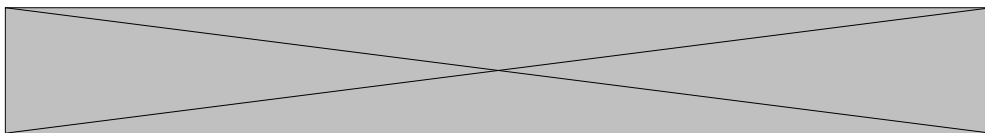


## Arbejdsplan for Nørrebro



Forarbejdet til Bydelsplan for Nørrebro 2010-2011

November 2010



## ARBEJDSPLAN

### **Indholdsfortegnelse:**

<a href="#">1. Koncept og formål for bydelsplanlægningen</a>	4
<a href="#">2. Indhold</a>	6
<a href="#">2.A. Oplæg til vision</a>	6
<a href="#">2.B. Oplæg til temaer</a>	7
<a href="#">3. Den lokale proces; borgerinddragelse, politikerinddragelse, forvaltninger og proces.</a>	12
<a href="#">3.A. Den overordnede faseinddeling</a>	12
<a href="#">3.B. Overvejelser om borgerinddragelsen</a>	16
<a href="#">3.C. Kommunikationsstrategi</a>	18
<a href="#">4. Organisering og roller og ansvarsfordeling.</a>	23
<a href="#">4.A. Overordnede roller og ansvarsfordeling i bydelsplanlægningen</a>	23
<a href="#">4.B. Organisering lokalt - Lokaludvalgets organisering og samarbejde i processen</a>	24
<a href="#">4.C. Samarbejde på tværs</a>	27

## **1. Koncept og formål for bydelsplanlægningen**

Københavns Borgerrepræsentation godkendte den 21. februar 2008 koncept for bydelsplanlægningen i Københavns Kommune. Den følgende beskrivelse af rammerne for bydelsplanlægningen er udtryk for indholdet i konceptet.

I perioden 2008 – 2011 skal der udarbejdes bydelsplaner for Københavns Kommunes 10 bydele. Bydelsplanlægning er et nyt koncept, som ikke indgår i planloven. Der stilles således ikke formelle krav til planernes indhold, tilvejebringelse eller offentliggørelse. Bydelsplanen er ikke juridisk bindende. Bydelsplanen skal betragtes som bydelens strategiske dokument i forhold til at påvirke den fremtidige udvikling i bydelene. Bydelsplanerne kan, i det omfang de politiske udvalg beslutter sig herfor, medvirke til konkrete løsninger af fremtidige udfordringer og tiltag i bydelene. Bydelsplanerne kan endvidere realiseres i det omfang, Lokaludvalget og bydelens borgere arbejder herfor.

Bydelsplanlægningen har to primære og overordnede formål:

- At igangsætte en sammenhængende og fremadrettet dialog mellem Borgerrepræsentationen og københavnere om byens udvikling, og hvordan bydelene kan indgå som en del heraf.
- At formulere lokale principper for bydelens fremtidige udvikling i relation til byens centrale målsætninger, der fremgår af den til en hver tid gældende kommuneplanstrategi.

Bydelsplanerne for Nørrebro, Brønshøj-Husum og Indre By-Christianshavn indgår i 3. bølge af bydelsplanlægningen. Med konceptet er vedtaget af BR, at bydelsplanen vedlægges som digitale bilag til kommuneplanen. Bydelsplanerne i 3. bølge vedlægges som digitalt bilag til kommuneplan 2011. Lokaludvalgene er ansvarlige for finansiering af yderligere offentliggørelse og trykning af materiale.

### ***Arbejdsplanen***

Arbejdsplanen er resultatet af den indledende dialog mellem Københavns Kommune og Nørrebro Lokaludvalg. Arbejdsplanen fungerer som et fælles grundlag mellem Lokaludvalget og Københavns Kommune for udarbejdelse af en bydelsplan for Nørrebro. Arbejdsplanen beskriver oplæg til visioner og temaer for bydelens udvikling og angiver dermed udgangspunktet for den dialog, som skal ske i den kommende periode i bydelen. Arbejdsplanen beskriver herudover en overordnet tids- og procesplan, mål og rammer for borgerinddragelsen, kommunikationsstrategi, rammerne for samarbejdet mellem lokaludvalg og Københavns Kommune samt lokaludvalgets interne organisering omkring bydelsplanen.

Den kommende dialog vil resultere i en bydelsplan for Nørrebro, som vil indeholde en bydelsvision for bydelens udvikling og et bydelskatalog, hvor temaerne konkretiseres og prioriteres.

### ***Overordnet tidsramme***

Nørrebro Lokaludvalg befinder sig nu i slutningen af **Opstartsfasen**, som resulterer i en arbejdsplan for den videre proces. Opstartsfasen indledtes den 16. september og fortsætter til den 15. november 2010, hvorefter **Den Lokale Proces** begynder. Den lokale proces, hvorunder borgerinddragelsen finder sted, fortsætter til den 15. april 2011. Herefter følger **Skrivefasen** (16.04.11-30.06.11) og sidst den **Politiske behandling**, herunder høring, af bydelsplanerne (ca. 15.08.11-15.11.11). Arbejdsplanen godkendes af lokaludvalget ved mødet i november og af Økonomiforvaltningen. Arbejdsplanerne lægges efterfølgende til orientering på aflæggebordet ved det førstkomende møde i Økonomiudvalget efter at alle arbejdsplaner er godkendt.

## **2. Indhold**

### ***2.A. Oplæg til vision***

Herunder ses Nørrebro Lokaludvalgs vision for arbejdet i 2010. Det er med udgangspunkt

i denne vision, at Nørrebro Lokaludvalg ønsker at bygge videre på visionen og præcisere denne i kraft af det videre arbejde med bydelsplanen.

*"Nørrebro skal som en del af hovedstaden være præget af: Mangfoldighed, tolerance, tryghed, ansvarlighed og bæredygtighed. Nørrebro Lokaludvalg skal være Nørrebros værktøj til at sikre samarbejde, indflydelse og støtte til at udvikle bydelen."*

I løbet af bydelsplanprocessen er flere centrale begreber dukket op, som kunne indarbejdes i en opdateret vision:

Hverdagsvenlighed, rummelighed, samvær på tværs, tryghed, vidensbydel, mikrokultur, kreativitet, selv-groet kultur, have-, produktion- og madfællesskab, Nørrebro Honning, Aldersro Pesto, nyfortolkning af gaderummet, grøn bevidsthed, gør-det-selv steder, pauserum, vildskab i naturen, sjove byrum, bevægelse, eventyr og udforskning i byrummet, gemmesteder og stilstand.

Oplæg til vision i bydelsplanen:

*"Fremtidens Nørrebro er baseret på en rummelighed, som udfoldes i samvær på tværs af bydelen og udtrykkes i en hverdagsvenlighed, som løfter stemningen på hvert gadehjørne.*

*Bydelen giver plads til kreativ udfoldelse fra gør-det-selv haver til kulturelle bidrag på Nørrebros mange scener.*

*Gaderummet skaber rum til bevægelse, oplevelser og fællesskab på en sjov og tryk vis i grønne omgivelser –både i kraft af en stor bevidsthed om bæredygtig adfærd og den store biodiversitet som vokser frem som små oaser på Nørrebro."*

I den videre proces arbejdes videre med visionen bl.a. mhp. at sikre sammenhængen med temaerne i bydelsplanen.

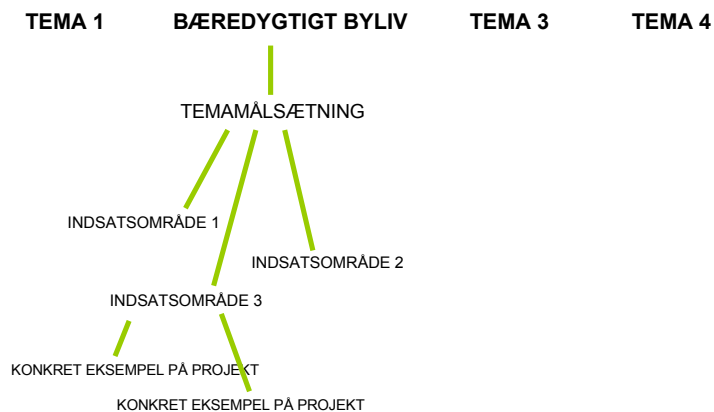
## **2.B. Oplæg til temaer**

Nørrebro Lokaludvalg har foreløbigt valgt at arbejde med følgende fire temaer:

Identitet & Kultur  
Bevægelse og idræt  
Bæredygtigt Byliv  
Sammenhængskraft & tolerance.

Oplæg til temaer fungerer som udgangspunkt for dialog og borgerinddragelse i den lokale proces. Indhold og temaoverskrifter kan ændre sig i løbet af processen på baggrund af borgernes input. Her ses et diagrammatisk overblik over strukturen i bydelsplanen:

#### VISION FOR NØRREBRO



Oplæg til indhold for de fire temaer uddybes i det følgende.

#### **Identitet og Kultur**

**TEMAVÆRTER: Jon Jackson og Julie Takla Lie-Nielsen**

### *Temamålsætning*

Identitet og kultur handler både om at styrke det alsidige kulturliv, kreativiteten og iværksætteriet. Nørrebro Lokaludvalg vil gerne værne om det selvgroede, alternative og mangfoldige kulturliv der allerede kendetegner bydelen idag. Kulturlivet på Nørrebro skal sprudle i fremtiden og udfolde sig på gadehjørner og i mere formelle rammer.

Dette tema omhandler også Nørrebros identitet. Hvordan styrkes den lokale stolthed, sammenhængskraften, de gode historier og omverdens syn på Nørrebro. Nørrebro Lokaludvalg vil gerne fortælle en stolt historie om hvordan Nørrebro blev til og sætte fokus på alle de mikrokosmos,,som til sammen udgør bydelen.

Herunder ses en række forslag til indsatser, som er kommet frem i løbet af arbejdet med bydelsplanen:

- *Identitet: lokalt og globalt. Kortlægge Nørrebros mange identiteter med henblik på et styrket samarbejde på tværs og en stærk lokal identitet og en samlende fælles identitet.*
- *Kreative Byrum: Bløde byrum, der inviterer til ophold og lokalpåvirkning. Ex. bænkene må males på og mure til grafitti og fælles højbede.*
- *Åbenlys kultur: kulturtilbud ud på gaden, husstandsomdelt avis på flere sprog, plakattrammer i supermarkederne.*

*Særlige målgrupper:* kulturfolk, kreative, kulturinstitutionerne i bydelen, omverdenen, de små kulturfrø, som skal dyrkes, lokale iværksættere.

### *Temaets sammenhæng til Kommuneplanstrategi 2010:*

Stikord fra Kommuneplanstrategi 2010, som understøttes af temaet:

Livskvalitet; åbne byrummet for leg og bevægelse; skabe en åben og sammenhængende by uden enklaver, der lukker sig om sig selv; værne og styrke kulturarvens betydning for byen identitet og bylivet, kortlægning af de væsentligste elementer i den københavnske kulturarv; skabe grundlag for midlertidig anvendelse.



*Forslag til borgerinddragelse:*

Midlertidige byrums events: primo april 2011

Pilot avis: februar 2011

Identitets analyse med fokusgrupper: januar 2011

**Potentielle fyrtårne:** Identitet (stor og bred opbakning)

### **Bevægelse og idræt**

**TEMAVÆRTER: Klaus Lorentzen og Gitte Jørgensen**

*Temamålsætning*

Dette tema handler om, hvordan vi via et attraktivt uderum med mange aktivitetsmuligheder kan få mere bevægelse, sundhed, samvær og idræt ind i hverdagens Nørrebro. Idrætten, bevægelse og leg skal udfolde sig på mange måder på Nørrebro. Den organiserede idræt skal styrkes, og byrummet indrettes til også at kunne bruges til fysisk udfoldelse af både organiserede grupper og uformelle grupper. Byrummet skal ikke kun være tilrettelagt til aktivitet, men der skal også være plads til at sidde, ro, fordybelse, til at være anderledes og skjule sig. Tilgængeligheden er meget vigtig. Det skal være nemt at komme til og fra og rundt på aktiviteterne. Nørrebro Lokaludvalg ønsker, at vi gennem et øget fokus på offentlige aktiviteter kan skabe mere liv, tryghed, kendskab og forståelse for hinanden i byens rum og herigennem nedbryde fysiske og mentale barrierer i bydelen.

Herunder ses en række forslag til indsatser, som er kommet frem i løbet af arbejdet med bydelsplanen:

- *Børnenes bidrag til bydelsplanen*
- *organiseret idræt i byrummet*
- *byrum der indbyder til aktiv og legende adfærd, samt indeholder pause rum/skjulte rum*
- *Fokus på idrætten, Nørrebroløbet.*

*Særlige målgrupper:* skoleeleverne, idrætsklubberne, nærområderne til aktivitetszoner, de

usynlige der også er storforbrugere af byens rum, ældre?

*Temaets sammenhæng til Kommuneplanstrategi 2010:*

Stikord fra Kommuneplanstrategi 2010, som understøttes af temaet:

Livskvalitet; Sikkerhed, tryghed og velfærd; udpegning af stilleområder; indrette grønne områder, stille områder og hyggelige pladser i byområderne og åbne byrummet for, at københavnere kan lege og bevæge sig.

*Forslag til borgerinddragelse:*

Pilot motionsløb: ultimo marts 2011

Events hvor byrummet bruges til aktivitet: primo april 2011

Børnene udfolder sig: medio marts 2011

### **Potentielt fyrtårn:**

Nørrebroløbet

### **Bæredygtigt Byliv**

#### **TEMAVÆRTER: Erik Brandt og Sofie Kylesbech**

Temamålsætning:

Bæredygtigt byliv handler om at skabe en attraktiv by, hvor byens rum udnyttes på bedst mulige vis. Det handler både om at integrere mere grønt ind i bydelen gennem offentlige, fælles haver, vandnedrivning og tilbyde nye aktiviteter i de trafiksanerede gader på Nørrebro. Nørrebro Lokaludvalg ønsker også at bidrage til en større bevidsthed om bæredygtig adfærd gennem en synliggørelse af vores forbrug og om, hvordan vi producerer energi. Gennem en række tiltag ønsker Nørrebro at være Københavns mest biodiverse bydel.

Herunder ses en række forslag til indsatser, som er kommet frem i løbet af arbejdet med bydelsplanen:

- *Byhaver: køkkenhaver, fællesskab, regnvandsopsamling, økologi, sociale haver*

- *Brugbare byrum for både børn og voksne, mere grønt, aktivitet og siddemuligheder*
- *Grøn bevidsthed: begejstring, lære, forstå, konkurrence*
- *Affaldssortering og genbrug: miljøstationer, 3 rum i skraldespanden, bytte hylder, butikker og forretnings adfærd*

*Særlige målgrupper:* Miljøpunkt, Logik og co., Fødevarercentralen, Danmarks cykelist forening, boligforeninger, gårdlaug,

*Temaets sammenhæng til Kommuneplanstrategi 2010:*

Stikord fra Kommuneplanstrategi 2010, som understøttes af temaet:

Grøn mobilitet –attraktive byrum at færdes i, CO2 neutral i 2025, fortætning omkring stationer, cykelby, nedsivning, sammenhæng med Nørre campus, Grøn vækst

*Forslag til borgerinddragelse:*

Midlertidige byhave-fester: primo april 2011

Analyse af hvor det grønne kunne vokse: februar 2011

Gadefestival – redesign: primo april 2011

Grøn adfærds-kampagne: februar 2011

Bynatur –vandring gennem byen: medio marts 2011

#### **Potentielt fyrtårn:**

Gadefestival –redesign, byhave-fest eller grøn adfærd/bevidsthed

#### **Sammenhængskraft og tolerance**

##### **TEMAVÆRT: Per Hensen**

Dette tema handler om, hvordan vi sammen kan bo, leve og agere her på Nørrebro. Nørrebro Lokaludvalg vil gerne styrke hverdagsvenligheden og skabe rum for også de mere skæve eksistenser på Nørrebro kan leve her. Sammenhængskraft og tolerance handler om hvordan vi kan give lejlighed til mere samvær, samarbejde og dialog på tværs

af den fysiske bydel og dens mange netværk, organisationer, uddannelsesinstitutioner og brugere. Nørrebro Lokaludvalg ønsker at tage hånd om minoriteterne i bydelen og bevidst arbejde med at integrere disse i bydelens fællesskab.

Herunder ses en række forslag til indsatser, som er kommet frem i løbet af arbejdet med bydelsplanen:

- *Integration, hvordan blander vi os i hinanden, verdenskultur, accept og respekt, fokus på etniske ældre og kvinder*
- *Hjemløse*
- *Fællesskab, dialog på tværs af bydelen, mad, dans, kultur, idræt og mødesteder, hverdagsvenlighed*
- *Studiemiljøet som en aktiv del af Nørrebro, lektiehjælp, frivillighed, casestudier*

*Særlige målgrupper:* Etniske ældre, resourcesvage grupper, hjemløse, sociale institutioner på Nørrebro, netværk og foreninger

*Temaets sammenhæng til kommuneplanstrategi 2010:*

Stikord fra Kommuneplanstrategi 2010, som understøttes af temaet:

Samvær, blandet beboersammensætning, integration, sikkerhed og tryghed, livskvalitet; modvirke sociale problemer

*Forslag til borgerinddragelse:*

Hverdagsvenlighedskampagne: februar 2011

Kulturkøkken: marts 2011

**Potentielt Fyrtårn:** Hverdagsvenlighedskampagne eller Fællesspisning i bydelen.

### **3. Den lokale proces; borgerinddragelse, politikerinddragelse, forvaltninger og proces.**

#### **3.A. Den overordnede faseinddeling**

1. fase: maj - august 2010  
oplysning og indsamle ideer
2. fase: september – oktober 2010  
inspiration, brainstorm
3. fase: november - december  
Bred oplysning, indhold, målrettet kontakt
4. fase: januar – februar 2011  
Fordybelse, research, målrettet inddragelse, prioritering, debat
5. fase: marts-april 2011  
afprøvning og kvalificering, opsamling

#### *Uddybning af fasernes indhold*

##### *1. fase: maj - august 2010 - oplysning og indsamle ideer*

1. fase fokuserede på at skabe synlighed omkring Nørrebro Lokaludvalg og i den forbindelse oplyse, at Nørrebro Lokaludvalg skulle i gang med at lave en bydelsplan sammen med borgerne på Nørrebro. Dette gjorde Nørrebro Lokaludvalg ved at være til stede til samtlige store arrangementer på Nørrebro over sommeren 2010. Nørrebro Lokaludvalg havde bod til Blågårdsfestival, Distortion, Sommermarked i Haraldsgade, Kulturelle Markedsdage, Guldbergsgade Festivalen og International Dag. Her gjorde Nørrebro Lokaludvalgs medlemmer opmærksom på Nørrebro Lokaludvalg ved hjælp af balloner, flyers og spørgeskemaer. Her fik Nørrebro Lokaludvalg mange gode ideer til, hvad bydelsplanarbejdet kunne indeholde.

##### *2. fase: september – oktober 2010 – inspiration, brainstorm*

Nørrebro Lokaludvalg har i løbet af oktober 2010 afholdt 4 store temaworkshops på 4 forskellige lokaliteter i bydelen med hvert sit tematiske udgangspunkt. Nørrebro Lokaludvalg annoncerede bredt og indbød alle til at deltage i disse workshops. Her blev de 4 udvalgte temaer udfoldet, diskuteret og billedliggjort. De 4 temaworkshops danner et mangfoldigt inspirationsgrundlag for det videre arbejde med temaerne. Nørrebro Lokaludvalg har i samme omgang sat fokus på bydelens kvaliteter gennem 3 alternative

byvandring og her oplyst en bred gruppe af borgere med interesse i bydelen om Nørrebro Lokaludvalgs arbejde og bydelsplanen. Nørrebro Lokaludvalg har inviteret til arbejds møder og her er temagrupperne blevet dannet, således at grundlaget for bydelsplanarbejdet nu er defineret.

*3. fase: november – december 2010 – bred oplysning, indhold, målrettet kontakt*

I november 2010 sætter Nørrebro Lokaludvalg igen fokus på den brede oplysning i kraft af en alternativ kommunikationsindsats, som vil udfolde sig fysisk i Nørrebros byrum. Denne kampagne varetages af en gruppe studerende fra Projektakademiet og har til hensigt at synliggøre Nørrebro Lokaludvalg og gøre opmærksom på det igangværende bydelsplanarbejde. Sideløbende hermed er temagrupperne så småt i gang med at definere indsats i de forskellige temagrupper. De enkelte projektgrupper opfordres til i samarbejde med Lokaludvalget og Sekretariatet at lave borgerinddragelse om hver indsats i større eller mindre grad. De enkelte undergrupper i hvert tema gør sig sine første overvejelser om deres borgerinddragelse i denne fase. Det er også i denne fase, at grupperne prikker gode folk på skulderen og beder om deres input til indsatsbeskrivelserne og spørger om de har lyst til at være en del af temagruppen.

*4. fase: januar – februar 2011 – fordybelse, research, målrettet inddragelse, prioritering, debat*

I januar og februar 2011 fordyber temagrupperne sig i de enkelte indsatsområder og opsøger centrale aktører, forvaltningerne, relevante interessenter og samarbejdspartnere. Herigennem nuanceres beskrivelsen af indsatsen og inddragelsen målrettes, således denne kan bidrage til at kvalificere indsatsen yderligere. Det er også i denne periode at temagrupperne planlægger borgerinddragelse og tager stilling til om de skal benytte sig af eksperter til at udvikle deres indsats yderligere. Det kunne være hjælp fra arkitekter, antropologer, sociologer, statistik, miljøeksperter eller lign. I denne periode planlægges det også at afholde et samlet, offentligt møde: Fællesmøde/Midtvejsdebat, hvor temaerne præsenterer deres ideer og får feedback herpå. Det er ved et sådan møde at Nørrebro Lokaludvalg får testet deres ideer overfor en bred skare af bydelen, får overblik over

udviklingen af bydelsplanen og indsigt i, om der mangler at blive taget hånd om vigtige emner.

*5. fase: marts – april 2011 – afprøvning, kvalificering, opsamling*

I løbet af fase 5 vil temagrupperne afprøve deres ideer i bydelen. Temagrupperne opfordres hertil dels for at kommunikere indholdet af bydelsplanen ud, mens Nørrebro Lokaludvalg fortsat er i gang med processen, dels for at få feedback på ideerne og dels for at få erfaringer med, hvordan sådan en indsats skal gribes an – hvem er det vigtigt at snakke med?, hvem kan hjælpe os med vores projekt? mm. Her er det vigtigt at få tænkt feedback ind i de projekter og begivenheder som grupperne afholder, således at de erfaringer og den feedback, der indsamles i denne forbindelse, kan samles op i indsatsbeskrivelserne. I denne fase lægges sidste hånd på materialet, således at det samlet med ord og billeder beskriver en vision for Nørrebro på en fremadrettet og klar vis. Dette materiale samles i et groft udkast til Bydelsplan for Nørrebro, og i løbet af de kommende måneder frem til sommerferien 2011 vil Center for Byudvikling tilpasse materialet til layout og sørge for det er klart formuleret i dialog med Nørrebro Lokaludvalgs bydelsplankoordinator.

Her nedenfor er en grov plan for hvad grupperne skal nå igennem frem til april 2011. Det er vigtigt at Temaværterne, Nørrebro Lokaludvalg, vores kontaktperson i Center for Byudvikling og bydelsplankoordinatoren er godt informeret om udviklingen og indholdet af temagruppernes arbejde.

**December møde 2010:**

17.30-18.30: Definere indholdet af projektet ud fra skabelon fra sekretariatet

18.30-19.00: Hvordan skal vi lave borgerinddragelse – har vi brug for flere ideer?

Forslag om kaffe-suppe-gløggsalon og dialog med Nørrebroborgerne i december.

**Januar møde 2011:**

17.30-18.00: Invitere den eller de relevante forvaltninger ud til videns udveksling.

18.00-18.30: Hvem skal vi opsøge, hvem kan hjælpe os med at kvalificere vores idé, hvem er oplagt at samarbejde med – hvad skal vi snakke med dem om?

18.30-19.00: Forberede præsentationsmateriale af indsatsområde til Fællesmødet, hvordan præsenterer vi materialet?

#### **Februar møde 2011:**

17.30-18.00: Feedback fra Fællesmødet – hvad skal indarbejdes og hvordan? – opdatere indsatsbeskrivelse.

18.00-19.00: Detailplanlægning af borgerinddragelsesarrangement

#### **Marts møde 2011:**

17.30-19.00 – opfølgning på aktør inddragelse, samarbejdspartnere, borgerinddragelse. Udvalgte billeder, reference projekter, statistik til at underbygge indsats. Opdateret indsatsbeskrivelse.

#### **April 2011:**

17.30-19.00 Sidste hånd lægges på indsatsbeskrivelsen, og der samles op på borgerinddragelsen. Indsatsområder samles til en samlet temabeskrivelse

#### ***3.B. Overvejelser om borgerinddragelsen***

Nørrebro Lokaludvalg har følgende ønsker til borgerinddragelsen i forbindelse med bydelsplanarbejdet:

- At styrke mangfoldigheden og en mere græsrodsagtig tilgang til borgerinddragelsen.
- At det skal være sjovt at være en del af bydelsplanprocessen.
- At trække de indholdsmæssige diskussioner fra de enkelte temagrupper, samt processen omkring tilblivelsen af bydelsplanen ud i byrummet på Nørrebro, således at flest mulige ved, at arbejdet finder sted og har mulighed for at deltage heri.

#### *Temagruppernes opgave*

Det er den enkelte temagruppe og gerne også dens undergrupper, som har til opgave at lave borgerinddragelse i samarbejde med sekretariatet på deres projekter, således at

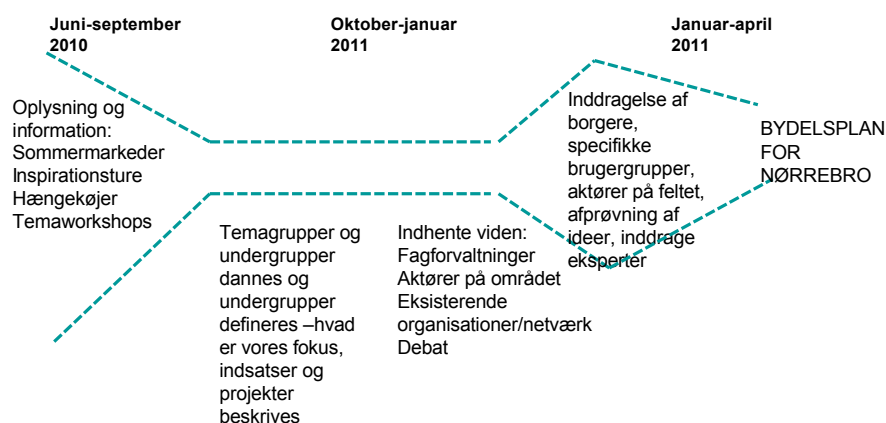


indholdet af bydelsplanen hele tiden bliver prøvet af på Nørrebros beboere og brugere. Temaværterne støtter op om begivenhederne indenfor deres tema.

Det er Nørrebro Lokaludvalgs holdning, at de gode ideer skal bæres frem af engagerede mennesker fra enten Lokaludvalget eller af borgere. Nørrebro Lokaludvalg har ikke ressourcer og mulighed for at løfte alle gode ideer ind i bydelsplanarbejdet, men er afhængige af, at en gruppe borgere og aktører i bydelen gør en indsats for at udvikle ideerne til specifikke indsatser. I sidste ende er det vigtigt, at Nørrebro Lokaludvalg bakker op om indsatsen, da det er fra dette forum, ideerne skal bæres videre og forhåbentlig på sigt realiseres.

Herunder vises et diagram som forklarer borgerinddragelsesforløbet og temagruppernes rolle heri:

### Borgerinddragelse:



### *Borgerinddragelse hvordan?*

Nørrebro Lokaludvalg lægger særligt i den første halvdel af bydelsplanprocessen vægt på

en bred borgerinddragelse. Når temaerne er mere definerede indholdsmæssigt ønsker Nørrebro Lokaludvalg at målrette inddragelsen, således inddragelsen kan bidrage til at udvikle og opkvalificere indsatserne yderligere. Nørrebro Lokaludvalg ønsker at bruge borgerinddragelsen til at skabe debat om bydelens udvikling, for herigennem at nå flere af bydelens beboere og brugere og involvere disse om bydelens udvikling. Nørrebro Lokaludvalg ønsker at tilpasse borgerinddragelsesformen til den målgruppe eller det emne, der ønskes input på. Borgerinddragelsen kan derfor tage mange former. Metoder til inddragelse uddybes yderligere under kommunikationsstrategien.

#### *Hvem skal inddrages?*

Nørrebro Lokaludvalg er meget opmærksomme på, at bydelen består af mindre områder/kvarterer, som Nørrebro Lokaludvalg gerne vil styrke sammenhængskraften imellem. Nørrebro Lokaludvalg ønsker at tilgodese helheden af bydelen og ikke enkelte kvarterer.

Det er Nørrebro Lokaludvalgs ønske, at temagrupperne skal ud og lave et opsøgende arbejde, når de enkelte projekter og indsatser er groft udarbejdet. Det opsøgende arbejde kan tage udgangspunkt i en specifik lokalitet eller i de aktører, der er relevante og nødvendige at inddrage i netop dette projekt. Det er et samarbejde, der kan tage mange former enten som fx fokusgrupper, vidensudveksling, studieture eller workshops.

#### *Politikerne*

Nørrebro Lokaludvalg ønsker løbende at inddrage BR-politikere i bydelsplanarbejdet på forskellige måder. Både for at informere dem om hvilke sager, der optager Nørrebros beboere, for at give dem mulighed for at være en del af tilblivelsen af bydelsplanen og for at skabe mulighed for en tættere dialog mellem bydelen og politikerne om mere specifikke emner.

Nørrebro Lokaludvalg er klar over, at det er vigtigt at kende til BR-politikernes mærkesager og henvende sig til dem omkring disse specifikke sager, der interesserer dem

særligt. Derfor er det Lokaludvalgets politisk udpegede repræsentanters opgave at videreformidle dette til de enkelte temagrupper, således denne viden kan blive en del af bydelsplanprocessen.

#### *Forvaltningerne*

Så snart de forskellige temagrupper har etableret sig groft indholdsmæssigt, ønsker Nørrebro Lokaludvalg at invitere de vedrørte forvaltninger ud til et møde, hvor temagrupperne kan høre om det igangværende arbejde i forvaltningerne og forvaltningerne kan bidrage med faglig sparring, kvalificering og inspiration til det videre arbejde med temaerne. Endvidere kan temagrupperne muligvis komme med input til forvaltningernes arbejde og stille spørgsmål til de mere konkrete projekter og den faglige viden, som forvaltningerne besidder.

#### **3.C. Kommunikationsstrategi**

Den strategiske kommunikationsindsats for Nørrebro Lokaludvalg har til formål at skabe synlighed og interesse blandt borgere og politikere omkring bydelsplanarbejdet på Nørrebro. Kommunikationsstrategien består af en trebenet indsats med fokus på bred kommunikation, borgerinddragelse/netværksarbejde og pressearbejde. Alle tre elementer indtænkes i arbejdet med bydelsplanen.

#### **Formålet med kommunikationsstrategien er mere konkret:**

- At oplyse om bydelsplanen
- At skabe interesse og engagement for bydelens udvikling
- At inddrage borgere på flere planer
- At inddrage og informere BR politikere i arbejdet med bydelens udvikling
- At få skabt et bredt borgerdrevet fundament som basis for bydelsplanen
- At skabe synlighed om Nørrebro Lokaludvalg
- At styrke kommunikation mellem NLU og borgerne på Nørrebro

**Metode:**

Metodisk består Nørrebro Lokaludvalgs kommunikationsindsats af en bred og en mere involverende indsats. Vi arbejder med at borgerinddrage på flere niveauer, så der for den enkelte borger, er mulighed for at deltage i det omfang, man ønsker, om det så er idéudvikling eller en mere dybdegående indsats med kvalificering af indsatsområder.

Den brede indsats har til formål at skabe synlighed, indsamle idéer, oplyse, inspirere, involvere og skabe debat. Den har et uformelt udgangspunkt og lav styring.

**Strategi:**

- Gør det nemt at deltage
- Samarbejd med andre aktører på Nørrebro
- Kobl vores aktiviteter på andre arrangementer, der trækker mange mennesker.
- Uformelt, men vedkommende
- De skal ikke komme til os – Vi kommer til dem.

Den involverende indsats er den mere formelle dybdegående indsats, hvor idéerne konkretiseres og videreudvikles.

- Egne arrangementer
- Temaworkshops
- Temagrupper
- Elevrådsworkshop
- Opstart og styrkelse af netværk lokalt
- 1:1 omdannelse, eksperimenter i bydelen og gennemførelse af pilotprojekter
- podcasts, video

**Kommunikationskanaler:**

- [www.noerrebrolokaludvalg.kk.dk](http://www.noerrebrolokaludvalg.kk.dk)

- Nørrebrobasen.dk
- Nyhedsbrev
- Digitale sociale medier – Facebook
- Events i byrummet
- Spørgeskemaer
- Plakater i bydelen
- Annoncer i Lokalavisen
- Presseomtale af arrangementer og aktiviteter – Lokalt og nationalt.
- Alternativ kommunikationskampagne - Kunstprojekt
- Eventyr på Nørrebro – Alternative byvandring
- Kommunikation til vores netværk
- Samarbejde med andre aktører på Nørrebro – Foreninger og forretninger

#### **Platformene:**

##### *Hjemmeside*

Hjemmesiden opdateres løbende og fortæller om igangværende projekter. Her kan man bl.a. læse om det formelle grundlag for Lokaludvalgets arbejde, samt rammerne for bydelsplanen og de projekter, der udvikles i forbindelse hermed. Her er det også altid muligt at komme i kontakt med Lokaludvalget, bydelsplankoordinatoren og de igangværende temagrupper i bydelsplanregi.

##### *Nørrebrobasen.dk*

På Nørrebrobasen er det muligt at debattere bydelsplansemner og komme med kommentarer til Lokaludvalgets og borgernes forslag. Basen benyttes ligeledes til at kommunikere med de ca. 130 foreninger, der har registreret sig.

##### *Nyhedsbrev*

Nyhedsbrevet udsendes ca. 4 gange årligt og informerer foreninger, aktører og borgere om aktuelle projekter. Der er cirka 500, der modtager nyhedsbrevet.

### *Facebook*

Nørrebro Lokaludvalg har en facebook-profil med cirka 400 venner. Den benyttes til at kommunikere og invitere til forskellige arrangementer og til løbende at komme med statusopdateringer og udvalgets arbejde.

### *Events*

Lokaludvalget deltager i en stor del af de mange arrangementer, der finder sted på Nørrebro, særligt i løbet af sommerperioden. Her er et udsnit af Lokaludvalgets medlemmer til stede og klar til at gå i dialog med interesserede. Sekretariatet bistår med informationsmateriale.

### *Spørgeskemaer*

Til events og arrangementer uddeles spørgeskemaer, hvor det er muligt at komme med idéer og visioner for udviklingen af Nørrebro.

### *Tryksager*

Der laves løbende plakater, postkort, annoncer, pjecer til at orientere om bydelsplanen.

### *Presse*

Pressearbejdet tænkes ind i alle projekter og aktiviteter. Nørrebro Lokaludvalg er i løbende kontakt med den lokale presse og tager direkte kontakt omkring særlige arrangementer eller projekter. Nørrebro lokaludvalg arbejder også målrettet på omtale i regionale eller landsdækkende medier, når dette må være relevant.

### *Skæv kampagne*

Nørrebro Lokaludvalg har gennem plakatstandere, annoncer og arrangementer opstartet den brede information om bydelsplanarbejdet. Indsatsen intensiveres med en alternativ skæv kampagne sidst i november, hvor den lokale proces starter. Kampagnen laves i samarbejde med en række studerende på Projektakademiet på Nørrebro og projektet er

ikke afklaret endnu. Men det kunne være gennem forskellige midlertidige debat-installationer placeret centrale steder, som sætter fokus på de temaer, som indtil nu har vist sig. Det kan også være et belyningsprojekt, som gennem en utraditionel vinkel på særlig interessante steder, sætter fokus på bydelen.

#### *Proces/Netværk*

Nørrebro Lokaludvalg ser bydelsplanarbejdet som en vigtig proces her og nu. Bydelsplanprocessen handler ikke kun om Nørrebros fremtid, men også om Nørrebro her og nu. Lokaludvalget ønsker gennem denne proces at komme i tættere kontakt med borgerne, lære nye aktører at kende i bydelen, lære bydelen bedre at kende, samt få gode, fælles oplevelser på Nørrebro sammen med Nørrebros beboere og brugere. Samtidig inddrages det netværk, der er opbygget over de sidste par år. Det tilstræbes desuden at involvere foreninger og forretninger på Nørrebro i processen.

#### *Projekter*

I forbindelse med bydelsplanarbejdet har Nørrebro Lokaludvalg til sigte at have en åben og synlig proces og dialog med borgerne. Det er derfor Nørrebro Lokaludvalgs ønske at gennemføre pilotprojekter og midlertidige aktiviteter i bydelen, som kan være med til at sætte fokus på Lokaludvalgets arbejde.

## **4. Organisering og roller og ansvarsfordeling,**

### ***4.A. Overordnede roller og ansvarsfordeling i bydelsplanlægningen***

#### **Økonomiforvaltningen**

Økonomiforvaltningen er projektejer, og Center for Byudvikling varetager projektledelsen i kommunalt regi og har ansvaret for:

- At koordinere processen med bydelene, herunder bl.a. koordinering af fagforvaltningernes og egen deltagelse, sekretariatsfunktion for forvaltningerne mm.
- At udarbejde relevant baggrundsmateriale for bydelsplanerne
- At udarbejde arbejdsplaner på baggrund af samarbejdet med lokaludvalgene i

startfasen

- At udarbejde forslag til bydelsplaner på baggrund af den lokale proces og på baggrund af fagforvaltningernes input
- At udarbejde politiske indstillinger til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen for bydelsplanerne.

### **Alle forvaltninger /10 i én-arbejdsgruppen**

Alle forvaltninger er repræsenteret i ”10 i én-arbejdsgruppen”, der jævnligt mødes og drøfter og koordinerer vedr. bydelsplanlægningen. Fagforvaltningernes rolle i processen er:

- At medvirke til at udvikle et fælles værdigrundlag mellem kommune og bydels beboere og øvrige aktører
- At støtte op og deltage i de lokale processer bl.a. med bidrag inden for de enkelte sektorområder
- At kvalificere lokale idéer og forslag til bydelsvisionen og -kataloget inden for forvaltningernes respektive ressortområder
- At varetage kontakten til såvel forvaltningens centrale niveau som decentrale enheder

### **Lokaludvalgene**

Lokaludvalgene skal udarbejde bydelsplanerne i tæt samarbejde med Økonomiforvaltningen. Lokaludvalgene fungerer som bindeled mellem Borgerrepræsentationen og bydelen. Lokaludvalgene er i forbindelse med bydelsplanlægningen ansvarlige for:

- At gennemføre en bred borgerinddragelsesproces, hvor bydelens beboere og aktører inddrages løbende med henblik på at få afdækket bydelens borgere og brugeres holdninger til indholdet i planen
- At Borgerrepræsentationens medlemmer løbende inviteres til at deltage med idéer, meninger og synspunkter i forhold til arbejdet med bydelsvision og bydelskatalog
- At afgive udtalelse til forslag til arbejdsplan og høringssvar til forslag til bydelsplan, med udgangspunkt i at begge dele skal være udtryk for et fælles produkt mellem



Økonomiforvaltningen og lokaludvalgene

#### ***4.B. Organisering lokalt - Lokaludvalgets organisering og samarbejde i processen***

Arbejdet med bydelsplanen er en væsentlig proces for Nørrebro Lokaludvalg, da arbejdet med bydelsplanen bidrager til at skabe overblik over Nørrebro Lokaludvalgs indsatser og en mere prioriteret og målrettet indsats med bydelens udvikling, samtidig med at det sker i større tråd med, hvad Nørrebros borgere ønsker.

I forbindelse med bydelsplanlægningen organiserer Nørrebro Lokaludvalg sig på følgende måde og med følgende ansvarsområder:

##### **Procesgruppen**

- Procesgruppen består af de temaværter som er ansvarlige for de enkelte temaer i bydelsplanen, samt formandskabet og flere interesserede medlemmer. I alt består gruppen af 14 LU medlemmer. Desuden deltager bydelsplankoordinatoren og kommunikationsmedarbejderen fra Nørrebro Lokaludvalgs sekretariat samt den bydelsansvarlige fra Center for Byudvikling, Økonomiforvaltningen.
- Procesgruppen mødes ca. 1 gang månedligt. Møder kan i spidsbelastede perioder forekomme med kortere mellemrum.
- Procesgruppen koordinerer og sikrer fremdrift i den lokale proces frem til det endelige materiale ligger klar til udarbejdelse af en bydelsplan.
- Procesgruppen orienterer Lokaludvalget om arrangementer og deres budgetter, så snart de er planlagte.
- Procesgruppen sikrer koordinering og samarbejde mellem temaerne.
- Procesgruppen tager løbende stilling til, hvordan bydelsplanarbejdet skal gribes an. På sigt kan det være nødvendigt at nedsætte en redaktionsgruppe, som vil følge arbejdet til dørs i den skriftlig udformning af bydelsplanen.
- Procesgruppen sikrer, at effektiv og målgruppeorienteret kommunikation til alle borgere på Nørrebro finder sted.

- Bydelsplankoordinatoren vil i samarbejde med kommunikationsmedarbejderen fungere som støtte for Procesgruppen, herunder:
  - Ajourføre datoplan for arrangementer
  - Udgøre samlende og koordinerende funktion ift. planlægningen på tværs af temaerne
  - Medvirke til praktisk organisering af diverse møder og arrangementer
  - Kommunikation af bydelsrelaterede arrangementer og begivenheder.

### **Temagrupper og temaværter**

- Der nedsættes en temagruppe for hvert af de overordnede temaer. Hver temagruppe har en temavært med tilknytning til lokaludvalget. Medlemmer af temagruppen består både af borgere og medlemmer af lokaludvalget.
- Det er de enkelte temaværter i samarbejde med hele temagruppen som definerer indholdet af temaet.
- Temaværterne er ansvarlige for at følge temaets og dertilhørende undergruppers udvikling og rapportere videre til Procesgruppen. Temaværten sikrer, at konkrete ideer og initiativer løftes op til det visionære plan
- Temaværterne er ansvarlige for at sikre fremdriften i arbejdet med det givne tema samt give status ved hvert møde i Procesgruppen
- Temaværterne har ansvar for at bearbejde 'temamålsætningerne' og 'indsatsbeskrivelserne' i tråd med Temagruppen og Nørrebro Lokaludvalgsopfattelse.
- Det er den enkelte temagruppe og gerne også dens undergrupper, som har til opgave at lave borgerinddragelse på deres projekter, således indholdet af bydelsplanen hele tiden bliver prøvet af på Nørrebros beboere og brugere.
- Skal der prioriteres i det materiale, som temagruppen har udarbejdet er det den enkelte temavært, som i samråd med Formandsskabet og Nørrebro Lokaludvalg, beslutter hvad det endelige bidrag til bydelsplanen skal være.

### **Nørrebro Lokaludvalg**

- Nørrebro Lokaludvalg orienteres løbende om det indholdsmæssige arbejde med bydelsplanen og har her mulighed for at kommentere og komme med forslag til

hvordan arbejdet skal gribes an. Dette sker både på Nørrebro Lokaludvalgs møder og til offentlige arrangementer i forbindelse med bydelsplanen.

- Nørrebro Lokaludvalg godkender på november-mødet i 2010 Arbejdsplanen for bydelsplanarbejdet og på april-mødet i 2011 Nørrebro Lokaludvalgs input til bydelsplanen, som herefter videregives til Center for Byudvikling, som udarbejder den endelige bydelsplan i dialog med bydelsplankoordinatoren.

#### **Nørrebro Lokaludvalgssekretariat**

- Sekretariatet opstiller de praktiske rammer for bydelsplanarbejdet, hvor Nørrebro Lokaludvalg har til opgave at fylde det ud indholdsmæssigt i samarbejde med borgerne.
- Bydelsplankoordinatoren har i samråd med Formandsskabet mandat til at godkende budgetter for enkeltposter for den lokale proces, så længe de holder sig indenfor det overordnede budget, som er godkendt af Lokaludvalget.

#### **Prioritering**

I løbet af processen med udarbejdelsen af bydelsplanen, skal der naturligvis prioriteres. Enkelte projekter, skal muligvis udvikles til at være fyrtårnsprojekt for temaet og andre projekter sorteres langsomt fra, hvis de ikke udvikler sig til en velbeskrevet indsats på baggrund af borgerinddragelse. Det er de projekter, som der i sidste ende er størst opbakning til både fra Lokaludvalgets side og Nørrebroborgernes side, der kommer til at indgå i den endelige Bydelsplan for Nørrebro.

#### ***4.C. Samarbejde på tværs***

##### **Det lokale sekretariat og Økonomiforvaltningen**

Der afholdes løbende opsamlingsmøder mellem det lokale sekretariat og Center for Byudvikling. Her drøftes de løbende udfordringer, ønsker og behov for koordinering mv.

### **Kommunens forvaltninger**

Københavns Kommunes tværforvaltnings-arbejdsgruppe – 10-i-en-arbejdsgruppen – deltager som sparringspartnere for lokaludvalgene i løbet af hele den lokale proces. Repræsentanter fra denne gruppe kan som udgangspunkt deltage i ca. 3-4 arbejdsgruppemøder og i større arrangementer i et begrænset omfang.

Forvaltningerne bidrager med faglig viden til arbejdet og medvirker til at informere om de enkelte forvaltningernes politikker og strategier, forankre ideer i forvaltningerne samt kvalificere arbejdet i temagrupperne mm. Kontakten til forvaltningerne foregår i første omgang gennem ØKF, herefter gennem det lokale sekretariat. De udpegede kontaktpersoner i forvaltningerne rådgiver alene om forhold, der vedrører bydelsplanarbejdet. Rådgivning sker med afsæt i eksisterende plangrundlag, strategier, analyser, statistikker mm.

En god deltagelse af 10-i-en-arbejdsgruppen i den lokale proces forudsætter, at temagrupperne fokuserer 10-i-en-arbejdsgruppens indsats og deltagelse – både til temagruppemøder og i mellem disse møder.

For at forventningsafstemme betyder det at:

- Temagruppen eller temaværter samler løbende spørgsmål op og stiller dem til den relevante repræsentant fra 10-i-en-arbejdsgruppen forud for de møder, hvor denne skal deltage. Repræsentanterne fra 10-i-en-arbejdsgruppen kan ikke forventes at formidle detaljer, præcise tal eller anden specifik fakta til selve temagruppemøderne, medmindre det er stillet som spørgsmål mindst 1 uge før mødet.
- For at sikre at repræsentanter fra forvaltningerne kan deltage i de ønskede møder, henstilles til, at temagruppen udarbejder en langsigtet mødeplan for de møder, hvor der ønskes deltagelse af repræsentanter fra forvaltningerne. Der henstilles til, at repræsentanter fra forvaltningerne indkaldes til møder i god tid – gerne en måned før.