



## REFERAT

for mødet den 26.08.2015, kl. 16:00 i Rådhuset, stuen, værelse 43/44

2. Justering af klynger og netværk (2015-0157818)



## 2. Justering af klynger og netværk (2015-0157818)

Børne- og Ungdomsudvalgets beslutninger om at skabe en ny fritidsstruktur, der matcher ændringerne som følge af folkeskolereformen, samt styrker kontinuiteten i barnets hverdag, betyder, at der skal justeres på de eksisterende klynger og netværk. Udvalget skal tage stilling til, om udkast til nye klynger og netværk skal sendes i høring, og om ungdomsklubberne skal være en del af de fremtidige fritidscentre.

### INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget,

1. at forslag til nye klynger og netværk sendes i høring (bilag 2-7)
2. at ungdomsklubberne lægges sammen med fritidscentrene og indgår i klynger eller netværk

### PROBLEMSTILLING

Den 11. juni 2014 har Børne- og Ungdomsudvalget besluttet principperne for Fremtidens Fritidstilbud, som betyder, at der etableres en fritidsinstitution omkring hver skole, og at der etableres et fritidscenter der dækker 2 til 6 skoler. Fritidsinstitutioner og –centre etableres som én juridisk enhed med et budget og en bestyrelse (bilag 8).

På mødet den 18. marts 2015 har udvalget truffet beslutning om de fysiske rammer for de fremtidige fritidstilbud, dvs. hvilke matrikler der fremover skal indgå i tilbuddene. På mødet den 20. maj har udvalget vedtaget, at de nyetablerede fritidsinstitutioner og fritidscentre skal organiseres i klynger og netværk, medmindre der er tale om en KKFO, som er del af skolens organisering. Samtidig blev det bekræftet, at fritidsinstitutioner organiseres som én samlet enhed (kommunal, selvejende eller KKFO) til én folkeskole (1:1), og for fritidscentrenes vedkommende som én samlet enhed (kommunal eller selvejende) med én leder, der dækker flere skoler.

Kommunens daginstitutioner er organiseret i klynger og netværk. Det blev besluttet i 2010 og var forudsætningen for en effektivisering af området på 93 mio. kr. Idet fritidstilbuddene sammenlægges til færre enheder og sammenlægges på tværs af eksisterende klynger og netværk, er det nødvendigt at justere den nuværende struktur. Formålet er bl.a. at sikre institutionernes levedygtighed og en optimeret anvendelse af ressourcer til ledelse. Det er desuden afgørende, at klynger og netværk sammensættes på en måde, så de understøtter en stillingsstruktur, der muliggør fuldtidsansættelser. Med en reduceret åbningstid i fritidstilbuddene, der følger af en længere skoledag, betyder det, at de nyetablerede fritidsinstitutioner og –centre skal organiseres i klynger og netværk med 0-5 års pladser eller ungdomsklubber, så medarbejderne fx kan arbejde både i børnehave og fritidsinstitution.

Forslaget, der nu lægges frem, ændrer alene på hvilken klynge eller netværk, som en enhed anbefales at blive en del af fremadrettet. Det er ikke et forslag, der stiller nye eller ændrede krav til ledelsesformen i klynger, netværk eller enheder, eller en beslutning der påvirker den lokale pædagogiske metode der anvendes i en enhed.

### LØSNING

Børne- og Ungdomsudvalget vedtog på mødet den 10. juni 2015 principper for justeringen af klynge- og netværksstrukturen. Der er besluttet,

- at ledelsesstruktur fastsættes i den enkelte klynge, når klyngens sammensætning er fastlagt
- at det tilstræbes 1 pædagogisk leder/team pr. matrikel
- at ledelsens sammensætning er klyngelederens ansvar under ansvar overfor forældrebestyrelse og BUF's områdechef. Klyngerne skal være robuste for at sikre fuldtidsstillinger, med hensyntagen til sammenhængskraften i klyngerne.
- at klyngerne i videst muligt omfang struktureres / organiseres efter skoledistrikterne, så vi skaber en sammenhængende organisatorisk struktur.
- at netværksorganisering for de selvejende institutioner - i videst muligt omfang - organiseres med én netværksleder, og én netværksbestyrelse (evt. med formænd for de enkelte lokale bestyrelser). Institutioner har forsat mulighed for lokal ledelse og bestyrelse. Organiseringen evalueres efter et år, og ændres hvis der ikke sikres samarbejde.

Forvaltningen har udsendt den politiske beslutning med en beskrivelse af arbejdet med at danne de nye klynger og netværk til alle institutioner, se bilag 1. Der er blevet afholdt lokale dialogmøder med ledere på både det kommunale og det selvejende område, samt med repræsentanter for de selvejende bestyrelser om, hvordan klynger og netværk kan justeres. På baggrund af den politiske rammesætning og de lokale drøftelser har forvaltningen udarbejdet et udkast til justerede klynger og netværk, som skal sendes i høring. Forslag til justerede klynger og netværk fremgår af bilag 2-7.

### **Kommunale klynger**

I arbejdet med at etablere robuste klynger har forvaltningen lagt vægt på:

- En bæredygtig stillingsstruktur, hvor der etableres klynger med tilbud til børn og unge i forskellige aldre, hvilket er en forudsætning for at de ansatte kan opretholde samme beskæftigelsesgrad som i dag.
- Klyngernes størrelse, hvor erfaringen med de nuværende klynger er, at der sker en opkvalificering og professionalisering af ledelsen af institutionsområdet, hvis der sikres brede kompetencer i ledelsesgruppen, gode faglige drøftelser og sparring på tværs. Det kræver et ledelsesteam af en vis størrelse. Jf. den politiske beslutning den 10. juni fastlægges den konkrete ledelsesstruktur i den enkelte klynge, men forvaltningens forslag sikrer, at klyngerne er tilstrækkelig store til, at man kan etablere et godt ledelsesteam.
- De pædagogiske ledes ansvarsområde, hvor det kan styrke et ligeværdigt samarbejde i ledelsesgruppen, hvis der ikke er meget stor forskel på størrelsen af de enheder, som de pædagogiske ledere har ansvar for.
- Sammenhænge med skoledistrikter, hvor klyngerne i højere grad end i dag skabes i henhold til eksisterende skoledistrikter. Det er ikke muligt at sikre fuld overensstemmelse mellem skoledistrikter og klynger, bl.a. fordi institutionerne ikke ligger jævnt fordelt over skoledistrikterne. Desuden kan de være organiseret som både kommunale eller selvejende. Der er endvidere færre klynger end skoledistrikter. Ved en direkte kobling mellem klynger og skoledistrikter vil man således ikke kunne sikre en hensigtsmæssig sammensætning af klynger, som desuden ville blive mindre end i dag og medføre en øget udgift til ledelse.

### **Det selvejende område**

Der findes i København tre modeller for, hvordan selvejende institutioner kan organisere deres samarbejde: Netværk, partnerskab og klynge. I forslaget til justering af de selvejende klynger og

netværk har forvaltningen taget udgangspunkt i udvalgets tilkendegivelse af ønsket om et mere forpligtende samarbejde mellem institutionerne på det selvejende område. Forvaltningen er i dialog med både institutioner, BUPL og paraplyorganisationerne om, hvordan man kan arbejde videre med at udvikle samarbejdet til at være mere forpligtende. Forvaltningen vil desuden gå i dialog med de selvejende institutioners bestyrelser, når der er behov for det for at understøtte de lokale udviklingsprocesser. Et tættere og mere forpligtende samarbejde mellem selvejende enheder er en mulighed for at håndtere de aktuelle udfordringer, herunder at skabe attraktive stillinger for medarbejdere i de nyetablerede, selvejende fritidstilbud.

Med denne indstilling kommer forvaltningen med et bud på, hvilke selvejende institutioner der kan indgå i en fælles organisering fremover. I arbejdet er der bl.a. taget udgangspunkt i erfaringerne fra de eksisterende netværk, den geografiske placering af enhederne samt en sammensætning på tværs af alderstrin, der giver mulighed for at samarbejde om en bæredygtig stillingsstruktur. Der skal findes løsninger på, hvordan selvejende institutioner som selvstændige juridiske enheder med egen bestyrelse kan etablere et samarbejde om ansættelse af personale, som øger mulighederne for at tilbyde medarbejderne en høj beskæftigelsesgrad.

Det er vigtigt at understrege, at det er de selvejende institutioner selv, som skal lave aftaler med hinanden om at indgå i netværk mv. Forvaltningen vil i høringsperioden fortsætte den lokale dialog for at finde en justeret struktur, som der er opbakning til på området.

### **Ungdomsklubber (14-17 år)**

Forvaltningen anbefaler, at ungdomsklubber for de 14-17 årige fremover også skal indgå i klynger og netværk, hvilket 32 ud af 39 daginstitutioner med ungdomsklubpladser allerede gør i dag, hvor de derudover er organiseret i klubfællesskaber på tværs. I mange tilfælde er ungdomsklubber en del af integrerede institutioner med fritidsklubber. For at sikre sammenhæng mellem juniorklub- og ungdomsklubområdet tager forvaltningens forslag udgangspunkt i, at alle ungdomsklubber organiseres i klynger og netværk, sammen med de lokale fritidscentre.

Det er forvaltningens anbefaling, at ungdomsklubberne bliver del af de nyetablerede fritidscentre og at funktionen som klubfællesskabsleder i den forbindelse nedlægges. Det er klyngelederens opgave at se på, hvilken ledelse der er behov for i de nye fritidscentre, når klyngelederen under ansvar for områdechefen sammensætter den samlede ledelse i klyngen.

Der skal sikres et fortsat fokus på en sammenhængende indsats og de faglige mål fra klubfællesskaberne ved en koordination og et samarbejde mellem ungdomsklubber på områdeniveau, hvor der også skal ske en fordeling af midler fra aktivitetspuljen. Midlerne fra aktivitetspuljen fordeles med henblik på at understøtte en indsats, der er målrettet de forskelligartede behov der er ift. brugerne i den enkelte ungdomsklub.

### **Brugerperspektiv**

På det kommunale område vurderes en justering af klynger først og fremmest at have betydning for ledere og medarbejdere, hvor klyngen som ansættelsessted kan blive relevant ift. at sikre attraktive arbejdspladser. Ændringerne vil ikke have direkte indflydelse på børnenes hverdag og det daglige forældresamarbejde, men blandt ledere og personale skal der selvfølgelig være opmærksomhed på, om selve ændringerne skaber utryghed blandt forældrene.

Justeringen af klyngerne har dog betydning for forældreindflydelsen, idet klyngerne bliver større og flere forældreråd skal samarbejde med en klyngebestyrelse. Der blev i efteråret 2014 foretaget en evaluering af forældreindflydelsen, og der blev peget på at netop samarbejdet mellem forældrebestyrelse og forældreråd, er noget af det, der er svært. I løbet af efteråret 2015 vil forvaltningen sammen med forældrerepræsentanter, Københavns Forældreorganisation og klyngeledere se på, hvordan samarbejdet kan blive lettere og hvilke tiltag, der kan være behov i en ændret klyngestruktur.

På det selvejende område vil den nye organisering som udgangspunkt heller ikke kunne mærkes direkte på børns dagligdag, men omlægningen vil i højere grad forandre involvering qua bestyrelsernes besluttende rolle.

## **ØKONOMI**

Der er ikke knyttet selvstændige effektiviseringer til en justering af klynge- og netværksstrukturen, men der er sammenhæng til effektiviseringsforslagene på især fritidsområdet i Budget 2016. Forslaget om nye klynger vil resultere i en reduktion af udgifterne til klyngeledelse. Hvis den samlede reduktion i udgifter til ledelse overstiger de effektiviseringer, der måtte blive vedtaget i Budget 2016 vil det betyde, at der vil være flere penge på området i 2016 til fx ansættelse af personale eller udvikling af ledelsesteam i de nye klynger. I første omgang er de frigjorte midler dog nødvendige i forhold til at finansiere følgeudgifter af en reduktion i antallet af ledere. Samtidig er der fremlagt ønsker til Budget 2016 om midler til bl.a. at støtte udvikling af de nye ledelsesteam i dag- og fritidstilbud.

Når klyngelederen under ansvar for områdechefen træffer beslutning om den konkrete ledelsesstruktur i den enkelte klynge skal klyngelederen tage udgangspunkt i den økonomiske ramme der er for ledelse i de kommende klynger og netværk, herunder eventuelle effektiviseringer på området i Budget 2016.

## **VIDERE PROCES**

Forslaget til justerede klynger og netværk sendes i høring i 6 uger i perioden fra uge 36 til uge 41 hos forældre- og institutionsbestyrelser i dag- og fritidstilbud, lokaludvalg, Brug Folkeskolen, Skole og Forældre, Københavns Forældreorganisation, Københavns Fælleselevråd, Handicaprådet, de selvejende institutioners paraplyorganisationer og de faglige organisationer (LFS, BUPL). Udkast til høringsbrev fremgår af bilag 9.

Sagen forventes behandlet af udvalget igen efter høringen på mødet den 18. november 2015.

Forvaltningen vil i høringsperioden afholde lokale dialogmøder, der skal give høringsparterne mulighed for at afklare spørgsmål og drøfte eventuelle alternative forslag.

Generelt er forvaltningen i løbende dialog med institutionerne om at finde den optimale struktur inden for de rammer, som er besluttet politisk i forbindelse med Fremtidens Fritidstilbud. Idet denne proces til dels er afhængig af, at der findes finansiering til omlægning af de fysiske rammer vil der også skulle arbejdes med overgangsløsninger indtil den nye fritidsstruktur er helt på plads.

Tobias Børner Stax

/Camilla Niebuhr

## **BESLUTNING**

SF og Enhedslisten stillede forslag om tilføjelse af følgende supplerende 3. at-punkt:

"at de selvejende institutioner i et selvejende fritidscenter, kan etableres som netværk med en netværksleder og en netværksbestyrelse (evt. med formænd for de enkelte lokale bestyrelser)".

Forslaget blev forkastet efter afstemning med følgende resultat:

For stemte 3 medlemmer: F og Ø.

Imod stemte 7 medlemmer: A, B, O og V.

Ingen medlemmer undlod at stemme.

Indstillingen blev herefter godkendt.

Partierne har mulighed for at medsende eventuelle bemærkninger med høringen.

## **BILAG**

[1. Rammerne for justering af klynge- og netværksstrukturen](#)

[2.-7. Høringsforslag](#)

[8. Oversigt over Børne- og Ungdomsudvalgets beslutninger om Fremtidens Fritidstilbud](#)

[9. Høringsbrev vedr. forslag om justering af klynge- og netværksstrukturen](#)

## 1. RAMMERNE FOR JUSTERING AF KLYNGE- OG NETVÆRKSSTRUKTUREN



06-07-2015

**Bilag 1: Rammerne for justering af klynge- og netværksstrukturen**

Sagsnr.  
2015-0157818

*Forvaltningen har med ugepakken i uge 26 udsendt følgende beskrivelse af rammerne for den videre proces med at justere på klynge- og netværksstrukturen:*

Dokumentnr.  
2015-0157818-7

Processen med at revidere de eksisterende klynger og netværk er sat i gang og der gennemføres i løbet af juni 2015 lokale dialoger i hvert område med henblik på at drøfte mulige løsninger. I den forbindelse er der behov for en beskrivelse af de rammer, der gælder for justeringen af klynger og netværk.

Et flertal i Børne- og Ungdomsudvalget vedtog følgende ændringsforslag ved behandling af punktet "*Fremtidens Fritidstilbud: Midlertidig MED-struktur, stillingskategorier og principper for klynge- og netværksstrukturen*" på mødet den 10. juni 2015:

"Vi foreslår, at følgende principper vedrørende "ledelsesspænd", "teamledelse" og "robusthed" erstatter de beskrevne i afsnittet "Justering af den eksisterende klynge- og netværksstruktur":

- at ledelsesstruktur fastsættes i den enkelte klynge, når klyngens sammensætning er fastlagt
- at det tilstræbes 1 pædagogiskleder/team pr. matrikel
- at ledelsens sammensætning er klyngelederens ansvar under ansvar overfor forældrebestyrelse og BUF's områdechef. Klyngerne skal være robuste for at sikre fuldtidsstillinger, med hensyntagen til sammenhængskraften i klyngerne.
- at klyngerne i videst muligt omfang struktureres / organiseres efter skoledistrikterne, så vi skaber en sammenhængende organisatorisk struktur.
- at netværksorganisering for de selvejende institutioner - i videst muligt omfang - organiseres med én netværksleder, og én netværksbestyrelse (evt. med formænd for de enkelte lokale bestyrelser). Institutioner har forsat mulighed for lokal ledelse og bestyrelse. Organiseringen evalueres efter et år, og ændres hvis der ikke sikres samarbejde.

Beslutningen af 10. juni vedrører den kommende justering af klynger og netværk. Børne- og Ungdomsudvalgetes tidligere beslutninger vedrørende de Fremtidens Fritidstilbud påvirkes således ikke af ovenstående principper. Det betyder, at det for alle fritidsinstitutioner gælder, at der skal være 1 samlet fritidsinstitution til 1 skole, uanset om der er tale om en kommunal eller en selvejende fritidsinstitution, eller en KKFO. Fritids- og junior klubber samles i fritidscentre, der har én fælles leder. Et fritidscenter er målrettet unge i 1-5 skoler, og ingen skole er dækket af flere fritidscentre.

Ved siden af den besluttede organisering af fritidsinstitutioner og fritidscentre ligger de øvrige dagtilbud. Disse dagtilbud, fritidsinstitutionerne og fritidscentrene skal også fremadrettet organiseres i klynger og netværk sammen. Forvaltningen vil i den videre proces med at danne nye klynger og netværk arbejde ud fra at:



Børne- og Ungdomsudvalget ønsker klynger, der er præget af sammenhængskraft og giver mulighed for at sikre fuldtidsstillinger. Samtidig skal klyngerne og netværkene om muligt i højere grad end i dag matche skoledistrikterne.

Klyngelederen får større lokalt råderum til at fastsætte ledelsesstrukturen i klyngen, med udgangspunkt i den økonomiske ramme og under ansvar for bestyrelsen og områdechefen. Det er samtidig udvalgets ønske, at der så vidt muligt sikres en nærværende ledelse på alle matrikler.

På det selvejende område er der i dag 4 klynger, mens de øvrige selvejende institutioner er organiseret i netværk. Børne- og Ungdomsudvalget har tilkendegivet, at netværk om muligt skal videreudvikles til mere forpligtende samarbejder med fælles leder og fælles bestyrelse for at sikre større bæredygtighed.

#### *Den videre proces*

Forvaltningen har i juni måned gennemført lokale processer både i forhold til dannelsen af de nye fritidstilbud, og i forhold til at drøfte de fremtidige klynger og netværk. Forvaltningen er desuden i dialog med de faglige organisationer og paraplyorganisationerne. Til mødet i Børne- og Ungdomsudvalget den 26. august vil forvaltningen fremlægge et første udkast til nye klynger og netværk med henblik på, at materialet sendes i høring. På baggrund af høringssvarene vil der blive fremlagt et redigeret forslag til klynger og netværk for udvalget i november 2015.





18-08-2015

## **Bilag 2: Læsevejledning til oversigt over forslag til nye klynger og netværk**

Sagsnr.  
2015-0157818

### *Kommunale ark*

Tabellen viser den fremtidige organisering af de kommunale klynger. Navnene på de nye kommunale enheder fremgår i 2. kolonne og nuværende enhedsnavne i 3. kolonne.

Dokumentnr.  
2015-0157818-13

- De steder, hvor enheden er uændret, vil enhedsnavnet være ens i 2. og 3. kolonne.
- De steder, hvor de nye fritidsinstitutioner eller fritidscentre etableres ved at sammenlægge nogle af de nuværende enheder, vil der være flere af de nuværende enheder, som angives i kolonne 3 til højre for den nye enheds navn. Der er oplyst alle nuværende enheder, hvis pladser indgår i det nye tilbud, og ikke kun de matrikler, som fremover skal anvendes i tilbuddet.
- De steder, hvor en integreret institution splittes op på flere enheder, vil det nuværende enhedsnavn kunne fremgå flere gange i kolonne 3, enten under forskellige klynger eller under den samme klynge.
- I 4. kolonne er der angivet, hvilken klynge de enkelte enheder indgår i i dag.
- Til højre er angivet de normeringer (fordelt på aldersgrupper og basis/ special), som forventes at indgå i de nye enheder. Der er taget udgangspunkt i de nuværende normeringer og ikke taget højde for fremtidige omlægninger og udbygninger.
- Derunder er der på baggrund af normeringerne estimeret det samlede antal børnepoint for den enkelte kommunale klynge. Børnepoint anvendes i dag til lønfastsættelse af ledere og er bl.a. udtryk for omfanget af ledelsesopgaven, herunder antallet af medarbejdere i den enkelte enhed.

### *Selvejende ark*

Tabellen viser den fremtidige organisering af de selvejende netværk, klynger og partnerskaber. Navnene på de nye selvejende institutioner fremgår i 2. kolonne og nuværende institutionsnavne i 3. kolonne.

- I nummereringen i kolonne 1 betegnes alle de kommende organiseringer som ”netværk”, uanset om der er tale om netværk, klynger eller partnerskaber
- De steder, hvor institutionen indgår uændret, vil institutionsnavnet være ens i 2. og 3. kolonne.
- De steder, hvor de nye fritidsinstitutioner eller fritidscentre etableres ved at sammenlægge nogle af de nuværende institutioner, vil der være flere af de nuværende institutioner, som angives i kolonne 3 til højre for det nye fritidstilbuds navn. Der er oplyst alle nuværende institutioner, hvis pladser indgår i det nye tilbud, og ikke kun de matrikler, som fremover skal anvendes i tilbuddet.
- De steder, hvor en integreret institution splittes op på flere enheder, vil det nuværende institutionsnavn kunne fremgå flere

gange i kolonne 3, enten under forskellige klynger eller under den samme klynge.

- I 4. kolonne er der angivet, hvilket netværk de enkelte institutioner indgår i i dag.
- Til højre er angivet de normeringer (fordelt på aldersgrupper og basis/ special), som forventes at indgå i de nye netværk. Der er taget udgangspunkt i de nuværende normeringer og ikke taget højde for fremtidige omlægnings og udbygninger.
- Derunder er der på baggrund af normeringerne estimeret det samlede antal børnepoint for det enkelte selvejende netværk. Børnepoint anvendes i dag til lønfastsættelse af ledere og er bl.a. udtryk for omfanget af ledelsesopgaven, herunder antallet af medarbejdere i den enkelte institution.

**BILAG 3a: AMAGER - FORSLAG TIL NYE KOMMUNALE KLYNGER**

Nye kommunale klynger	Nye enhedsnavne	Nuværende placering af pladser der indgår i ny klynge	Nuværende klynge/netværk	Vuggestue normering	Børnehave normering	Fritidsinstitution normering	Fritids-center normering	Ungdoms-klub normering	Basis	Samlet normering	Estimeret børnepoint
<b>A klynge A</b>	Fritidscenter Amager Midt	Præstevængets Fritidscenter	-				65			65	
		Fritidscenteret Brydes Allé	A19				190	60		250	
	Fritidscenter Amager Strand	Ungehuset Team Amager	A19				40	100		140	
		Skolefritidshjemmet Ved Sundet	SE7				115			115	
		Fritidshjem og Klub Marengovej	SE7				40			40	
		Kongovej	A3				115			115	
		Sejlinstitutionen	A17				45			45	
		Københavns Gokart Bane	Ingen klynge				25	30		55	
	Fritidscenter Amager Nord Øst	Fritidscentret GAIA	A10						30	30	
		Det Maritime Ungdomshus	Ingen klynge						45	45	
		Fabrikken	A2				90	50		140	
		Børnehaven Ønskeøen	SE9/Børnegården i Sundby				50			50	
		Smilehullet	A1				60			60	
		Fritidscenter Ørestad	KKFO Melodien	KKFO				130		130	
Fritidsinstitution Peder Lykke	Præstevængets Fritidscenter	-				30			30		
	Fritidscenteret Brydes Allé	A19				60			60		
	Firkløveren Peder Lykkes Vej	A7				40			40		
	Fritidshjemmet Peder Lykke	A7				85			85		
<b>Total</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>215</b>	<b>965</b>	<b>315</b>	<b>0</b>	<b>1.495</b>	<b>980</b>
<b>A klynge B</b>	Børnehuset Gullfossgade	Børnehuset Gullfossgade	A15	72	74					146	
	Idrætsbørnehaven Enveloppen	Idrætsbørnehaven Enveloppen	A14		84					84	
	Nokken	Nokken	A15	36	88					124	
	Snorretoppen	Snorretoppen	A15	96	156					252	
	Svanereden	Svanereden	A14	48						48	
<b>Total</b>				<b>252</b>	<b>402</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>654</b>	<b>899</b>
<b>A klynge C</b>	Altankassen	Altankassen	A13	72	116					188	
	Blæksprutten	Blæksprutten	A13	36	84					120	
	Børnehuset Det Røde Hjørne	Børnehuset Det Røde Hjørne	A14	72	88					160	
	Børnehuset Hørgården	Børnehuset Hørgården	A12	12	66	22				100	
	Jorden Rundt	Jorden Rundt	A16	36	44					80	
	Tyttebøvsen	Tyttebøvsen	A12	8	30				6	44	
	Vuggestuen Sundholm	Vuggestuen Sundholm	A14	45						45	
	Vuggestuerne Hørgården	Vuggestuerne Hørgården	A12	61						61	
<b>Total</b>				<b>342</b>	<b>428</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>798</b>	<b>1.157</b>
<b>A klynge D</b>	Elverhøj	Elverhøj	A7	45	59					104	
	Grøftekanten	Grøftekanten	A7	23	63					86	
	Gullandsgården	Gullandsgården	A18	21	32					53	
	Multiverset	Multiverset	A14	60	72					132	
	Solstrålen og Smørhullet	Solstrålen og Smørhullet	A18	72						72	
	Stjernehimlen	Stjernehimlen	A16	92	172					264	
<b>Total</b>				<b>313</b>	<b>398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>711</b>	<b>1.016</b>
<b>A klynge E</b>	Amagerhus	Amagerhus	A9		66					66	
	Børnehuset Lygtemagerstien	Børnehuset Lygtemagerstien	A7	36	42					78	
	De 5 Årstider	De 5 Årstider	A8	24	44				8	76	
	Fritidsinstitution Dyveke	Labyrinten	DD1			44				44	
		Fritidshuset Sundby Algård	FRIE18/LUMIX			60				60	
		Troldehytten	A8			110				110	
	Firkløveren Peder Lykkes Vej	Firkløveren Peder Lykkes Vej	A7	48	21					69	
	Idrætsinstitution Hoppeland	Idrætsinstitution Hoppeland	A7	36	46					82	
	Peder Lykkes Vejs Børnehave	Peder Lykkes Vejs Børnehave	A18		41					41	
	Skattekisten	Skattekisten	A9	60						60	
Østen for Solen	Østen for Solen	A8	41	44					85		
<b>Total</b>				<b>245</b>	<b>304</b>	<b>214</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>771</b>	<b>1.010</b>

**BILAG 3a: AMAGER - FORSLAG TIL NYE KOMMUNALE KLYNGER**

Nye kommunale klynger	Nye enhedsnavne	Nuværende placering af pladser der indgår i ny klynge	Nuværende klynge/netværk	Vuggestue normering	Børnehave normering	Fritids-institution normering	Fritids-center normering	Ungdoms-klub normering	Basis	Samlet normering	Estimeret børnepoint	
<b>A klynge F</b>	Børnehuset Gaia	Børnehuset Gaia	A10	85	90					175		
	Den Grønne Planet	Den Grønne Planet	A10	48	66					114		
	Fritidsinstitution Gerbrand	O.H. Bærentzen	O.H. Bærentzen	SE7			90				90	
		Højdevangens Fritidscenter	Højdevangens Fritidscenter	FRIE18/LUMIX			60				60	
		Amagerhus	Amagerhus	A9			44				44	
		Fritidscentret GAIA	Fritidscentret GAIA	A10			50				50	
		Amsterdamvej	Amsterdamvej	A5			70			6	76	
		Kærnehuset	Kærnehuset	A4			72				72	
		Herligheden	Herligheden	A4			88				88	
	Havblik	Havblik	A4	36	44						80	
	Ingolf	Ingolf	A9	67							67	
	Nordlys	Nordlys	A4	36	64						100	
Søstjernen	Søstjernen	A5	62	90						152		
<b>Total</b>				<b>334</b>	<b>354</b>	<b>474</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>1.168</b>	<b>1.437</b>	
<b>A klynge G</b>	Børnehuset Villa Bohème	Børnehuset Villa Bohème	A18	36	44					80		
	Galaxen	Galaxen	A1	36	100					136		
	Jacob Holms Minde	Jacob Holms Minde	A2	52	74					126		
	Kastanien	Kastanien	A2	44						44		
	Fritidsinstitution Lergravsparkens	Børnehaven Ønskeøen	Børnehaven Ønskeøen	SE9/Børnegården i Sundby			70				70	
		Smilehullet	Smilehullet	A1			133				133	
		Pløkken	Pløkken	A1			176				176	
	Paletten	Paletten	A1	36	44					80		
	Fritidsinstitution Sønderbro	De Glade Børns Hus	De Glade Børns Hus	ME1			40				40	
		Sundby Fritidshjem	Sundby Fritidshjem	SE7			65				65	
		Fabrikken	Fabrikken	A2			128				128	
Viften	Viften	A2	36	40						76		
<b>Total</b>				<b>240</b>	<b>302</b>	<b>612</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.154</b>	<b>1.284</b>	
<b>A klynge H</b>	Burlunden	Burlunden	A17		90					90		
	F/S Rosa	F/S Rosa	A17	48	91					139		
	Havkatten	Havkatten	A17	24	44					68		
	Himmelblå	Himmelblå	A3	36	44					80		
	Hundredemeterskoven	Hundredemeterskoven	A17	36	66					102		
	Kompasset	Kompasset	A3	78						78		
	Poppelhuset	Poppelhuset	A3		60					60		
	Sandslottet	Sandslottet	A1	36	44					80		
<b>Total</b>				<b>258</b>	<b>439</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>697</b>	<b>947</b>	
<b>A klynge I</b>	Børnehuset 8TALLET	Børnehuset 8TALLET	A6	60	108					168		
	Kongeriget	Kongeriget	A8	66	86					152		
	LilleArena	LilleArena	A6	60	88					148		
	M-Husets Vuggestue	M-Husets Vuggestue	A6	48						48		
	Sejlhuset	Sejlhuset	A6	60	56					116		
<b>Total</b>				<b>294</b>	<b>338</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>632</b>	<b>919</b>	

**BILAG 3b: AMAGER- FORSLAG TIL NYE SELVEJENDE NETVÆRK/KLYNGER**

Nye netværk / Klynger	Institutioner / Enheder	Nuværende placering af pladser der indgår i nyt netværk / klynge	Nuværende netværk/klynge	Vuggestue normering	Børnehavn normering	Fritidsinstitutionsnormering	Fritidscenter normering	Ungdomsklubnormering	Special/basis	Hovedtotal	Estimerede børnetal
<b>A netværk 3</b>	Børnehuset Nathanael Børneinst. v/ Seruminstituttet De Glade Børns Hus Folkebørnehaven Tjørnerækken Hjems Børnehavn Købnerkirkens Børnehavn Møllelængens Børnehavn Nordstjernen Røde Møllegårds Børnehavn	Børnehuset Nathanael Børneinst. v/ Seruminstituttet De Glade Børns Hus Folkebørnehaven Tjørnerækken Hjems Børnehavn Købnerkirkens Børnehavn Møllelængens Børnehavn Nordstjernen Røde Møllegårds Børnehavn	ME1 ME1 ME1 FRIE22 FRIE22 ME1 FRIE22 Frie 22 Frie22	20 24  8  9  24 37	44 36 44 16 34 45 32 24 37					64 60 44 24 34 54 32 24 42	
<b>Total</b>				<b>61</b>	<b>312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>378</b>	<b>459</b>
<b>A netværk 1</b>	Artillerivejens Vuggestue og Slottet Bryggehuset Fritidscenter Islands Brygge  Fritidsinstitution Islands Brygge  Krudtuglen Bryggen Thorsanna	Artillerivejens Vuggestue og Slottet Bryggehuset Bryggens Børne og Ungdomscenter Rideklubben Krudtuglen Bryggens Børne og Ungdomscenter Bryggehuset Thorsanna Krudtuglen Bryggen Thorsanna	FRIE21 FRIE21 FRIE21 - FRIE21 FRIE21 FRIE21 ME1 FRIE21 SE3/Tværs ME1	44       12 36 12	75 44     43 57 22		340 80	60 25		119 44 400 105 70 22 44 66 55 93 34	
<b>Total</b>				<b>104</b>	<b>241</b>	<b>202</b>	<b>420</b>	<b>85</b>	<b>0</b>	<b>1.052</b>	<b>748</b>
<b>A netværk 2</b>	Fritidsinstitution Amager Fælled  Børnehaven på Smyrnavej Børnehuset Sundby Algård Det lille akvarie, afd. Sundkirken Himmel og Hav Marengsen Evt. Marengovej Mælkevejen Fritidsinstitution Sundet	Solen og Stjerne Altankassen Blæksprutten Myretuen Børnehaven på Smyrnavej Børnehuset Sundby Algård Det lille akvarie, afd. Sundkirken Himmel og Hav Marengsen Mælkevejen Skolefritidshjemmet Ved Sundet Fritidshjem og Klub Marengovej Kongovej Sejlinstitutionen	SE7 A13 A13 A13 SE7 SE7 ME2/Mulighedernes Klub SE7 SE7 SE7 SE7 ME2/Mulighedernes Klub SE7 A3 A17	    52   12	  18 66 75 46 40  41	106 44 54 150		2		106 44 54 150 20 118 75 46 52 0 41 132 70 70 20	
<b>Total</b>				<b>64</b>	<b>286</b>	<b>646</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>998</b>	<b>429</b>
<b>A netværk 4 (klynge)</b>	Fritidscenter 4 skolesamarbejde  Labyrinten Simon Peters Sogns Børnehavn Sundby Børnehavn	Labyrinten O.H. Bærentzen Højdevangens Fritidscenter Fritidshuset Sundby Algård Bakkehuset Fritidscentret GAIA Amsterdamvej Kærnehuset Labyrinten Simon Peters Sogns Børnehavn Sundby Børnehavn	DD1 SE7 FRIE18/LUMIX FRIE18/LUMIX A5 A10 A5 A4 DD1 FRIE18/LUMIX FRIE18/LUMIX	       12	       40 42 46		30 10 34 170 75 25 230 115	50	6	30 10 34 220 75 25 236 115 40 42 58	
<b>Total</b>				<b>12</b>	<b>128</b>	<b>0</b>	<b>689</b>	<b>50</b>	<b>6</b>	<b>885</b>	<b>645</b>
<b>A netværk 5 (klynge)</b>	Børnehaven Ønskeøen Den Flyvende Kuffert	Børnehaven Ønskeøen Den Flyvende Kuffert	SE9 BØ3/Parasollen	78 36	104 68					182 104	
<b>Total</b>				<b>114</b>	<b>172</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>286</b>	<b>392</b>

Manglende afklaring	Skolefritidshjemmet Ved Sundet	Skolefritidshjemmet Ved Sundet			46				0	46	45,31
Manglende afklaring	Eksperimental Institutionen	Eksperimental Institutionen		10	22				30	62	145,22
Manglende afklaring	Sundby Asyl	Sundby Asyl		24	20				0	44	66,62
Manglende afklaring	Sundpark	Sundpark		36	44				0	80	113,72

**BILAG 4a: VALBY, VESTERBRO, KGS. ENGHAVE- FORSLAG TIL NYE KOMMUNALE KLYNGER**

Nye kommunale klynger	Nye enhedsnavne	Nuværende placering af pladser der indgår i ny klynge	Nuværende klynge/netværk	Vuggestuenummering	Børnehavenummering	Fritidsinstitutionsnormering	Fritidscenter normering	Ungdomsklubnormering	Special/basis	Samlet normering	Estimeret børnepoint	
<b>VVK klynge A</b>	Ellepilen	Ellepilen	VAL7	81	100					181		
	Eventyrhaven	Eventyrhaven	VAL1	36	72					108		
	Fritidscenter Indre Valby	Folehavens Ungdomshus	Valby Selvejende Netværk					151	30		181	
		Bryggergården	VE3					160			160	
		Sjælør Fritidscenter	VAL1			55		185		20	260	
	Fritidsinstitution Kirsebærhaven	Rubinen	VE6					130	134		264	
		Margrethegårdens Børnehushus	BG1			48					48	
		Anne Mariegårdens Børnehushus	BG1			64					64	
	Humlehuset	Blommen	VAL7			135				135		
	Humlehuset	Humlehuset	VAL7		48	66					114	
Idrætsbørnehaven Ryvang 2	Idrætsbørnehaven Ryvang 2	VAL1		12	55				8	75		
Labyrinten	Labyrinten	VAL1		48	42				6	96		
Villa Valby	Villa Valby	VAL1		12	40				8	60		
<b>Total</b>				<b>237</b>	<b>375</b>	<b>302</b>	<b>626</b>	<b>164</b>	<b>42</b>	<b>1.746</b>	<b>1.682</b>	
<b>VVK klynge B</b>	Børnehuset Mælkebøtten	Børnehuset Mælkebøtten	VAL3	67	100					167		
	Børnehuset Troldehøj	Børnehuset Troldehøj	VAL2	74	66					140		
	Fritidscenter Ydre Valby	Ålholm Fritidshjem og Klub	Valby Selvejende Netværk					50			50	
		KKFO Akeleje	KKFO					78	30		108	
		Ungehuset i Valby	VAL3					55	80		135	
		Store Vigerslevgård	VAL2					50			50	
		Hansstedgård Fritidscenter	VAL3					187	80		267	
	Hoffmanns Minde / August Wimmersvej	VAL4					330	180		510		
	Lykkebo	Lykkebo	VAL3	36	66					102		
	Valnødden	Valnødden	VAL2	48	22					70		
Fritidsinstitution Hanssted	Hansstedgård Fritidscenter	VAL3			206				206			
Fritidsinstitution Lykkebo	Store Vigerslevgård	VAL2			55				55			
	Lykkebo	VAL3			140				140			
<b>Total</b>				<b>225</b>	<b>254</b>	<b>401</b>	<b>750</b>	<b>370</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>1.658</b>	
<b>VVK klynge C</b>	Arken	Arken	VAL5	39	116					155		
	Børnekompasset	Børnekompasset	VAL4	60	104					164		
	Drivhuset	Drivhuset	VAL5	72	130				6	208		
	Fritidsinstitution Vigerslev Alle	Slaraffenland	VAL5			300				300		
	Isbjørnen	Isbjørnen	VAL8	52	196					248		
	Regnbuen	Regnbuen	VAL4	36						36		
	Slaraffenland	Slaraffenland	VAL5	36	44					80		
	Valby Vuggestue	Valby Vuggestue	VAL5	89						89		
	Vuggestuen Mosestykket	Vuggestuen Mosestykket	VAL8	44						44		
<b>Total</b>				<b>428</b>	<b>590</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>1.324</b>	<b>1.702</b>	
<b>VVK klynge D</b>	Absalons Have	Absalons Have	VE1	36	44					80		
	Buegården	Buegården	VE4	22	60					82		
	Damperen	Damperen	VE2	48	88					136		
	Garvergården	Garvergården	VE4	22	38					60		
	Hestestalden	Hestestalden	VE1		106					106		
	Klatretræet	Klatretræet	VE5	36	80					116		
	Vesterbro Børnegård	Vesterbro Børnegård	VE2	24	88					112		
	Vuggestuerne Viktoria og Abel	Vuggestuerne Viktoria og Abel	VE1	126						126		
<b>Total</b>				<b>314</b>	<b>504</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>818</b>	<b>1.110</b>	



**BILAG 4a: VALBY, VESTERBRO, KGS. ENGHAVE- FORSLAG TIL NYE KOMMUNALE KLYNGER**

Nye kommunale klynger	Nye enhedsnavne	Nuværende placering af pladser der indgår i ny klynge	Nuværende klynge/netværk	Vuggestuenermering	Børnehavenormering	Fritidsinstitutionsnormering	Fritidscenter normering	Ungdomsklubnormering	Special/basis	Samlet normering	Estimeret børnepoint	
<b>VVK klynge E</b>	Bag elefanterne	Bag elefanterne	VAL8	36	88					124		
	Barndommens Gade	Barndommens Gade	VE3	74						74		
	Børnehuset Legegod	Børnehuset Legegod	VE5	51	66					117		
	Børnehuset Vesterbro	Børnehuset Vesterbro	VE3	42	66					108		
	Fritidsinstitution Vesterbro Ny skole	Bryggergården	VE3			158				158		
		KKFO Uno	KKFO			250				250		
	Himmelblå	Himmelblå	VE5	30						30		
	Transformeren	Transformeren	VE5	36	72					108		
Troldhytten	Troldhytten	VE3		72					72			
<b>Total</b>				<b>269</b>	<b>364</b>	<b>408</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.041</b>	<b>1.223</b>	
<b>VVK klynge F</b>	Børnegården Frederiksholm	Børnegården Frederiksholm	VE6	56	106					162		
	Børnehuset Scandiagade	Børnehuset Scandiagade	VE7	39	66					105		
	Børnehuset Sluseholmen	Børnehuset Sluseholmen	VE7	65						65		
	Fritidsinstitution Ellebjerg	Børnehuset Lupinen	FRIE14				22				22	
		Børnehuset Spiren	FRIE14				40				40	
		Børnegården Frederiksholm	VE6				50				50	
	Rubinen	Rubinen	VE6			62				62		
	Sjælør Fritidscenter	Sjælør Fritidscenter	VAL1						18	18		
	Idrætsinstitutionen Bavnehøj	Idrætsinstitutionen Bavnehøj	VE6		69					69		
	Integreret Støberigade	Integreret Støberigade	VE7	48	116					164		
	Stubmøllen	Stubmøllen	VE6	42	66					108		
Vestre Teglgade	Vestre Teglgade	VE7	36	66					102			
<b>Total</b>				<b>286</b>	<b>489</b>	<b>174</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>967</b>	<b>1.239</b>	

**BILAG 4b: VALBY/VESTERBRO/KGS ENGHAVE - FORSLAG TIL SELVEJENDE NETVÆRK / KLYNGER**

Nye netværk / Klynger	Institutioner / Enheder	Nuværende placering af pladser der indgår i nyt netværk / klynge	Nuværende netværk/ klynger	Vuggestuenummering	Børnehavenummering	Fritidsinstitutionsnormering	Fritidscenter normering	Ungdomsklubnormering	Special/basis	Samlet normering	Estimeret børnepoint
<b>VVK netværk 1</b>	Barnets Hus - Amerikavej	Barnets Hus - Amerikavej	W1	100							100
	Børnehuset Columbus	Børnehuset Columbus	ME8/Fru Flora	124	160						284
	Børneinstitutionen Enghave	Børneinstitutionen Enghave	ME8/Fru Flora	22	46						68
	Kongerosen	Kongerosen	SE5/Net3		66						66
	Molevitten	Molevitten	ME8/Fru Flora	24	50						74
	Saxogården	Saxogården	SE5/Net3	32	56						88
	Syvstjernen	Syvstjernen	ME8/Fru Flora	23	50						73
	Tante Olgas Børnehus	Tante Olgas Børnehus	ME8/Fru Flora	11	54						65
	Valdes Børnehus	Valdes Børnehus	ME8/Fru Flora	21	48						69
	Fritidscenter Vesterbro	Vestervang	SE5/Net3				105				105
		Vesterbro Ungdomsgård	SE5/Net3				410	100			510
		Kristeligt Studenter settlement	Udenfor netværk/klynge				130	120			250
		Teaterbutikken	Udenfor netværk/klynge				56	30			86
	Absalon	VE2				100				100	
<b>Total</b>				<b>357</b>	<b>530</b>	<b>0</b>	<b>801</b>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>1.938</b>	<b>1.841</b>
<b>VVK netværk 2</b>	Fritidsinstitution Oehlenschlägergade	Absalon	VE2			100					100
		Saxoly Fritidshjem	SAXOLY			141					141
	Asmundsminde Saxoly Børnehus	Asmundsminde	SE6			28				8	36
		Saxoly Børnehus	SAXOLY		60	80					140
<b>Total</b>				<b>60</b>	<b>108</b>	<b>241</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>417</b>	<b>465</b>
<b>VVK netværk 3</b>	Børnehuset Bavnehøj	Børnehuset Bavnehøj	FRIE14	36	66						102
	Børnehuset Lupinen	Børnehuset Lupinen	FRIE14	18	88						106
	Enghave Remise	Enghave Remise	FRIE14	36	88						124
	Mini Ajax - Børn i Bevægelse	Mini Ajax - Børn i Bevægelse	FRIE14	60					6		66
	Red Barnets Vuggestue	Red Barnets Vuggestue	FRIE14	44							44
	Sjællandshuse	Sjællandshuse	FRIE14	44							44
	Børnehuset Spiren	Børnehuset Spiren	FRIE14		24						24
	Solbakken	Solbakken	FRIE14	28	40						68
<b>Total</b>				<b>266</b>	<b>306</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>578</b>	<b>861</b>
<b>VVK netværk 4</b>	Børneplaneten Benediktegården	Børneplaneten Benediktegården	BG1	47	66						113
	Anne Mariegårdens Børnehus	Anne Mariegårdens Børnehus	BG1	41	66						107
	Margrethegårdens Børnehus	Margrethegårdens Børnehus	BG1	48	82						130
	Stakhaven	Stakhaven	Valby Frie Netværk	14	40						54
<b>Total</b>				<b>150</b>	<b>254</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>404</b>	<b>543</b>
<b>VVK netværk 5</b>	Børnehuset Stjernedrys	Børnehuset Stjernedrys	Valby Frie Netværk	24	66						90
	Kastaniehuset	Kastaniehuset	Valby Frie Netværk	35							35
	Spindegården	Spindegården	Valby Frie Netværk	42	72						114
	Timotheus Sogns Børnehave	Timotheus Sogns Børnehave	Valby Selvejende Netværk		66						66
	Tryllefløjten	Tryllefløjten	W1	26	88				6		120
	Valbyhøj	Valbyhøj	W1	13	21						34
<b>Total</b>				<b>140</b>	<b>313</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>459</b>	<b>617</b>



**BILAG 5a: NØRREBRO/BISPEBJERG - FORSLAG TIL NYE KLYNGER**

Nye kommunale klynger	Nye enhedsnavne	Nuværende placering af pladser der indgår i ny klynge	Nuværende klynge/netværk	Vuggestue normering	Børnehave normering	Fritids-institutions normering	Fritids-center normering	Ungdoms-klub normering	Basis	Samlet normering	Estimeret børnepoint
NB klynge E	Bifrost/Spanager	Bifrost/Spanager	NB4	36	82						118
	Børnejunglen	Børnejunglen	NB5	48	83						131
	Cismofytten	Cismofytten	NB3	60	88						148
	Den Grønne Giraf	Den Grønne Giraf	NB4	48	66						114
	Fritidsinstitution Rådmandsgade	Samuelsgården	ME9			74					74
		Den Grønne Giraf	NB4			42					42
		Rabalder	NB4			172					172
	Kålormen	Kålormen	NB4	36	66						102
<b>Total</b>				<b>228</b>	<b>385</b>	<b>288</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>901</b>	<b>1.064</b>
NB klynge F	Asgård	Asgård	NB3	48	82						130
	Barndommens land	Barndommens land	NB5	96	154						250
	Krible-Krable	Krible-Krable	NB5	27	62				6		95
	Midgård	Midgård	NB3	58	90						148
	Titanrosen	Titanrosen	NB5	120							120
	Troldebo	Troldebo	NB3	46							46
	Snorregården	Snorregården	Ø4	60							60
<b>Total</b>				<b>455</b>	<b>388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>849</b>	<b>1.309</b>
NB klynge G	Børnehuset Emdrup/Søgård	Børnehuset Emdrup/Søgård	BI4	93	152						245
	Fritidsinstitution Lundehus	RYAC	-			64					64
		Emdrup Søgård	BI4			70					70
		Græshoppen	BI4			110					110
		Gruppeordningen på Lundehusskolen	En del af skolen			8					8
		Skrammellepladsen Emdrup	FR1e12/13			60					60
	Rypen	Rypen	Ø2	24	44						68
	Børnehuset Dragen/Hindbærhegnet	Børnehuset Dragen/Hindbærhegnet	Ø2	36	113	45					194
Studsgården	Studsgården	Ø4	74	88				6		168	
Regnskoven	Regnskoven	BI4	48	60				8		116	
<b>Total</b>				<b>275</b>	<b>457</b>	<b>357</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>1.103</b>	<b>1.345</b>
NB klynge H	Bakketoppen	Bakketoppen	BI3	48	88						136
	Børnehuset Englegård	Børnehuset Englegård	BI1	36	59						95
	Enighedens Børnehus	Enighedens Børnehus	BI2	60							60
	Filosofvænget	Filosofvænget	BI1	72							72
	Fritidsinstitution Holdbergskole	TKs Ungdomsgård	SE10			96					96
		Drivhuset (Skrænten)	BI1			154					154
	Klatretræet	Klatretræet	BI2	36	44						80
	Ringertoften	Ringertoften	BI3	48	60						108
Solstrålen	Solstrålen	BI3	72	110						182	
<b>Total</b>				<b>372</b>	<b>361</b>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>983</b>	<b>1.290</b>
Udenfor klynge	Klubben på UIU	Klubben på UIU	Udenfor klynge						20	20	



BILAG 6a: VANLØSE/BRØNSHØJ/HUSUM - FORSLAG TIL NYE KOMMUNALE KLYNGER												
Nye kommunale klynger	Nye enhedsnavne	Nuværende placering af pladser der indgår i ny klynge	Nuværende klynger/netværk	Vuggestue normering	Børnehave normering	Fritids-institutions normering	Fritids-center normering	Ungdoms-klub normering	Basis	Samlet normering	Estimeret børnepoint	
VBH klynge A	Arken	Arken	BH1	12	44					8	64	
	Børnehuset ByToften	Børnehuset ByToften	BH1	45	105						150	
	De Syv Have	De Syv Have	BH1	36	66						102	
	Midtfløjene/Grostedet	Midtfløjene/Grostedet	T1/Sommerfuglen	35	104						139	
	Månestrålen	Månestrålen	T1/Sommerfuglen	44	32					8	84	
	Stjernen	Stjernen	T1/Sommerfuglen	34	63						97	
	Væksthuset	Væksthuset	T1/Sommerfuglen	36	66						102	
<b>Total</b>				<b>242</b>	<b>480</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>16</b>	<b>738</b>	
VBH klynge B	Børnehuset Håbets Allé	Børnehuset Håbets Allé	BH4		22						22	
	Eventyrhuset	Eventyrhuset	BH3	12	25						37	
	Fritidsinstitution Bellahøj	Børnehuset Håbets Allé	BH4			44					44	
		Trekløveren	BH4			146					146	
		Skansebjerg	BH4			140					140	
	Haven	Haven	BH2	24	44					6	74	
	Rødkilde Børnehus	Rødkilde Børnehus	BH3	84	110						194	
	Slottet	Slottet	BH4	39	46						85	
	Svanen	Svanen	BH3	36							36	
	Vindsuset	Vindsuset	BH4		50						50	
Vuggestuen Rugvej	Vuggestuen Rugvej	BH3	44							44		
<b>Total</b>				<b>239</b>	<b>297</b>	<b>330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>6</b>	<b>872</b>	
VBH klynge C	Landsbyen	Landsbyen	VAN6	65	88						153	
	Grøndalen	Grøndalen	VAN6	130	176						306	
	Lærkereden	Lærkereden	BH3	24	44					7	75	
	Stjerneskuddet	Stjerneskuddet	VAN4	24	44						68	
<b>Total</b>				<b>243</b>	<b>352</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>7</b>	<b>602</b>	
VBH klynge D	Børnehuset Mundi	Børnehuset Mundi	VAN5	72	88						160	
	Drivhuset	Drivhuset	VAN5	40	104						144	
	Duetten	Duetten	BH2	33	46						79	
	Fritidsinstitution Kirkebjerg	Kirkebjerg Fritidshjem	Kirkebjerg Fritidshjem	ME5			96					96
		Højen	Højen	VAN5			132					132
		KKFO Kirkebjerggaard	KKFO Kirkebjerggaard	KKFO			140					140
	Katholm	Katholm	VAN4		22					6	28	
Pandekagehuset	Pandekagehuset	VAN5	28	66						94		
Radisen/Stoppestedet	Radisen/Stoppestedet	BH2	46	64						110		
<b>Total</b>				<b>219</b>	<b>390</b>	<b>368</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>6</b>	<b>983</b>	

BILAG 6a: VANLØSE/BRØNSHØJ/HUSUM - FORSLAG TIL NYE KOMMUNALE KLYNGER											
Nye kommunale klynger	Nye enhedsnavne	Nuværende placering af pladser der indgår i ny klynge	Nuværende klynger/netværk	Vuggestue normering	Børnehave normering	Fritids-institutions normering	Fritids-center normering	Ungdoms-klub normering	Basis	Samlet normering	Estimeret børnepoint
VBH klynge E	Enghuset Fritidscenter Vanløse	Enghuset	VAN1		34						34
		Randbøllen	ME5				95				95
	Fritidsinstitution Hyltebjerg	Vanløse Børne og Ungdomscenter	ME4				65	35			100
		Den integrerede institution ved Katrinedals Skole	ME5				105	55			160
		Højen	VAN5				225	60			285
		Lønstrupgård	VAN3/Vandspejlet				270	55			325
		Kvanen	VAN1				80				80
		Valhal	VAN4				110				110
		KKFO Kirkebjerggaard	KKFO				65				65
		Vanløse Børne og Ungdomscenter	ME4			142					142
		Lønstrupgård	VAN3/Vandspejlet			102					102
		Kvanen	VAN1			80					80
		Enghuset	VAN1			54					54
		Halvdagsbørnehaven Thyborøn Allé	Halvdagsbørnehaven Thyborøn Allé	VAN1		20					20
		Kernehuset	Kernehuset	VAN1		87					87
Skattesuset	Skattesuset	VAN3/Vandspejlet		39	118				157		
Vanløse Børnegård	Vanløse Børnegård	VAN1		34	82				116		
<b>Total</b>				<b>160</b>	<b>254</b>	<b>378</b>	<b>1.015</b>	<b>205</b>	<b>0</b>	<b>2.012</b>	<b>1.618</b>
VBH klynge F	Andedammen	Andedammen	VAN3/Vandspejlet	89	104						193
	Børnehjørnet Valborg	Børnehjørnet Valborg	VAN4	22	44						66
	Firkløveret	Firkløveret	VAN4	36	44						80
	Grøndalslund	Grøndalslund	VAN3/Vandspejlet	36	54						90
	Kastanie Allé	Kastanie Allé	VAN4	60							60
	Vinkelager	Vinkelager	VAN3/Vandspejlet	33	35						68
<b>Total</b>				<b>276</b>	<b>281</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>557</b>	<b>816</b>

**BILAG 6b: VANLØSE/BRØNSHØJ/HUSUM - FORSLAG TIL NYE SELVEJENDE NETVÆRK / NETVÆRK**

Nye netværk / Klynger	Institutioner / Enheder	Nuværende placering af pladser der indgår i nyt netværk / klynge	Nuværende netværk/klynger	Vuggestue normering	Børnehave normering	Fritidshjems normering	fritidscenter normering	Ungdomsklub normering	Samlet normering	Estimeret børnepoint	
VBH netværk 1	Brønshøj-Husum Ungdomshus Det Gule Hus Fritidsinstitution Brønshøj	Brønshøj-Husum Ungdomshus	SPIA7/Brønshøj7		40				40		
		Det Gule Hus	SPIA7/Brønshøj7		23				23		
		Præstekær	ME3				112		112		
	Fritidsinstitution Korsager Skole	Brønshøj-Husum Ungdomshus	SPIA7/Brønshøj7				80			80	
		Fundamenterne	-				50			50	
		Pakhuset	ME3				40			40	
		Børnehuset Bella	BH3				85			85	
		Fritidshjemmet Voldparken	FRIE5				70			70	
		Fritidshjemmet Storegårdsvej	SPIA7/Brønshøj7				97			97	
	Hæletudsen Nordtoftegård Husumvold Kollektivhuset Bella Pakhuset Rundkørslen Vuggestuen Præstegårds Allé Regnbuen	KKFO Frithuset	KKFO				179			179	
		Hæletudsen	SPIA7/Brønshøj7	33						33	
		Nordtoftegård	SPIA7/Brønshøj7			52				52	
		Husumvold	ME3	24		46				70	
		Kollektivhuset Bella	SPIA7/Brønshøj7			67				67	
		Pakhuset	ME3			40				40	
		Rundkørslen	SPIA7/Brønshøj7			23				23	
Vuggestuen Præstegårds Allé		ME3	20						20		
Regnbuen		ME3			72				72		
<b>Total</b>					<b>77</b>	<b>363</b>	<b>713</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1153</b>	<b>1.100</b>
VBH netværk 2	Børnehaven Voldparken Fritidsinstitution Husum	Børnehaven Voldparken	FRIE5		83				83		
		Stafetten	BØ2-A/Husum Landsby			117			117		
		Smørblomsten	BØ2-B/Ungdomsgårdens Netværk			64			64		
		Trommen	BH2			110			110		
	Fuglereden Humlebo	Fuglereden	BØ2-B/Ungdomsgårdens Netværk	53		72				125	
		Humlebo	BØ2-A/Husum Landsby			36				36	
		Husum Menighedsbørnehave	BØ2-A/Husum Landsby			115				115	
	Husum Menighedsvuggestue Juvelen	Husum Menighedsbørnehave	BØ2-A/Husum Landsby	44						44	
		Husum Menighedsvuggestue	BØ2-A/Husum Landsby			75				75	
	Stafetten Husum Børnehus Fritidscenter Brønshøj Husum	Juvelen	FRIE5	75						75	
		Stafetten	BØ2-A/Husum Landsby			24				24	
		Husum Børnehus	FRIE5	13		44				57	
		Præstekær	ME3					110		110	
		Stafetten	BØ2-A/Husum Landsby					110		110	
		Brønshøj-Husum Ungdomshus	SPIA7/Brønshøj7					150	80	230	
		Fundamenterne	-					35	40	75	
		Bellahøj Fritidscenter	FRIE6					70	50	120	
KKFO Rødkilden		KKFO					110		110		
Børnehuset Bella		BH3					75		75		
Trekløveren Klub3eren* Smørhullet	Trekløveren	BH4					55	35	90		
	Klub3eren*	Udenfor klynge					30	80	110		
	Smørhullet	BØ2-B/Ungdomsgårdens Netværk					240	90	330		
	<b>Total</b>			<b>185</b>	<b>374</b>	<b>291</b>	<b>985</b>	<b>375</b>	<b>2210</b>	<b>1.762</b>	



**BILAG 6b: VANLØSE/BRØNHØJ/HUSUM - FORSLAG TIL NYE SELVEJENDE NETVÆRK / NETVÆRK**

Nye netværk / Klynger	Institutioner / Enheder	Nuværende placering af pladser der indgår i nyt netværk / klynge	Nuværende netværk/klynger	Vuggestue normering	Børnehave normering	Fritidshjems normering	fritidscenter normering	Ungdomsklub normering	Samlet normering	Estimeret børnepoint
VBH netværk 3	Adventskirkens Børnegård	Adventskirkens Børnegård	ME5	72					72	
	Adventskirkens Børnehave	Adventskirkens Børnehave	ME5		44				44	
	Børnehuset Spiretoppen	Børnehuset Spiretoppen	BØ3/Parasollen	13	44				57	
	Damhuset	Damhuset	AS1	16	37				53	
	Den integrerede institution ved Katrinedals Skole	Den integrerede institution ved Katrinedals Skole	ME5		23				23	
	Dybendalsvej	Dybendalsvej	AS1	12	37				49	
	Fritidsinstitution Katrinedal	Randbøllen	ME5			100			100	
		Den integrerede institution ved Katrinedals Skole	ME5			175			175	
		Valhal	VAN4			100			100	
		Langhuset	Langhuset	ME4	36	66				102
	Vanløse Folkebørnehave	Vanløse Folkebørnehave	ME5		20				20	
<b>Total</b>				<b>149</b>	<b>271</b>	<b>375</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>795</b>	<b>869</b>
VBH netværk 4	Bellahøj Børnehave	Bellahøj Børnehave	FRIE6		69				69	
	Fritidshjemmet Lindholm	Fritidshjemmet Lindholm	FRIE6			80			80	
	Fritidsinstitution Rødkilde	Bellahøj Fritidscenter	FRIE6			184			184	
		KKFO Rødkilden	KKFO			178			178	
	Fundamentterne	Fundamentterne	-	10	73				83	
	Parkhøj	Parkhøj	BØ3/Parasollen			38			38	
Riiset	Riiset	FRIE6	44	55				99		
<b>Total</b>				<b>54</b>	<b>235</b>	<b>442</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>731</b>	<b>704</b>

\* Klub3eren har samlet 200 ungdomsklubpladser, heraf indgår de 120 pladser placeret i stuetaen, Gavlhuset og på matriklen på Virkefeltet 16 i Fritidscenter Tingbjerg, som er en integreret del af skoletilbuddet

**BILAG 7a: INDRE BY/ØSTERBRO - FORSLAG TIL NYE KOMMUNALE KLYNGER**

Nye kommunale klynger	Nye enhedsnavne	Nuværende placering af pladser der indgår i ny klynge	Nuværende klynge/netværk	Vuggestue normering	Børnehave normering	Fritids-institutions normering	Fritids-center normering	Ungdoms-klub normering	Basis/ special	Samlet normering	Estimeret børne-point	
IBØ klynge A	Blikfang	Blikfang	IB8	24	44						68	
	Børnebastionen	Børnebastionen	IB8	20	42						62	
	Børnehuset på Holmen	Børnehuset på Holmen	IB8	36	44						80	
	Christianshavn Fritidsinstitution	Christianshavns Fritidshjem	Christianshavns Fritidshjem	SE3/Tværs			52					52
		Bodenhoff	Bodenhoff	IB9			82					82
		Brobergsgade	Brobergsgade	IB9			62					62
		Sofie Klubben/Phillip de Lange	Sofie Klubben/Phillip de Lange	IB8			102					102
		Krudthuset	Krudthuset	IB9	35	44						79
	Smørklatten	Smørklatten	IB8	24							24	
Trekanten	Krudthuset/Trekanten	IB9	83	66						149		
<b>Total</b>				<b>222</b>	<b>240</b>	<b>298</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>760</b>	<b>918</b>	
IBØ klynge B	Børnebyen Vandværket	Børnebyen Vandværket	IB5	96	66						162	
	Børnehuset ved Glyptoteket	Børnehuset ved Glyptoteket	IB6	96	110						206	
	Rudolf	Rudolf	IB6	36	44						80	
	Vartov	Vartov	IB6	22	46						68	
<b>Total</b>				<b>250</b>	<b>266</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>516</b>	<b>751</b>	
IBØ klynge C	100 Meterskoven	100 Meterskoven	IB2	42	55						97	
	Børnehuset Nansensgade	Børnehuset Nansensgade	IB2	72	106						178	
	Den Grønne Kastanje	Den Grønne Kastanje	IB3	36	44						80	
	Dronning Louise	Dronning Louise	IB2	42	53						95	
	Lundsgade	Lundsgade	IB2	42	60						102	
	Mikkelborg	Mikkelborg	IB2	24	44						68	
	Stockholmsgave Centrum	Stockholmsgave Centrum	IB2		66						66	
<b>Total</b>				<b>258</b>	<b>428</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>686</b>	<b>926</b>	
IBØ klynge D	Fritidscenter Christianshavn /Indre By	Bodenhoff	IB9				134				134	
		Brobergsgade	IB9				40				40	
		Brandstationen	IB7				70				70	
		Dronning Louise	IB2				180				180	
		Dronning Caroline Amalie	IB1				59				59	
		Dronen	IB3				515	70			585	
		Sofie Klubben/Phillip de Lange	IB8				167	85			252	
		Dronning Caroline Amalie	IB1		46						46	
		Klerkegade	IB7	50	75						125	
		Kongehatten	IB7	24	44						68	
	Fritidsinstitution Nyboder	Villaen	IB1				142				142	
		Dronning Caroline Amalie	IB1				60				60	
		Brandstationen	IB7				110				110	
		Dronen	IB3				68				68	
Fritidsinstitution Sølvgade	Hvepsereiden	IB3				40				115		
<b>Total</b>				<b>74</b>	<b>165</b>	<b>420</b>	<b>1.165</b>	<b>155</b>	<b>0</b>	<b>2.054</b>	<b>1.475</b>	
IBØ klynge E	Børnegården i Ryesgade	Børnegården i Ryesgade	Ø5	48	72						120	
	Grantofte	Grantofte	Ø5	22	136						158	
	Mågodtland	Mågodtland	Ø7	60	96						156	
	Rosengården	Rosengården	Ø7	36	84						120	
	Villa Rose	Villa Rose	Ø7	56							56	
<b>Total</b>				<b>222</b>	<b>388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>610</b>	<b>816</b>	
IBØ klynge F	Akvariet	Akvariet	Ø6	60							60	
	Charlottehaven	Charlottehaven	Ø6	70							70	
	Fritidsinstitution Strandboulevarden	Lomholts Villa	Ø6			130					130	
	Kastelsgården	Kastelsgården	IB1	48	69						117	
	Konkylien	Konkylien	IB2	25	42				10		77	
	Rosenvang	Rosenvang	Ø6	36	44						80	
<b>Total</b>				<b>239</b>	<b>155</b>	<b>130</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>534</b>	<b>776</b>	



**BILAG 7b: INDRE BY/ØSTERBRO - FORSLAG TIL NYE NETVÆRK / KLYNGER**

Nye netværk / Klynger	Institutioner / Enheder	Nuværende placering af pladser der indgår i nyt netværk / klynge	Nuværende netværk/klynge	Vuggestue normering	Børnehave normering	Fritids-institutions normering	Fritidscenter normering	Ungdoms-klub normering	Basis/special	Samlet normering	Estimeret børnepoint
IBØ netværk 1	Børnehaven Æbeløgade	Børnehaven Æbeløgade	BØ1		22						22
	Børneringens Børnehus	Børneringens Børnehus	BØ1	82							82
	Eventyrlandet, afd. Taksigelsen	Eventyrlandet, afd. Taksigelsen	ME7/Netværk 2100	20	84						104
	Fritidsinstitution Kildevæld	Kildevæld Frit og Klub	ME7/Netværk 2100			185					185
	Krauseren	Børnevænget	Ø3			75					75
	Rosenborg Frihavns Børnehave 1	Rosenborg Frihavns Børnehave 1	BØ1		45						45
	Øbro Menighedsbørnehave, afd. Sions	Øbro Menighedsbørnehave, afd. Sions	BØ1		100				2		102
	Fritidsinstitution Vibehus	Fritidshjemmet Århusgade	ME7/Netværk 2100		105						105
	Dauids Sogn	Vibenshus Fritidshjem og Davids Sogn	FRIE12/13			50					50
	Vibenshus Fritidshjem og Davids Sogn	ME7/Netværk 2100			100					100	
		Vibenshus Fritidshjem og Davids Sogn	ME7/Netværk 2100		40					40	40
<b>Total</b>				<b>102</b>	<b>396</b>	<b>410</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>910</b>	<b>952</b>
IBØ netværk 2	Fritidscenter Østerbro Syd	Idrætsfritidsinstitutionen Skjold	FRIE12/13				120				120
		Østerbrogården / Færgen	FRIE12/13				263				263
		Thomas P. Hejles Ungdomshus	FRIE9				315	80			395
		Lomholts Villa	Ø6				125				125
		Pumpestationen (Haunstrupgård)	-				457	70			527
<b>Total</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.280</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>1.430</b>	<b>892</b>
IBØ netværk 3	Adelgården	Adelgården	AS1	41	50						91
	Anna Wulffs	Anna Wulffs	SE3/Tværs	36	50						86
	Christianshavns Asyl	Christianshavns Asyl	AS1	12	33						45
	Frederik d. 6's Asyl	Frederik d. 6's Asyl	AS1	24	40						64
	Holmen Sogns Udflytterbørnehave	Holmen Sogns Udflytterbørnehave	BØ3/Parasollen		46						46
	Idrætsbørnehaven Hylet	Idrætsbørnehaven Hylet	FRIE10/Det Kollektive Partnerskab		28						28
	Langebro	Langebro	SE3/Tværs	11	20						31
	Rudolf Steiner Børnehaven	Rudolf Steiner Børnehaven	DD1		24						24
	Røde Ko i Centrum	Røde Ko i Centrum	FRIE10/Det Kollektive Partnerskab	24	40						64
	Sofiegårdens Børnehave	Sofiegårdens Børnehave	SE3/Tværs		20				2		22
	Sofiegårdens Vuggestue	Sofiegårdens Vuggestue	-	43							43
	Studenterrådets Integrerede Institution	Studenterrådets Integrerede Institution	-	33	22						55
Udflytterbørnehaven Bøgely	Udflytterbørnehaven Bøgely	AS1		66						66	
Vuggestuen ved Botanisk Have	Vuggestuen ved Botanisk Have	FRIE10/Det Kollektive Partnerskab	20							20	
<b>Total</b>				<b>244</b>	<b>439</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>685</b>	<b>932</b>

**BILAG 7b: INDRE BY/ØSTERBRO - FORSLAG TIL NYE NETVÆRK / KLYNGER**

Nye netværk / Klynger	Institutioner / Enheder	Nuværende placering af pladser der indgår i nyt netværk / klynge	Nuværende netværk/klynge	Vuggestue normering	Børnehave normering	Fritids-institutions normering	Fritidscenter normering	Ungdoms-klub normering	Basis/special	Samlet normering	Estimeret børnepoint	
IBØ netværk 4	Berlingske Børnehus ved Kongens Have	Berlingske Børnehus ved Kongens Have	ME6/Netværket i Centrum	33	36					69		
	Børnehuset Vor Frue	Børnehuset Vor Frue	ME6/Netværket i Centrum		56	69					125	
	Det Kgl. Vajsenhus Fritidshjem	Det Kgl. Vajsenhus Fritidshjem	FRIE9			165					165	
	Fritidsinstitutionen Den Classenske Legat	Vartov	ME6/Netværket i Centrum		45	60					105	
		Thomas P. Hejles Fritidshjem	FRIE9			135					135	
	Helligåndskirkens Børnehave	Helligåndskirkens Børnehave	ME6/Netværket i Centrum		33						33	
	Højbjerg	Højbjerg	FRIE9		35						35	
	Ministeriernes Børnehus	Ministeriernes Børnehus	ME6/Netværket i Centrum		42	60					102	
	Nyboders Børnehave	Nyboders Børnehave	FRIE9		23						23	
	Røde Kors Vuggestue	Røde Kors Vuggestue	FRIE9		46						46	
	Teaterbørneinstitutionen	Teaterbørneinstitutionen	ME6/Netværket i Centrum		16	44					60	
	Trekløver	Trekløveren	ME6/Netværket i Centrum		96						96	
	Trinitatis Menigheds Børnehus	Trinitatis Menigheds Børnehus	ME6/Netværket i Centrum		7	14					21	
<b>Total</b>				<b>240</b>	<b>346</b>	<b>429</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.015</b>	<b>1.166</b>	
IBØ netværk 5	Børnehaven Helsingborggade	Børnehaven Helsingborggade	DD1	12	20					32		
	Børnehaven Tussenelda	Børnehaven Tussenelda	FRIE12/13		22				2	24		
	Børnehuset Hjortøgade	Børnehuset Hjortøgade	FRIE12/13		62					62		
	Børnehuset Skt. Jacob	Børnehuset Skt. Jacob	FRIE12/13		13	44				57		
	Børneriget	Børneriget	-		46	66				112		
	Idrætsfritidsinstitutionen Skjold	Idrætsfritidsinstitutionen Skjold	FRIE12/13				66			66		
	Østerbrogården / Færgen	Østerbrogården / Færgen	FRIE12/13			54	189			243		
	Kilden	Kilden	FRIE12/13		12	40				52		
	Olriks Børnehave	Olriks Børnehave	DD1			20				20		
	Ragnarok	Ragnarok	FRIE12/13			24				24		
	Rosalie	Rosalie	FRIE12/13		72	88				160		
	Strandkvarterets Børnehave	Strandkvarterets Børnehave	FRIE12/13			20				20		
	Vuggestuen ved Egmontkollegiet	Vuggestuen ved Egmontkollegiet	FRIE12/13		24					24		
Østerfælled Børnehus	Østerfælled Børnehus	FRIE12/13	62	94				156				
Smørhullet	Smørhullet	-	60					60				
<b>Total</b>				<b>301</b>	<b>554</b>	<b>255</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1.112</b>	<b>1.368</b>	

## 8. OVERSIGT OVER BØRNE- OG UNGDOMSUDVALGETS BESLUTNINGER OM FREMTIDENS FRITIDSTILBUD

## Bilag 8: Oversigt over Børne- og Ungdomsudvalgets beslutninger om Fremtidens Fritidstilbud

TID	BESLUTNING	AKTIVITET
11. juni 2014	<p>Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, at Børne- og Ungdomsudvalget godkender følgende principper for den samlede udvikling af fritidssektoren i København:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Barnet skal have en sammenhængende og afvekslende hverdag</li><li>2. Der skal skelnes mellem typer af pædagogiske tilbud, så de mindste skolebørn er i et trygt og dannende miljø, der giver forældre mulighed for pasning, mens de større børn dannes i et pædagogisk tilbud i samspil med byens mange andre muligheder</li><li>3. Fritidsstrukturen skal være faglig og økonomisk bæredygtig</li><li>4. Skoler og fritidstilbud skal gøre brug af fælles faciliteter og for de mindste skolebørn skal fritidstilbuddet og skolerne tænkes tæt sammen</li><li>5. Skoler, fritidstilbud, foreninger og andre aktører i lokalområdet skal samarbejde om aktiviteter, opgaver og faciliteter</li><li>6. At der skabes den bedst mulige sammenhæng mellem dagtilbud og folkeskole, så folkeskolen i højere grad bliver forældrenes førstevalg</li></ol>	<p>BUU beslutter de overordnede principper for den fremtidige fritidsstruktur. Affødt af beslutningen udarbejdes det konceptet for Fremtidens Fritidstilbud med fritidsinstitutioner for de 6-9 årige i en 1:1 struktur til hver skole, og med eet fritidscenter med én leder, som kan dække flere skoler. Konceptet ligger til grund for den videre beslutninger om de fysiske rammer og organiseringen.</p>

10. december 2015

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget,

- 1.at udkast til implementeringsplaner for den fremtidige fysiske struktur på fritidstilbudsområdet sendes i høring, jf. bilag 1 og 2-6
- 2.at høringsparterne tillige bedes kommentere på modeller for den fremtidige organisering af fritidsinstitutioner og fritidscentre i København med henblik på at kvalificere organiseringsmodeller forud for en eventuel detaljeret høring
- 3.at udvalget godkender, at den organisatoriske ændring kan implementeres inden tilpasningen af de fysiske rammer er gennemført
- 4.at forvaltningen allerede nu kan bestille forundersøgelser i forbindelse med anlægssager til budgetforslag 2016 samt de igangværende anlægssager, hvor der er blevet bevilget økonomi til Fremtidens Fritidstilbud i Budget 2015, med mulighed for revisioner efter endt høring

Forvaltningen har med udgangspunkt i konceptet for Fremtidens Fritidstilbud udarbejdet implementeringsplaner for den fysiske struktur af de fremtidige fritidstilbud, som BUU sender i høring. Samtidig bedes i høringen om første kommentarer til de mulige modeller for organisering.



18. marts 2015	<p>Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget,</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.at udvalget godkender de 73 implementeringsplaner for den fremtidige fysiske struktur for kommunens fritidstilbud for de 6 til 13 årige, som er justeret efter gennemført høring, jf. anbefalinger i bilag 1-73</li> <li>2.at udvalget sender de konkrete anbefalinger for den fremtidige organisering, som fremgår af de enkelte implementeringsplaner, i høring hos de lokale parter berørt af den enkelte implementeringsplan</li> <li>3.at udvalget tager til efterretning, at forvaltningen inden for rammen af den politiske beslutning om implementeringsplanerne gennemfører lokale dialogprocesser om den konkrete indfasning af den nye fritidsstruktur og efterfølgende orienterer udvalget om resultatet</li> <li>4.at udvalget tager til efterretning, at de bygningsmæssige ændringer, der kræver yderligere anlægsinvesteringer, fremlægges for udvalget i forbindelse med kommende anlægsplaner og udvalgets ønsker til budgetforhandlinger</li> <li>5.at udvalget godkender grundlagspapiret for det videre arbejde med at sikre den faglige udvikling i den nye struktur</li> </ol>	<p>BUU godkender implementeringsplaner for de fysiske rammer. Dermed er der truffet beslutning om, hvilke matrikler der indgår i de kommende fritidstilbud. BUU sender de konkrete forslag til organisering af fritidsinstitutioner og fritidscentre i høring.</p>
29. april 2015	<p>Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget,</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.at udvalget godkender forslag til budget 2016 med henblik på, at budgetforslaget kan indgå i kommunens samlede budgetforslag</li> </ol>	<p>BUU beslutter at effektiviseringer som følge af ny organisering og ændring af fysiske rammer skal indgå i forhandlinger i forslag til Budget 2016</p>

20. maj 2015	<p>Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget,</p> <p>1.at udvalget tager stilling til 8 alternative forslag for den fremtidige fysiske struktur af fritidsinstitutioner og fritidscentre, som fremgår af bilag 13 (2), 21, 25, 31, 40, 44, 45.</p> <p>2.at udvalget godkender forvaltningens anbefalinger for den fremtidige organisering af fritidsinstitutioner og fritidscentre, der organiseres som enten kommunale eller selvejende enheder i klynge / netværk, eller kan organiseres som KKFO ved de skoler, hvor der allerede i dag findes en KKFO, se bilag 1-73 (jf. dog 3. at punkt)</p> <p>3.at udvalget tager stilling til organiseringen af fritidsinstitutioner og fritidscentre i de 10 cases, hvor der er fremlagt alternative løsningsforslag jf. bilag 1, 10,16, 21, 29, 40, 42, 48, 64, 66.</p> <p>4.at udvalget tager tidsplanen for det videre arbejde med Fremtidens Fritidstilbud til efterretning (bilag 75)</p> <p>5.at udvalget drøfter rammerne for det faglige indhold i de fremtidige fritidscentre (bilag 78)</p> <p>6.at udvalget godkender forslag til udmøntning af strukturpuljen (bilag 79)</p>	<p>BUU beslutter forslag til organisering af fritidsinstitutioner og fritidscentre, som tager udgangspunkt i det samlede koncept for Fremtidens Fritidstilbud med 1 fritidsinstitution pr. skole og samling af fritidscentre med een leder. Dermed er det besluttet for hver fritidsinstitution og hvert fritidscenter, hvorvidt disse organiseres som selvejende, kommunal eller KKFO. Samtidig besluttet det, at de fremtidige fritidstilbud skal være del af klynger eller netværk, medmindre der er tale om en KKFO.</p>
27. maj 2015		Ansættelsesstop for ledere
10. juni 2015		BUU beslutter bl.a. principper for ny klynge- og netværksstruktur
3. juli 2015		Områdecheferne informerer lederne om omplaceringsproces for kommunale ledere, ansættelsesstop, stillingsstruktur, udlånsordning etc.
Juni-august 2015		Områderne har dialog med ledere og bestyrelser om organisering af klynger og netværk. OS og Policy har dialog med LFS og BUPL om organisering af klynger og netværk og ny budgetmodel
5. august 2015		Ansættelsesstop for medarbejdere og omplaceringsproces af ledere igangsættes

26. august 2015	Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget, 1. at udvalget beslutter at sende forvaltningens udkast til nye klynger og netværk i høring 2. at udvalget beslutter, at Ungdomsklubber lægges sammen med fritidscentre og indgår i klynger eller netværk	Indstilling om at forslag til ny organisering af klynger og netværk sendes i høring, og at ungdomsklubber bliver del af de samlede fritidscentre
-----------------	--	--





18-08-2015

## Bilag 9

Sagsnr.

2015-0157818

### Til

Forældre- og institutionsbestyrelser i dag- og fritidstilbud, skolebestyrelser, lokaludvalg, Brug Folkeskolen, Skole og Forældre, Københavns Forældreorganisation, Københavns Fælleselevråd, Handicaprådet, de selvejende institutioners paraplyorganisationer og de faglige organisationer (LFS, BUPL)

Dokumentnr.

2015-0157818-12

### HØRING om justering af klynger og netværk

Børne- og Ungdomsudvalget sender hermed forslag om justering af klynger og netværk i høring.

#### *Høringsfristen er den 9. oktober 2015 kl. 10.00*

Med Fremtidens Fritidstilbud ændrer vi fritidsstrukturen i København. Det indebærer blandt andet, at fritidshjem og klubber samles organisatorisk i henholdsvis fritidsinstitutioner og fritidscentre. Dette resulterer i færre enheder/institutioner, samt at nogle af enhederne/institutionerne sammenlægges på tværs af den eksisterende klynge- og netværksstruktur.

Derfor skal den nuværende organisering af klynger og netværk justeres.

Rammen for forslaget om den konkrete organisering i klynger og netværk er Børne- og Ungdomsudvalgets beslutning om, at:

- fritidsinstitutioner fremover skal organiseres i én samlet enhed (kommunal, selvejende eller KKFO) til én folkeskole (1:1)
- klubber organiseres i fritidscentre med én leder (kommunale eller selvejende), som dækker flere skoler.

Principperne bag forslaget til organiseringen af klynger og netværk er, at klynger og netværk fremadrettet skal:

- understøtte en bæredygtig stillingsstruktur ved at etablere klynger med tilbud til børn og unge i forskellige aldre, så de ansatte kan opretholde samme beskæftigelsesgrad som i dag ved fx også at arbejde i en daginstitution i klyngen
- sikre institutionernes levedygtighed
- optimere anvendelse af ressourcer til ledelse samt sikrer brede kompetencer i ledelsesgruppen.

Forslaget sendes i høring for at give jer mulighed for at tilkendegive jeres holdning til anbefalingen af den konkrete organisering i klynger og netværk.

Forslaget stiller IKKE nye eller ændrede krav til ledelsesformen i klynger, netværk eller enheder og forslaget påvirker IKKE den lokale pædagogiske metode, der anvendes i en enhed.

I finder forslaget til organiseringen af klynger og netværk på den digitale høringsportal: [www.blivhoert.kk.dk](http://www.blivhoert.kk.dk), hvorfra I kan indsende jeres hørings svar.

Da hørings svar - indsendt via den digitale høringsportal - er offentligt tilgængelige, og vil være søgbare i en årrække, bør det overvejes grundigt, hvilke personlige oplysninger (f.eks. e-mail, telefonnummer, adresse, berørte børn, helbredsmæssige oplysninger og lign.), der nævnes i hørings svaret. Vær ligeledes forsigtig med offentliggørelsen af CPR-numre i jeres hørings svar.

Hørings svarene indgår i den administrative og politiske behandling af sagen og vedlægges den politiske indstilling.

I vil ikke modtage personligt svar på eventuelle bemærkninger og spørgsmål, som I rejser i hørings svaret. Her henviser vi til sagens behandling, som I kan følge på: [www.kk.dk/indhold/børne-og-ungdomsudvalget-0](http://www.kk.dk/indhold/børne-og-ungdomsudvalget-0). Se under dagsordener og referater.

På baggrund af de indkomne hørings svar, vil forslaget om organiseringen af klynger og netværk blive fremlagt for udvalget igen med henblik på en endelig beslutning om organiseringen på udvalgsmødet den 18. november 2015.