

# Tryghedsplan for Tingbjerg-Husum Partnerskab

2013-2016

TINGBJERG-HUSUM  
**PARTNERSKAB** 

## Indhold

1. Om Tingbjerg-Husum Partnerskab .....	3
2. Tryghedsplan for Tingbjerg-Husum Partnerskab 2013 .....	3
3. Målsætninger for Tingbjerg-Husum Partnerskab .....	4
4. Indsats for at øge den oplevede tryghed og mindske kriminaliteten .....	5
Aktivitet: Indbrudskampagne i Tingbjerg-Husum .....	5
Aktivitet: Skoleindsatsen 'Det gode valg' .....	6
Aktivitet: Belysning på Volden.....	8
5. Kommunikationsindsats for at forbedre Tingbjerg-Husums omdømme .....	10
Aktivitet: Kommunikationsindsats .....	10
6. Indsats for at støtte beboernes aktive deltagelse i civilsamfundet.....	12
Aktivitet: Dialog med beboerne om deres ønsker til øget tryghed.....	12
Aktivitet: Akutpulje til understøttelse af beboerdrevne initiativer .....	13
Aktivitet: Fysisk ramme for borgerdeltagelse og engagement.....	14
Aktivitet: Tovholder for dialog og aktivt medborgerskab .....	15
7. Indsats for at understøtte en tværgående samarbejdskultur.....	18
Aktivitet: Forløb for ansatte i Tingbjerg-Husum .....	18
8. Indsats for forældre og børns aktive deltagelse i skole- og fritidslivet.....	20
9. Tryghedsplanen justeres august 2013 .....	21
10. Oversigt over aktiviteter i partnerskabet i 2013 og frem .....	22
11. Forandringsteori for Tingbjerg-Husum Partnerskab .....	23
12. Kort over partnerskabsområdet .....	24

## **1. Om Tingbjerg-Husum Partnerskab**

Københavns Kommune, Københavns Politi, SSP København, fsb, SAB/KAB og AAB har indgået et forpligtende partnerskab for Tingbjerg-Husum for at øge trygheden og reducere kriminaliteten i Partnerskabsområdet. Tingbjerg-Husum Partnerskab dækker Tingbjerg/Utterslevhuse samt den del af Husum, der omfatter Voldparken og Gadelandet (se afsnit 12. kort over partnerskabsområdet). Partnerskabets funktionsperiode er fra 2013 til 2016. I denne periode gennemføres en sammenhængende, tryghedsskabende indsats på tværs af partnerskabets deltagere og i dialog med Tingbjerg-Husums beboere.

Tingbjerg-Husum Partnerskab styrke koordination mellem partnerskabets deltagere, etablere nye tryghedsskabende tiltag samt støtte eksisterende aktiviteter i området, der virker tryghedsskabende og kriminalpræventive. Partnerskabet skal således bidrage til den overordnede udvikling af Tingbjerg-Husum som et trygt og attraktivt boligområde. Der er indgået en partnerskabsaftale, som beskriver de overordnede mål og indsatsområder samt organiseringen af partnerskabets arbejde.

Tingbjerg-Husum Partnerskab arbejder indenfor de fem indsatsområder, der er fastlagt i partnerskabsaftalen og som dermed danner rammen om de konkrete aktiviteter, partnerskabet igangsætter. Indsatsområderne er udvalgt på baggrund af arbejdsgruppens arbejde med en ”forandringsteori for mere tryghed og mindre kriminalitet i Tingbjerg-Husum”, der tydeliggør partnerskabets antagelser om sammenhængen mellem de ønskede målsætninger på den ene side og hvilke resultater, indsatsområder og aktiviteter, der er nødvendige for at opnå målsætningerne.

## **2. Tryghedsplan for Tingbjerg-Husum Partnerskab 2013**

Tingbjerg-Husum Partnerskab har udarbejdet forhåndenværende Tryghedsplan, der udmønter partnerskabsaftalen i konkrete aktiviteter, som igangsættes inden for hvert indsatsområde. Tryghedsplanen er dynamisk, hvilket indebærer, at den justeres minimum en gang årligt med beskrivelse af aktiviteter for det efterfølgende år. En dynamisk Tryghedsplan sikrer dels at der opnås en bedre sammenhæng mellem indsatsområder og de aktiviteter, der løber over flere år. Dels sikres det, at Tryghedsplanen løbende kan justeres efter de aktuelle behov. Såfremt der viser sig behov for at skifte fokus kan dette gøres via ændringer i Tryghedsplanen.

Partnerskabets Styregruppe og Københavns Kommunes Økonomiudvalg skal årligt godkende Tryghedsplanen. Justeringer i Tryghedsplanen kan herudover ske løbende efter godkendelse af

Partnerskabets Styregruppe. Partnerskabets arbejdsgruppe er ansvarlig for implementering af de aktiviteter, der aftales i Tryghedsplanen. For hvert indsatsområde i partnerskabet nedsættes en underarbejdsgruppe, der er ansvarlig for den konkrete implementering af aktiviteterne.

Tryghedsplanens enkelte aktiviteter knytter sig til et eller flere af de fem indsatsområder:

1. Indsats for at øge den oplevede tryghed og mindske kriminaliteten.
2. Kommunikationsindsats i forhold til at forbedre Tingbjerg-Husums omdømme.
3. Indsats for at støtte beboernes aktive deltagelse i civilsamfundet.
4. Indsats for at understøtte en tværgående samarbejdskultur i Tingbjerg-Husum.
5. Indsats for forældre og børns aktive deltagelse i skole- og fritidslivet.

### 3. Målsætninger for Tingbjerg-Husum Partnerskab

Tingbjerg-Husum Partnerskab har som sine overordnede målsætninger at øge den oplevede tryghed og begrænse kriminaliteten i partnerskabsområdet. Konkret arbejder partnerskabet efter følgende målsætninger:

1. Beboernes vurdering af behovet for tryghedsskabende indsatser i deres område skal falde fra markant til ordinært med udgangen af 2016. Der måles ud fra Københavns Kommunes Tryghedsindeks, som årligt udkommer i maj. I Tryghedsindekset for 2012 er der i distrikt 18, hvor partnerskabsområdet er placeret, et markant behov for tryghedsskabende indsatser.
2. Kriminaliteten i Tingbjerg-Husum skal nedbringes, i overensstemmelse med nedenstående måltal.

Der måles ud fra Københavns Politis årlige opgørelser over antal anmeldelser:

Gerningstype	Baseline (2012)	Måltal 2013	Måltal 2014	Måltal 2015	Måltal 2016
Indbrud	154	139 (-10 %)	131 (-15 %)	123 (-20 %)	116 (-25 %)
Tyverier	462	416 (-10 %)	393 (-15 %)	370 (-20 %)	347 (-25 %)
Vold/Trusler	65	59 (-10 %)	55 (-15 %)	52 (-20 %)	49 (-25 %)
Hærværk	73	66 (-10 %)	62 (-15 %)	58 (-20 %)	55 (-25 %)
Narkotika	20	18 (-10 %)	17 (-15 %)	16 (-20 %)	15 (-25 %)
Chikane	32	29 (-10 %)	27 (-15 %)	26 (-20 %)	24 (-25 %)

Partnerskabets overordnede målsætninger fungerer som indikatorer for, hvorvidt udviklingen går i den rigtige retning i forhold til at øge den oplevede tryghed og reducere kriminaliteten i området. Imidlertid påvirker en række øvrige aktører, indsatser og faktorer den oplevede tryghed og mængden af kriminalitet begået i området.

Derfor opstiller partnerskabet for hvert indsatsområde konkrete målsætninger, der mere direkte påvirkes af partnerskabets aktiviteter. Målsætningerne for de enkelte indsatsområder kan således

anvendes aktivt af Partnerskabet til den løbende vurdering af behovet for aktiviteter, såvel som til at synliggøre behovet for eventuelt at skifte fokus i arbejdet undervejs.

*[Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

I de følgende afsnit beskrives nærmere hvilke aktiviteter, der igangsættes inden for hvert indsatsområde, herunder den økonomiske ramme for hver indsats i 2013 og frem.

#### **4. Indsats for at øge den oplevede tryghed og mindske kriminaliteten**

Tingbjerg-Husum Partnerskab vil arbejde målrettet for at øge den oplevede tryghed i Tingbjerg-Husum samt at understøtte aktiviteter, der bidrager til at forhindre og bekæmpe kriminalitet i området. Med denne indsats igangsætter partnerskabet aktiviteter, der direkte medvirker til at øge den oplevede tryghed og/eller aktiviteter der forhindrer kriminalitet i Tingbjerg-Husum.

De konkrete målsætninger, der knytter sig til indsatsområdet er:

*[Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

I 2013 igangsættes følgende aktiviteter af partnerskabet:

##### **Aktivitet: Indbrudskampagne i Tingbjerg-Husum**

Indbrud er generelt et problem i København og i hele landet. Selvom antallet af indbrud i København er faldet i 2012, er der fortsat behov for aktiviteter, der bidrager til at forhindre indbrud i private hjem (herunder i kældre) i Tingbjerg-Husum. At blive udsat for indbrud skaber ikke kun utryghed og besvær for de, der udsættes for det. I opgangen, hvor indbruddet har fundet sted, breder der sig en utryghed over, hvor det sker næste gang. Desuden påvirker indbrud positive tilhørsforhold til området i negativ retning.

Tingbjerg Partnerskab har i 2011 og 2012 haft en indsats mod indbrud, der har bidraget til et fald i antallet af indbrud i Tingbjerg på ca. 50 % fra 2009 til 2012. Tingbjerg-Husum Partnerskab fortsætter denne indsats i 2013 ved at gennemføre en indbrudskampagne i området, hvor beboerne får gode råd til at forebygge indbrud.

##### Målgruppe

Beboere i Tingbjerg-Husum

## Tidsplan

November/december 2013

## Leverance

- Omdeling af indbrudskampagnemateriale (handlingskort og folder) til samtlige husstande i Tingbjerg-Husum i november/december 2013.
- Beboermøde om forebyggelse af indbrud november/december 2013

## Bidraget til opfyldelse af følgende målsætninger

*[Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

## Økonomi

40.000 kr. i 2013 til print af materiale samt beboermøde.

## Ansvarlig for implementering

Arbejdsgruppen for Tingbjerg-Husum Partnerskab

## Bidraget til følgende øvrige indsatsområder

Indsatsområde 2: Kommunikationsindsats for forbedring af Tingbjerg-Husums omdømme

Indsatsområde 3: Støtte til beboernes aktive deltagelse i civilsamfundet

## **Aktivitet: Skoleindsatsen 'Det gode valg'**

Forløbet 'Det gode valg' på Tingbjerg Heldagsskole, der blev gennemført som en del af Tingbjerg Partnerskab i 2011 og 2012, videreføres og udvides til Husum Skole og Korsager Skole. 'Det gode valg' er defineret bredt ved, at eleverne lærer at sige fra overfor kriminalitet og tage aktiv del i civilsamfundet. Udgangspunktet for forløbet er at udfordre og synliggøre børnenes kriminalitetsbillede og der arbejdes med elevernes normer og værdier på forskellige niveauer. Dette gøres ved at bruge skolernes elever som rollemodeller og ved at igangsætte aktiviteter, der udfordrer elevernes viden og holdninger til kriminalitet.

Et nyt tiltag i indsatsen er at fokusere på inddragelse af klubberne og forældrene i processen. Dermed bidrager indsatsen i høj grad også til indsatsområde 5: Forældre og børns aktive deltagelse i skole- og fritidslivet.

Projektet er delt i fire dele, som foregår parallelt:

### Del 1: uddannelse af rollemodeller – kommende 7 årgang i 2013-14

Elever fra 7. klassetrin på de 3 skoler uddannes til at være rollemodeller for øvrige elever. Dette medtænkes i undervisningen. Det nærmere forløb planlægges med de involverede lærere

### Del 2: indsats i øvrige klasser og klubber

Alle klasser på skolerne arbejder med udsnit af 'Det gode valg's læseplan (der er udarbejdet et forslag til læseplan omkring det gode valg, som i næste skoleår skal evalueres og rettes til). Derudover arbejdes der særligt i 2013-14 med *social kontrol* og *styring af vrede* på mellemtrinet og i udskoling. Nogle af indsatserne er planlagt i forbindelse med SSP årsplanen, mens andre skal planlægges til det kommende skoleår.

### Del 3: Forældrearrangementer

I første omgang er der planlagt 2 arrangementer for forældrene: 'Hvem bestemmer dig eller dit barn?' og 'Hvordan støtter du dit barn i at træffe det gode valg?'

### Del 4: Konflikt håndtering for det faglige personale på skolerne og klubberne

Kursus for personale omkring konflikt håndtering med særlig fokus på vrede

#### Målgruppe

Elever og forældre på Tingbjerg Skole, Husum Skole og Korsager Skole samt det faglige personale på skolerne og klubberne.

#### Tidsplan

Andet halvår 2013 og forår 2014 (følger skoleåret)

#### Leverancer

- Sammenhængende undervisningsforløb som kan anvendes på andre skoler
- Uddannelse af rollemodeller på samtlige skoler
- Minimum 2 forældrearrangementer
- Gennemførelse af konflikt håndteringsforløb for det faglige personale med fokus på vrede

#### Bidrag til opfyldelse af følgende målsætninger

[*Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013*].

#### Økonomi

220.000 kr. i 2013 og 180.000 kr. i 2014.

#### Ansvarlig for implementering

Tingbjerg-Husum Partnerskabs arbejdsgruppe, Tingbjerg Heldagsskole, Husum Skole og Korsager Skole og SSP København.

#### Bidrag til følgende øvrige indsatsområder

Indsatsområde 3: Beboernes aktive deltagelse i civilsamfundet

Indsatsområde 4: Understøtte en tværgående samarbejdskultur i Tingbjerg-Husum

Indsatsområde 5: Forældre og børns aktive deltagelse i skole- og fritidslivet

### **Aktivitet: Belysning på Volden**

Husumvolden, der ligger mellem Tingbjerg og Husum er i dag et fredet, grønt areal, som danner rammen om mange gode aktiviteter for børn, unge, forældre og voksne. På voldanlægget er der også en cykel- og gangsti, der forbinder denne del af byen. På trods af de mange positive formål Husumvolden opfylder, fungerer anlægget desværre også som en fysisk skillelinie mellem Tingbjerg og Husum, hvilket er med til at forstærke den mentale barriere, der til tider opleves mellem beboerne i de to områder. Hertil kommer, at Husumvolden i aftentimerne kan opleves utrygt pga. den manglende belysning og trafik.

Med denne aktivitet etableres der grundbelysning på cykel- og gangstien på Husumvolden, på strækningen mellem Åkandevvej og Bystævnet, som i dag er uden belysning. Husumvolden er en del af projekt Supercykelsti, hvor denne aktivitet indgår som en del af belysningsplanen 'Én på lampen' (udarbejdet af Brønshøj-Husum Lokaludvalg og Teknik- og Miljøforvaltningen). Naturstyrelsens restpulje fra gennemførte broprojekter ansøges om finansiering til dette projekt. Kravet er, at ansøgte projekter medfinansieres med 1/3 og at projektet bidrager til arbejdet med at revitalisere kulturarven på Københavns Befæstning. Den samlede udgift til belysning på strækningen er 1 mio. kr. Restpuljen fordeles af Naturstyrelsen i efteråret 2013 til projekter med hurtig eksekvering.

#### Målgruppe

Beboere og ansatte i Tingbjerg-Husum

#### Tidsplan

Ultimo 2013 (forudsætter afgørelse fra Naturstyrelsen om medfinansiering)

#### Leverancer

- Levering/montering af 25 stk. ParkView LED armaturer på master samt nyt tændested for strækningen.

#### Bidrager til opfyldelse af følgende målsætninger

*[Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

#### Økonomi

Partnerskabet finansierer 1/3 af den samlede udgift til aktiviteten, svarende til 340.000 kr. som en engangsudgift i 2013. Det resterende beløb på 660.000 kr. søges dækket af Naturstyrelsen.

#### Ansvarlig for implementering



Brønshøj-Husum Lokaludvalg samt Teknik- og Miljøforvaltningen

Bidrager til følgende øvrige indsatsområder

Indsatsområde 2: Kommunikationsindsats for forbedring af Tingbjerg-Husums omdømme

Indsatsområde 5: Forældre og børns aktive deltagelse i skole- og fritidslivet

**Aktiviteter under indsatsområde 1 – økonomisk ramme**

<b>Indsats- område</b>	<b>Aktivitet</b>	<b>Finansiering 2013</b>	<b>Finansiering 2014</b>	<b>Finansiering 2015</b>	<b>Finansiering 2016</b>
1	Indbrudskampagne i Tingbjerg-Husum	40.000			
1	Skoleindsats "Det gode valg"	220.000	180.000		
1	Belysning på Volden	340.000			
<b>I alt</b>		<b>600.000</b>	<b>180.000</b>		

## 5. Kommunikationsindsats for at forbedre Tingbjerg-Husums omdømme

Tingbjerg-Husum er som boligområde langt bedre end sit omdømme. Faktisk er de fleste beboere tilfredse med at bo og opholde sig i Tingbjerg-Husum. Området har mange grønne arealer og et væld af tilbud til børn og unge. Ikke desto mindre oplever beboerne en vis stigmatisering forbundet med at bo i Tingbjerg-Husum. Pressedækningen af området opleves som overvejende negativ, hvor der fokuseres på de dårlige historier, som endda ikke altid er korrekte. De negative historier bidrager ikke til områdets positive udvikling og er med til at forhindre en reel udveksling mellem Tingbjerg-Husum og resten af byen.

Partnerskabet ønsker at skabe et mere nuanceret billede af Tingbjerg-Husum udadtil samt at åbne området op overfor omverdenen ved at gennemføre en fælles Kommunikationsindsats, som har til formål at fortælle de positive historier fra området og som styrker beboernes selvforståelse.

De konkrete målsætninger, der knytter sig til indsatsområdet er:

*[Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

### **Aktivitet: Kommunikationsindsats for at styrke omdømmet**

Kommunikationsindsatsen gennemføres ved, at der ansættes en projektmedarbejder i en tidsbegrænset periode frem til ultimo 2016. Kommunikationsmedarbejderen understøtter partnerskabets eksterne Kommunikationsindsats og deler sin tid mellem Tingbjerg, Voldparken og Gadelandet. I hverdagen arbejder Kommunikationsmedarbejderne tæt med partnerskabets arbejdsgruppe samt de øvrige medarbejdere blandt partnerskabets parter. Kommunikationsindsatsen er en krævende opgave, der i dag ikke løftes af en enkelt deltager i partnerskabet alene. Der er behov for en fælles, tværgående og langsigtet indsats, som kan skabe flere positive fortællinger om området og bidrage et at det opnår et bedre omdømme.

Projektmedarbejderen deltager i arbejdsgruppen for Tingbjerg-Husum Partnerskab og fungerer som tovholder for den underarbejdsgruppe i partnerskabet, der beskæftiger sig med kommunikation. Som led i Kommunikationsindsatsen varetages bl.a. følgende opgaver:

- Pressehåndtering ift. partnerskabsområdet.
- Afdækning af behov for ekstern kommunikation om Tingbjerg-Husum.
- Strategi for kommunikativ håndtering af utryghedsskabende hændelser i området.
- Imageskabelse.
- Understøttelse af kommunikation omkring partnerskabets aktiviteter.

- Sparringspart for partnerskabets parter ift. kommunikation om Tingbjerg-Husum.

#### Målgruppe

Beboere og gæster i resten af København og omegnskommunerne samt pressen.

#### Tidsplan

2013-2016 – hele partnerskabets funktionsperiode.

#### Leverancer i 2013

- Afdækning af kommunikationsbehovet i Husum udarbejdes – herunder en kvalitativ analyse af mediernes dækning af både Tingbjerg og Husum.
- Strategi for området/aktørernes kommunikative håndtering af utryghedsskabende hændelser.
- Baselinemåling af pressedækningen ift. Tingbjerg-Husum.
- Minimum ti positive historier videreformidles til pressen.
- Løbende servicering og videreformidling af journalisthenvendelser til partnerskabets parter.

#### Bidraget til opfyldelse af følgende målsætninger

*[Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

#### Økonomi

Der afsættes årligt fra 2013-2016 450.000 kr. (2013 p/l) til ansættelse af en kommunikationsmedarbejder (25 timer ugentligt) til gennemførelse af partnerskabets kommunikationsindsats.

#### Ansvarlig for implementering

- Arbejdsgiver – Områdesekretariatet for Tingbjerg Helhedsplan
- Opgavestiller – Tingbjerg-Husum Partnerskabs styregruppe

#### Bidraget til følgende øvrige indsatsområder

Alle

#### **Aktiviteter under indsatsområde 2 – økonomisk ramme**

<b>Indsats-område</b>	<b>Aktivitet</b>	<b>Finansiering 2013</b>	<b>Finansiering 2014</b>	<b>Finansiering 2015</b>	<b>Finansiering 2016</b>
2	Kommunikationsmedarbejder (25 timer pr. uge)	450.000	450.000	450.000	450.000
<b>I alt</b>		<b>450.000</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>

## 6. Indsats for at støtte beboernes aktive deltagelse i civilsamfundet

Tingbjerg-Husum er kendetegnet ved et svagt beboerengagement i forhold til øvrige dele af København. Fordi beboerne ikke i samme udstrækning deltager i debatten omkring udviklingen af deres eget område og fordi beboerne generelt ikke tager samme ansvar for at påvirke de rammer, de bor i, er der risiko for at andre og mere utryghedsskabende aktiviteter får lov at sætte dagsordenen i området.

For at skabe en reel og vedvarende positiv udvikling i Tingbjerg-Husum, er det nødvendigt at inddrage og engagere beboerne mere aktivt i civilsamfundet. Herunder er det afgørende, at understøtte et større medansvar fra beboerne i forhold til udviklingen af området. Tingbjerg-Husum Partnerskab vil bidrage målrettet til en grundig og løbende dialog med beboerne i området, hvor deres ønsker og behov i forhold til at øge trygheden og reducere kriminaliteten kommer i spil. Desuden ønsker partnerskabet at understøtte reelt ejerskab hos de beboerkrafter i området, der aktivt deltager i civilsamfundet og bidrager til en positiv udvikling i området.

De konkrete målsætninger, der knytter sig til indsatsområdet er:

*[Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

I 2013 igangsættes følgende aktiviteter af partnerskabet:

### **Aktivitet: Dialog med beboerne om deres ønsker til tryghed i området**

For at kvalificere og målrette indsatsen skal den allerede eksisterende viden om kriminalitets- og tryghedsudfordringer i området suppleres med beboernes synspunkter om, hvad der vil bidrage til at øge den oplevede tryghed i området. Afdækningen af beboernes ønsker, holdninger og behov rummer følgende elementer:

- Dialogmøder med beboere. Herunder eksisterende og nye netværk samt foreninger om udviklingen af trygheden i området.
- Dialog med erhvervslivet i området omkring Tingbjerg-Husum om, hvordan man kan forbedre deres vilkår ift. trygheden som erhvervsdrivende.
- Gennemførelse af tryghedsvandringer.
- Møder eller temarækker med beboere om emner, der har relevans for styrkelsen af civilsamfundet i området. Emnerne kan f.eks. være opdragelse, deltagelse i demokratiet (ved beskæftigelses- og integrationsforvaltningen), vigtigheden af beskæftigelse, interreligiøs tolerance (ved beskæftigelses- og integrationsforvaltningen), fritidsjob, fritidsaktiviteter m.v.

Dialogkonsulenter fra Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen kan eventuelt anvendes som facilitatorer.

Efterfølgende skal resultaterne af dialogprocessen anvendes i den årlige revision af tryghedsplanen, herunder i konkrete aktiviteter/tiltag som partnerskabet igangsætter for at understøtte beboernes aktive deltagelse i civilsamfundet og udviklingen af området.

#### Målgruppe

Beboere i Tingbjerg-Husum

#### Tidsplan

Hele partnerskabets funktionsperiode. Den indledende afdækning af beboernes ønsker og behov ift. tryghed i området gennemføres imidlertid i 2013. Herefter vil der i regi af partnerskabet ske en løbende dialog med beboerne omkring udviklingen i Tingbjerg-Husum i forhold til den oplevede tryghed og kriminalitetsniveauet.

#### Leverancer i 2013

- 2 tryghedsvandringer – 1 i Husum og 1 i Tingbjerg.
- Minimum 4 dialogmøder for alle beboere i Husum og Tingbjerg – 2 afholdes i Husum og 2 afholdes i Tingbjerg. Emner afhænger bl.a. af afdækningen af beboernes tilbagemelding på tryghedsvandringerne og dialogmøderne.
- 1 dialogmøde med de erhvervsdrivende i begge områder.

#### Bidraget til opfyldelse af følgende målsætninger

*[Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

#### Økonomi

30.000 kr. i hhv. 2013 og 2014 til gennemførelse af ovenstående dialogaktiviteter.

#### Ansvarlig for implementering

Tingbjerg-Husum arbejdsgruppe samt tovholder for indsatsområde 3 (se forslag nedenfor)

#### Bidraget til følgende øvrige indsatsområder

Alle

#### **Aktivitet: Akutpulje til understøttelse af beboerdrevne initiativer**

For at kunne imødekomme og understøtte beboerdrevne initiativer for tryghed og mod kriminalitet i Tingbjerg-Husum afsættes et mindre beløb, så arbejdsgruppen for Tingbjerg-Husum kan handle hurtigt på henvendelser fra beboere og ansatte i området, der ønsker at gennemføre events og lignende som

reaktion på akut opståede situationer i området, der udfordrer trygheden. I perioden 2013-2016 afsættes der årligt 20.000 kr. til at støtte sådanne initiativer, og det foreslås, at arbejdsgruppen bliver bemyndiget til at beslutte den konkrete anvendelse af midlerne. Arbejdsgruppen rapporterer årligt til styregruppen og Københavns Kommunes Økonomiudvalg om anvendelsen af sidste års midler til akutpuljen.

#### Målgruppe

Beboere og ansatte i Tingbjerg-Husum

#### Tidsplan

Hele Partnerskabets funktionsperiode 2013-2016.

#### Leverancer i 2013

- Økonomisk støtte til beboerarrangerede aktiviteter for at styrke trygheden i området.

#### Bidraget til opfyldelse af følgende målsætninger

*[Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

#### Økonomi

20.000 kr. i hhv. 2013 til 2016.

#### Ansvarlig for implementering

Tingbjerg-Husum Arbejdsgruppe

#### Bidraget til følgende øvrige indsatsområder

Alle

### **Aktivitet: Fysisk ramme for borgerdeltagelse og engagement**

I 2014 etableres et kulturhus i Tingbjerg-Husum, der fremadrettet sammen med EnergiCenterVoldparken vil danne de fysiske rammer for en stor del af de aktiviteter, der foregår i Tingbjerg-Husum og som understøtter beboernes aktive deltagelse i civilsamfundet. I 2010 blev der i regi af Tingbjerg Partnerskab, som forløber for kulturhuset, etableret et aktivitetstilbud på Ruten, kaldet Beboercentrum. Beboercentrum supplerer de øvrige tilbud i området og giver med sin brugeraktiverende profil området beboere mulighed for at udforske en bred vifte af kulturelle, kreative og praktiske aktiviteter. Desuden giver Beboercentrum en særlig mulighed for at understøtte beboerdrevne foreninger og netværk ved at tilbyde en fysisk ramme for foreningsaktiviteterne. Områdesekretariatet for helhedsplanen i Tingbjerg lejer lokalerne af fsb (fsb stiller desuden halvdelen af lokalearealet til rådighed huslejfrit), der stilles til rådighed for områdets beboere og foreninger. Der er ansat en medarbejder i Helhedsplanen for Tingbjerg, som koordinerer aktiviteterne og yder opbakning

til de lokale initiativer. Frem mod etableringen af det kommende kulturhus er der behov for at sikre, at de allerede beboerdrevne foreninger, aktiviteter og værksteder fortsætter frem til at kulturhuset er klar til at blive taget i brug. Der er således behov for fortsat at støtte Beboercentrums funktion som en fysisk ramme, der udgør et mødested for dialog og aktiviteter. Der afsættes med denne aktivitet midler til fortsat drift af lokalerne i Beboercentrum på Ruten i 2013 og 2014.

### Målgruppe

Beboere og foreninger i Tingbjerg-Husum

### Tidsplan

2013-2014 (frem til færdiggørelse af Kulturhuset i Tingbjerg)

### Leverancer i 2013 og 2014

- Mindst 10 årlige værkstedsaktiviteter i Beboercentrum på Ruten.
- Minimum 100 unge og voksne i målgruppen, har pr. år jævnlige benyttet sig af et eller flere værkstedstilbud i Beboercentrum.

### Bidrag til opfyldelse af følgende målsætninger

*[Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

### Økonomi

Støtte på 200.000 kr. i hhv. 2013 og 2014 til driftsudgifter (husleje, varme, strøm mv.) af lokalerne på Ruten. Boligselskabet fsb finansierer lejeudgiften for halvdelen af lokalerne og Helhedsplanen i Tingbjerg finansierer koordinationsmedarbejderen i Beboercentrum.

### Ansvarlig for implementering

Områdesekretariatet for Tingbjerg Helhedsplan

### Bidrag til følgende øvrige indsatsområder

Indsatsområde 1: Øge den oplevede tryghed og mindske kriminaliteten

Indsatsområde 5: Forældre og børns aktive deltagelse i skole- og fritidslivet

### **Aktivitet: Tovholder for dialog og aktivt medborgerskab**

Indsatsområde 3: 'Støtte til beboernes aktive deltagelse i civilsamfundet' er en indsats, der skal fungere i hele Tingbjerg-Husum Partnerskabs funktionsperiode. Forudsætningen for at opnå et stærkt og holdbart beboerengagement er, at indsatsen er kontinuerlig og løbende kan tilpasses de aktuelle behov og initiativer, beboerne igangsætter. Det er Tingbjerg-Husum Partnerskabs vurdering, at der er behov for en dialogproces om den oplevede tryghed i området og hvilke aktiviteter der kan bidrage til at øge

den. Afdækningen af beboernes ønsker og behov vil samtidig finde anvendelse i udarbejdelsen af partnerskabets konkrete aktiviteter for de følgende år.

Aktiviteten gennemføres ved at der ansættes en projektmedarbejder i en tidsbegrænset periode frem til ultimo 2016, med ansættelse i Områdesekretariatet for Tingbjerg Helhedsplan. Dialogindsatsen skal ses i tæt samarbejde med kommunikationsindsatsen, hvorfor det foreslås, at der ansættes en medarbejder i en tidsbegrænset stilling på 37 timer, hvoraf de 25 timer anvendes til kommunikationsindsatsen og de 12 timer anvendes til at fungere som tovholder for indsatsområde 3. Medarbejderen indgår i arbejdsgruppen for Tingbjerg-Husum Partnerskab og er tovholder for underarbejdsgruppen for dette indsatsområde.

#### Målgruppe

Beboere og arbejdsgruppen for Tingbjerg-Husum Partnerskab

#### Tidsplan

Hele Partnerskabets funktionsperiode 2013-2016.

#### Leverancer i 2013

- Afdækning og dialog med beboere om deres ønsker og behov for øget oplevet tryghed
- Gennemførelse af dialogaktiviteter beskrevet under aktiviteten: 'Dialog med beboerne om deres holdninger og ønsker til øget tryghed i området'.

#### Bidrag til opfyldelse af følgende målsætninger

*[Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

#### Økonomi

150.000 kr. til løn til tovholder svarende til 12 timer ugentligt årligt i 2013-2016.

#### Ansvarlig for implementering

- Arbejdsgiver – Områdesekretariatet for Tingbjerg Helhedsplan
- Opgavestiller – Tingbjerg-Husum Partnerskabs styregruppe

#### Bidrag til følgende øvrige indsatsområder

Alle



### Aktiviteter under indsatsområde 3 – økonomisk ramme

Indsats- område	Aktivitet	Finansiering 2013	Finansiering 2014	Finansiering 2015	Finansiering 2016
3	Dialog med beboerne om deres holdninger og ønsker til tryghed i området	30.000	30.000		
3	Akutupulje til understøttelse af beboerdrevne initiativer for tryghed og mod kriminalitet	20.000	20.000	20.000	20.000
3	Fysisk ramme for borgerdeltagelse og engagement	200.000	200.000		
3	Tovholder for dialog og aktivt medborgerskab – (12 timer pr. uge)	150.000	150.000	150.000	150.000
<b>I alt</b>		<b>400.000</b>	<b>400.000</b>	<b>170.000</b>	<b>170.000</b>

## **7. Indsats for at understøtte en tværgående samarbejdskultur**

Generelt er de medarbejderne, der arbejder i Tingbjerg-Husum, karakteriseret ved et stort og dybt engagement, der præger arbejdskulturen i området. Når man arbejder i og med Tingbjerg-Husum kan man ikke undgå at begynde at nære stærke følelser for området og dets beboere. Og det kan mærkes, når man taler med de ansatte i området. Ikke desto mindre er der særlige udfordringer i Tingbjerg-Husum, som gør det endnu mere vigtigt, at ansatte samarbejder med hinanden på tværs af fagskel og at udfordringer og konflikter håndteres hurtigt, effektivt og helhedsorienteret. Der er behov for at understøtte den særlige identitet, som uanset faglighed knytter sig til de medarbejdere, der vælger at arbejde i et område som Tingbjerg-Husum.

Tingbjerg-Husum Partnerskab mener derfor, at det tværfaglige samarbejde omkring kriminalitetstruede unge i området skal udvikles. Netværket af professionelle, der omgiver disse unge og deres familier skal være så stærkt som muligt, således at den unge oplever, at samtlige medarbejder han møder har forståelse og kendskab til hans situation og behov. Det skal samtidig ikke være muligt at ”spille de forskellige faggrupper og myndigheder ud imod hinanden”.

Samarbejdet skal derfor styrkes og videreudvikles med respekt for, at forvaltninger, boligsociale medarbejdere, politiet mv. har forskellige kerneopgaver og arbejdsgrundlag for at indgå i et tværfagligt samarbejde. Formålet er at skabe mulighed og præcedens for at drøfte, udvikle og skabe praksisser, således, at der arbejdes i samme retning. Derudover er formålet at understøtte et fælles værdi- og handlingssæt, som medarbejderne kan trække på i hverdagen og som gerne skulle smitte af på de børn, unge og beboere, man beskæftiger sig med i sit arbejde.

### **Aktivitet: Forløb for ansatte i Tingbjerg-Husum**

Partnerskabet igangsætter i 2013 et forløb for medarbejdere og ansatte i Tingbjerg-Husum, hvor det i 2013 skal afdækkes, hvilke konkrete behov og ønsker de ansatte i Tingbjerg-Husum har i forhold til at opnå en stærkere samarbejdskultur, hvor konflikter og udfordringer løses i samarbejde og ud fra et fælles norm- og værdisæt, der kan videreformidles til børn, unge, forældre og beboere i området. I de resterende partnerskabsår skal dette forløb implementeres, således at der ved udgangen af 2016 findes en klar og tydelig samarbejdskultur i området, der støtter op om medarbejderne i deres daglige arbejde og som bevirker at udfordringer løses mere effektivt og helhedsorienteret.

De konkrete målsætninger, der knytter sig til indsatsområdet er:

*[Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

### Målgruppe

Alle professionelle ansatte som arbejder i Tingbjerg-Husum.

### Tidsplan

2013-2016 – hele partnerskabets funktionsperiode

### Leverancer i 2013

- Afdækning af målgruppen ”de professionelle” i Tingbjerg-Husum.
- Nedsættelse af underarbejdsgruppe ansvarlig for udarbejdelse af konkret projektplan.
- Afholdelse af fyraftensmøde for de ansatte.
- Plan for det videre arbejde i 2014-2016.
- Fortsættelse af operationelt team Tingbjerg (driftssamarbejde).
- Oprettelse af operationelt team Husum (driftssamarbejde).

### Bidraget til opfyldelse af følgende målsætninger

*[Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

### Økonomi

40.000 kr. til fyraftensmøde i 2013

### Ansvarlig for implementering

Tingbjerg-Husum Partnerskabs arbejdsgruppe

### Bidraget til følgende øvrige indsatsområder

Alle

### **Aktiviteter under indsatsområde 4 – økonomisk ramme**

<b>Indsats- område</b>	<b>Aktivitet</b>	<b>Finansiering 2013</b>	<b>Finansiering 2014</b>	<b>Finansiering 2015</b>	<b>Finansiering 2016</b>
4	Udarbejdelse af forløb for de ansatte i Tingbjerg-Husum samt fyraftensmøde	40.000			
<b>I alt</b>		<b>40.000</b>			

## **8. Indsats for forældre og børns aktive deltagelse i skole- og fritidslivet**

En af de væsentligste forudsætninger for at understøtte den positive udvikling i et område som Tingbjerg-Husum er, at skabe rammerne for at områdets børn og unge kan få en meningsfuld og tryk opvækst. En opvækst, der tager udgangspunkt i trygge rammer i nærområdet, som samtidig ruste den enkelte til at begå sig i resten af samfundet. Her er forældres aktive deltagelse og engagement i deres børns opvækst af afgørende betydning. Erfaringen fra Tingbjerg-Husum viser, at vi er på rette vej. Langt de fleste børn i området klarer sig fint i skolen og deltager aktivt i fritidsaktiviteter. Men der er et fåtal, hvis tilknytning til skole- og fritidslivet er for løst og som dermed er særligt sårbare overfor negative påvirkninger. Der er også en del forældre, som har brug for særlig støtte til at deltage aktivt i deres børns opdragelse og skolegang.

Tingbjerg-Husum Partnerskab vil understøtte de mange aktiviteter og tilbud, som allerede på nuværende tidspunkt tilbydes til børn, unge og deres forældre i Tingbjerg-Husum. Aktiviteterne skal således supplere den eksisterende kernetilbud med aktiviteter, der bygger bro mellem de forskellige tilbud og aktiviteter. Dermed bindes de mange tilbud bedre sammen i én sammenhængende indsats for forældre og børns aktive deltagelse i skole- og fritidslivet.

*[Arbejdsgruppen for Tingbjerg-Husum Partnerskab har brug for en grundig drøftelse i partnerskabsregi om hvilke konkrete tiltag og aktiviteter, der er behov for, for at binde indsatsen bedst muligt sammen. De indsats og tiltag, der igangsættes, bør foretages på et sagligt og informeret grundlag, hvilket ikke har været muligt at skabe på nuværende tidspunkt.*

*Derfor ønsker arbejdsgruppen at vente med at fremlægge konkrete forslag til aktiviteter, der vedrører indsatsområde 5. I stedet foreslås det, at arbejdsgruppen nedsætter en underarbejdsgruppe, der udarbejder forslag til elementer og aktiviteter under indsatsområde 5, som herefter vil blive forelagt til styregruppens godkendelse senest august 2013].*

De konkrete målsætninger, der knytter sig til indsatsområdet er:

*[Forslag til målsætninger for de enkelte indsatsområder forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

### **Aktiviteter under indsatsområde 5 – økonomisk ramme**

*[Forslag til aktiviteter under indsatsområde 5 forelægges til styregruppens godkendelse august 2013].*

## 9. Tryghedsplanen justeres august 2013

Erfaringerne fra Tingbjerg Partnerskab har vist, at det tager tid for et nyt partnerskab, at komme i gang med arbejdet. For det første er der behov for at parterne bruger tid på at drøfte de basale udfordringer i området og når til en fælles forståelse af hvilke aktiviteter, der er behov for. Denne årsag-/virkning drøftelse kræver tid og fordybelse. For det andet er der behov for at parterne får lejlighed til at sætte sig grundigt ind i hinandens daglige opgaver, således at mulige synergieffekter og samarbejdsmuligheder bliver tydelige. Endelig er der behov for en grundig, fælles drøftelse af, hvordan de enkelte aktiviteter bedst kan tilrettelægges for at opnå den størst mulige effekt.

Arbejdsgruppen for Tingbjerg-Husum Partnerskab har indtil nu udarbejdet en fælles *forandringsteori* for Tingbjerg-Husum, som udgør et fælles afsæt for antagelser omkring årsag-/virkningssammenhæng af de enkelte indsatsområder og aktiviteter på trygheden og kriminaliteten i området. Partnerne har endvidere udarbejdet et fælles forslag til en partnerskabsaftale, der udgør de overordnede rammer for samarbejdet i partnerskabet. Endelig har arbejdsgruppen udarbejdet nærværende forslag til en dynamisk tryghedsplan for Tingbjerg-Husum, der identificerer de konkrete aktiviteter, som foreslås igangsat allerede i 2013, og som for nogle aktiviteter vedkommende foreslås fortsat i de efterfølgende partnerskabsår.

Udover partnerskabets overordnede målsætninger skal der også fastlægges konkrete målsætninger, som knytter sig til hvert af de fem indsatsområder. Dette giver mulighed for løbende monitorering af, om de konkrete aktiviteter der igangsættes bidrager til opfyldelsen af partnerskabets målsætninger. Og det giver mulighed for at justere aktiviteterne i Tryghedsplanen ved ændrede behov.

Det har på nuværende tidspunkt ikke været muligt for arbejdsgruppen at nå at udarbejde forslag til disse målsætninger for hvert af indsatsområderne. Arbejdsgruppen har brug for mere tid til at afdække hvilke målsætninger, der bedst måler udviklingen inden for hvert af indsatsområderne samt hvordan man kan tilrettelægge en årlig opfølgning, således at de nødvendige data er tilgængelige.

I forhold til enkelte af indsatsområderne, er det desuden arbejdsgruppens vurdering, at der er behov for en grundigere drøftelse af hvilke konkrete aktiviteter, der bedst bidrager til opfyldelsen af målsætningerne.

Arbejdsgruppen foreslår derfor, at Styregruppen og Københavns Kommunes Økonomiudvalg på nuværende tidspunkt tager stilling til Tryghedsplanen i sin nuværende form, der rummer en beskrivelse af de aktiviteter, der kan igangsættes med det samme. Arbejdsgruppen beder samtidig om mere tid til at

udarbejde konkrete målsætninger for hvert af indsatsområderne samt forslag til anvendelse af de resterende 510.000 kr. i 2013, som arbejdsgruppen ikke præsenterer forslag til anvendelse af på nuværende tidspunkt. Det foreslås, at Styregruppen til august bliver præsenteret for en justeret Tryghedsplan, der rummer målsætninger for indsatsområder og forslag til anvendelse af de resterende midler for 2013.

## 10. Oversigt over aktiviteter i Tingbjerg-Husum Partnerskab i 2013 og frem

Indsatsområde	Aktivitet	Finansiering 2013	Finansiering 2014	Finansiering 2015	Finansiering 2016
1	Indbrudsindsats	40.000			
1	Det gode valg	220.000	180.000		
1	Belysning på Volden	340.000			
2	Kommunikationsindsats	450.000	450.000	450.000	450.000
3	Dialog med beboerne	30.000.	30.000		
3	Akutpulje	20.000	20.000	20.000	20.000
3	Beboercentrum	200.000	200.000		
3	Tovholder for dialog og aktivt medborgerskab	150.000	150.000	150.000	150.000
4	Fyraftensmøde og udarbejdelse af forløb for de ansatte i Tingbjerg-Husum	40.000			
<b>I alt</b>		<b>1.490.000</b>	<b>1.030.000</b>	<b>620.000</b>	<b>620.000</b>
<b>Resterende beløb pr. år</b>		<b>510.000</b>	<b>970.000</b>	<b>1.380.000</b>	<b>1.380.000</b>

## 11. Forandringsteori for Tingbjerg-Husum Partnerskab

### FORANDRINGSTEORI FOR TINGBJERG-HUSUMPARTNERSKAB - MERE TRYGHED OG MINDRE KRIMINALITET

MALGRUPPE	INDSATSOMRÅDER	RESULTATER	EFFEKTER
Beboere, ansatte og erhvervsliv	Indsats for at øge den oplevede tryghed og mindske kriminalitet	Antallet af sigtelser falder Den oplevede tryghed stiger	<p>Øge den oplevede tryghed</p> <p>Mindske kriminaliteten</p>
Beboere og omverdenen	Kommunikationsindsats	Større tilfredshed med at bo i området Flere positive historier om Tingbjerg-Husum i pressen	
Beboere	Indsats for at understøtte beboernes aktive deltagelse i civilsamfundet	Flere beboere deltager i lokale aktiviteter Større sammenhængskraft mellem Husum og Tingbjerg	
Ansatte og medarbejdere	Indsats for at understøtte en tværgående samarbejdskultur	Flere tilfredse medarbejdere Udfordringer løses hurtigere og bedre	
Forældre og børn	Indsats for at styrke forældre og børns aktive deltagelse i skole- og fritidslivet	Flere børn deltager aktivt i skole- og fritidslivet i og uden for området	

## 12. Kort over partnerskabsområdet

