



## **Til Børne- og Ungdomsudvalget**

15-09-2016

Sagsnr.  
2015-0205278

### **Plan for sammenlægning af Vanløse Skole, Hyltebjerg Skole og fritidstilbud**

Dokumentnr.  
2015-0205278-27

Den 28.4.2016 besluttede Borgerrepræsentationen at sammenlægge Vanløse og Hyltebjerg skoler og fritidstilbud. I forbindelse med sammenlægningen blev det besluttet, at der i samarbejde med bestyrelser, MEDudvalg, elevråd og ledelser udarbejdes en plan for sammenlægning, som Børne- og Ungdomsudvalget løbende orienteres om.

Sammenlægningen af to skoler involverer mange forskellige parter, som alle skal samarbejde om skolesammenlægningen på forskellig vis. Herunder beskrives de primære opgaver.

På udvalgs mødet den 21. september 2016 deltager skoleleder Kaj Klint Pedersen endvidere, og har mulighed for at svare på spørgsmål og uddybe. Udvalget vil få en status igen ultimo februar/primus marts 2017, når indskrivningen til de nye 0. klasser er kendt.

#### Områdeforvaltningen

Det er områdeforvaltningen, som har det overordnede ansvar for udførelsen af skolesammenlægningen. Det er områdeforvaltningen, der på baggrund af en udtalelse fra skolebestyrelsen, ansætter den nye skoleleder for den sammenlagte skole og samarbejder med skoleledelsen om planlægning og gennemførelse af sammenlægningen.

#### Skolelederen

Den nye skoleleder er ansat pr. 1/8 – 2016. Skolelederen kommer til at planlægge og styre de fleste processer omkring den praktiske sammenlægning og kulturforandringsprocessen på skolen. Planen for sammenlægningen, som er udarbejdet af skoleledelsen og områdeforvaltningen, består af et årshjul og en aktøroversigt. Planen fremgår til sidst i notatet. Årshjulet er bygget op over en række temaer, herunder fælles værdier, kommunikation mv. og fremgår af bilag.

#### Overgangsudvalg

For at sikre inddragelse af medarbejdere, forældre og elever på både skole og fritidstilbuddet er der nedsat et overgangsudvalg for henholdsvis skole og fritidstilbud. Overgangsudvalget for skolen består af forældre, elever, personale og ledelsen fra begge skoler, og tilsvarende består overgangsudvalget for fritidstilbuddet af disse repræsentanter og ledelsen. Overgangsudvalgenes opgaver er at sparre

Gyldenløvesgade 15  
1502 København V

E-mail  
joalbe@buf.kk.dk

EAN nummer  
5798009371201

www.kk.dk

med ledelse og områdeforvaltningen om sammenlægningsprocessen og skabe tryghed på fritidstilbud og skolerne, indtil der vælges en ny skolebestyrelse for den nye skole og bestyrelser for fritidstilbuddet, som herefter overtager opgaven.

#### Fælles udviklingsgruppe

Der er endvidere nedsat en fælles udviklingsgruppe, som er dedikeret til at sikre faglige input og medarbejderindflydelse i sammenlægningsprocessen.

#### Byggeudvalg

Endelig nedsættes byggeudvalg i forbindelse med planlægning og byggeriet.

Status på planen fremgår af nedenstående oversigt:

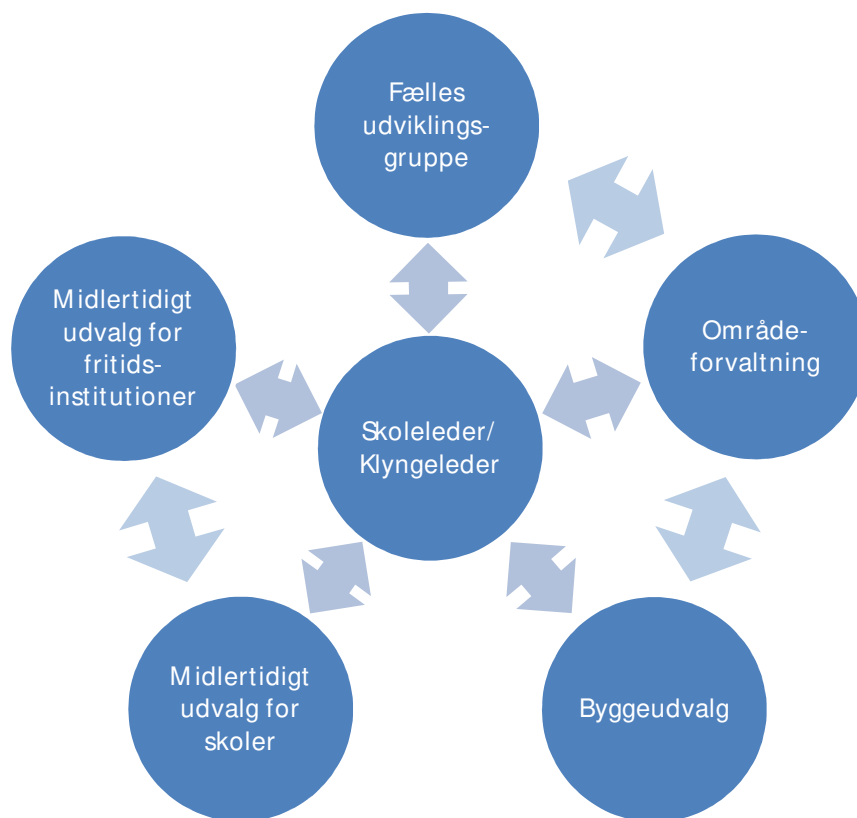
**Tablet 1:** Milepæle i sammenlægningsprocessen

Hovedaktør	Emne	Status
Direktionen	Ansættelse af Skoleleder	OK
Skole og områdeforvaltning	Nedsættelse af overgangsudvalg for skole	OK
Fritidstilbud og områdeforvaltning	Nedsættelse af overgangsudvalg for fritidstilbud	OK
Overgangsudvalg	Planlægning af fælles arrangementer	OK
Overgangsudvalg	Pædagogisk grundlag for ny skole udarbejdes og fritidstilbud udarbejdes	Oktober
Overgangsudvalg	Pædagogisk program uarbejdes	December
KEID/BUF eksekvering og byggeudvalget	Byggeproces og byggeudvalg – pædagogisk grundlag og program indarbejdes i byggeprojektet	Januar 2017
Overgangsudvalg	Fælles kultur og tradition	Februar
Skole og forældre	Skolebestyrelsesvalg	Maj
Skolen og fritidstilbud	Planlægning af skolens åbning	Juni
Områdeforvaltningen	Skolesammenlægning gennemført	august

I forbindelse med Budget 2017, er der afsat midler til nedrivning af Hyltebjerg Skoles bygninger og genopbygning til 7 spor med udgangspunkt i Vanløse Skoles bygninger, som netop er udbygget og helhedsrenoveret. Samtidig skabes der plads til 112 fritidspladser og etablering af fremtidens fritidstilbud på den samlede skole, ligesom der etableres madskole og tandlægeklinikken på skolen udvides.

## Oversigt over forskellige aktører i sammenlægningen af Vanløse og Hyltebjerg skoler

Sammenlægningen af to skoler involverer mange forskellige parter, som alle skal samarbejde om skolesammenlægningen på forskellig vis. Alle disse parter forsøges hørt igennem forskellige udvalg, der skal samarbejde om sammenlægningen. For at sikre, at alle parter kommer med, og at alle parter kender hinanden er nedenstående illustration lavet. Den viser hvilke aktører der er, og som har som formål at arbejde med selve sammenlægningen.



Illustrationen skal forstås sådan, at hver aktørgruppe fremgår i en cirkel. Pilene imellem cirklerne illustrerer det minimum af samarbejde, som kræves imellem de to aktører. Pilene skal således ikke ses som en udtømmende liste af samarbejdsflader, men som det minimum, der gerne ses.

### Interessenter

De forskellige aktører og deres arbejdsområder og samarbejdsflader uddybes herunder.

### *Skolelederen*

Den nye skoleleder er blevet ansat pr. 1/8-2016. Vedkommende skal spille en **nøglerolle** i sammenlægningen. Den nye skoleleder kommer til at **styre de fleste processer** omkring sammenlægningen.

Vedkommende skal både lave time-/fagfordeling, organisering af teams, være definerende ift. skolens kultur og værdier, være med i byggeudvalget m.m. – alt sammen i **tæt sparring med** forvaltningen, udviklingsgruppen og overgangsudvalgene. Den nye skoleleder forsøges inddraget i så mange af processerne som overhovedet muligt. Skolelederen referer til områdeledelsen og modtager support fra områdeforvaltningens tværfaglige support; skolekonsulent, akademisk medarbejder, ungekonsulent og organisationskonsulent. Den nye skoleleder er Kaj Klint Pedersen.

### *Klyngelederen*

Klyngelederen for klynge E og F kommer til at styre de fleste processer **omkring fritidsinstitutionernes organisering.**

**Klyngelederen har det overordnede ledelsesansvar for klyngens institutioner**, herunder de involverede fritidsinstitutioner i sammenlægningen. Klyngelederen skal sammen med institutionernes pædagogiske ledere, forvaltningen og skolelederen organisere og implementere sammenlægningen – alt sammen i **tæt sparring med** forvaltningen, udviklingsgruppen og overgangsudvalgene.

Klyngelederen får et tæt samarbejde med skolelederen. Klyngelederen refererer til områdeledelsen og modtager support fra områdeforvaltningens tværfaglige support pædagogisk konsulent, akademisk medarbejder, ungekonsulent og organisationskonsulent. Klyngelederen er Birgitte Mainz Bastkjær.

### *Områdeforvaltningen*

Områdeforvaltningen har den **praktiske styring af processen, samt det overordnede ansvar for udførelsen af skolesammenlægningen.**

Områdeforvaltningen ledes af Områdechef Anna-Belinda Fosdal. Områdeforvaltningen Brønshøj-Vanløse er en del af Københavns Kommunes Børne- og Ungdomsforvaltning. Børne- og Ungdomsforvaltningens opgave er at drive skoler og institutioner samt at implementere national lovgivning vedr. disse. Derudover er forvaltningens opgave at udføre den politik, som lokalpolitikkerne beslutter. Områdeforvaltningen har adgang til hjælp og støtte fra Børne- og Ungdomsforvaltningens centrale kontorer til bl.a. kommunikationsopgaver, faglige konsulenter, organisationskonsulenter m.m.

### *Det midlertidige overgangsudvalg for skoler*

Det midlertidige overgangsudvalg for skoler skal sparre med skoleleder og hinanden om, hvordan de ønsker processen skal være, samt hvordan den nye skole bør være. Det er desuden udvalgets opgaver at være mellemed mellem den nye skoleleder/forvaltningen på den ene side og børn/medarbejdere/forældre på den anden side. De

skal skabe tryghed om overgangsprocessen og præge denne ved at arrangere fælles arrangementer. Det er ligeledes udvalgets opgave at sparre med fritidsinstitutionernes overgangsudvalg.

I udvalget er forældre, elever, medarbejdere og ledelse fra de to skoler repræsenteret. Der er et duo-formandskab bestående af en forælder fra hver skolebestyrelse. Den nye skoleleder deltager i udvalgets møder.

#### *Det midlertidige overgangsudvalg for fritidsinstitutioner*

Det midlertidige overgangsudvalg for fritidsinstitutioner skal sparre med fritidsinstitutionslederne og hinanden om, hvordan de ønsker processen skal være, samt hvordan den nye fritidsinstitution bør være.

Det er desuden udvalgets opgave at være mellemed mellem forvaltningen på den ene side og børn/medarbejdere/forældre på den anden side. De skal skabe tryghed om overgangsprocessen og præge denne ved at arrangere fælles arrangementer. Det er ligeledes udvalgets opgave at sparre med skolernes overgangsudvalg.

I udvalget er forældre, medarbejdere og ledelse fra de to skoler repræsenteret. Der er et duo-formandskab bestående af en forælder fra hver fritidsinstitution.

#### *Den fælles udviklingsgruppe for skolerne*

Den fælles udviklingsgruppe er medarbejdernes udvalg, som skal

**tilbyde den nye skoleleder faglige input og sikre**

**medarbejderindflydelse i sammenlægningsprocessen.** Det består af

4 medarbejdere og en ledelsesrepræsentant fra hver skole, som sammen kommer med input/anbefalinger til den nye skoleleder.

Udvalget kan bl.a. stå for at komme med input om teamsamarbejde, intern organisering i udvalg, organisationsdiagram på den nye skole m.m. En af medlemmerne skal være medlem af sin skoles MED-udvalg så sammenhængen til det officielle medindflydelsesorgan sikres. Derudover kan denne gruppe stå for at arrangere fælles arrangementer, hvor de to medarbejdergrupper kan møde hinanden. Hertil kan gruppen få support fra områdeforvaltningen.

Udviklingsgruppen repræsenterer medarbejderne og har som formål, at sparre med den nye skoleleder og give vedkommende input om pædagogik, didaktik og medarbejdernes ønsker.

#### *Byggeudvalget*

Byggeudvalget skal styre **helhedsrenoveringen af Hyltebjerg skole.**

Byggeudvalg består typisk af en konsulent fra Børne- og Ungdomsforvaltningens centrale kontor ARC, en konsulterende arkitekt, repræsentanter fra skoleledelsen, Områdesouschef Arne Hjort, Byggeri København og Københavns Ejendomme, hvoraf sidstnævnte ejer bygningerne. Byggeudvalget starter sit arbejde efter, at borgerrepræsentationen har vedtaget budget 2017, hvorved detaljer om økonomien kommer på plads.

Byggeudvalget repræsenterer således både den nye skole, central- og områdeforvaltningen, Byggeri København og Københavns Ejendomme.

