



Til Socialborgmester Mikkel Warming

31-05-2010

Svar på spørgsmål om brugen af eksterne konsulenter til økonomistyring i perioden 2006-2009

Sagsnr.
2010-70965

Dokumentnr.
2010-324893

Socialborgmester Mikkel Warming har bedt Økonomiforvaltningen om svar på følgende spørgsmål:

Sagsbehandler
Kasper Thimgaard

Hvor mange ressourcer har den enkelte forvaltning og kommunen samlet anvendt til ekstern konsulentbistand i forbindelse med økonomistyring, oprydning i økonomien mv. i årene 2006-2009?

Svar:

Økonomiforvaltningen har indhentet oplysninger fra forvaltningerne som viser forvaltningernes brug af ekstern konsulentbistand i forbindelse med økonomistyring, oprydning i økonomien mv. i årene 2006-2009.

| Forvaltning | Beløb i 1.000 kr. | | | | |
|--------------|-------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | I alt |
| BIF | | | 113 | | 113 |
| BUF | 300 | 11.366 | 11.880 | 6.311 | 29.857 |
| KFF | | | 90 | 391 | 481 |
| SOF | 98 | 4.628 | 3.079 | 391 | 8.196 |
| SOF | | | | 2.792 | 2.792 |
| SUF | | 396 | 181 | | 577 |
| TMF | 3.585 | 1.891 | 16.979 | 102.448 | 124.903 |
| ØKF | 1.603 | 11.575 | 11.137 | 5.843 | 30.158 |
| -Heraf KS | | 10.627 | 6.704 | 4.650 | 21.982 |
| I alt | 5.586 | 29.856 | 43.459 | 118.176 | 197.077 |

Vedlagt er bilag med oversigt over forvaltningernes indmeldinger.

Økonomiforvaltningens svar til Socialborgmester Mikkel Warming udsendes til alle medlemmer af Økonomiudvalget.

Center for Økonomi

Rådhuset, 2. sal, vær. 40
1599 København V

Telefon
3366 2270

Telefax
3366 7013

E-mail
kti@okf.kk.dk

EAN nummer
5798009800206

www.kk.dk

Opgørelse af ekstern konsulentbistand i perioden 2006-2009

| Forvaltning | Undersøgelse | Konsulentnavn | Beskrivelse | År | Udgift (1.000 kr.) | Hvilke anbefalinger er blevet effektueret? |
|-------------|---|------------------------------------|---|------|--------------------|--|
| KFF | Handleplan for statuskonti | KPMG | afstem balancekonti i Kejd | 2008 | 90 | Oprydning i statuskonti |
| KFF | Handleplan for statuskonti | KPMG | Afstem balancekonti i Kejd | 2009 | 281 | Oprydning i Statuskonti |
| KFF | Handleplan for statuskonti | KPMG | Afstem til wedo i Kejd | 2009 | 110 | Oprydning i Statuskonti |
| TMF | Almindelig drift og udvikling af Navision | ELBEK & VEJRUP A/S | Navisionbistand, licenser mv. | 2006 | 1.583 | |
| TMF | Almindelig drift | HANDSTEP A/S | Tast-selv-løsninger i tidsregistreringssystem | 2006 | 22 | |
| TMF | Almindelig drift og udvikling af Navision | KMD A/S | Navisionbistand, licenser mv. | 2006 | 773 | |
| TMF | Almindelig drift | KPMG C. JESPERSEN STATSAUT REV I/S | | 2006 | 138 | |
| TMF | Mål- og resultatstyring | VALCON A/S | Mål- og resultatstyring | 2006 | 1.069 | |
| TMF | Almindelig drift og udvikling af Navision | ELBEK & VEJRUP A/S | Navisionbistand, licenser mv. | 2007 | 1.831 | |
| TMF | Almindelig drift og udvikling af Navision | KMD A/S | Navisionbistand | 2007 | 10 | |
| TMF | Mål- og resultatstyring | VALCON A/S | Mål- og resultatstyring | 2007 | 50 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | Birthe Andersen | Bistand til CBD-team | 2008 | 118 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | CAPACENT A/S | Interrim-ledelse | 2008 | 326 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | ELBEK & VEJRUP A/S | Navisionbistand, licenser mv. | 2008 | 5.316 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | HANDSTEP A/S | Tast-selv-løsninger i tidsregistreringssystem | 2008 | 2.157 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | KMD A/S | Navisionbistand, licenser mv. | 2008 | 389 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | KPMG C. JESPERSEN STATSAUT REV I/S | Oprydning og afstemning | 2008 | 188 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | KPMG NET SOURCE A/S | Oprydning og afstemning | 2008 | 1.873 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | KPMG STATSAUTORI SERET | Oprydning og afstemning | 2008 | 548 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | LARSEN & LANGE APS | Tast-selv-løsninger i tidsregistreringssystem | 2008 | 2.132 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | VALCON A/S | Udvikling af Åbne Budgetter og ABC-modeller | 2008 | 3.932 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | ALT I ALT APS | Bistand til regnskabsafslutning (takstfinansieret) | 2009 | 53 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | Birthe Andersen | Bistand til oprydning på byfornyelsesområdet | 2009 | 153 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | CAPACENT A/S | Oprydning på byfornyelsesområdet, assistance regnskab 2009, SLA udvikling, programstyring, risikostyring, interrim-ledelse, rekruttering af økonomimedarbejdere | 2009 | 18.877 | |

| | | | | | | |
|-----|----------------------------|--|---|------|--------|---|
| TMF | Projekt God Økonomistyring | DELOITTE STATSAUTORI SERET REVISION | Bistand til KØR/Navision, assistance til årsregnskab, afstemning, forretningsgange, risikostyring, IT-governance, erklæringer vedr. projektrekskaber og refusionsopgørelser | 2009 | 36.502 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | ELBEK & VEJRUP A/S | Navisionbistand | 2009 | 9.707 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | HANDSTEP A/S | Tast-selv-løsninger i tidsregistreringssystem | 2009 | 319 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | HOLM KOMMUNIKA TION A/S | Kommunikationsbistand | 2009 | 161 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | KMD A/S | Oprydning og afstemning | 2009 | 553 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | KPMG NET SOURCE A/S | Oprydning og afstemning | 2009 | 6.164 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | KPMG STATSAUTORI SERET | Oprydning og afstemning | 2009 | 19.756 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | LARSEN & LANGE APS | Tast-selv-løsninger i tidsregistreringssystem | 2009 | 672 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | MICROSOFT DANMARK APS | Evaluering af Navision | 2009 | 110 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | OC MANAGEMEN T ApS | Omkostningsbaseret regnskab (OBR) | 2009 | 30 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | TEACH TO TEACH APS | Uddannelse af navision-undervisere | 2009 | 87 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | VALCON A/S | Udvikling af Åbne Budgetter og ABC-modeller | 2009 | 7.871 | |
| TMF | Økonomistyring | VALCON A/S | Interim-ledelse | 2009 | 695 | |
| TMF | Projekt God Økonomistyring | WICKIE ANDERSEN APS | Interim-ledelse | 2009 | 738 | |
| SUF | Praktisk bistand | PriceWaterhouse Coopers | Praktisk bistand i forbindelse med oprydning af fejl og løndebitorer efter Accenture/nyt lønsystem | 2007 | 252 | Ikke anbefalinger, men praktisk bistand |
| SUF | Takstberegninger | Deloitte | Udvikling af model for beregning af takster | 2007 | 144 | Modellen anvendes fortsat ved genberegning af taster |
| SUF | Takstberegninger | Deloitte | Udvikling af model for beregning af takster | 2008 | 118 | Modellen anvendes fortsat ved genberegning af taster |
| SUF | Særligt dyre enkeltsager | BDO Kommunernes Revision | Bistand til hjemtagelse af refusion på særligt dyre enkeltsager | 2008 | 63 | Praktisk bistand |
| SOF | FRI-systemet | Compass Datawarehouse | Udvikling og service på FRI-systemet der er et tidsregistreringssystem på de forebyggende og rådgivende institutioner. FRI-systemet skal gøre det muligt at fastlægge ydelser til brug for en indførelse af BUM på området. | 2006 | 98 | Det eksterne konsulentarbejde var ikke forbundet med nogen anbefalinger da der var tale om en almindelig systemudviklingsopgave. Systemet skal understøtte økonomistyringen |

| | | | | | | |
|-----|---|---------------------------------|--|------|-------|--|
| SOF | Udarbejdelse af BOPA | COMPASSS DATAWAREH OU -28899629 | Udvikling af Budget og Prognose Applikation (BOPA) til brug for mere sikker økonomistyring på bevillingsområdet Børnefamilier med særlige behov. | 2007 | 378 | Det eksterne konsulentarbejde var ikke forbundet med nogen anbefalinger da der var tale om en almindelig systemudviklingsopgave. Systemet skal understøtte økonomistyringen, hvilket det også har gjort. Andre kommuner viser stor interesse og flere har købt systemet. |
| SOF | Økonomistyring i socialcentre på børneområdet | Rambøll Management - 35128417 | Kortlægning og vurdering af socialcentrenes forskellige metoder og processer for økonomistyring på børneområdet. | 2007 | 50 | Rapporten indeholder kritik af økonomistyringen i relation til it-værktøjer, kompetencer og rammer for planlægning. MR Børn har arbejdet videre med undersøgelsens resultater i regi af den økonomiske genopretningsplan, jf. SUD 12. december 2007 og SUD 25/6 2008. |
| SOF | Analyse af serviceniveauer | Rambøll Management - 35128417 | Rambøll gennemførte sammenlignende analyse. | 2007 | 150 | Konceptets implementeringsplan og formidlingsstrategi følges på socialcentre og det centrale kontor. Det indeholder også udarbejdelse af understøttende værktøjer, skabeloner, gennemføre uddannelsesforløb og formidling af konceptet. |
| SOF | Effektivitetsanalyse af hjemmeplejen | KL | Større analyse der påviste et markant effektivitetspotentiale i hjemmeplejen | 2007 | 1.200 | Der er lavet gennemgribende organisationsændringer i hjemmeplejen og de fleste anbefalinger er så vidt muligt blevet fulgt. |
| SOF | Oprydning efter Accenture | PWC | Ved overgang fra Accenture til KMD's lønsystem havde SOF en lang række løndebitorsager. PWC deltog sammen med Driftenheden for lønområdet i udredningsarbejdet i 2007. | 2007 | 457 | Ingen |
| SOF | KØR7 | SAS-Institute | Hjælp til ØKF på KBHDW vedr overgang til KØR 7 | 2007 | 1.686 | KBHDW blev tilpasset det nye økosystem så der kunne trækkes rapporter |

| | | | | | | |
|-----|--|---------------------------------|---|------|-----|--|
| SOF | KØR7 | Compass | Hjælp til ØKF på KBHDW vedr overgang til KØR 7 | 2007 | 707 | KBHDW blev tilpasset det nye økosystem så der kunne trækkes rapporter |
| SOF | Udvikling af ny budgetfordelingsmodel | AKF | Statistisk analyse på individniveau af hvilke baggrundsforhold der bedst forklarer udgifter til anbringelse og forebyggende foranstaltninger på børneområdet. | 2008 | 350 | Undersøgelsen er endnu ikke afsluttet. Den statistiske model forventes at danne baggrund for den fremtidige fordeling af budget mellem socialcentre. |
| SOF | Bistand til hjemtagning af refusion for særligt dyre enkeltsager, refusion for 2007 udgifter | BDO Kommunernes Revision | BDO rådgiver og bidrager til hjemtagning af refusion fra den centrale refusionsordning. Refusionsordningen er ny og kompliceret. BDO leverer også dataanalysemodellen, som de opdaterer ift ministeriets kvalitetskrav | 2008 | 400 | BDOs råd er fulgt løbende, desuden har BDO bidraget til databehandling og løser således dele af opgaven alene. |
| SOF | Bistand til hjemtagning af refusion for særligt dyre enkeltsager, refusion for 2008 udgifter | BDO Kommunernes Revision | BDO rådgiver og bidrager til hjemtagning af refusion fra den centrale refusionsordning. Refusionsordningen er ny og kompliceret. BDO leverer også dataanalysemodellen, som de opdaterer ift ministeriets kvalitetskrav. Opgaven vedr 2008-opgørelsen påbegyndes i 2008 og SOF foretager en acontobetaling | 2008 | 300 | |
| SOF | BOPA på handicapområdet | Compass Datawarehouse | BOPA (Budget Og PrognoseApplikation) på en række af handicapområdets ydelser til forbedring af økonomistyringen - i forlængelse af KPMG's anbefalinger. | 2008 | 200 | BOPA er implementeret på Handicapcentret og på køb og salg af pladser. |
| SOF | Udarbejdelse af BOPA | COMPASSS DATAWAREH OU -28899629 | Udvikling af Budget og Prognose Applikation (BOPA) til brug for mere sikker økonomistyring på bevillingsområdet Børnefamilier med særlige behov. | 2008 | 309 | Det eksterne konsulentarbejde var ikke forbundet med nogen anbefalinger da der var tale om en almindelig systemudviklingsopgave. Systemet skal understøtte økonomistyringen, hvilket det også har gjort. Andre kommuner viser stor interesse og flere har købt systemet. |
| SOF | Undersøgelse af håndteringen af beboermidler | KPMG | Revision af Tokantens håndtering af beboermidler samt udarbejdelse af reviderede retningslinier på området | 2008 | 150 | Der er udarbejdet retningslinier for ophold i botilbud - herunder om administration af beboermidler, betaling for ydelser og bevilling af hjælpemidler. Retningslinierne blev godkendt af SUD 13/5 2009 og herefter udsendt til botilbuddene. |

| | | | | | | |
|-----|--|-------------------------------|--|------|-----|--|
| SOF | Risikoanalyse af Socialforvaltningens tre økonomiske risikoområder | KPMG | KPMG foretager til Socialudvalget, en risikovurdering tre gange i løbet af 2009 af potentialet for budgetoverholdelse på to udvalgte områder. KPMG kommer med anbefalinger, råd og vejledning. KPMG forelægger for SUD | 2008 | 385 | Følger alle anbefalinger løbende, og opgaven blev forlænget i forhold til botilbudsområdet og hjemmeplejen. |
| SOF | Trykkeriets økonomi | PA consulting | Gennemgang af trykkeriets udgifter, indtægter, mm. mhp. Sikring af balance i regnskabet | 2008 | 285 | Trykkeriets priser og udgiftsposter blev gennemgået og tilpasset for at sikre at trykkeriet var fuldt indtægtsdækket (nul-drift) |
| SOF | Analyse af special- og handicapområdet | Rambøll | Analyse af de to udgiftsområder pga. rammeløft i budgetaftale 2008. | 2008 | 500 | Løbende arbejde med forbedring af økonomistyring og forbedret datagrundlag. |
| SOF | Analyse af serviceniveauer | Rambøll Management - 35128417 | Kortlægning | 2008 | 150 | Undersøgelsen er en kortlægning, der ikke har resulteret i egentlige anbefalinger. MR Børn gennemfører dog 5 workshops i løbet af efteråret med deltagelse af et stort antal sagsbehandlere, hvor der reflekteres over, hvad de enkelte teams kan lære af undersøgelsen. |
| SOF | Økonomistyring i socialcentrene på børneområdet | Rambøll Management - 35128417 | Kortlægning og vurdering af socialcentrenes forskellige metoder og processer for økonomistyring på børneområdet. | 2008 | 50 | Rapporten indeholder kritik af økonomistyringen i relation til it-værktøjer, kompetencer og rammer for planlægning. MR Børn har arbejdet videre med undersøgelsens resultater i regi af den økonomiske genopretningsplan, jf. SUD 12. december 2007 og SUD 25/6 2008. |
| SOF | Afstemning af statuskonti på sikringsområdet | BDO - Kommunernes revision | Hjælp til afstemning af komplicerede statuskonti | 2009 | 191 | Konti blev afstemt |
| SOF | Bistand til hjemtagning af refusion for særligt dyre enkeltsager | BDO Kommunernes Revision | BDO rådgiver og bidrager til hjemtagning af refusion fra den centrale refusionsordning. Refusionsordningen er ny og kompliceret. BDO leverer også dataanalysemodellen, som de opdaterer ift ministeriets kvalitetskrav. Betalingen i 2009 er sidste del af den samlede betaling for bistand til hjemtagning af 2008-refusionen | 2009 | 100 | BDOs råd er fulgt løbende, desuden har BDO bidraget til databehandling og løser således dele af opgaven alene. |

| | | | | | | |
|-----|--|--------------------------------|--|------|-------|---|
| SOF | Databehandling | BDO Kommunernes Revision | Databehandling til dokumentation af udgifter, henføring på cpmr. | 2009 | 285 | Opgaveløsningen medførte en betydelig ekstrairndtægt til Københavns Kommune. Opgaven blev bestlt efter aftale med Økonomiforvaltningen. |
| SOF | Berigtigelser 2007 | BDO Kommunernes Revision | Bistand til databehandling vedrørende berigtigelsessager efter den Centrale refusionsordning | 2009 | 250 | Opgaveløsningen medførte en betydelig ekstrairndtægt til Københavns Kommune. Opgaven blev bestlt efter aftale med Økonomiforvaltningen. |
| SOF | BOPA på handicapområdet | Compass Datawarehouse | BOPA (Budget Og PrognoseApplikation) på en række af handicapområdets ydelser til forbedring af økonomistyringen - i forlængelse af KPMG's anbefalinger. | 2009 | 1.623 | BOPA er implementeret på Handicapcentret og på køb og salg af pladser. |
| SOF | Risikoanalyse af Socialforvaltningens tre økonomiske risikoområder | KPMG | KPMG foretager til Socialudvalget, en risikovurdering tre gange i løbet af 2009 af potentialet for budgetoverholdelse på to udvalgte områder. KPMG kommer med anbefalinger, råd og vejledning. KPMG forelægger for SUD | 2009 | 328 | Følger alle anbefalinger løbende, og opgaven blev forlænget i forhold til botilbudsområdet og hjemmeplejen. |
| SOF | Kontrol af forretningsgange vedr. Tværgående Økonomis forretningsgange | KPMG | KPMG udarbejdede et servicetjek af TØS forretningsgange | 2009 | 63 | Forretningsgangene blev efterfølgende justeret og implementeret. |
| SOF | Bistand til yderligere afdækning af problemstillinger vedr økonomisk sagsbehandling i Handicapcenteret | KPMG | KPMG har løst en opgave i Handicapcenteret vedrørende bevillingsprocedurer | 2009 | 216 | Handicapcenteret arbejder videre med KPMGs anbefalinger |
| SOF | IT-redskab til Aktivitetsbaserede prognoser | Make IT easy | Udvikling af kompliceret regnearksmodel for rapportering af enhedspriser og aktivitetstal | 2009 | 109 | Det eksterne konsulentarbejde var ikke forbundet med nogen anbefalinger da der var tale om en almindelig systemudviklingsopgave. Systemet skal understøtte økonomistyringen. Redskabet blev taget umiddelbart i brug ved levering og anvendes fortsat |
| SOF | Trykkeriets økonomi | PLUSS | Tilpasning af priser mm | 2009 | 15 | Trykkeriets priskatalog for 2009 blev gennemgået og godkendt mhp nul-drift |
| SOF | Bistand til hjemtagning af refusion for særligt dyre enkeltsager | Vikarbureauet | Assistance ifm databehandling | 2009 | 3 | Timerne brugt til databehandling. Data indgået i opgørelsen |

| | | | | | | |
|-----|---|-------------------------------|--|------|-------|---------------------------------------|
| BIF | Revisorudtalelse vedr BIFs økonomistyring | Deloitte | Med baggrund i overskridelse af budgettet til køb af tilbud blev Deloitte bedt om at vurdere forvaltningens handleplan vedr overskridelse af budgetramme, herunder facilitering af workshops | 2008 | 113 | Alle |
| BUF | | | Samlet konsulentudgift i 2006 ca. 0,3 mill.kr. - bilag er ikke umiddelbart tilgængelige, hvorfor de ikke er fordelt på firmaer | 2006 | 300 | |
| BUF | EU-Udbud nr. 2006/s-216-232069 | Deloitte | økonomisk genopretning | 2007 | 1.900 | Alle anbefalinger implementeret |
| BUF | Revisionsydelse | Deloitte | økonomisk genopretning | 2007 | 3.000 | Alle anbefalinger implementeret |
| BUF | Bistand forandringsprogrammet | PA Consulting | opstart af forandringsprogrammet - kun delvist vedr. økonomi | 2007 | 4.049 | Alle anbefalinger implementeret |
| BUF | Assistance til budget 2008 | Basico Consulting | bistand | 2007 | 1.500 | Alle anbefalinger implementeret |
| BUF | LEAN projektet | Valcon A/S | bistand - ikke direkte økonomisk projekt | 2007 | 822 | Alle anbefalinger implementeret |
| BUF | Afstemning af lønrelaterede regnskabsposter | Visma Services | bistand | 2007 | 95 | Alle anbefalinger implementeret |
| BUF | Assistance til budget 2009 | Basico Consulting A/S | bistand | 2008 | 1.409 | Alle anbefalinger implementeret |
| BUF | Revisionsydelse | Deloitte | økonomisk genopretning | 2008 | 5.672 | Alle anbefalinger implementeret |
| BUF | Bistand til afbureaukratisering 2008 | PA consulting group | bistand | 2008 | 991 | Alle anbefalinger implementeret |
| BUF | Afstemning af lønrelaterede regnskabsposter | Visma services | bistand | 2008 | 1.118 | Alle anbefalinger implementeret |
| BUF | Inddrivelse hos løndebitorer | Bakmann A/S | bistand | 2008 | 180 | Alle anbefalinger implementeret |
| BUF | Forretningsgangsbeskrivelse for lønadministration i BUF | Ascendi A/S | bistand | 2008 | 2.510 | Alle anbefalinger implementeret |
| BUF | Revisionsydelse | Deloitte | økonomisk genopretning | 2009 | 2.086 | Alle anbefalinger implementeret |
| BUF | Inddrivelse hos løndebitorer | Bakmann A/S | bistand | 2009 | 216 | Alle anbefalinger implementeret |
| BUF | Forretningsgangsbeskrivelse for lønadministration i BUF | Ascendi A/S | bistand | 2009 | 4.009 | Alle anbefalinger implementeret |
| ØKF | Datawarehouse | PA Consulting Group | Udarbejdelse af kravspecifikation | 2006 | 240 | Kravspecifikation blev udarbejdet |
| ØKF | KØR | Accenture | Vedligeholdelse af KØR | 2006 | 1.363 | KØR blev vedligeholdt. |
| ØKF | Anlægsregler | Capacent | Rådgivning vedr. anlægsregler til budget 2008. | 2007 | 6 | Afklaring af regler på anlægsområdet. |
| ØKF | Budgetsystem | Konsulentfirmaet Brayn Jensen | It-udvikling af budgetsystem i økonomiforvaltningen. | 2007 | 659 | Budgetsystem blev videreudviklet. |
| ØKF | Finanskontoplan 2007 | Capacent | Assistance til finanskontoplan. | 2007 | 74 | Kontoplan blev udarbejdet. |
| ØKF | Gælds- og investeringspleje | Advokatfirmaet DLA | Spørgsmål om udbud ved låneoptagning. | 2007 | 15 | Afklaring af problemstillingen. |
| ØKF | Gælds- og investeringspleje | KPMG | Revisionsmæssig gennemgang af procedurer vedr. gældspleje og placering af overskudslikviditet. | 2007 | 145 | Procedurer blev revideret. |

| | | | | | | |
|-----|-----------------------------------|------------------------------------|---|------|-------|--|
| ØKF | Regnskab | NHL data | Udvikling af skabeloner til indrapportering af regnskab. | 2007 | 49 | Regnskabet blev udarbejdet. |
| KS | LEAN-regnskab | Valcon a/s | Bistand til LEAN i KS-bogholderi. | 2007 | 90 | Processer i KS-bogholderi er blevet effektiviseret |
| KS | Etablering af Koncernservice | Accenture a/s | Udarbejdelse af baseline for Koncernservice. | 2007 | 3.304 | Grundlaget for bevillingsbinding ift. forvaltningerne blev udarbejdet. |
| KS | Etablering af Koncernservice | Capacent | Udarbejdelse af baseline for Koncernservice. | 2007 | 66 | Grundlaget for bevillingsbinding ift. forvaltningerne blev udarbejdet. |
| KS | Etablering af Koncernservice | KPMG-revision | Udarbejdelse af baseline for Koncernservice. | 2007 | 300 | Grundlaget for bevillingsbinding ift. forvaltningerne blev udarbejdet. |
| KS | Etablering af Koncernservice | Mikkel Svane | Udarbejdelse af baseline for Koncernservice. | 2007 | 48 | Grundlaget for bevillingsbinding ift. forvaltningerne blev udarbejdet. |
| KS | Etablering af Koncernservice | Advice a/s | Udarbejdelse af baseline for Koncernservice. | 2007 | 195 | Grundlaget for bevillingsbinding ift. forvaltningerne blev udarbejdet. |
| KS | KØR | Accenture a/s | Løbende drift af KØR. | 2007 | 3.400 | Drift af KØR. |
| KS | KØR | Consit a/s | Assistance vedr. KØR. | 2007 | 21 | Drift af KØR. |
| KS | KØR | KMD A/S | Bistand til KØR. | 2007 | 414 | Drift af KØR. |
| KS | KØR | Oracle Danmark APS | Assistance vedr. KØR. | 2007 | 77 | Drift af KØR. |
| KS | KØR | KMD A/S | Assistance til drift af KØR. | 2007 | 40 | Drift af KØR. |
| KS | KØR | Accenture a/s | Assistance til drift af KØR. | 2007 | 340 | Drift af KØR. |
| KS | KØR-projekter | IBM Service delivery Center DK A/S | Udvikling af KØR. | 2007 | 195 | Fakturerbar drift KØR2 arkivsystem. |
| KS | KØR-projekter | Accenture A/S | Udvikling af KØR. | 2007 | 1.157 | Re-installation af KØR. |
| KS | KØR-projekter | Oracle Danmark APS | Udvikling af KØR. | 2007 | 20 | Re-installation af KØR. |
| KS | Fælles KMD-systemer | KMD A/S | Udvikling af KØR. | 2007 | 134 | KØR blev videreudviklet. |
| KS | Andre KK-systemer | KMD A/S | Udvikling af KK-systemer. | 2007 | 340 | Udvikling af KK-systemer. |
| KS | Datawarehouse | KMD A/S | Udvikling af Datawarehouse. | 2007 | 55 | Der blev udarbejdet rapporter i Datawarehouse. |
| KS | Datawarehouse | SAS Institute A/S | Udvikling af Datawarehouse. | 2007 | 433 | Der blev udarbejdet rapporter i Datawarehouse. |
| ØKF | Budgetsystem | Konsulentfirmaet Brayn Jensen | It-udvikling af budgetsystem i Økonomiforvaltningen. | 2008 | 350 | Budgetsystem blev videreudviklet. |
| ØKF | Budgetsystem | Capacent | Implementering af budgetsystem i Økonomiforvaltningen. | 2008 | 1.214 | Budgetsystem blev udviklet og implementeret. |
| ØKF | Budgetanalyse | Rambøll management | Analyse af handicapområdet. | 2008 | 167 | Analysen blev udarbejdet. |
| ØKF | Forretningsgange og vejledninger | KPMG | Analyse af forretningsgange på økonomiområdet i Økonomiforvaltningen. | 2008 | 120 | Forretningsgange blev beskrevet. |
| ØKF | Nyt budgetmodul | Oracle | Udvikling af tværgående budgetsystem. | 2008 | 429 | Kortlægning af evt. nyt budgetmodul til KK. |
| ØKF | Organisering af økonomiopfølgning | Capacent | Rådgivning i f.m. organisering af økonomiopfølgning i Økonomiforvaltningen. | 2008 | 113 | Ny organisering af økonomiopfølgning. |

| | | | | | | |
|-----|------------------------------|---------------------------------|---|------|-------|---|
| ØKF | Regnskab | Deloitte | Rådgivning og gennemgang af kommunens regnskabspraksis for det omkostningsbaserede regnskab. | 2008 | 20 | Regnskabspraksis blev forbedret. |
| ØKF | Regnskab | KMD og NHL data | Dataudtræk vedr. tjenestemænd. Udvikling af skabeloner til indrapportering af regnskab. | 2008 | 18 | Regnskabet blev udarbejdet |
| ØKF | Regnskab | Layoutfirmaet 1508 | Udarbejdelse af årsrapport for Københavns Kommune. | 2008 | 108 | Årsrapporten blev udarbejdet |
| ØKF | Tværgående økonomistyring | KL | Assistance til den tværgående budgetudarbejdelse. | 2008 | 14 | Budgettet blev udarbejdet. |
| ØKF | Udbud af revisionsopgaven | Wingmanager | Konsulentbistand i forbindelse med udbuddet af revisionsopgaven. | 2008 | 161 | Revisor for KK blev udvalgt |
| ØKF | Udbud af revisionsopgaven | Lett advokatfirma | Konsulentbistand i forbindelse med udbuddet af revisionsopgaven. | 2008 | 10 | Revisor for KK blev udvalgt |
| ØKF | Økonomistyring | Nexus | Assistance til økonomistyring af Koncernservice. | 2008 | 179 | Økonomistyringen i Koncernservice blev fulgt op. |
| ØKF | Økonomistyring | Ascendi | Tilrettelæggelse af procedure for statusafstemninger (finansposter), samt opfølgning herpå gennem året. Projekter ifm. ændringen af forretningsgange i ØKF. | 2008 | 681 | Procedure fastlagt. Forretningsgange beskrevet. |
| ØKF | Økonomistyring | Capacent | Uddannelse af medarbejdere til betjening af budgetsystem. | 2008 | 371 | Medarbejdere blev uddannet til at kunne betjene budgetsystemet. |
| ØKF | Økonomistyring | Basico | Opfølgning på afstemning af statuskonti (finansposter). Assistance i forbindelse med årsafslutning 2007. | 2008 | 478 | Statuskonti blev afstemt. |
| KS | Etablering af Koncernservice | Accenture A/S | Udvikling af redskaber til KS Økonomistyring. | 2008 | 217 | Udvikling af budgetmodel. |
| KS | Koncernservice | Capacent A/S | Drift af Remedy. | 2008 | 216 | Drift af Remedy. |
| KS | KØR | Accenture A/S | Drift/udvikling af KØR. | 2008 | 5.057 | Løbende drift/vedligeholdelse af KØR. |
| KS | KØR | Consit A/S | Drift af KØR. | 2008 | 1 | Assistance til drift af KØR. |
| KS | KØR | Infrastructure Solutions Nordic | Drift/udvikling af KØR. | 2008 | 226 | Hjælp til etablering af KØR7 mv. |
| KS | KØR | KMD A/S | Drift/udvikling af KØR. | 2008 | 145 | Tilretning af GIS-GVA93 mht. gl. regnskabår. |
| KS | KØR | Oracle Danmark APS | Drift af KØR. | 2008 | 5 | Assistance ifb. med TAR. |
| KS | Fælles KMD-systemer | KMD A/S | Drift af KMD-systemer. | 2008 | 27 | Drift/fejlfinding KK-systemer. |
| KS | Andre KK-systemer | KMD A/S | Drift/udvikling af KK-systemer. | 2008 | 165 | Drift/udvikling KK-systemer. |
| KS | Andre KK-systemer | mkmWeb v/Mikkel K. Mathiesen | Drift/udvikling af KK-systemer. | 2008 | 19 | Drift/udvikling KK-systemer. |
| KS | Datawarehouse | KMD A/S | Drift/udvikling af Datawarehouse. | 2008 | 18 | Indsættelse af tabeller mv. |
| KS | Datawarehouse | SAS Institute A/S | Drift af Datawarehouse. | 2008 | 7 | Assistance til drift af Datawarehouse. |
| KS | Økonomi-LIS | Oracle Danmark APS | Udvikling af Økonomi-LIS. | 2008 | 601 | Journalimport oprettet. |
| ØKF | Budgetsystem | Capacent | Implementering af budgetsystem i Økonomiforvaltningen. | 2009 | 82 | Budgetsystem blev videreudviklet. |
| ØKF | Budgetsystem | Konsulentfirmaet Brayn Jensen | It-udvikling af budgetsystem i Økonomiforvaltningen. | 2009 | 329 | Budgetsystem blev videreudviklet. |

| | | | | | | |
|-----|--------------------------------|---------------------------------|---|------|-------|--|
| ØKF | Etablering af forretningsgange | Ascendi | Analyse af forretningsgange på økonomiområdet samt optimering af processer for statusafstemninger | 2009 | 205 | Forretningsgange blev beskrevet. |
| ØKF | Finansposter | Ascendi | Opfølgning på afstemning af statuskonti (finansposter). | 2009 | 34 | Statuskonti blev afstemt. |
| ØKF | Regnskab | NHL data | Udvikling af skabeloner til indrapportering af regnskab. | 2009 | 9 | Regnskabet blev udarbejdet |
| ØKF | Regnskab | S.B. Akutar rådgivning | Hjælp til aktuarberegning. | 2009 | 14 | Aktuarberegning for kommunens samlede forpligtigelse over KK's tjenestemænd blev estimeret |
| ØKF | Økonomistyring | KPMG | Assistance til opfølgning på tjenestemandspensioner. | 2009 | 471 | Aktuarberegning for kommunens samlede forpligtigelse over KK's tjenestemænd blev estimeret |
| ØKF | Kompetenceudvikling | Capacent, KPMG og Deloitte | Kurser for økonomimedarbejdere. | 2009 | 49 | Økonomimedarbejders kompetencer blev udviklet. |
| KS | KØR | ACCENTURE A/S | Løbende drift af KØR. | 2009 | 3.758 | Løbende drift/vedligehold af KØR. |
| KS | KØR | Consit A/S | Drift af KØR. | 2009 | 10 | Assistance til drift af KØR. |
| KS | KØR | Infrastructure Solutions Nordic | Drift/udvikling af KØR. | 2009 | 504 | Drift/udvikling af KØR. |
| KS | KØR | KMD A/S | Drift af KØR. | 2009 | 80 | Assistance til KØR. |
| KS | KØR | MACH APS | Drift af KØR. | 2009 | 1 | Assistance til KØR. |
| KS | Fælles KMD-systemer | KMD A/S | Drift af KK-systemer. | 2009 | 9 | Assistance til KMD-systemer. |
| KS | Fælles KMD-systemer | mkmWeb v/Mikkel K. Mathiesen | Drift af KK-systemer. | 2009 | 28 | Assistance til KMD-systemer. |
| KS | Andre KK-systemer | KMD A/S | Drift/udvikling af KK-systemer. | 2009 | 108 | Drift/udvikling af KK-systemer. |
| KS | Andre KK-systemer | mkmWeb v/Mikkel K. Mathiesen | Drift/udvikling af KK-systemer. | 2009 | 115 | Drift/udvikling af KK-systemer. |
| KS | Datawarehouse | KMD A/S | Drift/udvikling af Datawarehouse. | 2009 | 38 | Drift/udvikling af Datawarehouse. |