

21. Københavns Kommunes strategi på området for udsatte børn og unge (2009-109709)

Vedtagelse af Københavns Kommunes strategi for udvikling af arbejdet med udsatte børn og unge

INDSTILLING OG Beslutning

Fejl! Ukendt betegnelse for dokumentegenskab. indstiller,

1. at Socialudvalget godkender Københavns Kommunes strategi for udvikling af arbejdet med udsatte børn og unge
2. at Socialudvalget sender strategien til høring i Børne- og Ungdomsudvalget og Beskæftigelses- og Integrationsudvalget med henblik på endelig behandling i Borgerrepræsentationen den 10. december 2009.
3. at Socialudvalget og Børne- og Ungdomsudvalget drøfter strategien på et fællesmøde den 21. oktober 2009.

Problemstilling

Socialudvalget besluttede den 25. juni 2008, at der skulle udarbejdes en overordnet strategi på området for udsatte børn og unge. Strategien skulle beskrive, hvordan Socialforvaltningens indsatser på området kunne gøres endnu bedre.

Den 15. april 2009 godkendte Socialudvalget *Rammeplan for Københavns Kommunes strategi for udvikling af arbejdet med udsatte børn og unge*, som opstillede rammerne for strategien og beskrev de fem overordnede fokusområder, som strategien skulle udfoldes indenfor. De fem fokusområder er:

- Bedre myndighedsarbejde
- Tidlig indsats i forhold til udsatte børn
- Hurtig og insisterende indsats i forhold til uroskabende unge
- Udvikling af anbringelsesviften
- Udvikling af metoder, ansvarlighed og evidens

Løsning

Socialforvaltningen har nu udarbejdet *Københavns Kommunes strategi for udvikling af arbejdet med udsatte børn og unge* (bilag 1), som er Socialforvaltningens bud på, hvordan vi udvikler indsatserne på området for udsatte børn og unge, så vi på bedst mulig vis, når de overordnede effektmål for området, nemlig at vores indsatser bidrager til:

- lige muligheder for udfoldelse, udvikling og sundhed for barnet/den unge
- en opvækst med trivsel og gode vilkår for barnet/den unge
- samme grad af succes i voksenlivet som andre

Strategien består af en række delstrategier under hvert af de fem fokusområde. Hver delstrategi er

operationaliseret i en række handlinger med angivelse af, hvornår handlingerne bliver implementeret, og hvad det kræver (en oversigt findes i bilag 2).

Strategien bygger i vid udstrækning videre på en den solide grundsten af godt socialt arbejde, der foregår i vores børnefamilieteam, centre og institutioner. Derfor er en del af handlingerne i strategien en udvidelse eller styrkelse af igangværende tiltag eller aktiviteter.

Men nogle dele af strategien udstikker også nye retninger for udvikling af området. I *Strategi 2010* (bilag 3) beskrives de nye tiltag og udviklinger, som forvaltningen finder, er afgørende for at forbedre indsatsen for udsatte børn, unge og deres familier – nu og her.

Det drejer sig om følgende områder:

- Bedre skolegang for udsatte børn og unge
- Kontinuitet i anbragte børns liv
- Mere åbenhed og tilgængelighed i Socialforvaltningen
- Bedre start på voksenlivet for udsatte unge
- Tidligere identifikation og risikovurdering af kriminalitetstruede unge
- Mere viden om effekterne af vores indsatser - og brug af denne viden

Strategien indeholder 28 konkrete initiativer i 2010, som Socialforvaltningen kan finde finansiering til indenfor egen ramme, og som forvaltningen umiddelbart vil iværksætte, hvis strategien vedtages.

For en del af disse tiltag er det afgørende, at såvel Børne- og Ungdomsforvaltningen som Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen bakker op og deltager aktivt i for, at de skal have den ønskede effekt på de udsatte børn og unge. Derfor foreslår Socialforvaltningen, at Socialudvalget sender strategien i høring i både Børne- og Ungdomsudvalget og Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen.

I bilag 4 findes en række casebeskrivelser med eksempler på samarbejdet mellem Socialforvaltningen og Børne- og Ungdomsforvaltningen, som samtidig illustrerer hvordan tiltagene i strategien kan styrke dette samarbejde.

Økonomi

Socialforvaltningen forventer at gennemføre 28 ud af 43 af de aktiviteter og tiltag, der beskrives i strategien, indenfor de eksisterende budgetrammer. Af de 28 tiltag forventer Socialforvaltningen at kunne igangsætte 18 umiddelbart, mens 10 tiltag forudsætter aftaler med Børne- og Ungdomsforvaltningen og/eller Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen eller en organisatorisk planlægning/forberedelse indenfor forvaltningen.

15 tiltag i strategien forudsætter, at der findes eksplicit finansiering hertil. Disse tiltag koster tilsammen ca. 55 mill. kr.. Implementering af tiltagene forudsætter, at der i 2010 kan foretages de ønskede prioriteringer indenfor de givne budgetrammer og/eller at der tilføres midler i Budget 2011.

Videre proces

Hvis Socialudvalget tiltræder 2. at-punkt sendes strategien i høring i Børne- og Ungdomsudvalget og i Beskæftigelses- og Integrationsudvalget. Socialforvaltningen drøfter strategien med Børne- og Ungdomsudvalget på et fællesmøde - forventeligt den 21. oktober 2009. Dette afhænger dog af tidspunktet for Børne- og Ungdomsudvalgets behandling af strategien.

På baggrund af Børne- og Ungdomsudvalget og Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets høringssvar forelægger Socialforvaltningen en endelig strategi for Socialudvalget forventeligt ultimo november 2009. Strategien sendes herefter til godkendelse i Borgerrepræsentationen den 10. december 2009.

Primo 2010 vil Socialforvaltningen forelægge en opdateret implementeringsplan for strategien for Socialudvalget. Implementeringsplanen vil omhandle de tiltag, som kan iværksættes indenfor Budget 2010. For de forskellige tiltag vil der fremgå resultatmål og monitoreringsplaner.

Socialforvaltningen vil foretage årlige reviews af strategien, første gang ultimo 2010. Hvis det er nødvendigt at revidere strategien, vil Socialforvaltningen forelægge en revideret strategi for udvalget primo 2011. Her vil forvaltningen også forelægge en status på resultaterne af de igangsatte initiativer og en implementeringsplan for 2011.

BILAG

Bilag 1: Københavns Kommunes strategi for udvikling af arbejdet med udsatte børn og unge

Bilag 2: Handlings- og budgetoversigt til strategien

Bilag 3: Strategi 2010

Bilag 4: Casebeskrivelser af samarbejdet mellem Socialforvaltningen og Børne- og Ungdomsforvaltningen.

Anette Laigaard

/Sven Bjerre

bilag

[Bilag 4: Casebeskrivelser af samarbejdet mellem Socialforvaltningen og Børne- og Ungdomsforvaltningen](#)

[Handlings- og budgetoversigt til strategien](#)

[Københavns Kommunes strategi for udvikling af arbejdet med udsatte børn unge og deres familier - endeligt udkast](#)

[Strategi 2010](#)

