

## 25. Fast track (2010-164147)

Der er sat fokus på en hurtigere sagsbehandling i anlægssager. Dette arbejde går under betegnelsen "Fast Track". Økonomiudvalget har her besluttet, at fagforvaltningerne skal udarbejde et oplæg til optimering af fagudvalgets behandling af anlægssager.

### INDSTILLING OG Beslutning

Kultur- og Fritidsforvaltningen indstiller,

1. at Kultur- og Fritidsudvalget tager Kultur- og Fritidsforvaltningens forslag til optimering af anlægssager til efterretning.

### Problemstilling

Københavns Kommune investerer i disse år massivt i nyt kommunalt byggeri, samtidig med at eksisterende byggeri renoveres eller overgår til anden anvendelse. Det samlede budget til anlæg i perioden 2010-2013 er på i alt 10,3 mia. kr. Særligt store er investeringerne på skole- og daginstitutionsområdet, hvilket skal ses i sammenhæng med det markant stigende børnetal.

I forlængelse heraf besluttede Økonomiudvalget den 19. januar 2010, at Økonomiforvaltningen skulle udarbejde en oversigt over områder, hvor det ville være relevant at indføre Fast Track. Heri ligger et mål om hurtigere administrativ og politisk sagsbehandling.

Det indgår samtidig i *Kickstart København*, at Teknik- og Miljøforvaltningen i samarbejde med Økonomiforvaltningen udarbejder forslag til servicemål for plansager og byggesager. Her er lagt op til en betydelig hurtigere sagsbehandling end den, der er i dag, hvor der ikke er politisk vedtagne servicemål for byggesagsprocesser.

Den 15. juni 2010 besluttede Økonomiudvalget, at alle fagforvaltninger i løbet af efteråret 2010 skal udarbejde oplæg til fagudvalget til optimering af udvalgenes behandling af anlægssager.

Det er i forlængelse heraf, nærværende indstilling forelægges.

### Løsning

Der er nedsat en tværkommunal arbejdsgruppe, der ser på, hvordan kommunens forskellige forvaltninger i fællesskab kan understøtte en hurtigere sagsbehandling af byggesager. Nedenstående bemærkninger indgår allerede i denne gruppes arbejde.

#### *Forelæggelse af § 15-erklæringer*

Siden 1. januar 2006 har anlægssager - hvor anlægsbevillingen overføres fra et stående udvalg til Kultur- og Fritidsudvalget - i overensstemmelse med bestemmelserne herom i styrelsesvedtægten, været forelagt Kultur- og Fritidsudvalget i form af en såkaldt "§ 15-erklæring". Den væsentligste del af disse sager fremstår som ukomplicerede, d.v.s. at Kultur- og Fritidsudvalget over for Borgerrepræsentationen anbefaler projektets overførelse uden bemærkninger.

Behandlingen af disse ukomplicerede sager i Kultur- og Fritidsudvalget ville betyde, at den samlede

sagsbehandlingstid ville blive mellem 1-3 uger længere, end hvis sagerne blev behandlet administrativt.

For at sikre, at Kultur- og Fritidsudvalget ikke fremstår som et forsinkende led i forbindelse med en i øvrigt ukompliceret anlægssag, har Kultur- og Fritidsudvalget i sådanne sager derfor bemyndiget forvaltningen til at udarbejde udtalelser til Borgerrepræsentationen efter fagudvalgets behandling af sagen.

#### *Tidlig inddragelse af Københavns Ejendomme*

Fagudvalgets behandling af sagen sker bl.a. på baggrund af en forud indhentet administrativ udtalelse fra Københavns Ejendomme. Ifølge den nugældende procedure skal Københavns Ejendomme involveres i anlægssagen senest 10 dage før, Københavns Ejendomme skal aflevere et administrativt høringssvar.

En mulighed for at optimere processen er, at den p.t. gældende opfordring til, at den pågældende forvaltning involverer Københavns Ejendomme fra starten i projektet (en såkaldt "tidlig bestilling"), gøres til en pligt.

#### *Proces for parallel udarbejdelse af § 12 og § 15-erklæringer*

Ifølge den nugældende procedure er udgangspunktet, at anlægssagen først går til Økonomiforvaltningens § 12-procedure, når Kultur- og Fritidsudvalgets § 15-erklæring foreligger.

Der er ikke nogen lovbestemt el.lign. begrundelse for denne procedure. Kultur- og Fritidsudvalgets § 15-erklæring er ikke "underordnet" Økonomiudvalgets § 12-erklæringer. Begge erklæringer skal foreligge, når Borgerrepræsentationen træffer afgørelse i sagen. Derfor er der formelt intet til hinder for, at der indhentes en § 15-erklæring i Kultur- og Fritidsforvaltningen og en § 12-erklæring i Økonomiforvaltningen sideløbende, hvilket også må ses i sammenhæng med, at de anlægssager, der ikke forelægges Kultur- og Fritidsudvalget til § 15-udtalelser, pr. definition må karakteriseres som ukomplicerede. En optimering af proceduren som beskrevet vil for de fleste anlægssagers vedkommende kunne reducere sagsbehandlingstiden med skønsmæssigt 2-4 uger.

#### *Revision af Service Level Agreement (SLA)*

Service Level Agreement (SLA) for KEjds kerneydelser er en aftale indgået mellem bestillerenhederne fra kommunens fagforvaltninger og Københavns Ejendomme (KEjd).

Aftalen beskriver, hvilket ansvar KEjd har som udfører, samt hvilket ansvar bestiller/lejer har, for at KEjd kan levere det aftalte serviceniveau. En SLA forholder sig til hvilket serviceniveau, bestiller/lejer får leveret og ikke til, hvordan servicen leveres.

SLA fungerer som et kommunikations- og samarbejdsredskab. Med en SLA etableres en fælles forståelse af serviceniveau, prioriteter og ansvar i og med, at der defineres et serviceniveau for de opgaver, som KEjd udfører for bestiller/lejer. Aftalen forventes at kunne rumme mindst 80 % af de arbejdsopgaver, som KEjd udfører for bestiller/lejer.

SLA'en skal understøtte den dialogprægede samarbejdsform, der allerede er mellem KEjd og bestiller/lejer.

KEjd har efter inddragelse af bestillerne netop revideret SLA med henblik på løbende at justere mål og rammer for samarbejdet med fagforvaltningerne, herunder afstemme forventningerne om, hvornår

en given opgave kan forventes at være udført. Det er sigtet, at SLA revideres en gang årligt.

*Hurtigere politisk beslutningsproces med kortere sagsbehandlingstider før møder i Økonomiudvalget*

I en samlet vurdering af, hvordan sagsgangen i anlægssager kan fremskyndes, kan Kultur- og Fritidsforvaltningen også pege på Økonomiforvaltningens relativt lange sagsbehandlingstid. Ved flere lejligheder har forvaltningen fået en tilbagemelding om, at der minimum skal være 14 dage mellem behandlingen i Kultur- og Fritidsudvalget og i Økonomiudvalget. Også selvom der har været et møde i Økonomiudvalget 12 dage efter mødet i Kultur- og Fritidsudvalget.

Dette synes ude af trit med de ambitioner om minimering af sagsbehandlingstiden, der fremgår af Fast Track indstillingen, der har været forelagt Økonomiudvalget.

**Økonomi**

-

**Videre proces**

Økonomiforvaltningen vil blive orienteret om Kultur- og Fritidsudvalgets drøftelser.

Carsten Haurum

/Mads Kamp Hansen

**bilag**

**Kultur- og Fritidsudvalgets beslutning den 09.12.2010**

Kultur- og Fritidsudvalgets beslutning i mødet den 9. december 2010:

Indstillingen blev godkendt.

