

## **Bilag 3**

**Bestyrelsesmøde den 16. april 2021**

30. marts 2021

Sagsnr. 21/5

Dok. nr. -

Initialer HEMP/OHLN/akh

Side 1 af 3

## **Punkt 6: Bevillinger og frigivelser**

---

### **6.1 Finansiell leasing af renovationsbiler**

#### **Indstilling**

Det indstilles, at bestyrelsen bevilger og frigiver en ramme på 500 mio. kr. til finansiering af renovationsbiler til indsamling i Københavns Kommune, hvilket sker under forudsætning af,

- at tillægsaftale jf. særskilt dagsordenspunkt godkendes af Københavns Kommune og Ankestyrelsen
- at Københavns Kommune efterfølgende påtager sig den fulde hæftelse for indeholdte forpligtelser i de leasingaftaler, der indgås indenfor rammen på 500 mio. kr.

#### **Baggrund**

På bestyrelsesmøde den 25. september 2019 godkendte bestyrelsen aftale om finansiell leasing af renovationsbiler til affaldsindsamling i Tårnby og Dragør Kommuner. Her blev det samtidigt godkendt, at samme model for lignende aftaler om finansiell leasing vedrørende biler og andet materiel kunne anvendes til affaldsindsamlingen i Københavns Kommune.

På bestyrelsesmødet den 17. april 2020 godkendte bestyrelsen, at direktionen blev bemyndiget til at indgå de nødvendige aftaler om finansiell leasing af renovationsbiler.

Direktionen har - beløbets væsentlige størrelse taget i betragtning - genbesøgt grundlaget for beslutningen om at bemyndige direktionen til at indgå de nødvendige aftaler.

Det er på den baggrund direktionens vurdering, at det er hensigtsmæssigt, at Københavns Kommune godkender rammen og påtager sig den fulde hæftelse for de forpligtelser, der er indeholdt i de leasingaftaler, der indgås

#### **Affaldsindsamling Københavns Kommune**

Til indsamlingen i Københavns Kommune er der behov for anskaffelse af renovationsbiler, og med beslutningen fra RAP24 skal det primært være elrenovationsbiler. Der estimeres på nuværende tidspunkt at være behov for ca. 130 biler i alt. Ifølge de nuværende kontrakter er der 9 biler, der skal overtages fra de nuværende renovatører, hvilket er indeholdt i de 130. Dertil kommer biler, der skal anvendes til beholderserviceopgaven, hvilket er ca. 7 biler i alt. Endelig skal der anvendes ca. 5 tilsynsbiler til opgaven vedr. indsamling af affald i Københavns Kommune.

Samlet set vurderes det på nuværende tidspunkt, at der er behov for ca. 137 renovationsbiler samt 5 personbiler.

Det skal bemærkes, at grundlaget for finansiell leasing af ca. 137 renovationsbiler bygger på, at der indsamles affald i 2-holds skifte.

Der er udarbejdet en plan for udbuddet af renovationsbilerne, der hænger sammen med, hvornår indsamlingskontrakterne hjemtages. Det er valgt at dele udbuddene op i 4 runder, da teknologien for elrenovationsbiler er ny, og det forventes, at markedet vil udvikle sig i perioden. Det betyder derfor også, at der trækkes på den økonomiske ramme ad flere omgange.

Anskaffelsen sker efter nærmere aftale med Københavns Kommune, og de første biler, der indkøbes, er til indsamling af haveaffald. Da der både skal indkøbes elrenovationsbiler og gas-/elbiler, er der i budgettet regnet med en gennemsnitlig pris pr. bil på ca. 4 mio. kr. for indsamlingsbilerne, mens der forventes en lavere pris på de biler, der skal anvendes til tilsyn og beholderservice. Det betyder, at der skal indgås leasingaftaler for et beløb á maksimalt 500 mio. kr. De 500 mio. kr. er en ramme, hvor selve trækket forventes lavere, men ARC kender endnu ikke resultaterne af de næstkommende udbud.

Indikativ rente indhentet den 23. marts 2021 fra KommuneLeasing er 0,3906 % p.a. med kvartårlig rentetilskrivning. Renten vil dog variere efter, hvornår de finansielle leasingaftaler indgås. Hvis variabel rente vælges, vil renterne løbende følge renteutviklingen.

Renovationsbilerne indregistreres med långiver som ejer og ARC som bruger. Periodeforpligtelse på leasingaftalerne er 10 år på elrenovationsbiler og 8 år for de resterende biler, hvilket svarer til bilernes forventede levetid. Det er endnu usikkert, om der vil være en restværdi.

Flere af landets kommuner indgår typisk leasingaftaler vedrørende materiel. Da det er en driftsudgift, skal sådanne aftaler ikke henregnes til en kommunes låntagning.

Leasingudgifterne vil være en del af de løbende driftsudgifter til affaldsindsamling i København. Det vil sige, det vil alene være Københavns Kommune, der dækker udgifterne til den bevilgede ramme. Hvis selve aftalen om kompetenceoverdragelse af affaldsindsamling til ARC bortfalder, vil de finansielle forpligtelser i forbindelse med denne finansieringsform falde tilbage til Københavns Kommune.

### **Særskilt hæftelse**

Som det fremgår under beskrivelse af baggrund for dagsordenspunktet, vurderer ARC's direktion, at det på grund af beløbets størrelse er hensigtsmæssigt, at Københavns Kommune godkender aftalen direkte.

Der fremlægges på den baggrund en særskilt sag for bestyrelsen med forslag om, at der etableres et aftalemæssigt grundlag, der indebærer, at låntagning og anden gældsætning, herunder finansiell leasing samt hæftelse herfor, kan henføres til og alene skal godkendes i den relevante kommune.

Aftalegrundlaget, der udarbejdes som en tillægsaftale, skal - forudsat bestyrelsens enstemmige tiltrædelse - forelægges Københavns Kommune sammen med en anmodning om godkendelse af indgåelse af finansiell leasing aftale vedrørende de 500 mio. kr. til indkøb af renovationsbiler.

Indgåelse af aftalen om finansiell leasing forudsætter, at tillægsaftalen godkendes af ARC's bestyrelse, Københavns Kommunes og Ankestyrelsen, og at aftale om finansiell leasing er godkendt af ARC's bestyrelse og Københavns Kommune.

ARC planlægger at indgå aftalen med KommuneLeasing, der er en del af KommuneKredit.

### Tidsplan

I forhold til den aktuelle sag om finansiel leasing af renovationsbiler til Københavns Kommune er tidsplanen følgende:

16. april 2021	ARCs bestyrelse behandler nærværende forslag
April 2021	Fremsendelse af tillæg til tillægsaftale til Ankestyrelsens forhåndsgodkendelse
April-juni 2021	Ankestyrelsen behandler sagen
Maj-august 2021	Københavns Kommune behandler tillæg til tillægsaftale inkl. hæftelse i.h.t. finansiel leasingaftale
August 2021	Fremsendelse af tillæg til tillægsaftale til Ankestyrelsens endelige godkendelse
August-november 2021	Ankestyrelsen behandler sagen
December 2021	Forfald vedrørende første rate for renovationsbiler

Den skitserede parallelle behandling af tillægsaftalen i Ankestyrelsen vedr. forhåndsgodkendelse og i Københavns Kommune vurderes at være nødvendig for at kunne nå en endelig behandling af sagen inden første rate af betalingen forfalder i december 2021.

«Titel»  
«Navn»  
«Adresse»  
«Postnummerby»

20. april 2021

Sagsnr. 21/5  
Dok. nr.  
Initialer AKH

Side 1

**Bestyrelsesmøde i ARC den 16. april 2021**

Kære bestyrelse

./. Vedlagt fremsendes protokol fra bestyrelsesmøde den 16. april 2021.

Venlig hilsen



Jacob H. Simonsen

19 april 2021

Sagsnr. 21/5  
Initialer PRO/akh

Side 1 af 3

## PROTOKOL

fra

### BESTYRELSESMØDE

den 16. april 2021

I mødet deltog: Susan Hedlund, gruppeformand, København  
Steen Ørskov Larsen, kommunalbestyrelsesmedlem, Hvidovre  
Allan S. Andersen, borgmester, Tårnby  
Anne Funk, kommunalbestyrelsesmedlem, Dragør  
Flemming Brank, kommunalbestyrelsesmedlem, Frederiksberg  
Gorm A. Gunnarsen, borgerrepræsentant, København

Endvidere deltog: Jacob H. Simonsen, direktør  
Jacob Vellinge, økonomichef (Teams)  
John Thesmer, ressourcechef  
Peter Roulund, sekretariatschef  
Helena H. Nielsen, chef for affaldsindsamlingen  
Søren H. Knudsen, energichef  
Mogens Henriksen, revisor (punkt 2+3)

Meldt afbud: Kim Schrøder, observatør

<b>Punkt 1.</b> <b>Godkendelse af dagsorden</b>	Godkendt.
<b>Punkt 2.</b> <b>Revisionsprotokollat til årsrapport 2020 (fortrolig)</b>  Det indstilles, at bestyrelsen tager udsendte revisionsprotokollat til årsrapport 2020 til efterretning.	Godkendt.
<b>Punkt 3.</b> <b>Årsrapport for 2020</b>  Det indstilles, at bestyrelsen godkender udsendte årsrapport for 2020 og indstiller den til generalforsamlingens godkendelse.	Godkendt.
<b>Punkt 4.</b> <b>Budget 2022 og indikationer for overslagsår 2023-2026 (1. behandling)</b>  Det indstilles, at bestyrelsen førstebehandler Budget 2022 og indikationer for overslagsårene 2023-2026.	Godkendt.

<p><b>Punkt 5.</b> <b>Tillæg til ARCs vedtægter – låneoptagelse m.v.</b></p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen godkender udsendte udkast til tillægsaftaler om låneoptagelse m.v. vedrørende Dragør, Tårnby og Københavns Kommuner, herunder at direktionen fremsender tillægsaftaler til de respektive kommuner og bemyndiges til at underskrive de endelige aftaler.</p>	<p>Udsættes.</p>
<p><b>Punkt 6.</b> <b>Bevillinger og frigivelser</b></p> <p><b>6.1 Finansiell leasing af renovationsbiler</b></p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen bevilger og frigiver en ramme på 500 mio. kr. til finansiering af renovationsbiler til indsamling i Københavns Kommune, hvilket sker under forudsætning af,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• at <del>tillægsaftale jf. særskilt dagsordenspunkt godkendes af Københavns Kommune og Ankestyrelsen</del></li> <li>• at efterfølgende vedtægtsændring godkendes af alle ejerkommuner og Ankestyrelsen</li> <li>• at Københavns Kommune efterfølgende påtager sig den fulde hæftelse for indeholdte forpligtelser i de leasingaftaler, der indgås indenfor rammen på 500 mio. kr.</li> </ul>	<p>Godkendt med ændret formulering af indstilling.</p>
<p><b>Punkt 7.</b> <b>Energiområdets økonomi og organisering</b></p> <p>Det indstilles, at:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bestyrelsen tager orientering om iværksat organisationsændring og status på iværksatte og yderligere initiativer på energiområdet til efterretning</li> <li>• bestyrelsen godkender, at fremlæggelse af nærmere overvejelser om vedligeholdelsesstrategi afventer klarhed om rammevilkår.</li> </ul>	<p>Godkendt.</p>
<p><b>Punkt 8.</b> <b>Danmark som et affaldsopland</b></p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om Danmark som et affaldsopland til efterretning.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p><b>Punkt 9.</b> <b>ARCs Klimaregnskab 2020 (foreløbigt)</b></p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen tager det foreløbige klimaregnskab for 2020 til efterretning.</p>	<p>Godkendt.</p>

<p><b>Punkt 10.</b> <b>Miljø- og klimapolitik</b></p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen godkender det udsendte forslag til ny miljø- og klimapolitik.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p><b>Punkt 11.</b> <b>Status for sortering af 10 fraktioner</b></p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen tager orientering om status for sortering af 10 fraktioner til efterretning.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p><b>Punkt 12.</b> <b>Status for ARCs CO<sub>2</sub>-fangstprojekt</b></p> <p>Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen om status for ARCs CO<sub>2</sub>-fangstprojekt til efterretning.</p>	<p>Godkendt.</p>
<p><b>Punkt 13.</b> <b>Meddelelser ved formand og direktør</b></p>	<p>Formanden orienterede om møde med Vestforbrændings formand.</p> <p>Jacob H. Simonsen orienterede om årsmøde i Dansk Affaldsforening den 20. maj 2021 og bestyrelsens mulighed for deltagelse.</p>
<p><b>Punkt 14.</b> <b>Sager til orientering</b></p>	
<p><b>14.1 Drift af energianlægget</b></p>	<p>I.b.</p>
<p><b>14.2 Drift af genbrugspladser</b></p>	<p>I.b.</p>
<p><b>14.3 Drift af affaldsindsamling</b></p>	<p>I.b.</p>
<p><b>14.4 Opdateret langtidsprognose for Energi – marts 2021</b></p>	<p>I.b.</p>
<p><b>14.5 Governance i ARCs bestyrelse – opfølgning på selvevaluering</b></p>	<p>I.b.</p>
<p><b>14.6 Nyt fra Dansk Affaldsforening</b></p>	<p>I.b.</p>
<p><b>Punkt 15.</b> <b>Eventuelt</b></p>	<p>I.b.</p>

**Underskrevet af:**

Susan Hedlund  
Steen Ørskov Larsen  
Flemming Brank

Allan S. Andersen  
Anne Funk  
Gorm A. Gunnarsen