



## BI46 – Forlængelse af Projekt Trædesten

### Baggrund

Enhedslisten har bestilt et budgetnotat vedrørende forlængelse af det igangværende Projekt Trædesten.

Projekt Trædesten er et metodeudviklingsprojekt, hvor formålet er at tilvejebringe evidensbaseret viden om, hvordan udsatte borgere støttes i fleksjob og ordinær beskæftigelse. Projektet drives af Settlementet og er støttet af AP Møller Fonden. Det er startet i januar 2018 og slutter i august 2021.

Projektet evalueres af VIVE. Evalueringen offentliggøres medio 2023.

### Indhold

Projektet har haft to fokuspunkter. 1) Udvikle en samarbejdsmodel og metode til at sikre fremdrift for borgerne og 2) Få metoden til at virke i det konkrete arbejde med borgerne.

Projektets metodeudvikling er tilendebragt og afsluttes ved projektets udløb i august 2021. Her ophører AP Møller Fondens støtte på 25 mio. kr. til projektet ligeledes. En forlængelse af projektet – og fokus for budgetnotatet – handler derfor om fokuspunkt 2, at fortsætte indsatsen for borgerne. På grund af økonomien i projektet betyder en forlængelse, at indsatsen skal i udbud. Dermed kan en anden aktør end Settlementet ende med at stå for indsatsen fremadrettet, men indenfor rammerne af den indsats, der er udviklet som led i projektet.

#### *Projektets indhold og målgruppe*

Omdrejningspunktet i Projekt Trædesten er at tilrettelægge en helhedsorienteret beskæftigelsesrettet indsats, hvor udsatte borgere i løbet af 52 uger via praktik kommer i fleksjob eller ordinært job. Indsatsen er bygget op om aktiviteter i Saxogade på Vesterbro. Saxogade er en handeleggade, som består af en række socialøkonomiske virksomheder og kommercielle virksomheder, som er interesseret i at have udsatte borgere i praktik.

Første skridt for alle borgere i projektet er at starte i én af de socialøkonomiske virksomheder placeret i Saxogade, dernæst videre i en ekstern praktik, fx i én af Saxogades kommercielle partnervirksomheder og derfra videre til job eller fleksjob.

Projektet er bygget op om 3 moduler, som strækker sig over minimum 52 uger. Kommer borgerne i job, fleksjob eller uddannelse, bliver de tilbudt efterværn i yderligere 52 uger. Efterværn betyder, at en mentor fra Projekt Trædesten fortsat støtter borgeren ved at stå til rådighed med samtaler og rådgivning om håndtering af udfordringer, der kan få indflydelse på borgerens fastholdelse af arbejdet.

For at sikre fremdrift og hurtigst mulig afklaring til fleksjob, for borgere, der er i målgruppen, er projektet bygget op om et tæt samarbejde med Jobcenter København på Lærkevej. Det er erfaringen fra projektet, at fremdriften sikres ved, at det er de samme to personligt koordinerende sagsbehandlere fra jobcentret, der har ansvaret for borgerne i Projekt Trædesten. Sagsbehandlerne indgår i tæt samarbejde med Trædestens mentorer, praktikvejledere samt virksomhedskonsulenter og understøtter derved arbejdet med borgerne.

## Forventet effekt og opfølgning

Erfaringen fra Projekt Trædesten er, at et tæt samarbejde mellem projekt og jobcenter sikrer fælles fokus, mål og retning for forløbet og den rette timing af indsats og aktiviteter. Samtidig indebærer det tætte samarbejde med virksomheder i Saxogade, at virksomhederne bruges som 'trædesten', hvor borgerne forberedes til at indgå på det ordinære jobmarked. Elementer der tilsammen understøtter fremdrift for borgeren og dermed en hurtigere afklaring til job eller anden ydelse.

**Tabel 1 - Oversigt over målsætning for effekter og evaluering af budgetønsket**

Målgruppe	Indsats	Målsætning	Opfølgning på og/eller evaluering af indsatsen
Aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere	Helhedsorienteret beskæftigelsesrettet indsats	20 pct. af de visiterede borgere opnår fleksjob/ledighedsydelse, job, uddannelse eller deltidsbeskæftigelse	Der følges op på resultaterne af indsatsen ultimo 2023

## Økonomi

For perioden 2018-2021 har projekt Trædesten været finansieret af A.P. Møller Fonden med 25 mio. kr. og af Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen med 5,6 mio. kr. En forlængelse af projektet vil skulle finansieres af Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen.

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningens hidtidige betaling på 5,6 mio. kr. til projektet tangerer grænsen for, hvornår en kommunal ydelse skal sendes i udbud, og forlængelse betyder derfor, at projektet skal i udbud.

Der foreslås to modeller for en forlængelse af projektet. Model A omfatter 100 borgere og model B omfatter 50 borgere. For begge modeller gælder, at der udover selve beskæftigelsesindsatsen også indgår finansiering af årsværk fra Jobcenter København for at sikre det tætte samarbejde om borgerne. I model A er der behov for to årsværk fra jobcentret, mens der i model B er behov for et årsværk.

Projektet vil skulle i udbud i 1. halvår 2022. Forlængelsen af projektet foreslås at følge forvaltningens praksis ved udbud af beskæftigelsesindsats, hvor indsatsen udbydes for en 3-årig periode. Derfor er perioden for både model A og model B fra medio 2022 til medio 2025.

**Tabel 2 - Oversigt over ønskets aktiviteter på alle styringsområder (model A)**

Aktiviteter i forslaget (1.000 kr., 2022 p/l)	Styringsområde	2022	2023	2024	2025	I alt
Beskæftigelsesrettet aktivering for 100 borgere	Overførsler mv.	6.600	11.200	11.200	6.600	<b>35.600</b>
2 årsværk til jobcentrets samarbejde med tilbuddet	Service	620	1.240	1.240	620	<b>3.720</b>
<b>Udgifter i alt (netto)</b>		<b>7.220</b>	<b>12.440</b>	<b>12.440</b>	<b>7.220</b>	<b>39.320</b>

**Tabel 3 - Oversigt over ønskets aktiviteter på alle styringsområder (model B)**

Aktiviteter i forslaget (1.000 kr., 2022 p/l)	Styrings- område	2022	2023	2024	2025	I alt
Beskæftigelsesrettet aktivering for 50 borgere	Overførsler mv.	2.800	6.600	6.600	2.800	<b>18.800</b>
1 årsværk til jobcentrets samarbejde med tilbuddet	Service	310	620	620	310	<b>1.860</b>
<b>Udgifter i alt (netto)</b>		<b>3.110</b>	<b>7.220</b>	<b>7.220</b>	<b>3.110</b>	<b>20.660</b>

**Risikovurdering og proces**

Efter gennemført udbud vil der være en etableringsfase, hvor praktiske elementer i forhold til visitering af borgere og samarbejdet mellem projektet og Jobcenter København fastlægges. Længden af etableringsfasen afhænger af, hvorvidt den vindende leverandør i forvejen kender til indsatsen og samarbejdsmodellen. En lang etableringsfase betyder kortere tid til at skabe resultater for borgerne i projektet.

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget skal godkende de indholdsmæssige rammer for udbuddet i løbet af 1. kvartal 2022. Selve udbuddet gennemføres i 2. kvartal 2022 med opstart af indsats i august 2022.

**Tabel 4a - Udgifter til service (Model A - 100 borgere)**

(1.000 kr., 2022 p/l)	Udvalg	Bevilling	Indtægt/ Udgift (I/U)	2022	2023	2024	2025	I alt
Årsværk	BIU	35.10	U	620	1.240	1.240	620	3.720
<b>Udgifter i alt</b>				<b>620</b>	<b>1.240</b>	<b>1.240</b>	<b>620</b>	<b>3.720</b>

**Tabel 4b - Udgifter til overførsler mv. (Model A - 100 borgere)**

(1.000 kr., 2022 p/l)	Udvalg	Bevilling	Indtægt/ Udgift (I/U)	2022	2023	2024	2025	I alt
Beskæftigelses- rettet aktivering	BIU	35.30	U	6.600	11.200	11.200	6.600	<b>35.600</b>
<b>Udgifter i alt</b>				<b>6.600</b>	<b>11.120</b>	<b>11.120</b>	<b>6.600</b>	<b>35.600</b>

**Tabel 5a - Udgifter til service (Model B - 50 borgere)**

(1.000 kr., 2022 p/l)	Udvalg	Bevilling	Indtægt/ Udgift (I/U)	2022	2023	2024	2025	I alt
Årsværk	BIU	35.10	U	310	620	620	310	<b>1.860</b>
<b>Udgifter i alt</b>				<b>310</b>	<b>620</b>	<b>620</b>	<b>310</b>	<b>1.860</b>

**Tabel 5b - Udgifter til overførsler mv. (Model B - 50 borgere)**

(1.000 kr., 2022 p/l)	Udvalg	Bevilling	Indtægt/ Udgift (I/U)	2022	2023	2024	2025	I alt
Beskæftigelsesrettet indsats	BIU	35.30	U	2.800	6.600	6.600	2.800	18.800
<b>Udgifter i alt</b>				<b>2.800</b>	<b>6.600</b>	<b>6.600</b>	<b>2.800</b>	<b>18.800</b>

**Øvrige tekniske oplysninger****Bydel og adresse****Bydele**

Bydækkende? X							
Bispebjerg	Indre by	Vesterbro/Kgs. Enghave	Valby	Amager Øst	Udenbys		
Nørrebro	Østerbro	Brønshøj/Husum	Vanløse	Amager Vest			
Adresse							

**Tidligere afsatte midler**

(1.000 kr., løbende p/l)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Overførselssagen 2016-17	300						
Budgetaftale 2018		2.266	2.266	2.266			
<b>Afsatte midler i alt</b>	<b>300</b>	<b>2.266</b>	<b>2.266</b>	<b>2.266</b>			