



21-05-2008

Sagsnr.
2008-65951

Dokumentnr.
2008-254055

Sagsbehandler
Marianne Bjerre

Implementeringsnotat for helhedsplaner, Landsbygefondens 2006/07 midler

Der er afholdt evalueringsmøder med de 20 projekter, der har fået endeligt tilsagn om Landsbygefondens 2006/07 midler til sociale og forebyggende indsatser. Helhedsplanen for Kgs. Enghave er endnu ikke færdiggjort, hvorfor den ikke var repræsenteret på evalueringsmøderne. Evalueringsmøderne blev afholdt på bydelsniveau, således at de også fik en sparrings- og netværksdannende funktion på tværs af helhedsplanerne.

Boligafdelinger i Københavns Kommune har i alt fået støttetilsagn på 130 mio. kr. fra Landsbygefondens 2006/07 midler til 21 helhedsplaner. Midlerne er fordelt på helhedsplaner over hele byen; helhedsplanerne har varighed af 2-5 år.

Status på projekterne

Helhedsplanerne er på meget forskellige stadier. De fleste er godt i gang, primært projekter som er videreførelse af tidligere indsatser fx Urbanplanen, Gravervænget/Møllerlodden og Tingbjerg eller mindre omfattende projekter som fx Lundtoftegården.

Andre helhedsplaner (Haraldsgadekvarteret og Ragnhildgade) har først fået endeligt støttetilsagn fra Landsbygefonden i foråret 2008, og har endnu ikke ansat medarbejdere på projekterne.

Overordnet set er det Helhedsplanteamets vurdering, at der er god fremdrift i helhedsplanerne.

En generel erfaring fra boligorganisationerne er, at det er mere tidskrævende at starte projekterne end forventet. I de kommende helhedsplaner skal der afsættes mere tid til ansættelse af medarbejdere, konkretisering af helhedsplaner og inddragelse af relevante parter.

Medfinansiering

På grund af de sene tilsagn fra Landsbygefonden og den tidskrævende startfase skrider mange af helhedsplanernes tidsplaner. Dette medfører en udfordring i forhold til den medfinansiering, som Københavns Kommune har lovet, og som oftest består af medarbejdertimer. Disse timer er afsat til konkrete indsatser i helhedsplanerne og fastlagt i bestemte år/perioder, hvilket betyder at hvis helhedsplanerne forlænges har de ikke tilstrækkelig

Center for Bydesign

Njalsgade 13, 2. + 3. sal
Postboks 447
1505 Kbh. V

Telefon
2870 8393

Telefax
3366 7020

E-mail
marbj@tmf.kk.dk

EAN nummer
5798009495044

www.kk.dk

medfinansiering. Den kommunale medfinansiering er vedtaget af BR med udgangspunkt i de oprindelige tidsplaner. Helhedsplanteamet følger ultimo august op på hvor mange helhedsplaner der bliver ramt af problematikken, og skaber et overblik over den manglende medfinansiering samt kommer med et evt. løsningsforslag.

Gennemgående temaer

På evalueringsmøderne var der fire gennemgående temaer, som boligorganisationerne gerne vil have sparring til at arbejde videre med. Temaerne er fritidsjob, frivillighed, beboerdemokrati og børn-unge indsatsen.

Fritidsjob

Mange af helhedsplanerne har fritidsjobindsatser, hvor det er ønskeligt med et tæt samarbejde herom på tværs af helhedsplaner. Både SSP, BIF og nogle af helhedsplanerne har indsatser målrettet fritidsjob til unge. For at indsatserne ikke konkurrerer mod hinanden og forvirrer de unge, er der fra helhedsplanteamet taget initiativ til koordineringsmøder, som er med til at sikre et samarbejde indsatserne imellem.

Frivillighed

Frivillige indsatser indgår i mange helhedsplaner, og der er blandt de involverede stort ønske om at blive bedre til at støtte det frivillige arbejde. I kommunalt regi ligger det frivillige arbejde i SOF, hvor den primære ydelse er at afholde en årlig konference for de frivillige. Helhedsplansteamet arbejder videre med idéer til at understøtte det frivillige arbejde i samarbejde med SOF og evt. Boligselskabernes Landsforening. Konkret overvejes det at etablere et netværk for de frivillige.

Lundtoftegårdens 2-årige helhedsplan bygger udelukkende på frivillige kræfter fra afdelingen. Nogle beboere har på eget initiativ etableret fodboldtræning og deltagelse i forskellige arrangementer for afdelingens børn og unge. Den efterhånden store arbejdsmængde i projektet er ulønnet, og boligorganisationen efterlyser redskaber til, hvordan de kan belønne og motivere de frivillige på anden vis.

Beboerdemokrati

I helhedsplansarbejdet er det en stående diskussion, hvordan og hvornår beboerdemokratiet bedst inddrages. I nogle boligafdelinger, hvor der er helhedsplaner, er der ikke nogen fungerende afdelingsbestyrelse. Boligorganisationerne griber udfordringen forskelligt an, men selvom der er mange gode initiativer, hersker der stadig en usikkerhed om, hvorvidt det kunne gøres endnu bedre.

Projektet 'Fra hærværk til netværk' har fokus på evnen til at bo, og er et godt eksempel på arbejdet med udvikling af beboerdemokratiet. Projektet vil give beboerne redskaber til bl.a. at fremme forståelsen for demokrati, ansvar m.m. Forældrene skal inddrages for at forhindre hærværk. De skal motiveres til at gøre en indsats, hvilket bl.a. kan være gennem kurser i integration, beboerdemokrati m.m. Endvidere skal der afholdes kurser for beboerrepræsentanter og afdelingsbestyrelser i konflikthåndtering.

Projektteamet vil sammen med boligorganisationerne søge at finde flere gode modeller for inddragelse og udvikling af beboerdemokratiet. Her vil reformen af lovgivningen for den almene boligsektor, som er på vej, også spille ind.

Som et eksempel på en engageret og ressourcestærk afdelingsbestyrelse kan nævnes, at afdelingsformanden for SAB, Tingbjerg fik foretræde for Kultur- og Fritidsudvalget primo maj til behandlingen af sagen om Kulturhus i Tingbjerg.

Børn-unge indsatsen

Det overordnede mål for børn-unge indsatsen i helhedsplanerne er at skabe flere tilbud til børn og unge, end dem de allerede har nu, ligesom det ønskes at bygge bro til de eksisterende (KK) tilbud. Udfordringen består i, hvordan man som projekt kan tilbyde mere til børn og unge uden at det bliver en konkurrence til de etablerede tilbud og uden at det forveksles med en institution.

I helhedsplanen 'NV life' fokuseres der på, at børnene skal ud af gården og at projektet skal have fat på familierne. Fx kan børn og unge kun tilmelde sig projektets tilbud, hvis deres forældre går med til indskrivningen.

Der er tale om, at nogle helhedsplaner kan etablere et tværgående samarbejde fx omkring børn-unge indsatsen, således at indsatsen styrkes.

Der er mange gode praksis-fællesskaber i helhedsplanerne, fx et godt samarbejde mellem Sjælør Boulevard og Kgs. Enghave.

Helhedsplanteamets vurdering af samarbejdet med de almene boligorganisationer

Helhedsplanteamet vurderer, at samarbejdet er i en god gænge med en klar arbejdsdeling parterne imellem. Den store udfordring er at skaffe den fornødne medfinansiering samt sikre forankringen af projekterne i det kommunale system.

I samarbejde med Boligselskabernes Landsforening arbejder helhedsplanteamet på at opstarte et projektledernetværk, som kan fungere som erfaringsudvekslingssted og debatforum.

Helhedsplanteamet afholder årligt 4 fyraftensmøder for alle aktører i helhedsplansregi, hvor der præsenteres relevante oplæg, diskuteres og netværkes på tværs af helhedsplanerne.

Evaluering

KK er forpligtet til at levere materiale til Landsbyggefondens samlede evaluering af helhedsplanerne. Det er derfor skrevet ind i samtlige helhedsplaner, at de halvårligt leverer en status til helhedsplansteamet og styregruppen i KK. Helhedsplansteamet er interesseret i at sikre fremdriften i helhedsplanerne på overordnet plan samt at være med til at kvalitetssikre og benchmarke indsatserne.

Evalueringen tager udgangspunkt i paradigme/skematik for områdebaserede indsatser, hvor de aftalte indsatser, milepæle og mål danner udgangspunktet for et fælles dokument mellem boligorganisationerne og KK. Skematikken anvendes til både forhandling, styring og evaluering af helhedsplanerne og giver et godt overblik over de igangsatte initiativer.

Paradigmet danner udgangspunktet for den halvårlige evaluering. I praksis vil de forløbe som halvårlige statusmøder mellem helhedsplansteamet og de enkelte helhedsplaner. Den ene gang om året samles helhedsplanerne på bydelsniveau til fælles møde, og den anden gang kommer en fra helhedsplansteamet på projektbesøg. Helhedsplansteamet samler op på evalueringerne og formidler resultatet til politikerne i et notat.

Landsbyggefonden har endnu ikke udmeldt hvordan deres evaluering af helhedsplanerne vil forløbe, hvorfor Københavns Kommune evt. må indpasse sin tilgang i forhold til Landsbyggefondens tilgang.