Forslagene til strategi har været i høring i hele organisationen. I høringsperioden har der også været afholdt et offentligt møde på Nyboder Skole, hvor interesserede havde mulighed for at møde udvalget og direktionen. Resumé af de 67 indkomne svar kan ses på kommunens hjemmeside [her](#).

Høringssvarene var generelt positive over for forslaget om en BUF-strategi, men kritiserede det udsendte forslag for at være for bredt og ufokuseret. Derfor påtog Hovedsamarbejdsudvalget sig opgaven at diskutere og sammenskrive strategien med henblik på at gøre den skarpere, mere præcis og mere repræsentativ for synspunkterne hos både ledelse og medarbejdere. Det er sket på et seminar den 1. april og HSU-mødet den 28. april.

Det forslag til strategi, der nu fremlægges for udvalget, er således tiltrådt i enighed i Hovedsamarbejdsudvalget den 28. april 2008.

Strategien har fået overskriften ”Større sammenhæng”. Den definerer fire vigtige udfordringer for BUF: Større sammenhæng, Orden i butikken, Attraktiv arbejdsplads og Forandringer. Strategien udpeger fremadrettet to vigtige sammenhænge: ”Faglighed i dybden – Sammenhæng på tværs” og ”Klare rammer – Større frihed inden for rammerne”, som retningsgivende for indsatserne de kommende år.

Strategien skal konkretiseres og føres ud i livet ved hjælp af delstrategier, handleplaner og

udviklingskontrakter. Der vil således også efter udvalgets behandling af strategien foregå et arbejde med at uddybe og præcisere delstrategierne, udarbejde handlingsplaner for de vigtigste indsatser og indgå udviklingskontrakter. Det vil foregå i tæt dialog med de involverede parter på det enkelte område.

Af indstillingen vedr. BUF's overordnede strategi til BUU-mødet den 20. juni 2007 fremgår det desuden, at det er intentionen at fremtidige oplæg fra forvaltningen til politiske beslutninger vil tage afsæt i det strategiske grundlag, så udvalget ud fra denne kan afstikke en politisk kurs for den samlede virksomhed, som udvalget er ansvarlig for.

Forvaltningen fremlægger med denne indstilling også et forslag til procesplan. Procesplanen beskriver hvordan konkretisering og opfølgning af strategien vil foregå. Hensigten med procesplanen er at sikre, at strategien også i praksis bliver konkret retningsgivende for alle dele af BUF, og at der følges op på om de politiske og strategiske prioriteringer er blevet fulgt.

## **Økonomi**

-

## **Videre proces**

-

## **Bilag**

1. Større sammenhæng: strategi for BUF 2008-2010
2. Tidsplan: implementering af strategi

Else Sommer

Kim Benzon Knudsen

## **bilag**

[Bilag 1 Større Sammenhæng: strategi for BUF 2008-2010](#)

[Bilag 2 Tidsplan: implementering af strategi](#)

